

## О Т З Ы В

д.т.н., проф. Абрамова Геннадия Владимировича  
на автореферат диссертационной работы Рындина Никиты Александровича  
«Управление процессами принятия решений в организационных системах на  
основе многовариантной структурной оптимизации цифровой среды» на  
соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 2.3.4.

### Управление в организационных системах

Перспективной тенденцией развития современных организационных систем является их цифровая трансформация. Цифровая среда управления превращается в неотъемлемую часть цифровизированной организационной системы и представляет собой сложный, многокомпонентный программный комплекс, обеспечивающий получение, передачу и хранение данных для принятия управленческих решений. Исследование принципов, методов и средств построения цифровой среды, обеспечивающей выполнение требований управляющего центра к показателям эффективности функционирования организационной системы, является актуальной научной проблемой, от решения которой зависит дальнейшее развитие теории управления в организационных системах. В этой связи диссертационная работа Н.А.Рындина является актуальной и практически нужной для развития новой области науки - цифровизации управления в организационных системах.

Автором получены новые научные результаты в области управления процессами принятия решений в организационных системах. Судя по автореферату основным научным результатом является предложенный аппарат многовариантной структурной оптимизации, названный в работе многовариантной структуризацией, включающий принципы, модели и алгоритмы процесса оптимизации цифровой среды управления процессами принятия решений в соответствии с требованиями к показателям эффективности функционирования организационной системы. Предложен и апробирован многоуровневый процесс оптимизации цифровой среды, включающий этапы интеграционной, компонентной, кластерной, последовательностей и ресурсно-распределительной оптимизации, позволяющий найти оптимальную структуру цифровой среды на основе стохастических методов дискретной оптимизации. Особого внимания заслуживают предложенные автором модели оптимизационные модели и алгоритмы распределения ресурсного обеспечения на стадиях функционирования и развития цифровой среды и их синхронизация.

Говоря о практической ценности работы, следует отметить реализацию предложенных методов и алгоритмов в системе цифровизации управления

организационной системой предприятием аграрного профиля «Агрополе», внедренной в ряде предприятий Воронежской области и департаменте аграрной политики. Система показала высокую эффективность её применения, позволила улучшить ряд экономических показателей работы предприятия и сократить численность персонала.

Материалы диссертационной работы опубликованы в 45 научных статьях и материалах Международных конференций, причем 19 из них в изданиях, рекомендованных ВАК, получены 4 свидетельства о регистрации программ для ЭВМ. Это свидетельствует о хорошей апробации работы.

По диссертационной работе, судя по автореферату, можно сделать ряд замечаний, которые носят не принципиальный характер:

1. Проводя анализ современных методик разработки программных систем следовало бы отдельно остановиться на использовании Case-средств, методов визуального программирования для обеспечения эффективной структуры цифровой среды и затрат на её разработку.

2. Не ясно, как получены данные для таблицы 2 автореферата, которые затем используются для оптимизации функциональности и ресурсного обеспечения компонентов цифровой среды управления.

В целом диссертационная работа Рындина Н.А. является законченным научным исследованием, соответствует требованиям Положения ВАК, предъявляемым к докторским диссертациям, а её автор заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах.

Заведующий кафедрой  
математического обеспечения ЭВМ  
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет»,  
доктор технических наук, профессор

 Г.В. Абрамов

Адрес: г. Воронеж, Университет  
Телефон: +7 (473) 220-82-66  
E-mail: dean@amm.vsu.ru

  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Воронежский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)  
  
начальник отдела кадров  
должность  
заверяю О.И. Зверев 240523  
расшифровка подписи