

В диссертационный совет  
Д 212.037.14 при ФГБОУ ВО  
«Воронежский государственный  
технический университет»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Агафоновой Маргариты Сергеевны  
«Адаптационное управление развитием строительных предприятий: формы,  
методы, модели», представленной на соискание ученой степени доктора  
экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление  
народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами - строительство.

Тема диссертационного исследования представляется актуальной, поскольку стремительные изменения, вызванные внедрением цифровых технологий и технико-технологическим обновлением, создают абсолютно иные условия для реализации потенциала строительного комплекса. В этой связи возникает необходимость разработки действенных форм, механизмов, методов и моделей адаптации сложившейся управленческой практики к новым вызовам, что актуализирует разработку теоретико-практического базиса адаптационного управления развитием строительного комплекса.

Следует согласиться с автором в том, что изменения в окружающем мире способны привести к возникновению определённых диспропорций и дисбалансов между предприятием и средой, в которой оно функционирует. При этом предприятию необходимо максимально эффективно использовать свой потенциал.

Реализация потенциала зависит от множества факторов, важнейшими из которых являются институциональные условия. Так, в последние десятилетия развитые страны достигали все более высокого уровня экономического развития и имели возможность реализовать свой потенциал за счёт применения новых информационно-коммуникационных технологий,

способствующих появлению новых продуктов. Институциональными условиями для такого рода достижений стала революционная интеллектуально-технологическая ситуация в сфере производства и науки, оказавшая значительное воздействие на все без исключения отрасли, вызвавшая формирование нового технологического уклада - «цифровой экономики», оказавшего, кроме всего прочего, существенное влияние на развитие науки и практики управления.

Выступающие объектом данного исследования строительные предприятия должны адаптироваться к требованиям существующих институциональных условий и своевременно проводить неотложные для их деятельности структурные изменения. Данное обстоятельство свидетельствует о том, что управление ими по своему содержанию должно быть адаптационным.

Достоинством диссертационной работы Агафоновой М.С. является конкретная постановка и системная разработка поставленной научной проблемы, что позволило автору получить и обосновать ряд значимых и обладающих научной новизной результатов.

Необходимо отметить, что автореферат написан хорошим научным языком, автор в полной мере владеет основными инструментами экономических исследований.

Среди новых научных результатов работы выделим систему адаптационного управления развитием строительных предприятий, согласующая элементный состав потенциала (производственного, трудового, инвестиционного, финансового, информационного, инфраструктурного) строительного предприятия и его способность принимать управленческие решения с учетом диапазона эталонных значений параметров (индикатор цифровых процессов; индикатор интеграционных процессов; индикатор ресурсоемкости; индикатор достижения стратегических целей; индикатор цикличности производства), характеризующих ключевые сферы приложения управленческих воздействий, моделирующая субъект-объектные отношения

в цепи «инвестор – заказчик – застройщик – проектировщик – подрядчик» с учетом флуктуаций поведения ее участников, имманентных проявлениям VUCA-, BANI-мира и ситуации ИЭС.

Автореферат свидетельствует о завершенности представленного диссертационного исследования, достоверности, полученных в нём выводов и рекомендаций. Автор демонстрирует способности к проведению самостоятельных исследований в заявленной предметной области. Основные положения и выводы работы имеют существенную теоретическую и практическую ценность.

Вместе с тем, автору следовало уделить больше внимания более подробному описанию тех направлений цифровизации, которые в настоящее время являются критически важными для дальнейшего адаптационного развития строительного комплекса России.

Обобщая итоги анализа автореферата, можно сделать вывод о том, что диссертационное исследование Агафоновой М.С. полностью соответствует квалификационным требованиям, предъявляемым Положением о порядке присуждения ученых степеней (п. 9). Полагаю, что Агафонова Маргарита Сергеевна достойна присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - строительство.

ФГБОУ ВО Донской государственный технический университет,  
профессор кафедры МиИЭ,  
доктор экономических наук, профессор  
Теренина Ирина Владимировна

Контакты:

Адрес: 344000 г.Ростов-на-Дону, ул. Социалистическая, 162

Телефон: +7(863) 291 01 05

e-mail: Teririn@yandex.ru

