

**Основные тезисы предложений по реализации программы развития
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет»**

кандидата на должность ректора доктора технических наук, профессора

Канищева Александра Николаевича

Введение

Современное развитие общества напрямую связано совершенствованием научно-технического прогресса, что в свою очередь не может быть выполнено без развития науки и образования. В Российской Федерации определены перспективные и приоритетные направления деятельности вузов как локомотивов государственной политики развития образования и генератора новых знаний. От качества подготовки инженерных и научных кадров во многом зависит конкурентоспособность любой организации.

Учёным Советом ФГБОУ ВО «ВГТУ» была утверждена Программа развития вуза в сфере образовательной и научной деятельности на 2000 -2030 гг. Для реализации актуальных задач, стоящих перед университетом, с учётом потенциала университета разработана настоящая программа.

Целью программы является развитие ФГБОУ ВО «ВГТУ» как ведущего и научно-исследовательского центра, занимающего лидирующую позицию учебного образовательного центра в регионе и обеспечивающего подготовку высококвалифицированных инженерных и научных кадров, отвечающих современным, актуальным запросам рынка труда, а также укрепление существующих и создание новых связей с производством для совместного внедрения научных разработок и обеспечения развития научно-технического прогресса.

Реализация поставленной цели может быть выполнена посредством решения основных стратегических задач на основе Программы стратегического и академического лидерства, представленной Министерством образования Российской Федерации.

**1. Образование и системы опережающей подготовки
высококвалифицированных инженерных и научных кадров**

Основной задачей высшего образования является подготовка специалистов, обладающих необходимым работодателю уровнем знаний, обеспечивающих опережающее развитие науки и техники нашей страны.

Для выполнения поставленной задачи необходимо:

- осуществлять на постоянной основе взаимодействие со школами для привлечения наиболее способных инициативных и одарённых учеников; создание профильных классов, организация тематических олимпиад;

- активизировать работу по изучению спроса на выпускников университета;

- взаимодействовать с представителями реального сектора экономики для усовершенствования и разработки программ, отвечающих требованиям рынка труда, а также для оценки качества подготовки выпускников вуза;

- вести подготовку кадров высшей квалификации из числа действующего профессорско-преподавательского состава и привлекать к работе преподавателей и сотрудников, имеющих высокую профессиональную квалификацию;

- совершенствовать систему практики студентов с обязательным прохождением её на профильных предприятиях;

- привлекать студентов для реализации исследовательских и практикоориентированных проектов, выполняемых для предприятий или совместно с ними;

- развивать сотрудничество с российскими и зарубежными вузами для совместной образовательной деятельности, осуществлять обмен студентами;

- усовершенствовать программу стимулирования наиболее успевающих и принимающих активное участие в научно исследовательской и общественной жизни университета студентов;

- оказывать поддержку в трудоустройстве студентов, создавать кадровый резерв из наиболее способных, обладающих организационными способностями, склонными к научной деятельности, для привлечения их к работе в университет.

2. Научная и инновационная деятельность

как комплекс воспроизведения научных знаний

ФГБОУ ВО «ВГТУ» должен быть ведущим научно-координационным центром развития научной и инновационной среды в регионе, формирование которой будет обеспечено за счет выполнения следующих стратегических задач:

- поддержка существующих и формирование новых научных школ;

- активизация подготовки научных кадров с привлечением лучших выпускников аспирантуры для работы в университете;

- осуществление мониторинга отечественной и зарубежной практики подготовки аспирантов и докторантов;

- расширение количества привлекаемых к исследовательской работе аспирантов и студентов;

- увеличение объема научных публикаций, в том числе в международных изданиях;
- модернизация и усиление издательской базы университета;
- совершенствование системы стимулирования преподавателей и научных кадров, имеющих публикации;
- открытие новых диссертационных советов по профильным направлениям подготовки кадров;
- организация сотрудничества с предприятиями для совместного выполнения научно-исследовательских проектов;
- реализация системы долговременного партнёрства университета с предприятиями и коммерческими компаниями в различных отраслях промышленности, а также с федеральными и региональными структурами.

3. Развитие международных связей

Расширение взаимодействия с зарубежными научными центрами, вузами-партнёрами за счёт участия в международных конференциях.

Участие в международных программах и проектах, обмен студентами, аспирантами и преподавателями.

Увеличение численности иностранных студентов и аспирантов обучающихся в ФГБОУ ВО «ВГТУ».

Продвижение изданий профессорско-преподавательского состава университета в международные базы.

4. Совершенствование воспитательной работы, в том числе во внеучебное время

Создание условий для активной жизни студентов, самореализации и максимального удовлетворения потребностей в интеллектуальном, культурном и духовном развитии.

Развитие физической культуры и спорта для укрепления здоровья и психологической подготовки, необходимые для будущей профессиональной деятельности.

Воспитание у студентов потребности к здоровому образу жизни, нетерпимого отношения к наркомании и пьянству.

Выявление и развитие творческого потенциала студентов, приобщение их к основам отечественной культуры, формирование патриотизма, устойчивых нрав-

ственных принципов и норм, укрепление активной жизненной позиции.

Содействие трудоустройству и занятости студентов, развитие механизма взаимодействия с работодателями.

Разработать прозрачную систему материального и морального поощрения лучших и активных студентов.

5. Финансово-экономическая деятельность

Расширение спектра платных образовательных услуг для студентов и аспирантов, развитие системы дополнительного образования, увеличение числа научных проектов, выполняемых на хоздоговорной основе.

Внедрение результатов научной деятельности, в том числе с организацией новых, или совместной работы с действующими предприятиями для получения дохода от использования продуктов научной деятельности.

Системный анализ финансовых потоков с объективным обоснованием смет расходов и контроль их использования.

Создание условий для увеличения уровня дохода сотрудников университета, который позволит обеспечить закрепление и приток высококвалифицированных кадров профессорско-преподавательского состава, научных работников, учебно-вспомогательного состава, введение гибкой системы материального стимулирования для всех категорий сотрудников.

Усовершенствование модели морального и материального стимулирования сотрудников, аспирантов и студентов, ориентированной на достижение финансовых результатов.

Разработать механизм финансово-хозяйственной деятельности для привлечения факультетов к получению и распределению доходов с повышением уровня их ответственности за полученные результаты.

6. Развитие материально-технической базы

Реализация мероприятий по обеспечению сохранности помещений университета, наведению порядка и соблюдению чистоты в аудиториях и зданиях.

Сохранение и развитие физкультурно-спортивной базы и базы отдыха университета.

Реализация программ, направленных на создание достойных и безопасных условий проживания в общежитиях университета.

Поэтапная реализация программы обновления учебной базы. Приобретение новейшего научно-исследовательского и лабораторного оборудования, позволяющего конкурировать не только в Российской Федерации, но и на мировом рынке.

Внедрение энергосберегающих технологий и создание энергоэффективной инфраструктуры университета.

7. Управление университетом

Повышение самостоятельности структурных подразделений университета, их ответственности за результаты образовательной, научно-исследовательской, инновационной деятельности и выполнения хоздоговорных работ.

Обеспечение оперативного принятия управленческих решений путём автоматизации управленческих процессов, развития полнофункциональной системы электронного документооборота с использованием возможностей информационно-аналитических систем.

Модернизация системы планирования доходов и распределения имеющихся ресурсов для эффективного развития университета.

Совершенствование системы сбалансированных показателей, направленных на повышение индивидуальной эффективности работы сотрудников университета и на достижение общих результатов в деятельности университета.

Развитие студенческого самоуправления, расширение участия студентов в жизни университета путём повышения самостоятельности и ответственности за принимаемые решения с участием профсоюзных организаций студентов и студенческого совета общежитий.

Разработку и внедрение механизма по принципу единого окна, позволяющего получать командировочное удостоверение и денежные средства на командировочные расходы, а также отчитываться за их использование в одном месте. Оформлять документы для оплаты материальных ценностей приобретаемых по хозяйственным договорам или для их исполнения, также в одном месте с минимальным количеством согласований.

Кандидат на должность ректора

ФГБОУ ВО «ВГТУ», д-р техн. наук, профессор



А.Н. Канищев