

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Воронежский государственный технический университет»

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета экономики, менеджмента и
информационных технологий
Баркалов С.А.
«31» августа 2021 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
«Организация производства»

Направление подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Профиль Менеджмент организации

Квалификация выпускника бакалавр

Нормативный период обучения 4 года / 5 лет/4 года и 11 м.

Форма обучения очная /очно-заочная/заочная

Год начала подготовки 2021

Автор программы/С.А.

/С.А. Баркалов/
/Л.В. Шевченко/

Заведующий кафедрой
Управления

/С.А.Баркалов/

Руководитель ОПОП

/Т.А. Свиридова/

Воронеж 2021

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины

Целью освоения дисциплины «Организация производства» является формирование у обучающихся теоретических знаний по организации производства, приобретение практических навыков в решении организационно – экономических задач деятельности предприятий рыбохозяйственного комплекса и пищевой промышленности

1.2. Задачи освоения дисциплины

Задачи изучения дисциплины:

- формирование представления о сущности производства и основных производственных процессов;
- изучение видов производственных систем;
- изучение общих принципов рациональной организации производства;
- формирование навыков анализа и оценки уровня организации производства на предприятиях отрасли

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Организация производства» относится к дисциплинам базовой части блока Б1.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Организация производства» направлен на формирование следующих компетенций:

ОПК-2-способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений

ОПК-6-владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций

ПК-5-способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

ПК-19-владение навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками

ПК-7-владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-плана в условиях заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ

Компетенция		Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
ОПК-2	знать	виды управленческих решений и методы их принятия; принципы построения организационных структур и распределения функций управления.
	уметь	организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач; воздействовать на персонал различными методами для достижения целей организации; разрабатывать и принимать оптимальные решения; организовывать их реализацию и контроль за исполнением решений; управлять работой производственного коллектива и работать в команде.
	владеет	методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль).
ОПК-6	знать	принципы организации операционной деятельности предприятий ресторанного бизнеса, основные методы и инструменты; сущность деятельности руководителя по разработке и принятию управленческих решений и организации их выполнения; стили руководства и использование их в соответствующих ситуациях; основы самоменеджмента на предприятиях ресторанного бизнеса; основные виды и процедуры внутриорганизационного контроля на предприятиях ресторанного бизнеса; основные теории мотивации, лидерства и власти для решения управленческих задач на предприятиях ресторанного бизнеса; теории управления персоналом и формирования человеческого капитала.
	уметь	принимать решения в управлении операционной деятельностью предприятий ресторанного бизнеса; использовать виды управленческих решений, методы их принятия с учетом последствий в направлении социальной ответственности; разрабатывать мероприятия по проведению внутриорганизационного контроля деятельности предприятий ресторанного бизнеса; разрабатывать программы обучения персонала и оценивать их эффективность;
	владеет	методами принятия решений в управлении операционной деятельностью предприятий ресторанного бизнеса; навыками принятия управленческих решений с учетом позиции социальной ответственности; методами проведения процедур внутриорганизационного контроля; методами интеграционных процессов в управлении организацией.
ПК-5	знать	функциональные стратегии компаний
	уметь	анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений
	владеет	инструментами анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений
ПК-7	знать	этапы и методы реализации бизнес-планов, формы координации деятельности исполнителей для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.
	уметь	координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента
	владеет	навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; инструментами оценки эффективности выполнения бизнес-планов.
ПК-19	знать	основы бизнес-планирования и проектного управления предпринимательской деятельностью

уметь	Координировать действия персонала и команды для решения предпринимательских задач
владеет	технологиями бизнес-планирования и проектного управления.

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Организация производства» составляет 53 е. Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий

очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		8
Аудиторные занятия (всего)	32	32
В том числе:		
Лекции	16	16
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Самостоятельная работа	112	112
Курсовой проект	+	+
Часы на контроль	36	36
Виды промежуточной аттестации - экзамен	+	+
Общая трудоемкость: академические часы	180	180
зач. ед.	5	5

заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		10
Аудиторные занятия (всего)	12	12
В том числе:		
Лекции	6	6
Практические занятия (ПЗ)	6	6
Самостоятельная работа	159	159
Курсовой проект	+	+
Часы на контроль	9	9
Виды промежуточной аттестации - экзамен	+	+
Общая трудоемкость: академические часы	180	180
зач. ед.	5	5

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Практ. зан.	СРС	Всего, час
1	Тема 1.	Цель и задачи дисциплины. Сущность понятий	2	2	14	18

	Организация производства как система научных знаний и область практической деятельности	«организация» и «система», их общность и различия. Свойства систем, их классификация. Организация как сложная система. Виды организационных систем, особенности их образования и функционирования. Производственные системы: сущность, свойства, виды, особенности создания и функционирования. Предмет, объекты и задачи организации производства.				
	Тема 2. Этапы развития теории организации производства	Основные этапы становления и развития организации производства. Теория организации производства, генезис науки. Выдающиеся теоретики и практики в истории организации производства в России и в развитых зарубежных странах. Современные тенденции развития науки организации производства,				
2	Тема 3. Научные основы организации производства	Сущность и взаимосвязь общенаучных категорий: "закон", "закономерность", "зависимость". Механизм действия объективных законов. Виды законов, их классификация.				
	Тема 4. Предприятия и их классификация	Понятие предприятия. Предприятие как сложная производственная система. Особенности функционирования, цели и задачи предприятий в современных условиях развития экономики. Принципы составления генеральных планов, компоновки производств, рационального размещения оборудования, оптимального использования помещений и площадей. Экономическое обоснование места строительства	2	2	14	18
3	Тема 5. Структура строительных предприятий	Производственная структура предприятия и её элементы. Виды структурных подразделений предприятий, их функции и характеристики. Факторы, влияющие на производственную структуру предприятий				
	Тема 6. Производственный процесс: понятие, состав, структура, принципы и методы рациональной организации	Понятие производственного процесса, признаки классификации процессов. Структура производственных процессов и её важнейшие элементы. Сущность и виды производственных операций, их классификация	2	2	14	18
4	Тема 7. Организация строительного производства	Производственный цикл и его характеристики. Виды производственных циклов.				
	Тема 8. Сущность поточного производства и	Сущность потока. Основные и дополнительные признаки поточного производства. Экономическая эффективность поточной организац	2	2	14	18

	методы организации потока на строительных предприятиях	и производства				
5	Тема 9. Параметры организации и управления потоком	Виды потоков и их признаки Условия и принципы математического моделирования потока. Резервы совершенствования поточного производства	2	2	14	18
	Тема 10. Производственная мощность предприятий отрасли: понятие, порядок расчёта, резервы использования	Понятие производственной мощности предприятия и значение её расчёта. Методика расчёта производственной мощности.				
6	Тема 11. Сетевое планирование	Понятие сетевого графика. Элементы сетевого графика. Построение сетевого графика. Табличный метод расчёта	2	2	14	18
7	Тема 12. Организация энергетического обеспечения производства	Задачи, функции, состав энергетического хозяйства предприятий пищевой	2	2	14	18
	Тема 13. Организация складского и тарного хозяйства	Задачи, функции и состав складского хозяйства на предприятиях				
	Тема 14. Организация транспортного обслуживания производства	Задачи, функции, состав транспортного хозяйства предприятий				
8	Тема 15. Основы организационного проектирования. Освоение новой деятельности	Сущность и содержание проектирования производственных систем.	2	2	14	18
Итого			16	16	112	144

заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лек ц	Пра к зан.	СР С	Всего , час
1	Тема 1. Организация производства как система научных знаний и область	Цель и задачи дисциплины. Сущность понятий «организация» и «система», их общность и различия. Свойства систем, их классификация. Организация как сложная	1	-	10	11

	<p>практической деятельности Тема 2. Этапы развития теории организации производства</p>	<p>система. Виды организационных систем, особенности их образования и функционирования. Производственные системы: сущность, свойства, виды, особенности создания и функционирования. Предмет, объекты и задачи организации производства. Основные этапы становления и развития организации производства. Теория организации производства, генезис науки. Выдающиеся теоретики и практики в истории организации производства в России и в развитых зарубежных странах. Современные тенденции развития науки организации производства,</p>				
2	<p>Тема 3. Научные основы организации производства Тема 4. Предприятия и их классификация</p>	<p>Сущность и взаимосвязь общенаучных категорий: "закон", "закономерность", "зависимость". Механизм действия объективных законов. Виды законов, их классификация. Понятие предприятия. Предприятие как сложная производственная система. Особенности функционирования, цели и задачи предприятий в современных условиях развития экономики Принципы составления генеральных планов, компоновки производств, рационального размещения оборудования, оптимального использования помещений и площадей. Экономическое обоснование местостроительства</p>		-	10	10
3	<p>Тема 5. Структура строительных предприятий Тема 6. Производственный процесс: понятие, состав, структура, принципы и методы рациональной организации</p>	<p>Производственная структура предприятия и её элементы. Виды структурных подразделений предприятий, их функции и характеристики. Факторы, влияющие на производственную структуру предприятий Понятие производственного процесса, признаки классификации процессов. Структура производственных процессов и её важнейшие элементы. Сущность и виды производственных операций, их классификация</p>		-	26	26
4	<p>Тема 7. Организация строительного производства Тема 8. Сущность поточного производства и методы организации потока на строительных</p>	<p>Производственный цикл и его характеристики. Виды производственных циклов. Сущность потока. Основные и дополнительные признаки поточного производства. Экономическая эффективность поточной организации производства</p>	2	2	26	30

	предприятиях					
5	Тема 9. Параметры организации и управления потоком Тема 10. Производственная мощность предприятий отрасли: понятие, порядок расчёта, резервы использования	Виды потоков и их признаки Условия и принципы математического моделирования потока. Резервы совершенствования поточного производства Понятие производственной мощности предприятия и значение её расчёта. Методика расчёта производственной мощности.	2	2	28	30
6	Тема 11. Сетевое планирование	Понятие сетевого графика. Элементы сетевого графика. Построение сетевого графика. Табличный метод расчёта	2	2	28	32
7	Тема 12. Организация энергетического обеспечения производства Тема 13. Организация складского и тарного хозяйства	Задачи, функции, состав энергетического хозяйства предприятий пищевой Задачи, функции и состав складского хозяйства на предприятиях			16	16
8	Тема 14. Организация транспортного обслуживания производства Тема 15. Основы организационного проектирования. Освоение новой деятельности	Задачи, функции, состав транспортного хозяйства предприятий Сущность и содержание проектирования производственных систем.			16	16
Итого			6	6	159	171

5.2 Перечень лабораторных работ

Непредусмотрено учебным планом

6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины предусматривает выполнение курсового проекта в 8 семестре для очной формы обучения, 10 для заочной

Содержание курсового проекта включает основные элементы проекта организации работ (ПОР). По согласованию с руководителем курсовой проект с более детальной проработкой может выполняться группой студентов.

При разработке курсового проекта необходимо пользоваться действующей нормативной документацией, принимаемые решения должны отвечать современным требованиям.

Разделы курсового проекта выполняются по методическим указаниям (№721), разработанным на кафедре.

В проекте должна быть отражена учебно-исследовательская работа студента, согласно выбранной темы индивидуального занятия.

В работе над проектом необходимо использовать ЭВМ.

Тематика практических занятий по курсовому проектированию

1. Выдача задания. Формирование производственной программы строительной организации.

2. Проектирование объектного потока.

3. Проектирование ритмичности, совмещения, интенсивности, равномерности и непрерывности.

4. Составление календарного плана (имитационное моделирование) строительства объектов с учетом климатических условий и сменности выполнения работ.

5. Оптимизация включения объектов в поток по критериям – продолжительность и упущенная выгода.

6. Расчет численного состава бригад для выполнения производственной программы строительной организации.

7. Расчет материально-технических, людских и финансовых ресурсов и построения графиков их потребности.

8. Графическая часть проекта (состав и форма представления).

Курсовой проект включает в себя графическую часть и расчетно-пояснительную записку..

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкалы оценивания

7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются в следующей системе:

«аттестован»;

«неаттестован».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Аттестован	Неаттестован
ОПК-2	виды управленческих решений и методы их принятия; принципы построения организационных структур и распределения функций управления.	Опрос, тест	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ, предусмотренных в рабочих программах
	организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач; воздействовать на персонал различными методами для достижения целей организации; разрабатывать и принимать оптимальные решения; организовывать их реализацию	Решение стандартных практических задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ, предусмотренных в рабочих программах

	и контроль за исполнением решений; управлять работой производственного коллектива и работать в команде.			
	методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль.	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ, предусмотренных в рабочих программах
ОПК-6	принципы организации операционной деятельности предприятий ресторанного бизнеса, основные методы и инструменты; сущность деятельности руководителя по разработке и принятию управленческих решений и организации их выполнения; стили руководства и использование их в соответствующих ситуациях; основы самоменеджмента на предприятиях ресторанного бизнеса; основные виды и процедуры внутриорганизационного контроля на предприятиях ресторанного бизнеса; основные теории мотивации, лидерства и власти для решения управленческих задач на предприятиях ресторанного бизнеса; теории управления персоналом и формирования человеческого капитала.	Опрос, тест	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ, предусмотренных в рабочих программах
	принимать решения в управлении операционной деятельностью предприятий ресторанного бизнеса; использовать виды управленческих решений, методы их принятия с учетом последствий в направлении социальной ответственности; разрабатывать мероприятия по проведению внутриорганизационного контроля деятельности предприятий ресторанного бизнеса; разрабатывать программы обучения персонала и оценивать их эффективность;	Решение стандартных практических задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ, предусмотренных в рабочих программах
	методами принятия решений в управлении операционной деятельностью предприятий ресторанного бизнеса; навыками принятия управленческих решений с учетом позиции социальной ответственности; методами проведения процедур внутриорганизационного контроля; методами интеграционных процессов в управлении организацией.	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ, предусмотренных в рабочих программах
ПК-5	функциональные стратегии компаний	Опрос, тест	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ, предусмотренных в рабочих программах
	анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Решение стандартных практических задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ, предусмотренных в рабочих программах
	инструментами анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих	Невыполнение работ, предусмотренных в рабочих

	решений		программах	прогр
ПК-7	этапы и методы реализации бизнес-планов, формы координации деятельности исполнителей для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.	Опрос, тест	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невып работ предусм в ра прогр
	координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента	Решение стандартных практических задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невып работ предусм в ра прогр
	навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; инструментами оценки эффективности выполнения бизнес-планов.	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невып работ предусм в ра прогр
ПК-19	основы бизнес-планирования и проектного управления предпринимательской деятельностью	Опрос, тест	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невып работ предусм в ра прогр
	Координировать действия персонала и команды для решения предпринимательских задач	Решение стандартных практических задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невып работ предусм в ра прогр
	технологиями бизнес-планирования и проектного управления.	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невып работ предусм в ра прогр

7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 8 семестре для очной формы обучения, 10 семестре для заочной формы обучения по четырехбалльной системе:

«отлично»;

«хорошо»;

«удовлетворительно»;

«неудовлетворительно»

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Отлично	Хорошо
ОПК-2	виды управленческих решений и методы их принятия; принципы построения организационных структур и распределения функций управления.	Тест	Выполнение теста на 90- 100%	Выполн 80
	организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач; воздействовать на персонал различными методами для достижения целей организации; разрабатывать и принимать оптимальные решения;	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продем вер решени получ отве за

	организовывать их реализацию и контроль за исполнением решений; управлять работой производственного коллектива и работать в команде.			
	методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль.	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продем вер решени получ отве за
ОПК-6	принципы организации операционной деятельности предприятий ресторанного бизнеса, основные методы и инструменты; сущность деятельности руководителя по разработке и принятию управленческих решений и организации их выполнения; стили руководства и использование их в соответствующих ситуациях; основы самоменеджмента на предприятиях ресторанного бизнеса; основные виды и процедуры внутриорганизационного контроля на предприятиях ресторанного бизнеса; основные теории мотивации, лидерства и власти для решения управленческих задач на предприятиях ресторанного бизнеса; теории управления персоналом и формирования человеческого капитала.	Тест	Выполнениетестана 90- 100%	Выполн 80
	принимать решения в управлении операционной деятельностью предприятий ресторанного бизнеса; использовать виды управленческих решений, методы их принятия с учетом последствий в направлении социальной ответственности; разрабатывать мероприятия по проведению внутриорганизационного контроля деятельности предприятий ресторанного бизнеса; разрабатывать программы обучения персонала и оценивать их эффективность;	Решениестандартныхпрактическихзадач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продем вер решени получ отве за
	методами принятия решений в управлении операционной деятельностью предприятий ресторанного бизнеса; навыками принятия управленческих решений с учетом позиции социальной ответственности; методами проведения процедур внутриорганизационного контроля;	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продем вер решени получ отве за

	методами интеграционных процессов в управлении организацией.			
ПК-5	функциональные стратегии компаний	Тест	Выполнение теста на 90- 100%	Выполн 80
	анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продем вер решени получ отве за
	инструментами анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продем вер решени получ отве за
ПК-7	этапы и методы реализации бизнес-планов, формы координации деятельности исполнителей для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.	Тест	Выполнение теста на 90- 100%	Выполн 80
	координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продем вер решени получ отве за
	навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; инструментами оценки эффективности выполнения бизнес-планов.	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продем вер решени получ отве за
ПК-19	основы бизнес-планирования и проектного управления предпринимательской деятельностью	Тест	Выполнение теста на 90- 100%	Выполн 80
	Координировать действия персонала и команды для решения предпринимательских задач	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продем вер решени получ отве за
	технологиями бизнес-планирования и проектного управления.	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продем вер решени получ отве за

7.2 Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков (или) опыта деятельности)

7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

1. Процессы, для которых необходимы координация частичных процессов и своевременное поступление их результатов на определенные этапы в определенном количестве, называются такими процессами:

- а) дискретными +
- б) непрерывными
- в) замкнутыми

2. Тип организационного построения, где разделение по проектам накладывается на функциональную департаментализацию:

- а) дивизиональная организационная структура
- б) матричная организационная структура +
- в) холдинговая компания

3. Система предприятия, которая представляет собой ряд взаимосвязанных технологических процессов превращения предметов труда в готовую продукцию, называется:

- а) гибридной
- б) параллельной
- в) последовательной +

4. Ограничение круга работ, выполняемых в каждом производственном звене: рабочем месте, цехе, предприятии, называется ... производства:

- а) специализацией +
- б) сосредоточением
- в) интеграцией

5. Значение службы материально-технического снабжения повышается по мере того, как доля добавленной стоимости, произведенной отдельной организацией:

- а) увеличивается
- б) не изменяется
- в) сокращается +

6. Общая продолжительность комплекса координированных во времени простых процессов, входящих в сложный процесс изготовления изделия или его партий, называется таким циклом сложного производства:

- а) организационным
- б) производственным +
- в) технологическим

7. К одному из показателей оценки деятельности службы управления запасами относится:

- а) простой оборудования
- б) наличие материалов
- в) уровень обслуживания +

8. В основе любой сделки лежит:

- а) описание заказа на поставляемый материал, его способность удовлетворить потребности предприятия +
- б) накладная
- в) заказ-наряд

9. Нормой профессиональной деятельности, установленной Национальной ассоциацией руководителей служб материально-технического обеспечения, является:

- а) необходимость участвовать в разработке бизнес-планов
- б) обязательство иметь собственный бизнес
- в) установление равных отношения с поставщиком, оказание ему знаков внимания и беспристрастность на всех этапах цикла купли-продажи +

10. Показатель качества изделия, относящийся к одному из его свойств, называется:

- а) базовым
- б) единичным +
- в) интегральным

7.2.2 Примерный перечень заданий для решения стандартных задач

1. Показатель качества изделия, относящийся к нескольким его свойствам (при помощи него можно охарактеризовать в целом качество изделия), называется:
 - а) комплексным +
 - б) интегральным
 - в) базовым
2. Успех применения планирования производственных ресурсов (ППР) зависит от:
 - а) старания рабочих в цехах
 - б) точности всех данных, которые используются в этой системе +
 - в) качества контроля менеджерами
3. Оперативная реструктуризация предполагает изменение структуры компании с целью:
 - а) ее финансового оздоровления +
 - б) совершенствования технологий
 - в) привлечение дополнительных кредитов
4. Организация производства должна начинаться с выбора:
 - а) рабочего места
 - б) тактики
 - в) стратегии +
5. Цехи, осуществляющие подготовку основных материалов для основных цехов, а также изготавливающие тару для упаковки продукции, называются такими цехами:
 - а) вспомогательными
 - б) побочными
 - в) подсобными +
6. Бюро, определяющее потребность предприятия в различных видах инструмента и оснастки, составляющее планы его производства и закупки, ведущее учет и контроль их выполнения, устанавливающее лимиты отпуска инструмента цехам, а также осуществляющее контроль за их соблюдением, называется бюро:
 - а) технического надзора
 - б) планово-диспетчерским +
 - в) конструкторско-технологическим
7. Тип организационного построения, характеризующийся департаментализацией по следующим признакам: по продукту, по потребителю, по территории или по сочетанию этих признаков:
 - а) матричная организационная структура
 - б) холдинговая компания
 - в) дивизиональная организационная структура +
8. Фирмы, которые умеют в кратчайшие сроки разрабатывать, производить и распределять товары и мгновенно реагируют на требования потребителей, в среднем получают:
 - а) стабильную прибыль, и небольшую долю на рынке
 - б) большие прибыли, владеют большей долей на рынке +
 - в) большие прибыли, но не владеют большей долей на рынке
9. Обеспечение дополнительного прироста производимой продукции в результате увеличения мощности лимитирующего звена является особенностью такой системы:
 - а) параллельной
 - б) вертикальной
 - в) последовательной +
10. На долю заработной платы основных производственных рабочих приходится ... стоимости продукции:
 - а) 15-20%

б) 10-15% +

в) 20-25%

7.2.3 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

Задача 1. Построить графики циклов при последовательном и параллельно-последовательном видах движения. Проверить правильность графического построения аналитическими расчетами длительности цикла при следующих условиях: величина партии деталей 180 шт., величина передаточной партии 30 шт. Нормы времени по операциям даны в таблице:

№ операции	1	2	3	4	5	6	7
Норма времени в мин.	4,6	9,9	3,1	11,4	3,0	6,8	1,0

На каждой операции работа выполняется на одном станке; среднее межоперационное время на каждую передаточную партию 60 мин.; работа производится в две смены. Расчет и построение графиков выполнить в рабочих днях.

Задача 2. Построить цикловой график при параллельном виде движения партии деталей. Проверить правильность графического построения аналитическим расчетом длительности цикла при следующих условиях: размер партии деталей – 200 шт.; размер передаточной партии – 20 шт. Нормы времени по операциям даны в таблице:

№ операции	1	2	3	4	5	6
Норма времени, мин.	1,7	2,1	0,9	4,3	2,8	0,7

На каждой операции работа выполняется на одном станке; среднее межоперационное время на каждую передаточную партию – 2 мин. Работа производится в две смены.

Определить как изменится длительность цикла, если передаточную партию сократить до 10 шт. Длительность цикла выразить в рабочих днях.

Задача 3. Определить аналитически и графически длительность цикла при параллельно-последовательном движении партии деталей при следующих условиях: величина партии деталей – 1000 шт.; величина передаточной партии – 200 шт.; нормы времени по операциям даны в таблице:

№ операции	1	2	3	4	5	6
Норма времени, мин.	0,5	1,0	1,5	0,8	1,4	1,0

На каждой операции работа выполняется на одном станке; среднее межоперационное время на каждую передаточную партию – 60 мин.; работа производится в две смены. Длительность цикла выразить в рабочих днях.

Задача 4. Определить длительность технологического и производственного циклов обработки партии деталей при разных видах движения, построить графики процесса обработки партии деталей при следующих исходных данных: величина партии деталей = 12шт.; величина транспортной партии = 6шт.; среднее межоперационное время = 2мин; режим работы – двухсменный; продолжительность рабочей смены = 8час.; время на естественные процессы = 35 мин. Технологический процесс обработки представлен в таблице:

№ операции	Наименование операции	Количество единиц оборудования, шт.	Норма времени, мин.
1	Токарная	1	4,0
2	Фрезерная	1	1,5
3	Шлифовальная	2	6,0

Задача 5. Построить графики движения партии деталей и рассчитать длительность технологического цикла при различных видах движений, если известно, что партия деталей состоит из 3 шт., размер транспортной партии – 1шт., каждая операция выполняется на одном станке, технологический процесс обработки включает 5 операций, продолжительность которых дана в таблице:

№ операции	1	2	3	4	5
Норма времени, час.	2,0	1,0	3,0	2,0	2,5

Задача 6. Определить аналитически и графически длительность цикла при последовательном и параллельно-последовательном движении партии деталей при следующих условиях: величина партии деталей – 800 шт.; величина передаточной партии – 80 шт.; нормы времени по операциям даны в таблице:

№ операции	1	2	3	4	5	6	7
Норма времени, мин.	3,0	6,9	2,0	3,6	8,0	1,8	1,1

На каждой операции работа выполняется на одном станке; межоперационное время на каждую передаточную партию – 60 мин.; работа ведется в две смены. Длительность цикла выразить в рабочих днях.

Задача 7. Определить аналитически длительность цикла в рабочих днях при параллельном движении партии деталей при следующих условиях: размер партии деталей – 180 шт.; размер передаточной партии – 2шт. Нормы времени по операциям даны в таблице:

№ операции	1	2	3	4	5	6	7
Норма времени, мин.	3,9	4,0	4,4	3,9	3,8	4,2	4,2

Задача 8. На каждой операции работа выполняется на одном станке; суммарное межоперационное время на обработку всей партии – 5 часов; работа производится в две смены.

Разноритмичный поток, состоящий из четырех строительных процессов, организуется на пяти захватках одноэтажного промышленного объекта с продолжительностью в условных единицах времени: $t_1=2$; $t_2=4$; $t_3=3$;

$t_4=5$. Требуется определить аналитически и на матрице:

- 1) продолжительность каждого специализированного потока T_i ;
- 2) величину интервалов между началами смежных процессов $t_{i-(i+1)}^{mn}$;
- 3) время начала t_i^n и окончания t_i^o каждого процесса;
- 4) общий срок строительства $T_{общ}$;
- 5) разрывы между смежными процессами по каждой захватке и места критических сближений;
- 6) построить циклограмму.

Задача 9. Составить и рассчитать матрицу неритмичных потоков на возведение трех 9-этажных 5-, 4- и 3-секционных жилых домов при совмещенном выполнении санитарно-технических, электромонтажных и отделочных работ при условии готовности монтажных работ и устройства кровли соответственно на 50; 70 и 90%. Определить сроки возведения каждого дома и сверить их с нормативами. Продолжительность работ приведена в таблице.

Исходные данные

№ домо в	Числоэтаж ей	Работы «нулевог о» цикла	Монта ж и кровля	Сантехни- ческиерабо ты	Электро- монтажныераб оты .	Отде- лочныерабо ты	$T_{норм}$
	числосекц ий						
I	9	42	39	60	65	66	233
	5						
II	9	34	30	48	525	53	209
	4						
III	9	25	23	36	39	40	198

Задача 10

Найти наиболее выгодное место расположения центральной бетонной установки, обслуживающей на площадке 3 объекта. Два из них расположены на одной линии на расстоянии друг от друга 200 м и потребляют одинаковое количество бетона - по 400 м³, а третий, потребляющий 600 м³, находится посередине между ними, но расположен в глубине на расстоянии 300 м от красной линии (рис. 8.1).

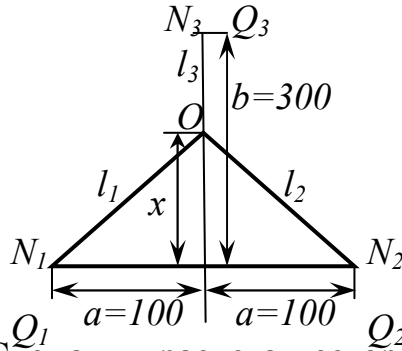


Рис. 8.1. Схема для расчета месторасположения бетонной установки

Задача 11

Найти наиболее выгодное место расположения на строительной площадке центрального растворного узла, если потребность в растворе составляет, м³: для объекта №1 – Q1 = 500, №2 – Q2 = 300, №3 - Q3 = 400. Расположение объектов приведено на рис. 8.2.

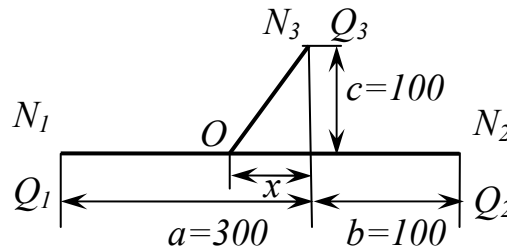
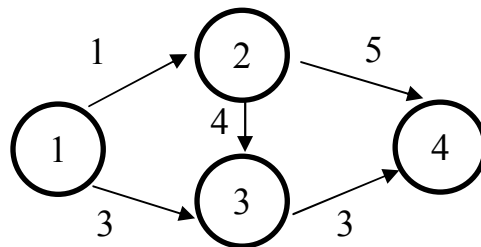


Рис. 8.2. Схема для расчета месторасположения растворного узла

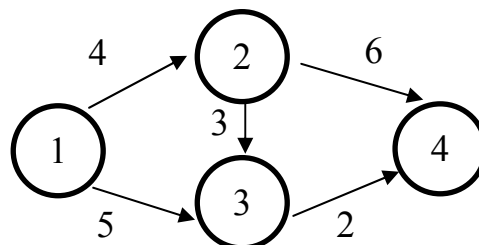
Задача 12. Для светового графика, изображенного на рисунке, критическое время равно:

- a. 7
- b. 6
- c. 5
- d. 8



Задача 13. Для светового графика, изображенного на рисунке, критическое время равно:

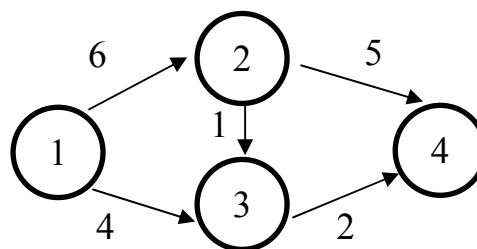
- a. 9
- b. 10
- c. 11



d. 12

Задача 14. Для светового графика, изображенного на рисунке, критическое время равно:

- a. 9
- b. 10
- c. **11**
- d. 12



7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

Непредусмотрено учебным планом

7.2.5 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

1. Предмет и задачи курса «Организация производства», его роль в подготовке экономистов-менеджеров.
2. Сущность и задачи организации производства на предприятии, системный подход к их решению.
3. Характерные признаки и свойства предприятия как производственной системы.
4. Внешняя среда и структура предприятия, его производственная и социальная инфраструктура.
5. Производственная структура предприятия, пути и факторы, определяющие ее совершенствование.
6. Структура основного производства, стадии производства и структурные подразделения.
7. Структура технического обслуживания предприятия и его значение для функционирования основного производства.
8. Генеральный план предприятия, его сущность, принципы построения, выбор оптимального варианта.
9. Понятие о производственном процессе. Основные и вспомогательные, простые и сложные процессы.
10. Принципы организации производственных процессов в пространстве и во времени.
11. Производственный цикл, его длительность, состав и структура.
12. Понятие организационного типа производства и определяющие его признаки.
13. Метод организации производства, его сущность, виды.
14. Поточный метод организации производства, основные параметры поточных линий.
15. Гибкие производственные системы (ГПС), их состав.
16. Производственная мощность предприятий и факторы ее определяющие.
17. Принципы и методы расчета производственной мощности.
18. Показатели эффективности использования производственной мощности.
19. Производственная программа и организация ее выполнения на основе методов оперативного управления.
20. Сущность и этапы осуществления подготовки производства к выпуску новой продукции.
21. Организация научных исследований, изобретательской, рационализаторской и патентно-лицензионной работы.
22. Организация проектно-конструкторской подготовки производства.
23. Организация технологической подготовки производства.
24. Организационно-экономическая подготовка производства.

25. Организация комплексного обслуживания производства на основе вспомогательных и обслуживающих подразделений предприятия.
26. Организация инструментального хозяйства.
27. Организация ремонтного хозяйства.
28. Организация энергетического хозяйства.
29. Организация материально-технического снабжения.
30. Организация складского и тарного хозяйства.
31. Организация транспортного хозяйства.
32. Организация сбыта продукции и рекламной деятельности предприятия.
33. Организация технического контроля качества продукции.
34. Проектирование организации производства, его параметры и стадии.
35. Внутрипроизводственные резервы, их сущность и классификация.
36. Оценка организационного уровня производства, его основные показатели.
37. Планирование организационно-технического развития производства на основе системного подхода.
38. Экономическая эффективность мероприятий по совершенствованию организации производства на предприятии.
39. Опыт организации производства на фирме «Тойота» по принципу системы «Канбан».
40. Опыт организации технического обслуживания и ремонта технологического оборудования на фирмах стран Европы и США.
41. Основные определения и правила построения сетевых графиков
42. Расчет сетевого графика табличным способом
43. Расчет сетевого графика секторным способом
44. Построение сетевого графика в масштабе времени
45. Оптимизация сетевого графика по времени, стоимости и равномерности использования ресурсов
46. Задачи календарного планирования и виды календарных планов
47. Оценка надежности календарного плана

7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

Экзамен проводится по тест-билетам, каждый из которых содержит 10 вопросов по задаче. Каждый правильный ответ на вопрос в тесте оценивается 1 баллом, задача оценивается в 10 баллов (5 баллов за верно решение и 5 баллов за верный ответ). Максимальное количество набранных баллов – 20.

1. Оценка «Неудовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал менее 6 баллов.

2. Оценка «Удовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал от 6 до 10 баллов

3. Оценка «Хорошо» ставится в случае, если студент набрал от 11 до 15 баллов.

4. Оценка «Отлично» ставится, если студент набрал от 16 до 20 баллов.)

№п /п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Тема 1. Организация производства как система научных знаний и область практической деятельности Тема 2. Этапы развития теории организации производства	ОПК-2, ПК-5, ПК- 19, ПК-7, ОПК-6	Тест, контрольная работа, требования к курсовому проекту....

2	Тема 3. Научные основы организации производства Тема 4. Предприятия и их классификация	ОПК-2, ПК-5, ПК- 19, ПК-7, ОПК-6	Тест, контрольная работа, требования к курсовому проекту....
3	Тема 5. Структура строительных предприятий Тема 6. Производственный процесс: понятие, состав, структура, принципы и методы рациональной организации	ОПК-2, ПК-5, ПК- 19, ПК-7, ОПК-6	Тест, контрольная работа, требования к курсовому проекту....
4	Тема 7. Организация строительного производства Тема 8. Сущность поточного производства и методы организации потока на строительных предприятиях	ОПК-2, ПК-5, ПК- 19, ПК-7, ОПК-6	Тест, контрольная работа, требования к курсовому проекту....
5	Тема 9. Параметры организации и управления потоком Тема 10. Производственная мощность предприятий отрасли: понятие, порядок расчёта, резервы использования	ОПК-2, ПК-5, ПК- 19, ПК-7, ОПК-6	Тест, контрольная работа, требования к курсовому проекту....
6	Тема 11. Сетевое планирование	ОПК-2, ПК-5, ПК- 19, ПК-7, ОПК-6	Тест, контрольная работа, требования к курсовому проекту....
7	Тема 12. Организация энергетического обеспечения производства Тема 13. Организация складского и тарного хозяйства	ОПК-2, ПК-5, ПК- 19, ПК-7, ОПК-6	Тест, контрольная работа, требования к курсовому проекту....
8	Тема 14. Организация транспортного обслуживания производства Тема 15. Основы организационного проектирования. Освоение новой деятельности	ОПК-2, ПК-5, ПК- 19, ПК-7, ОПК-6	Тест, контрольная работа, требования к курсовому проекту....

7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков (или) опыта деятельности

Тестирование осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных тест-заданий на бумажном носителе. Время тестирования 30 мин. Затем осуществляется проверка теста экзаменатором и выставляется оценка согласно методике выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение стандартных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методике выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение прикладных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методике выставления оценки при проведении промежуточной аттестации. Защита курсовой работы, курсового проекта или отчета по всем видам практики осуществляется согласно требованиям, предъявляемым к работе, описанным в методических материалах. Примерное время защиты на одного студента составляет 20 мин.

8 УЧЕБНОМЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ)

8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Аникин, Б. А. Логистика производства: теория и практика : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. А. Волочиенко, Р. В. Серышев ; отв. ред. Б. А. Аникин. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 454 с.
2. Афоничкин, А. И. Основы производственного менеджмента : учебник для СПО / А. И. Афоничкин, Н. Д. Гуськова, Д. Г. Михаленко ; под ред. А. И. Афоничкина. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 338 с.
3. Афоничкин, А. И. Основы менеджмента : учебник для академического бакалавриата / А. И. Афоничкин, Н. Д. Гуськова, Д. Г. Михаленко ; под ред. А. И. Афоничкина. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 338 с.
4. Воробьева, И. П. Экономика и организация производства : учеб. пособие для СПО / И. П. Воробьева, О. С. Селевич. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 191 с.
5. Притужалова, О. А. Экологический менеджмент и аудит : учеб. пособие для вузов / О. А. Притужалова. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 244 с.
6. Кузнецов, Ю. В. Теория организации : учебник и практикум для академического бакалавриата / Ю. В. Кузнецов, Е. В. Мелякова. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 351 с.
7. Малюк, В. И. Производственный менеджмент : учебник для академического бакалавриата / В. И. Малюк. — 2-е изд., испр. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 249 с.
8. Малюк, В. И. Современные проблемы менеджмента : учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры / В. И. Малюк. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 195 с.
9. Милкова, О. И. Экономика и организация предприятия. Практикум : учеб. пособие для академического бакалавриата / О. И. Милкова. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 293 с.
10. Милкова, О. И. Экономика и организация предприятия : учебник и практикум для академического бакалавриата / О. И. Милкова. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 473 с.
11. Отварухина, Н. С. Стратегический производственный менеджмент : учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 336 с.
12. Организация производства в 2 ч. Часть 1 : учебник для СПО / И. Н. Иванов [и др.] ; под ред. И. Н. Иванова. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 404 с.
13. Организация производства в 2 ч. Часть 2 : учебник для СПО / И. Н. Иванов [и др.] ; под ред. И. Н. Иванова. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 174 с.
14. Павлов, А. С. Основы организации и управления в строительстве в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для СПО / А. С. Павлов, Е. А. Гусакова. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 318 с.

8.2

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного

опрограммного обеспечения, ресурсно-информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

программные комплексы «Microsoft Office», AutoCAD

9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Для проведения ряда лекционных и практических занятий по дисциплине необходимы аудитории, оснащенные презентационным оборудованием.

Занятия, связанные с необходимостью компьютерного проектирования, поиска электронной информации и ознакомления с ней имеется компьютерный класс (ауд. 4504б), оснащенный выходом в Интернет.

В учебном процессе применяется ноутбук с мультимедийным проектором.

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине «Организация производства» читаются лекции, проводятся практические занятия, выполняется курсовой проект

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета организационно-технологических параметров. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории

Методика выполнения курсового проекта изложена в учебно-методическом пособии. Выполнять этапы курсового проекта должны своевременно и в установленные сроки

Контроль усвоения материала дисциплины производится проверкой курсового проекта, защитой курсового проекта

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме,

	выполнение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоению учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: <ul style="list-style-type: none"> - работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций; - выполнение домашних заданий и расчетов; - работа над темами для самостоятельного изучения; - участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад; - подготовка к промежуточной аттестации.
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед экзаменом, экзаменом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.