

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Воронежский государственный технический университет»



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
дисциплины  
«Логистика снабжения и складирования»

**Направление подготовки** 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

**Магистерская программа** Логистические системы предприятия

**Квалификация выпускника** магистр

**Нормативный период обучения** 2 года и 3 м. / 2 года и 5 м.

**Форма обучения** очно-заочная / заочная

**Год начала подготовки** 2019

**Автор программы**  /Воронин С.И./

**Заведующий кафедрой  
Экономики и управления на  
предприятии  
машиностроения**  /С.В.Свиридова/

**Руководитель ОПОП**  /Родионова В.Н./

Воронеж 2019

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

### 1.1. Цели дисциплины

Целью изучения дисциплины является формирование у магистрантов концептуального мышления по проблемам организации и управления снабжением и складированием, развитие умений и практических навыков эффективного решения логистических задач снабжения материальными ресурсами и складирования продукции

### 1.2. Задачи освоения дисциплины

усвоение современных теоретических положений логистики снабжения и управления запасами в цепях поставок

овладение методологией организации и методами оптимизации логистики снабжения и логистики складирования

приобретение профессиональных навыков практической работы в функциональных областях логистики (снабжения и складировании)

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Логистика снабжения и складирования» относится к дисциплинам вариативной части (дисциплина по выбору) блока Б1.

## 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Логистика снабжения и складирования» направлен на формирование следующих компетенций:

ДПК-1 - способен использовать методологию логистической интеграции, информационной поддержки и координации при принятии управленческих решений в функциональных областях логистики

ПК-7 - способностью представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада

| Компетенция | Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции                                                                                                                                                                                            |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ДПК-1       | <b>Знать</b><br>- системы и технологии логистики снабжения и логистики складирования<br>- формы и методы логистической интеграции снабжения и складирования<br>- методы оптимизации ресурсов в функциональных областях логистики (снабжения и складировании) |
|             | <b>Уметь</b><br>- обосновывать выбор логистических моделей и методов оптимизации снабжения и складирования<br>- рассчитывать показатели эффективности логистики снабжения и логистики складирования                                                          |
|             | <b>Владеть</b><br>- навыками расчета логистических затрат, связанных со снабжением и складированием<br>- современными методами оптимизации ресурсов в функциональных областях логистики и звеньях цепи поставок (снабжения и складирования)                  |
| ПК-7        | <b>Знать</b><br>- показатели эффективности логистических систем снабжения и складирования                                                                                                                                                                    |
|             | <b>Уметь</b><br>- применять методы интеграции логистических процессов снабжения и складирования                                                                                                                                                              |
|             | <b>Владеть</b><br>- методами интеграции логистических бизнес-процессов в функциональных областях логистики (снабжения и складировании)                                                                                                                       |

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Логистика снабжения и складирования» составляет 3 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий  
**очно-заочная форма обучения**

| Виды учебной работы                       | Всего часов | Семестры |
|-------------------------------------------|-------------|----------|
|                                           |             | 3        |
| <b>Аудиторные занятия (всего)</b>         | 45          | 45       |
| В том числе:                              |             |          |
| Лекции                                    | 18          | 18       |
| Практические занятия (ПЗ)                 | 27          | 27       |
| <b>Самостоятельная работа</b>             | 63          | 63       |
| Виды промежуточной аттестации - зачет     | +           | +        |
| Общая трудоемкость:<br>академические часы | 108         | 108      |
| зач.ед.                                   | 3           | 3        |

**заочная форма обучения**

| Виды учебной работы                       | Всего часов | Семестры |
|-------------------------------------------|-------------|----------|
|                                           |             | 3        |
| <b>Аудиторные занятия (всего)</b>         | 12          | 12       |
| В том числе:                              |             |          |
| Лекции                                    | 4           | 4        |
| Практические занятия (ПЗ)                 | 8           | 8        |
| <b>Самостоятельная работа</b>             | 92          | 92       |
| <b>Контрольная работа</b>                 | +           | +        |
| Часы на контроль                          | 4           | 4        |
| Виды промежуточной аттестации - зачет     | +           | +        |
| Общая трудоемкость:<br>академические часы | 108         | 108      |
| зач.ед.                                   | 3           | 3        |

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий**

**очно-заочная форма обучения**

| № п/п | Наименование темы                                                                                 | Содержание раздела                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Лекц | Прак зан. | СРС | Всего, час |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----|------------|
| 1     | Сущность и содержание логистики снабжения, затраты, связанные с приобретением предметов снабжения | Определение, задачи логистики снабжения. Место в логистической системе. Взаимосвязь логистики снабжения с другими функциональными областями: логистикой производства и распределения. Закупки в тактическом, оперативном плане. Номенклатура закупаемых ресурсов. Стратегия логистического управления | 4    | 4         | 10  | 18         |

|   |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |   |    |    |
|---|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|----|
|   |                                                        | закупками. Целевые функции закупочной деятельности: стоимость, качество, сроки. Специфика закупочной деятельности для различных сфер бизнеса. Хозяйственные связи в снабжении. Классификация затрат, связанных с закупочной деятельностью. Формирование себестоимости предметов снабжения, в зависимости от специфики учётной политики предприятия. Пути снижения затрат на закупки. Функционально-стоимостной анализ и группировка затрат. Оптимизационные решения в логистике снабжения. Эволюция основных аспектов снабжения. Актуальность логистики снабжения в условиях инновационной экономики. Транспортные и транспортно-заготовительные расходы, особенности принятия к бухгалтерскому учёту.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |   |    |    |
| 2 | Логистические методы и модели организации снабжения    | Виды и методы определения потребности в закупаемой продукции: технико-экономические, экономико-математические, эвристические. Методы планирования и прогнозирования потребности в продукции: нормативный подход, планирование на основе прогнозов спроса и расхода продукции, система MRP, система ЛТ. Сущность и основные принципы работы систем MRP. Условия успешного внедрения систем MRP. Методы расчета поставок: определение экономического размера заказа и оптимального размера производственной партии. Расчет размера заказа при условии оптовой скидки и при допущении дефицита. Решение задачи МОБ – «делать или покупать». Критерии выбора формы снабжения: транзитной и складской. Методы закупок: одной партией, несколькими партиями, по мере необходимости, по котировочным ведомостям, с немедленной сдачей. Источники информации о предметах снабжения и поставщиках. Процесс и методы исследования рынка закупок. Виды поставщиков. Критерии и методы выбора поставщика. Формирование системы критериев выбора поставщиков. Ранжирование критериев и определения их весовых коэффициентов. Способ парных сравнений. Балльно-рейтинговый метод и его разновидности. ABC-анализ поставщиков. Переговоры в закупках. Показатели оценки качества функционирования поставщика. Документы по оформлению закупки и основные принципы документооборота. Предпосылки развития методологии MRP, сфера применения MRP-систем. Типы MRP-систем, режимы и результаты работы, состав входных данных. Необходимые ресурсы эффективности закупочной деятельности. Метод категорий предпочтения. Метод доминирующих характеристик и оценки затрат. Формы оплаты товара. | 4 | 4 | 10 | 18 |
| 3 | Организация управления логистикой снабжения            | Основные функции отдела закупок, его место в организационной структуре предприятия, координация с другими структурными подразделениями предприятия. Организационные структуры управления закупочной логистикой на предприятии. Обязанности операционных сотрудников по закупкам. Штатное расписание и мотивация персонала службы снабжения.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4 | 4 | 10 | 18 |
| 4 | Складская система как объект логистического управления | Роль и место склада в логистической системе. Логистические функции складской системы. Логистические операции складской системы.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2 | 4 | 10 | 16 |

|       |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |    |     |
|-------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|-----|
|       |                                             | Современное складское хозяйство: сооружения для обеспечения сохранности товаров; сооружения для разгрузки и погрузки; подъемно-транспортное оборудование; емкости для размещения товаров при хранении; устройства и оборудование для перемещения, пакетирования, штабелирования, укладки и хранения товаров и подготовке их к отгрузке; весовые и измерительные средства; противопожарные средства; охранная сигнализация; упаковочное оборудование; маркировочные средства. Основные проблемы складского хозяйства и склада в логистике. Выбор формы собственности склада. Определение количества складов. Размещение складской сети. Определение вида и размеров склада. Разработка системы складирования. Разработка логистического процесса на складе. Алгоритм решения проблем складирования в логистике. Планирование потребностей в складских мощностях. Анализ потенциальных складских мощностей |    |    |    |     |
| 5     | Организация складских операций              | Сущность процессно-ориентированного подхода к управлению логистическими организациями. Идентификация логистических бизнес-процессов. Методология моделирования информационных потоков в логистической системе. Подходы к автоматизации потоковых процессов в логистической системе. Сущность, цели и задачи реинжиниринга. Принципы построения новых логистических процессов при реинжиниринге. Этапы реинжиниринга потоковых процессов на предприятии. Условия успешного проведения реинжиниринга. Роль информационных технологий в реинжиниринге.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2  | 6  | 12 | 20  |
| 6     | Логистические принципы складских технологий | Основные элементы складского хозяйства предприятия (склады, накопители). Микрологистическая схема складской системы предприятия. Логистическая складская система производственного подразделения (цеха, участка). Факторы построения внутрипроизводственной логистической системы. Основные логистические принципы складских технологий: повышение эффективности использования складских мощностей; улучшение операционной эффективности, улучшение условий труда персонала и сокращение тяжелого ручного труда, улучшение логистического сервиса, снижение логистических издержек. Управление движением товаров. Интенсификация внешних товарных потоков. Оптимизация внутрискладских процессов. Информационные потоки в складской системе.                                                                                                                                                             | 2  | 5  | 11 | 18  |
| Итого |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 18 | 27 | 63 | 108 |

### заочная форма обучения

| № п/п | Наименование темы                                                                                 | Содержание раздела                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Лекц | Прак зан. | СРС | Всего, час |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----|------------|
| 1     | Сущность и содержание логистики снабжения, затраты, связанные с приобретением предметов снабжения | Определение, задачи логистики снабжения. Место в логистической системе. Взаимосвязь логистики снабжения с другими функциональными областями: логистикой производства и распределения. Закупки в тактическом, оперативном плане. Номенклатура закупаемых ресурсов. Стратегия логистического управления закупками. Целевые функции закупочной деятельности: стоимость, качество, сроки. Специфика закупочной деятельности для различных сфер бизнеса. Хозяйственные связи в снабжении. | 2    | -         | 14  | 16         |

|   |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |   |    |    |
|---|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|----|
|   |                                                        | Классификация затрат, связанных с закупочной деятельностью. Формирование себестоимости предметов снабжения, в зависимости от специфики учётной политики предприятия. Пути снижения затрат на закупки. Функционально-стоимостной анализ и группировка затрат. Оптимизационные решения в логистике снабжения. Эволюция основных аспектов снабжения. Актуальность логистики снабжения в условиях инновационной экономики. Транспортные и транспортно-заготовительные расходы, особенности принятия к бухгалтерскому учёту.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |   |    |    |
| 2 | Логистические методы и модели организации снабжения    | Виды и методы определения потребности в закупаемой продукции: технико-экономические, экономико-математические, эвристические. Методы планирования и прогнозирования потребности в продукции: нормативный подход, планирование на основе прогнозов спроса и расхода продукции, система MRP, система ЛТ. Сущность и основные принципы работы систем MRP. Условия успешного внедрения систем MRP. Методы расчета поставок: определение экономического размера заказа и оптимального размера производственной партии. Расчет размера заказа при условии оптовой скидки и при допущении дефицита. Решение задачи МОВ – «делать или покупать». Критерии выбора формы снабжения: транзитной и складской. Методы закупок: одной партией, несколькими партиями, по мере необходимости, по котиловочным ведомостям, с немедленной сдачей. Источники информации о предметах снабжения и поставщиках. Процесс и методы исследования рынка закупок. Виды поставщиков. Критерии и методы выбора поставщика. Формирование системы критериев выбора поставщиков. Ранжирование критериев и определения их весовых коэффициентов. Способ парных сравнений. Балльно-рейтинговый метод и его разновидности. ABC-анализ поставщиков. Переговоры в закупках. Показатели оценки качества функционирования поставщика. Документы по оформлению закупки и основные принципы документооборота. Предпосылки развития методологии MRP, сфера применения MRP-систем. Типы MRP-систем, режимы и результаты работы, состав входных данных. Необходимые ресурсы эффективности закупочной деятельности. Метод категорий предпочтения. Метод доминирующих характеристик и оценки затрат. Формы оплаты товара. | 2 | - | 14 | 16 |
| 3 | Организация управления логистикой снабжения            | Основные функции отдела закупок, его место в организационной структуре предприятия, координация с другими структурными подразделениями предприятия. Организационные структуры управления закупочной логистикой на предприятии. Обязанности операционных сотрудников по закупкам. Штатное расписание и мотивация персонала службы снабжения.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | - | 2 | 16 | 18 |
| 4 | Складская система как объект логистического управления | Роль и место склада в логистической системе. Логистические функции складской системы. Логистические операции складской системы. Современное складское хозяйство: сооружения для обеспечения сохранности товаров; сооружения для разгрузки и погрузки;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | - | 2 | 16 | 18 |

|              |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |          |           |            |
|--------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-----------|------------|
|              |                                             | <p>подъемно-транспортное оборудование; емкости для размещения товаров при хранении; устройства и оборудование для перемещения, пакетирования, штабелирования, укладки и хранения товаров и подготовке их к отгрузке; весовые и измерительные средства; противопожарные средства; охранная сигнализация; упаковочное оборудование; маркировочные средства.</p> <p>Основные проблемы складского хозяйства и склада в логистике. Выбор формы собственности склада. Определение количества складов. Размещение складской сети. Определение вида и размеров склада. Разработка системы складирования. Разработка логистического процесса на складе. Алгоритм решения проблем складирования в логистике. Планирование потребностей в складских мощностях. Анализ потенциальных складских мощностей</p> |          |          |           |            |
| 5            | Организация складских операций              | <p>Сущность процессно-ориентированного подхода к управлению логистическими организациями. Идентификация логистических бизнес-процессов. Методология моделирования информационных потоков в логистической системе. Подходы к автоматизации потоковых процессов в логистической системе. Сущность, цели и задачи реинжиниринга. Принципы построения новых логистических процессов при реинжиниринге. Этапы реинжиниринга потоковых процессов на предприятии. Условия успешного проведения реинжиниринга. Роль информационных технологий в реинжиниринге.</p>                                                                                                                                                                                                                                       | -        | 2        | 16        | 18         |
| 6            | Логистические принципы складских технологий | <p>Основные элементы складского хозяйства предприятия (склады, накопители). Микрологистическая схема складской системы предприятия. Логистическая складская система производственного подразделения (цеха, участка). Факторы построения внутрипроизводственной логистической системы. Основные логистические принципы складских технологий: повышение эффективности использования складских мощностей; улучшение операционной эффективности, улучшение условий труда персонала и сокращение тяжелого ручного труда, улучшение логистического сервиса, снижение логистических издержек. Управление движением товаров. Интенсификация внешних товарных потоков. Оптимизация внутрискладских процессов. Информационные потоки в складской системе.</p>                                              | -        | 2        | 16        | 18         |
| <b>Итого</b> |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>4</b> | <b>8</b> | <b>92</b> | <b>104</b> |

## 5.2 Перечень практических работ

### 5.2.1 Очно-заочная форма обучения

| № п/п | Тема и содержание практического занятия                                                                                          | Объем часов | Виды контроля                     |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------|
| 1     | <b>Практическое занятие № 1</b><br>Проблемы логистической интеграции процессов снабжения и складирования.<br>Семинарское занятие | 4           | Устный опрос, письменные задания. |
| 2     | <b>Практическое занятие № 2</b><br>Идентификация логистических процессов снабжения<br>Практикующие упражнения.                   | 4           | Устный опрос, письменные задания. |
| 3     | <b>Практическое занятие № 3</b><br>Выбор поставщика материальных ресурсов                                                        | 4           | Устный опрос, письменные задания. |

|                     |                                                                                                                                           |           |                                  |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------|
|                     | Практикующие упражнения                                                                                                                   |           |                                  |
| 4                   | <b>Практическое занятие № 4</b><br>Выбор формы и месторасположения склада<br>Практикующие упражнения                                      | 4         | Устный опрос, письменные задания |
| 5                   | <b>Практическое занятие № 5</b><br>Моделирование и оптимизация движения материальных потоков в складской сети.<br>Практикующие упражнения | 6         | Устный опрос, письменные задания |
| 6                   | <b>Практическое занятие № 6</b><br>Проектирование логистической системы складирования<br>Практикующие упражнения                          | 5         | Устный опрос, письменные задания |
| <b>Итого часов:</b> |                                                                                                                                           | <b>27</b> |                                  |

### 5.2.2 Заочная форма обучения

| № п/п               | Тема и содержание практического занятия                                                                                                 | Объем часов | Виды контроля                            |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------|
| 1                   | <b>Практическое занятие №1</b><br>Проблемы логистической интеграции процессов снабжения и складирования<br>Семинарское занятие          | 2           | Устный опрос<br>Тестовые задания по теме |
| 2                   | <b>Практическое занятие №2</b><br>Идентификация логистических процессов снабжения<br>Практикующие упражнения                            | 2           | Устный опрос, письменные задания         |
| 3                   | <b>Практическое занятие №3</b><br>Моделирование и оптимизация движения материальных потоков в складской сети<br>Практикующие упражнения | 2           | Устный опрос, письменные задания         |
| 4                   | <b>Практическое занятие № 4</b><br>Проектирование логистической системы складирования<br>Практикующие упражнения                        | 2           | Устный опрос, письменные задания         |
| <b>Итого часов:</b> |                                                                                                                                         | <b>8</b>    |                                          |

### 5.3. Перечень лабораторных работ

Не предусмотрено учебным планом

## 6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины не предусматривает выполнение курсового проекта (работы) или контрольной работы.

## 7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

**7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания**

### 7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

| Компетенция | Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции                    | Критерии оценивания                                                                    | Аттестован                                                    | Не аттестован                                                   |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| ДПК-1       | <b>Знать</b><br>- системы и технологии логистики снабжения и логистики складирования | Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |



|      |                                                                                                                                        |                                                                                                    |                                                               |                                                                 |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                        | коллоквиума                                                                                        |                                                               |                                                                 |
|      | - формы и методы логистической интеграции снабжения и складирования                                                                    | Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите коллоквиума | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|      | -методы оптимизации ресурсов в функциональных областях логистики (снабжении и складировании)                                           | Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите коллоквиума | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|      | <b>Уметь</b><br>-обосновывать выбор логистических моделей и методов оптимизации снабжения и складирования                              | Решение задач                                                                                      | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|      | - рассчитывать показатели эффективности логистики снабжения и логистики складирования                                                  | Решение задач                                                                                      | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|      | <b>Владеть</b><br>-навыками расчета логистических затрат, связанных со снабжением и складированием                                     | Выполнение самостоятельной работы                                                                  | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
| ПК-7 | -современными методами оптимизации ресурсов в функциональных областях логистики и звеньях цепи поставок (снабжении и складировании)    | Выполнение самостоятельной работы                                                                  | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|      | <b>Знать</b><br>-показатели эффективности логистических систем снабжения и складирования                                               | Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите коллоквиума | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|      | <b>Уметь</b><br>- применять методы интеграции логистических процессов снабжения и складирования                                        | Решение задач                                                                                      | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|      | <b>Владеть</b><br>- методами интеграции логистических бизнес-процессов в функциональных областях логистики (снабжении и складировании) | Выполнение самостоятельной работы                                                                  | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |

### 7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 3 семестре для очной формы обучения, 3 семестре для заочной формы обучения по двухбалльной системе:

«зачтено»

«не зачтено»

| Компетенция | Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции                                                                      | Критерии оценивания                                      | Зачтено                                                  | Не зачтено                                         |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| ДПК-1       | <b>Знать</b><br>- системы и технологии логистики снабжения и логистики складирования                                                   | Ответы на теоретические вопросы                          | Владеет знаниями предмета в полном объеме                | Не освоил обязательного минимума знаний по вопросу |
|             | - формы и методы логистической интеграции снабжения и складирования                                                                    | Ответы на теоретические вопросы                          | Владеет знаниями предмета в полном объеме                | Не освоил обязательного минимума знаний по вопросу |
|             | - методы оптимизации ресурсов в функциональных областях логистики (снабжении и складировании)                                          | Ответы на теоретические вопросы                          | Владеет знаниями предмета в полном объеме                | Не освоил обязательного минимума знаний по вопросу |
|             | <b>Уметь</b><br>-обосновывать выбор логистических моделей и методов оптимизации снабжения и складирования                              | Решение стандартных практических задач                   | Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены                                   |
|             | - рассчитывать показатели эффективности логистики снабжения и логистики складирования                                                  | Решение стандартных практических задач                   | Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены                                   |
|             | <b>Владеть</b><br>-навыками расчета логистических затрат, связанных со снабжением и складированием                                     | Решение прикладных задач в конкретной предметной области | Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены                                   |
|             | -современными методами оптимизации ресурсов в функциональных областях логистики и звеньях цепи поставок (снабжении и складировании)    | Решение прикладных задач в конкретной предметной области | Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены                                   |
| ПК-7        | <b>Знать</b><br>-показатели эффективности логистических систем снабжения и складирования                                               | Ответы на теоретические вопросы                          | Владеет знаниями предмета в полном объеме                | Не освоил обязательного минимума знаний по вопросу |
|             | <b>Уметь</b><br>- применять методы интеграции логистических процессов снабжения и складирования                                        | Решение стандартных практических задач                   | Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены                                   |
|             | <b>Владеть</b><br>- методами интеграции логистических бизнес-процессов в функциональных областях логистики (снабжении и складировании) | Решение прикладных задач в конкретной предметной области | Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены                                   |

## **7.2 Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)**

### **7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию**

1 Выберите определение, наиболее точно отражающее понятие «логистика снабжения»:

а) логистика снабжения — одна из функциональных подсистем логистики организации;

б) логистика снабжения — управление материальными потоками и услугами в процессе обеспечения организации материальными ресурсами и услугами;

в) логистика снабжения — это управление материально-техническим обеспечением предприятия;

г) логистика снабжения — наука и практика по управлению материальными потоками в процессе материально-технического обеспечения производства;

д) логистика снабжения — комплекс взаимосвязанных операций по управлению материальными потоками в процессе доведения готовой продукции до потребителя.

2. Перечислите основные задачи, решаемые логистикой снабжения:

а) обеспечение надежного и непрерывного материального пот для обеспечения бесперебойного функционирования организации;

б) координация и выравнивание спроса и предложения в снабжении и распределении за счет создания страховых и сезонных запасов;

в) поддержка и повышение качества закупаемых материальных ресурсов;

г) верны ответы а, в;

д) все ответы верны.

3. Функциональный цикл снабжения включает следующие этапы:

а) определение потребности в материальных ресурсах, выбор источника ресурсов, размещение и отсылка заказа, транспортировка (экспедирование); получение и проверка поставки;

б) определение потребности в материальных ресурсах, выбор источника ресурсов; размещение и отсылка заказа; транспортировка (экспедирование); получение и проверка поставки, складирование, упаковывание;

в) формирование заказа потребителя, передача заказа поставщику, обработка заказа, комплектование заказа, транспортировка, доставка потребителю;

г) формирование заказа потребителя, размещение и отсылка заказа, транспортировка (экспедирование), получение и проверка поставки;

д) определение потребности в материальных ресурсах, формирование заказа потребителя, выбор источника ресурсов, размещение и отсылка заказа, обработка заказа, комплектование заказа, транспортировка (экспедирование), доставка потребителю.

4. Определите понятие «первичная потребность»:

а) первичная потребность — потребность в изделиях, договоры на производство и поставку которых уже заключены;

б) первичная потребность — потребность на производственную программу во

вспомогательных материалах производственного назначения;

в) первичная потребность — потребность в изделиях, подлежащих изготовлению в рамках производственной программы, но договоры на поставку которых еще не заключены;

г) первичная потребность — потребность на производственную программу в основных материалах производственного назначения;

д) первичная потребность — объем продукции определенного ассортимента и качества, необходимый для обеспечения непрерывного производственного процесса и выполнения программы выпуска продукции.

5. Определите основные источники информации для определения потребности в материальных ресурсах:

а) основной график;

б) ведомости спецификации материалов;

в) график использования материалов;

г) учетной документации по запасам;

д) все ответы верны.

5. При решении вопроса «производить или закупать» решающими факторами являются:

а) объем закупок;

б) виды закупок;

в) затраты на закупку и производство;

г) верны ответы а, в;

д) все ответы верны.

6. Определите основные критерии выбора лучшего поставщика:

а) стоимость приобретаемой продукции, качество обслуживания; надежность обслуживания;

б) имидж, налаженные долгосрочные хозяйственные отношения, финансовое состояние;

в) удобство размещения, предлагаемый широкий ассортимент продукции, наличие товаров-субститутов;

г) низкие цены, короткое время выполнения заказов; оказание технической поддержки;

д) все ответы верны.

7. Определите основные преимущества единственного источника поставки материальных ресурсов по сравнению с несколькими источниками:

а) снижение вероятности сбоев в поставке продукции;

б) снижение риска и неопределенности;

в) более простые процедуры для регулирования размещения и экспедирования заказа;

г) большая вероятность поощрения инноваций и усовершенствований;

д) все ответы верны.

8. Какой из перечисленных ниже признаков является определяющим при централизованном способе снабжения;

а) в организации отсутствует отдел снабжения; при необходимости каждое подразделение самостоятельно осуществляет закупки;

б) объединение всех закупок аналогичных или похожих материальных ресурсов для получения скидки за крупный заказ;

в) деятельность по осуществлению закупок сосредоточена в отделе снабжения;

г) наличие единой точки контакта с поставщиками и предоставление им необходимой информации и услуг;

д) верны ответы а, б, г.

9. Перечислите основные преимущества собственного склада: а) высокая степень контроля над операциями; гибкость по отношению к общей политике предприятия; наличие самого современного оборудования и использовании передовых методов при проведении складских операций; б) высокая степень контроля над операциями; гибкость по отношению к общей политике предприятия; нематериальные выгоды (имидж, впечатление надежности и стабильности); в) гибкость, позволяющая учитывать изменяющийся спрос; наличие самого современного оборудования и использовании передовых методов при проведении складских операций; облегчение доступа к более широкому географическому региону; г) гибкость, позволяющая учитывать изменяющийся спрос; высокая степень контроля над операциями; нематериальные выгоды (имидж, впечатление надежности и стабильности); д) верного ответа нет.

10. Каковы способы хранения товаров на складе: а) сортовой партионный, партионно-сортовой, по наименованиям; б) штабельный, стеллажный; в) произвольный, конвейерный; г) твердый, свободный; д) все ответы верны.

### 7.2.2 Примерный перечень заданий для решения стандартных задач

#### Задача 1. ПЛАНИРОВАНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫХ ПОТРЕБНОСТЕЙ НА БАЗЕ СТАНДАРТА MRP II

Предприятие, специализирующееся на производстве изделий, имеющих общие компоненты, планирует выпустить *изделие А* на 8 неделе в количестве 200 штук и на 10 неделе в количестве 180 штук, а также *изделие В* в количестве 130 штук на 6 неделе и 80 штук на 9 неделе. Спецификации выпускаемых изделий предоставляется преподавателем.

1. В табличном редакторе Microsoft Excel разрабатывается контрольный график выпуска продукции.

2. Используя контрольный график, определяются *брутто-потребность* и *нетто-потребность* в изделиях.

3. Определяется величина плановых заказов и время запуска заказа на поставку материальных ресурсов с целью выполнения графика выпуска продукции.

4. Результаты расчетов заносятся в план-график, построенный в табличном редакторе Microsoft Excel

#### Задача 2. Проведение ABC-анализа состояния производственных запасов.

Перед отделом логистики Воронежского вагоноремонтного завода им. Тельмана поставлена задача пересмотра методов контроля производственных

запасов с целью возможного высвобождения складских площадей, а также денежных средств, «замороженных» в излишних запасах. Решение поставленной перед отделом логистики задачи предполагает установление разных методов контроля и разной политики закупок для различных групп товаров. Необходимо провести ABC-анализ состояния материалов и ПКИ на одном из складов Воронежского вагоноремонтного завода им. Тельмана. В качестве классификационного признака выбирается стоимость материальных ресурсов. Наименования и стоимость анализируемых материальных ресурсов представлены в таблице.

Таблица

Исходные данные для проведения ABC-анализа

| №<br>п/п | Наименование запасов материалов и ПКИ                        | Стоимость<br>запасов, руб. |
|----------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 1        | Ось 7-4h11x30 Ст3спЦ15ГОСТ 9650-80                           | 8230                       |
| 2        | Ось 7-4h11x40 Ст3спЦ15ГОСТ 9650-80                           | 8988                       |
| 3        | Ось 7-6h11x30 Ст3спЦ15ГОСТ 9650-80                           | 10902                      |
| 4        | Ось 7-6h11x36 Ст3спЦ15ГОСТ 9650-80                           | 7411                       |
| 5        | Замок малооборотный                                          | 44897                      |
| 6        | Резина ИПР-1338 ТУ 38-005-1166-98<br>(белая) (1x45x17448 мм) | 308215                     |
| 7        | Амортизатор                                                  | 5780                       |
| 8        | Металлопрокат                                                | 330890                     |
| 9        | Нержавеющий металлопрокат                                    | 310700                     |
| 10       | Колесо цельнокатаное ГОСТ 9036-88                            | 54638                      |
| 11       | Пиломатериалы                                                | 46654                      |
| 12       | Нагреватель                                                  | 4875                       |
| 13       | Профиль 1163Т                                                | 340865                     |
| 14       | Лист Д192АМ                                                  | 53321                      |
| 15       | Подшипники                                                   | 9515                       |
| 16       | Угол, арматура                                               | 6295                       |
| 17       | Краска, лак, эмаль                                           | 9815                       |
| 18       | Метизы                                                       | 5315                       |
| 19       | Рабочая одежда, обувь                                        | 1185                       |
| 20       | Куртка утепленная                                            | 2405                       |
| 21       | Винилискожа                                                  | 9685                       |
| 22       | Фритты                                                       | 9424                       |
| 23       | Панель потолочная                                            | 41191                      |
| 24       | Кронштейн                                                    | 10285                      |
| 25       | Блок инвертор                                                | 9535                       |
| 26       | Шкурка шлифовальная                                          | 2715                       |
| 27       | Пожарная сигнализация                                        | 12041                      |
| 28       | Фанера                                                       | 16184                      |
| 29       | Пиломатериал необрезной                                      | 45900                      |
| 30       | Металлорукав                                                 | 310990                     |
| 31       | ГСМ                                                          | 44870                      |
| 32       | Стальная труба 40xH2MA                                       | 134113                     |
| 33       | Сантех. арматура                                             | 54790                      |
| 34       | Сплавы ЦАМ, нихром, баббиты                                  | 52780                      |
| 35       | Прокат из стали                                              | 370890                     |

### Задача 3. Проведение XYZ-анализа состояния производственных запасов.

Перед отделом логистики Воронежского вагоноремонтного завода им. Тельмана поставлена задача пересмотра методов контроля производственных запасов с целью возможного высвобождения складских площадей, а также денежных средств, «замороженных» в излишних запасах. Решение поставленной перед отделом логистики задачи предполагает установление разных методов контроля и разной политики закупок для различных групп товаров. Необходимо провести ABC-анализ состояния материалов и ПКИ на одном из складов Воронежского вагоноремонтного завода им. Тельмана. В качестве классификационного признака выбирается стоимость материальных ресурсов. Наименования и стоимость анализируемых материальных ресурсов представлены в таблицах 1 и 2.

Таблица 1

Исходные данные для проведения ABC-анализа

| № п/п | Наименование запасов материалов и ПКИ                     | Стоимость запасов, руб. |
|-------|-----------------------------------------------------------|-------------------------|
| 1     | Ось 7-4h11x30 Ст3спЦ15ГОСТ 9650-80                        | 8230                    |
| 2     | Ось 7-4h11x40 Ст3спЦ15ГОСТ 9650-80                        | 8988                    |
| 3     | Ось 7-6h11x30 Ст3спЦ15ГОСТ 9650-80                        | 10902                   |
| 4     | Ось 7-6h11x36 Ст3спЦ15ГОСТ 9650-80                        | 7411                    |
| 5     | Замок малооборотный                                       | 44897                   |
| 6     | Резина ИПР-1338 ТУ 38-005-1166-98 (белая) (1x45x17448 мм) | 308215                  |
| 7     | Амортизатор                                               | 5780                    |
| 8     | Металлопрокат                                             | 330890                  |
| 9     | Нержавеющий металлопрокат                                 | 310700                  |
| 10    | Колесо цельнокатаное ГОСТ 9036-88                         | 54638                   |
| 11    | Пиломатериалы                                             | 46654                   |
| 12    | Нагреватель                                               | 4875                    |
| 13    | Профиль 1163Т                                             | 340865                  |
| 14    | Лист Д192АМ                                               | 53321                   |
| 15    | Подшипники                                                | 9515                    |
| 16    | Угол, арматура                                            | 6295                    |
| 17    | Краска, лак, эмаль                                        | 9815                    |
| 18    | Метизы                                                    | 5315                    |
| 19    | Рабочая одежда, обувь                                     | 1185                    |
| 20    | Куртка утепленная                                         | 2405                    |
| 21    | Винилискожа                                               | 9685                    |
| 22    | Фритты                                                    | 9424                    |
| 23    | Панель потолочная                                         | 41191                   |
| 24    | Кронштейн                                                 | 10285                   |
| 25    | Блок инвертор                                             | 9535                    |
| 26    | Шкурка шлифовальная                                       | 2715                    |
| 27    | Пожарная сигнализация                                     | 12041                   |
| 28    | Фанера                                                    | 16184                   |
| 29    | Пиломатериал необрезной                                   | 45900                   |
| 30    | Металлорукав                                              | 310990                  |
| 31    | ГСМ                                                       | 44870                   |
| 32    | Стальная труба 40xH2MA                                    | 134113                  |





|    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| :  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 35 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

По итогам обоих анализов (задачи 2и 3) построить матрицу ABC-XYZ и сформировать рекомендации по управлению каждой категорией производственных запасов.

**Задача 4.** Для производства погрузчиков предприятию необходимо закупить 8000 шт. комплектующих по цене 320 рублей за штуку Стоимость содержания одного комплектующего на складе составляет 13% от его цены. Транспортно-заготовительные расходы в прошлом году в расчете на одну партию поставки составили 850 рублей. Определить: а) оптимальную партию поставки комплектующих; б) оптимальную периодичность поставки комплектующих; в) количество поставок в год.

**Задача 5.** Определение потребности в складских помещениях.

Компания реализует бытовую технику. Грузовой оборот склада составляет 28 тыс. тонн при среднем хранения запасов 25 дней. Имеется склад площадью 2000 кв. м, высота потолков 5м. Товар укладывается в штабели по 2 блока. Блок состоит из 2 поддонов, складированных в 2 яруса. Габаритные размеры поддона – 1200мм\*800мм, высота поддона с товаром -1,6 м. Нагрузка на 1 кв.м площади складирования равна 0,6. Руководство приняло решение увеличить объем продаж до 45 тыс. тонн. Вопросы: а) сможет ли существующий склад поддерживать увеличение объема продаж: б) определить потребные дополнительные складские площади (при необходимости).

### 7.2.3 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

**Задача 1.** Разработка информационной модели процесса материально-технического снабжения

В условиях внедрения корпоративной информационной системы перед организацией становится задача регламентации бизнес-процессов, реализующих управление движением товарно-материальных и сопутствующих потоков. Частными решениями этой комплексной задачи является построение информационных моделей логистических бизнес-процессов.

Алгоритм решения задачи.

1. Выбор объекта моделирования (процесс материально-технического снабжения). Возможен самостоятельный выбор процесса (функции, процедуры) по желанию разработчика.

2. Декомпозиция выбранного объекта, например, на следующие составляющие: определение потребности в материальных ресурсах предприятия, описание потребности с точным определением нужных характеристик и качества товаров и услуг (спецификация потребности), определение и анализ возможных источников снабжения, определение цены и условий, подготовка и размещение заказа на закупку, контроль выполнения заказа и экспедирование, получение и

проверка товаров, обработка счетов и оплата.

3. Выбор метода моделирования логистического бизнес-процесса. Метод моделирования рекомендуется выбрать из следующих трех групп: функциональный, объектно-ориентированный и комплексный. Реализация выбранного метода может осуществляться как в автоматизированном, так и в ручном режиме. В автоматизированном режиме рекомендуется использование программ BPwin или Microsoft Visio.

4. Определение входной и выходной информации, регламентирующей (нормативно-справочной) информации, информационных субъектов управления.

5. Построение информационной модели.

**Задача 2.** Разработка проекта формирования системы материально-технического снабжения в программной среде управления проектами

Постановка задачи. Создается новая организация или разрабатываются мероприятия по рационализации деятельности действующей организации. Как в первом, так и во втором случае основное внимание уделяется повышению эффективности системы поставок. Назначенный (действующий) руководитель отдела логистики начинает формировать (совершенствовать) цепь поставок, включающую движение всех видов материально-технических ресурсов и готовой продукции. Для этого необходимо:

1) выбрать вид программного обеспечения для реализации действий по формированию проекта;

2) определить вариант декомпозиции работ по проекту;

3) определить перечень и натуральные показатели ресурсов, которые необходимо обеспечить для реализации проекта.

### **Задача 3. ВЫБОР ПОСТАВЩИКА МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ**

Необходимо подготовить и провести переговоры с поставщиками, заключить договоров на поставку ресурсов. Ситуация. ЗАО «Darts», г. Калининград, производит сувенир - игры «Дартс», которые продает на всей территории России. Для производства готовой продукции ЗАО «Darts» требуется:

1) продукт А – различные комплектующие, имеющие высший приоритет, их необходимо поставлять два раза в неделю;

2) продукт В – комплектующие, отсутствие которых может вызвать затруднения на конечном этапе сборки готовой продукции; его необходимо поставлять в пределах семи рабочих дней. ЗАО «Darts» приняла решение заключить контракт на поставку продуктов А и В только с одной фирмой - поставщиком. Необходимо:

1) определить цель переговоров;

2) определить интересы сторон;

3) разработать приемлемые области соглашения;

4) аргументировать позицию;

5) разработать варианты взаимных уступок;

6). Провести переговоры в режиме реального и выбрать поставщика.

#### **Задача 4. Расчет технологических зон склада.**

По исходным данным (выдается преподавателем) рассчитать размер площади технологических зон склада: зона хранения (грузовая площадь, площадь проходов и проездов, участок приемки товаров), участок комплектования товаров, приемочная экспедиция, отправочная экспедиция, рабочее место заведующего складом, общая площадь склада.

#### **Задача 5. Определение месторасположения склада.**

Фирма, занимаясь реализацией продукции на рынках сбыта  $K_A$ ,  $K_B$ ,  $K_C$ , имеет постоянных поставщиков  $P_1$ ,  $P_2$ ,  $P_3$ ,  $P_4$ ,  $P_5$  в различных регионах. Увеличение объема продаж заставляет фирму поднять вопрос о строительстве нового распределительного склада, обеспечивающего продвижение товара на новые рынки и бесперебойное снабжение своих клиентов.

Исходные данные. Тариф (Т) для поставщиков на перевозку продукции на склад составляет 1 руб./т × км, а тарифы для клиентов на перевозку продукции со склада равны: для  $K_A$  - 0,8 руб/т×км,  $K_B$  - 0,5 руб/ т×км,  $K_C$  - 0,6 руб/т ×км. Поставщики осуществляют среднюю партию поставки соответственно в размерах:  $P_1$  – 150 т,  $P_2$  – 75 т,  $P_3$  – 125 т,  $P_4$  – 100 т,  $P_5$  – 150 т. Партия поставки при реализации клиентам соответственно равна:  $K_A = 300$ ,  $K_B = 250$ ,  $K_C = 150$ .

### **7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету**

1. Дайте понятие «логистики снабжения», раскройте ее основные аспекты и отличие от «логистики закупок».
2. Раскройте понятие и роль планирования потребности в материалах, его место в структуре снабжения и системы планирования предприятия.
3. Перечислите этапы процесса снабжения предприятия материальными ресурсами.
4. Раскройте сущность этапа анализа потребности и сроков закупки.
5. Охарактеризуйте этап составления спецификаций изделий.
6. Перечислите основные методы определения потребности в материалах.
7. Раскройте сущность метода прямого счета, укажите его разновидности и условия применения.
8. Что включает в себя баланс материально-технического обеспечения предприятия?
9. Какие этапы включает процесс выбора поставщика материальных ресурсов?
10. В чем состоит сущность процесса подготовки и размещения заказов на закупку и их анализа?
11. Раскройте основные предпосылки развития методологии управления MRP и MRP – систем и сферы их применения.
12. Назовите основные модули системы MRP II и дайте их характеристику.
13. Охарактеризуйте виды планов в MRP II.
14. Опишите замкнутый цикл MRP.
15. Раскройте сущность планирования потребности в материалах.
16. Назовите типы MRP – систем и основные принципы их работы.

17. Опишите режимы работы MRP.
18. Раскройте состав входных данных для работы MRP и формат представления результатов работы.
19. Опишите механизм согласования планов материальных потребностей и потребности в мощностях.
20. Поясните механизм планирования потребности в мощностях.
21. Осуществите постановку задачи управления запасами.
22. Логистические функции складской системы.
23. Логистические операции складской системы
24. Основные проблемы складского хозяйства и склада в логистике.
25. Выбор формы собственности склада.
26. Определение количества складов.
27. Размещение складской сети.
28. Алгоритм решения проблем складирования в логистике.
29. Планирование потребностей в складских мощностях.
30. Анализ потенциальных складских мощностей
31. Основные элементы складского хозяйства предприятия (склады, накопители)
32. Микрологистическая схема складской системы предприятия.
33. Логистическая складская система производственного подразделения (цеха, участка).
34. Факторы построения внутрипроизводственной логистической системы.
35. Основные логистические принципы складских технологий.
36. Интенсификация внешних товарных потоков.
37. Оптимизация внутрискладских процессов.

#### **7.2.5 Примерный перечень заданий для подготовки к экзамену**

Не предусмотрено учебным планом

#### **7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации**

Зачет проводится по билетам, каждый из которых содержит 2 теоретических вопроса, 2 стандартные задачи, 1 прикладную задачу. Каждый правильный ответ на вопрос оценивается в 3 балла, стандартная задача в 4 балла, прикладная задача оценивается в 6 баллов.

Максимальное количество набранных баллов на зачете –20.

1. Оценка «Не зачтено» ставится в случае, если студент набрал менее 10 баллов.
2. Оценка «Зачтено» ставится в случае, если студент набрал 10 и более баллов.

#### **7.2.7 Паспорт оценочных материалов**

| № п/п | Контролируемые разделы (темы) дисциплины                                                          | Код контролируемой компетенции | Наименование оценочного средства |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| 1     | Сущность и содержание логистики снабжения, затраты, связанные с приобретением предметов снабжения | ДПК-1, ПК-7                    | Устный опрос, тест.              |

|   |                                                        |             |                     |
|---|--------------------------------------------------------|-------------|---------------------|
| 2 | Логистические методы и модели организации снабжения    | ДПК-1, ПК-7 | Устный опрос, тест. |
| 3 | Организация управления логистикой снабжения            | ДПК-1, ПК-7 | Устный опрос, тест. |
| 4 | Складская система как объект логистического управления | ДПК-1, ПК-7 | Устный опрос, тест. |
| 5 | Организация складских операций                         | ДПК-1, ПК-7 | Устный опрос, тест. |
| 6 | Логистические принципы складских технологий            | ДПК-1, ПК-7 | Устный опрос, тест. |

### **7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности**

Тестирование осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных тест-заданий на бумажном носителе. Время тестирования 30 мин. Затем осуществляется проверка теста экзаменатором и выставляется оценка согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение стандартных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение прикладных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

## **8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

Дыбская В.В. Логистика складирования: учебник. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 559с.

Маликов О.Б. Перевозки и складирование товаров в цепях поставок: монография [Электронный ресурс]: монография — Электрон. дан. — Москва: УМЦ ЖДТ, 2014. — 536 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/55393>.

Плещенко В.И. Управление конкурентными закупками на предприятиях промышленности [Электронный ресурс]: монография / В.И. Плещенко. — Электрон. текстовые данные. — М.: ИД «Экономическая газета», ИТКОР, 2012. — 232 с. — 978-5-905-735-17-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8378.html>

Щеголева Т.В. Логистика снабжения и складирования: учеб.-метод. пособие. - Воронеж: ФГБОУ ВПО «Воронежский государственный технический университет», 2016. 96 с.

**8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:**

**Комплект лицензионного программного обеспечения:**

1. Академическая лицензия на использование программного обеспечения Microsoft Office;

2. Лицензионный договор на программное обеспечение «Альт-Инвест-Прим»

**Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:**

- Министерство экономического развития  
<http://www.economy.gov.ru/mines/main>
- Агентство инноваций и развития экономических и социальных проектов Воронежской области – <https://www.innoros.ru>
- ИНИОН – <http://www.inion.ru/>.
- Федеральная служба по интеллектуальной собственности (Роспатент) – <http://www.rupto.ru/>.
- Официальный сайт Министерства образования и науки Российской Федерации – <http://www.mon.gov.ru>
- Госкомстат России – <http://www.gks.ru>
- Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Воронежской области – <http://voronezhstat.gks.ru>
- Федеральный образовательный портал: Экономика, Социология, Менеджмент – <http://ecsocman.ru>
- Журнал «Эксперт»- <http://www.expert.ru>. . [http://](http://www.expert.ru)
- Административно-управленческий портал: менеджмент и маркетинг в бизнесе. Большая электронная библиотека- [www.aup.ru](http://www.aup.ru)
- Журнал «Маркетинг в России и за рубежом»- <http://mavriz.ru/>
- <http://www.loginfo.ru/> Журнал «Логинфо
- <http://www.lscm.ru/> Журнал «Логистика и управление цепями поставок
- <http://www.risk-online.ru/> Журнал «РИСК»

**Информационно-справочные системы:**

Справочная Правовая Система Консультант Плюс.

Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ».

**Современные профессиональные базы данных:**

- Федеральный портал «Российское образование» – <http://www.edu.ru>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»  
<http://window.edu.ru>
- Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов  
<http://school-collection.edu.ru>
- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов  
<http://fcior.edu.ru>
- Российский портал развития – <http://window.edu.ru/resource/154/49154>

- Инновационный бизнеспортал «Синтез бизнес новаций» – <http://sbn.finance.ru>
- Портал «Инновации и предпринимательство» – <http://innovbusiness.ru>
- Информационный портал ИА «Логистика»- <http://www.logistics.ru>.

## **9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА**

**Лекционная аудитория**, оснащённая мультимедийным оборудованием (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающим демонстрацию (воспроизведение) мультимедиа-материалов

**Аудитории для практических занятий**, оснащенные:

- мультимедийным оборудованием (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающим демонстрацию (воспроизведение) мультимедиа-материалов;

- интерактивными информационными средствами;
- компьютерной техникой с подключением к сети Интернет

**Аудитории для лабораторных работ**, оснащенные:

- компьютерной техникой с подключением к сети Интернет;
- прикладными программными продуктами для проведения лабораторных работ.

## **10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

По дисциплине «Логистика снабжения и складирования» читаются лекции, проводятся практические занятия.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета логистических затрат, связанных со снабжением и складированием, выбора поставщиков, проектирования логистической системы складирования. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.

| Вид учебных занятий  | Деятельность студента                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Лекция               | Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии. |
| Практическое занятие | Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                       | выполнение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Самостоятельная работа                | <p>Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоения учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций;</li> <li>- выполнение домашних заданий и расчетов;</li> <li>- работа над темами для самостоятельного изучения;</li> <li>- участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад;</li> <li>- подготовка к промежуточной аттестации.</li> </ul> |
| Подготовка к промежуточной аттестации | <p>Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед зачетом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |