

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации **Муха Владимира Владимировича**  
«Управление логистическим процессом в организационной системе на  
основе многовариантного моделирования структурных решений»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по  
специальности 2.3.4. Управление в организационных системах

Диссертационная работа Муха В.В. посвящена актуальной проблеме исследования повышения эффективности управления логистическим процессом на основе многовариантного моделирования и оптимизации структурных решений. Актуальность темы связана с необходимостью развития математического аппарата логистических процессов при разработке формализованных средств поддержки управленческих решений на основе проблемно-ориентированной комбинации классических методов моделирования и оптимизации.

В диссертационном исследовании предложена структура системы принятия решений по оптимизации цифрового управления логистическим процессом, базирующаяся на интеграции в традиционную систему управления с целью достижение установленных требований к показателям эффективности. Кроме того, обосновано осуществление формализованного описания оптимизационных моделей многовариантного выбора структуры цифрового управления логистическим процессом, отличающихся математическим описанием влияния разнообразия структурных решений взаимодействия управляющего центра и объектов организационной системы. Также разработаны алгоритмы принятия решений при оптимальном выборе на варьируемом множестве вариантов цифрового управления и оптимального выбора на фиксированном множестве структурных решений.

Стоит отметить, что на основе проведенного исследования разработана структура модульного программного комплекса оптимизации цифрового управления логистическим процессом, которая может быть использована при реализации цифрового управления логистическим процессом в организационной системе на базе цифровых платформ ERP и WMS.

Достоверность научных положений подтверждается апробацией на международных и всероссийских конференциях, внедрением в учебный процесс Воронежского государственного технического университета, и, немаловажно, экспериментальной работой на основе логистического процесса компании «Балтика». Кроме того, результаты диссертационной работы опубликованы в 16 печатных работах, в том числе в изданиях, входящих в перечень ВАК – 4 публикаций.

К замечаниям по автореферату следует отнести:

- отсутствие теоретического обоснования возможности использования схем взаимодействия цифровых платформ через промежуточную подсистему интеграции;
- отсутствие результатов анализа зарубежного опыта использования различных структурных решений в цепях организаций поставок.

Замечания не снижают значимость, актуальность и высокую положительную оценку автореферата.

Материалы, результаты и выводы автореферата позволяют сделать вывод, что диссертационная работа Муха В.В. представляет собой завершенную научно-квалификационную работу, содержащую новое решение научно-практической задачи с учетом современного подхода. Полученные в работе выводы и положения представляют теоретический и практический интерес в области управления в организационных системах. Материалы диссертации отвечают требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – **Муха Владимир Владимирович** заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах.

Директор института автоматики и  
информационных технологий  
ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный  
технический университет»,

д.т.н., профессор

Громов Юрий Юрьевич

22.11.22

392000, г. Тамбов, ул. Советская, д. 106, тел.: 8 (4752) 63-39-26,  
e-mail: gromovtambov@yandex.ru

се заверено  
мено секретаря ППУ  
им бушикова м.р.  
чтобри лодж.