

*В совет по защите диссертаций на
соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук
Д 212.037.14 на базе ФГБОУ «Воронежский
государственный технический
университет»*

ОТЗЫВ

официального оппонента – доктора экономических наук *Борис Ольги Александровны* на диссертацию *Вторникова Андрея Викторовича* на соискание ученой степени кандидата экономических наук по теме «*Управление инвестиционно-строительными проектами, реализуемыми с применением цифровых технологий на принципах государственно-частного партнерства*», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство; управление инновациями.

Актуальность темы исследования. Сбалансированное социально-экономическое развитие Российской Федерации в современных условиях требует ускоренного внедрения цифровых технологий. Этот тезис в полной мере относится к проектам, которые реализуются по схемам государственно-частного партнерства в инвестиционно-строительной сфере. Цифровые технологии в современных условиях позволяют сделать инвестиционно-строительные проекты намного более эффективными с экономической точки зрения.

Несмотря на то, что в последние годы был опубликован ряд научных работ по тематике цифровых трансформаций, нельзя сделать вывод о том, что в инвестиционно-строительной сфере это позволило в должной мере обеспечить эффективность трансформационных процессов. В результате ряд проектов сталкивается со значительными сложностями. Также в исследованиях экономической направленности не в полной мере нашло отражение взаимодействие государства, частного сектора и общества в инвестиционно-строительных проектах сферы цифровой экономики.

Стоит согласиться с автором исследования, что цифровые преобразования в инвестиционно-строительной сфере сталкиваются с рядом препятствий. Соответственно, формирование теоретической, методической и практической конструкции, позволяющей обеспечить эффективность цифровой трансформации в инвестиционно-строительной сфере, является важным и актуальным направлением научных исследований. В этой связи, тема диссертации Вторникова А.В. является, безусловно, актуальной.

Цель, поставленная соискателем, состоит в разработке теоретических, методических и практических положений по управлению эффективностью

инвестиционно-строительных проектов сферы цифровой экономики. Указанная цель соответствует составу проблем, решаемых в рамках научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (1.3. Строительство: 1.3.76. Развитие методологии управления и организации инвестиционного проектирования в строительстве; 1.3.77. Теоретические, методологические и методические основы определения эффективности инвестиционных проектов в строительстве) и 2. Управление инновациями (2.4. Исследование интеграционных процессов в инновационной среде. Концепции обновлений и формы их практической реализации. 2.15. Исследование направлений и средств развития нового технологического уклада экономических систем).

Подходы автора исследования к структурированию работы достаточно обоснованы: цель исследования согласуется с задачами, подходами к анализу современной экономической и управленческой практики, подбором статистического и фактологического материала по теме исследования.

Предметная область исследования находится в рамках отмеченной выше специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство; управление инновациями.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций в диссертации. Положения и выводы диссертации базируются на трудах ведущих отечественных и зарубежных ученых по тематике цифровых трансформаций экономических систем; развития цифровой экономики в инвестиционно-строительной сфере; обеспечения эффективности инвестиционно-строительных проектов, реализуемых на принципах государственно-частного партнерства. Результаты диссертационного исследования получены с использованием современной методологии научных исследований, подтверждаются корректной постановкой задач и аргументированным обоснованием необходимости их решения. В процессе исследования были использованы следующие методы: иерархический, статистический, системный и процессный подходы, экономико-математическое моделирование, экспертные методы.

Информационную базу исследования составили данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации, Министерства экономического развития Российской Федерации, Министерства транспорта Российской Федерации, платформы поддержки инфраструктурных проектов Росинфра, официального сайта для размещения информации о проведении торгов, нормативно-правовая документация. Наличие широкой информационной базы также подтверждает достоверность полученных результатов.

Научная новизна работы заключается в следующем:

1. В теоретическом плане предложена подход к управлению цифровыми трансформациями, базирующийся на иерархическом принципе, в соответствии с которым управление цифровыми трансформациями происходит на различных уровнях, а сами цифровые трансформации являются следствием воздействия разнонаправленных процессов, когда изменения одновременно происходят под воздействием динамики внешних условий («снизу-вверх» по иерархии) и регулирования на международном, национальном, региональном или отраслевом уровнях («сверху-вниз» по иерархии). Такой подход позволяет формировать условия для более эффективной реализации инвестиционно-строительных проектов (С. 16-22; 58-60).

2. Разработаны сценарии внедрения цифровых технологий в инвестиционно-строительную сферу, которые показали, что процессы цифровой трансформации с высокой вероятностью будут сталкиваться с существенными барьерами; это во многом связано с инновационной сложностью большинства инвестиционно-строительных проектов (заведомо более сложный процесс использования инновационных решений (в том числе относящихся к сфере цифровой экономики) в процессе подготовки, обоснования и осуществления инвестиционно-строительных проектов)). Реализация оптимального сценария позволяет упорядочить протекающие процессы, сформулировав единый вектор отраслевого развития с использованием механизма государственно-частного партнерства как приоритетного механизма реализации крупномасштабных проектов (С. 54-61).

3. На основе эволюционного подхода разработан теоретико-методический подход к обеспечению эффективной реализации инвестиционно-строительных проектов. Идентифицирована характеристика современного этапа развития института государственно-частного партнерства и его роли в условиях цифровой экономики, когда наблюдается двойной вектор развития: с одной стороны, элементы цифровой экономики активно внедряются в процессы разработки, принятия решений, обоснования, реализации, контроля ГЧП-проектов, а, с другой стороны, происходит расширение сферы применения механизма ГЧП на перечень объектов, относящихся к сфере цифровой экономики. Это позволило обосновать внедрение цифровых технологий в целях совершенствования методологии управления и организации инвестиционного проектирования в строительстве (С. 65-70; 80-86).

4. Предложены методико-практические подходы к отбору инвестиционно-строительных проектов, позволяющих обеспечить устойчивое развитие городов в условиях цифровых трансформаций, которые позволяют осуществить отбор «критически важных» с общественной точки зрения проектов (С. 87-102).

5. Предложены практико-ориентированные подходы к управлению инвестиционно-строительными проектами строительства метрополитенов, отличающиеся сочетанием и согласованием применения механизма концессии и механизма комплексной автоматизации, что дает возможность при помощи специального инструментария достигать высоких показателей социально-экономической и коммерческой эффективности (С. 114-116; 143-158).

Теоретическая ценность полученных результатов. В теоретическом плане работа позволяет расширить существующие подходы к управлению инвестиционно-строительными проектами в условиях цифровой экономики. Полученные в диссертационной работе теоретические положения и выводы дают научное приращение к тематике управления эффективностью инвестиционно-строительных проектов, реализуемых на принципах государственно-частного партнерства с применением цифровых технологий и, могут быть использованы, для дальнейшего изучения проблематики обеспечения эффективности инновационных процессов в инвестиционно-строительной сфере.

Практическая значимость диссертации состоит в целесообразности применения в практике технико-экономического обоснования и реализации инвестиционно-строительных проектов предлагаемых методических и практических подходов к обеспечению эффективности внедрения цифровых решений. Высокую практическую значимость имеют методы повышения эффективности строительства метрополитена. Использование механизма концессии и полностью автоматизированных линий метро делает такие проекты коммерчески эффективными, что способно привлечь в такие проекты частных партнеров и существенно ускорить процесс реализации инвестиционно-строительных проектов.

Теоретические и методические положения работы, раскрывающие сущность и методические основы управления эффективностью инвестиционно-строительных проектов, реализуемых с применением информационных технологий, используются в практике деятельности организации ООО «Центр-Дорсервис», которая занимается разработкой и реализацией важных инвестиционно-строительных проектов на территории России, что подтверждается соответствующими актами о внедрении. Методические и практические подходы, предложенные в исследовании, используются в ФГБОУ ВО «ВГТУ» в учебном процессе.

Публикации. Основные результаты диссертационной работы нашли отражение в 15 работах общим объемом 6,8 п.л., включая 4 статьи в ведущих рецензируемых журналах и изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ, 2 статьи в изданиях, индексируемых в международных реферативных базах данных Web of Science и Scopus.

Автореферат диссертации и работы, опубликованные по теме исследования, полностью отражают ее содержание.

Замечания и рекомендации в адрес соискателя.

1. Работа опирается на широкий массив статистической информации характеризующих динамику инновационного, цифрового развития, инвестиционной деятельности, развития института государственно-частного партнерства (в частности, параграфы 1.1 и 2.1). Интерпретация этих данных является одной из стартовых позиций для выбранных направлений исследований. Однако насколько актуальны эти данные в современных условиях, когда вся экономика России подвергается существенным трансформациям под давлением изменений во внешней среде?

2. Инвестиционно-строительная сфера традиционно является консервативной к внедрению инновационных решений, что отмечается автором исследования (С. 52). Одной из причин этого является чрезмерная зарегулированность отрасли. Автору следовало бы рассмотреть пути снижения чрезмерной регуляторной нагрузки в рамках рассматриваемой тематики.

3. В работе указывается, что цели устойчивого развития вступают в противоречия с процессами цифровой трансформации (С. 93-96). Однако отдельные цифровые решения, наоборот, позволяют повысить устойчивость социально-экономических систем. И, соответственно, здесь противоречия отсутствуют.

4. Предложенное в 3 главе исследования цифровое решение по внедрению технологии беспилотного метрополитена выглядит очень привлекательным. Вместе с тем в отечественной практике имеется множество случаев, когда распространенные в зарубежных странах технологии и инновационные решения не демонстрируют той же эффективности в российских условиях. Следовало бы более сосредоточиться на адаптации этой технологии под отечественные условия.

Изложенные замечания имеют преимущественно частный характер и не ставят под сомнение результаты диссертационного исследования в целом.

Заключение о соответствии диссертации требованиям Положения о присуждении ученых степеней.

Диссертация *Вторникова Андрея Викторовича* на соискание ученой степени кандидата экономических наук по теме «*Управление инвестиционно-строительными проектами, реализуемыми с применением цифровых технологий на принципах государственно-частного партнерства*» является самостоятельным, завершенным научным исследованием, выполненным на актуальную тему и имеющим теоретическую и практическую значимость.

Личный вклад автора подтвержден достаточным количеством публикаций по проблеме исследования, докладами на конференциях различного уровня, справками о внедрении в деятельность организаций, в учебный процесс Воронежского государственного технического

университета.

Диссертационная работа *Вторникова Андрея Викторовича* в полной мере соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям «Положением о присуждении ученых степеней», утвержденным Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 и Паспорту специальности ВАК Минобрнауки РФ 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство; управление инновациями, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство; управление инновациями).

Официальный оппонент:

Борис Ольга Александровна,
доктор экономических наук,
профессор кафедры менеджмента
Федерального государственного
автономного образовательного
учреждения высшего образования
«Северо-Кавказский федеральный университет»

ПОДПИСЬ
УДОСТОВЕРЯЮ

О.А. Борис

Сведения об официальном оппоненте

Борис Оль
специальн
инновация
федеральн

начальник Управления
делами СКФУ

доктор экономических наук (диссертация защищена по
экономике и управление народным хозяйством: управление
кафедрой менеджмента ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский

Логачева А. В.

Адрес: 355

ул. Пушкина, д. 1.

Телефон: +

об. 4810, доб. 4813

Email: obor

3.06.2022