

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ВГТУ», ВГТУ)

ЦЕНТР ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Утверждаю:

Проректор по учебной работе


А. И. Колосов

(И.О. Фамилия)

« _____ » 2024 г.
(дата)

ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ

«Бережливое производство»

(наименование программы)

СОГЛАСОВАНО:

Директор ЦДПО

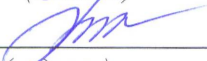
Автор программы



(подпись)

А. В. Воротынцева

(И.О. Фамилия)



(подпись)

Е.А. Тарасов

(И.О. Фамилия)

Воронеж- 2024

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

1.1. Цель реализации программы

Цель программы: вооружение руководителей структурных подразделений организации знаниями современных процессов управления организацией. Полученные знания и навыки позволят им решать практические задачи при проведении проектов построения бережливого предприятия, а также формирование профессиональных компетенций в области бережливого производства.

1.2. Характеристика нового вида профессиональной деятельности, новой квалификации

Способность использовать положения теорий менеджмента, проектного управления в практике внедрения бережливого производства в организации.

Способность применять полученные знания для инициации, планировании и реализации проектов бережливого производства.

Способность оценивать процессы разработки, реализации, эффективность проектов бережливого производства.

Нормативные документы для разработки ППП:

Приказ Минобрнауки России от 5 апреля 2017 г. № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

Федеральный закон от 02.12.2019 г. №403-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» и отдельные законодательные акты Российской Федерации»;

Устав ВГТУ;

Локальные нормативные акты и методические документы ВГТУ

1.3 Требования к результатам освоения программы

Профессиональные компетенции и планируемые результаты освоения программы:

Тип задач профессиональной деятельности	Код и наименование профессиональной компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплинам
производственно-технологический	ПК-1 Определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих	Знать: Концепцию бережливого производства. Специфику управления персоналом в системе бережливого производства. Основы менеджмента и научной организации труда. Уметь: принимать решения, позволяющие сформировать требования к проектам

	<p>правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.</p>	<p>бережливого производства, соответствующие целям и общей стратегии организации, приоритетным направлениям ее развития и критериям эффективности;</p> <p>применять методы системы качества бережливого производства;</p> <p>применять инструменты, оснастку и оборудование в соответствии с требованиями производственной системы качества бережливого производства;</p> <p>применять при использовании технологической документации оборудования, инструментов, оснастки, материалов правила системы качества бережливого производства.</p> <p>Владеть: основными методами организации промышленного производства на основе концепции бережливого производства; основными параметрами бережливого производственного потока; методикой оценки потерь в производстве;</p>
<p>производственно-технологический</p>	<p>ПК-2 Систематизировать и обобщать статистические данные, характеризующие основные результаты функционирования производственной системы предприятия в рамках бережливого производства.</p>	<p>Знать: Сущность производственных процессов и возможных потерь в их рамках.</p> <p>Уметь: определять масштабы внедрения бережливого производства при разработке проекта;</p> <ul style="list-style-type: none"> • формировать алгоритм внедрения и оценивать результаты реализации бережливого производства в организации; • применять инструментальный бережливого производства, направленный на определение, устранение и предупреждение потерь; • оценивать экономическую эффективность внедрения мероприятий по бережливому производству в организации; <p>Владеть: инструментами бережливого производства, направленными на определение, устранение и предупреждение потерь;</p> <ul style="list-style-type: none"> • расчета целевых индикаторов для оценки результатов внедрения бережливого производства в проектах экономической эффективности внедрения мероприятий по бережливому производству в организациях

<p>производственно-технологический</p>	<p>ПК-3 Организовывать собственную деятельность в соответствии с принципами, методами и инструментами бережливого производства.</p>	<p>Знать: Основы проектного управления.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Сущность и принципы производственной системы качества бережливого производства. <p>Уметь: систематизировать и обобщать статистические данные, характеризующие основные результаты функционирования организации;</p> <ul style="list-style-type: none"> • планировать, организовать и проводить картирование потока создания ценности продукции; • пользоваться инструментами бережливого производства в производственной деятельности предприятия; <p>Владеть: контролировать применение принципов системы качества бережливого производства;</p> <ul style="list-style-type: none"> • контролировать реализацию мероприятий по обеспечению качества и принципов системы качества бережливого производства.
--	--	--

1.4. Требования к уровню подготовки поступающего на обучение, необходимому для освоения программы

Обучение по данной программе будет проходить у лиц, которые имеют высшее, средне профессиональное образование или является студентом последнего курса обучения.

1.5. Трудоемкость обучения – 516 часов

(количество часов)

1.6. Форма обучения

- очно-заочная с применением дистанционных образовательных технологий/заочная с применением дистанционных образовательных технологий.

Освоение программы осуществляется без отрыва от работы.

Форма обучения устанавливается при наборе группы слушателей.

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1. Учебный план

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ВГТУ», ВГТУ)

ЦЕНТР ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Утверждаю:

Проректор по учебной работе

А. И. Колосов

(И.О. Фамилия)

2024 г.



УЧЕБНЫЙ ПЛАН


*Дополнительная образовательная программа
(профессиональная переподготовка)*

**«Бережливое производство»
(516 ЧАСОВ)**

СОГЛАСОВАНО:

Директор ЦДПО

Учебный план составил (а)



(подпись)

А.В. Воротынцева

(И.О. Фамилия)

Е.А. Тарасов

(И.О. Фамилия)

УЧЕБНЫЙ ПЛАН «Бережливое производство»

Цель: вооружение руководителей структурных подразделений организации знаниями современных процессов управления организацией. Полученные знания и навыки позволят им решать практические задачи при проведении проектов построения бережливого предприятия, а также формирование профессиональных компетенций в области бережливого производства.

Категория: Слушатели имеющие высшее, средне профессиональное образование или являются студентами последнего курса обучения.

Срок обучения: 516 часов

Режим занятий: 6 часов в день, 4 месяца

Форма обучения: очно-заочная с применением дистанционных образовательных технологий.

Уровень образования: высшее, средне профессиональное

Наименование дисциплины	Общая трудоемкость	Число часов аудиторных занятий				Внеаудиторная работа	
		ЛК	К	Зачет	Экзамен	СР	АР
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ В □БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО + ШЕСТЬ СИГМ□ В СФЕРЕ УСЛУГ	36	10	2	2		22	-
РАБОТАТЬ БЫСТРЕЕ, ЧТОБЫ СТАТЬ ЛУЧШЕ: ПОЧЕМУ ВАМ НУЖНЫ ОДНОВРЕМЕННО БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО И ШЕСТЬ СИГМ	40	6		2		32	-
СМОТРИТЕ НА УСЛУГИ ГЛАЗАМИ ПОТРЕБИТЕЛЯ: СТАНЬТЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ, ОРИЕНТИРОВАННОЙ НА ПОТРЕБИТЕЛЯ	22	8	1	2		11	-
РЕАЛИЗАЦИЯ КОРПОРАТИВНОЙ СТРАТЕГИИ С ПОМОЩЬЮ МЕТОДА □БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО + ШЕСТЬ СИГМ□	34	6		2		26	-
ЦЕННОСТЬ ПРЕОДОЛЕНИЯ СЛОЖНОСТИ	58	8		2		48	
ОЦЕНКА ГОТОВНОСТИ	48	8	2	2		36	

Наименование дисциплины	Общая трудоемкость	Число часов аудиторных занятий				Внеаудиторная работа	
		ЛК	К	Зачет	Экзамен	СР	АР
ВОВЛЕЧЕНИЕ: КАК СОЗДАТЬ ВЫТЯГИВАНИЕ	46	10	1	2		33	
МОБИЛИЗАЦИЯ	62	12	2	2		46	
ВНЕДРЕНИЕ И КОНТРОЛЬ	40	12	2	2		24	
ПРОБЛЕМЫ В ПРОЦЕССАХ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ	38	18	2	2		16	
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ DMAIC ДЛЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОЦЕССОВ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПРОЕКТЫ ПЕРВОЙ ВОЛНЫ В СФЕРЕ УСЛУГ	24	18	1	2		3	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ: СТАВКИ РАСТУТ	36	22	2	2		10	
ПРОЕКТИРОВАНИЕ УСЛУГ МИРОВОГО КЛАССА	28	18		2		8	
Итоговая аттестация	4				4		-
ИТОГО:	516	154	22	36	4	300	

Примечания:

1. При организации учебного процесса частично реализуются дистанционные образовательные технологии.
2. Итоговая аттестация включает экзамен в форме тестирования.
3. Принятые сокращения: ЛК – лекции, К – консультация, СР – самостоятельная работа, АР – аттестационная работа.

Срок обучения: 4 месяца, 516 часов

Режим занятий: 6 часов в день

Форма обучения: заочная с применением дистанционных образовательных технологий.

Форма организации учебного процесса: модульная

Уровень образования: высшее, средне профессиональное

Общая трудоемкость: 14,3 зачетные единицы, 516 часов, в том числе с применением дистанционных технологий 516 часов

Наименование дисциплины	Общая трудоемкость	С применением дистанционных технологий			
		Консультации ¹	Промежуточная аттестация ²	Итоговая аттестация ³	Самостоятельная работа ⁴
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ В □ БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО + ШЕСТЬ СИГМ □ В СФЕРЕ УСЛУГ	36	1	1		33
РАБОТАТЬ БЫСТРЕЕ, ЧТОБЫ СТАТЬ ЛУЧШЕ: ПОЧЕМУ ВАМ НУЖНЫ ОДНОВРЕМЕННО БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО И ШЕСТЬ СИГМ	40	1	1		38
СМОТРИТЕ НА УСЛУГИ ГЛАЗАМИ ПОТРЕБИТЕЛЯ: СТАНЬТЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ, ОРИЕНТИРОВАННОЙ НА ПОТРЕБИТЕЛЯ	22	1	1		20
РЕАЛИЗАЦИЯ КОРПОРАТИВНОЙ СТРАТЕГИИ С ПОМОЩЬЮ МЕТОДА □ БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО + ШЕСТЬ СИГМ □	34	1	1		32
ЦЕННОСТЬ ПРЕОДОЛЕНИЯ СЛОЖНОСТИ	58	1	1		56
ОЦЕНКА ГОТОВНОСТИ	48	1	1		46
ВОВЛЕЧЕНИЕ: КАК СОЗДАТЬ ВЫТЯГИВАНИЕ	46	1	1		44

Наименование дисциплины	Общая трудоемкость	С применением дистанционных технологий			
		Консультации ¹	Промежуточная аттестация ²	Итоговая аттестация ³	Самостоятельная работа ⁴
МОБИЛИЗАЦИЯ	62	1	1		60
ВНЕДРЕНИЕ И КОНТРОЛЬ	40	1	1		38
ПРОБЛЕМЫ В ПРОЦЕССАХ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ	38	1	1		36
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ DMAIC ДЛЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОЦЕССОВ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПРОЕКТЫ ПЕРВОЙ ВОЛНЫ В СФЕРЕ УСЛУГ	24	1	1		22
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ: СТАВКИ РАСТУТ	36	1	1		34
ПРОЕКТИРОВАНИЕ УСЛУГ МИРОВОГО КЛАССА	28	1	1		26
Итоговая аттестация	4			4	
ИТОГО:	516	13	13	4	486

¹ Консультация проводится в формате видеоконференции.

Дата и время проведения видеоконференции согласовываются между слушателем и руководителем программы

² Промежуточная аттестация проводится в виде зачета в форме устного ответа в формате видео конференции.

Дата и время проведения видеоконференции согласовываются между слушателем и руководителем программы

³ Итоговая аттестация проводится в форме тестирования применением ЭИОС ВГТУ

⁴ Самостоятельная работа осуществляется слушателем с использованием материалов из ЭИОС ВГТУ. График /расписание самостоятельной работы не устанавливается

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ВГТУ», ВГТУ)

ЦЕНТР ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Утверждаю:

Проректор по учебной работе

А.И. Колосов

(И.О. Фамилия)

2024 г.

УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Дополнительная образовательная программа
(профессиональная переподготовка)

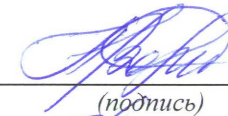
«Бережливое производство»
(516 ЧАСОВ)



СОГЛАСОВАНО:

Директор ЦДПО

Учебно-тематический план составил (а)



(подпись)



(подпись)

А.В. Воротынцева

(И.О. Фамилия)

Е.А. Тарасов

(И.О. Фамилия)

УЧЕБНО – ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

«Бережливое производство»

Цель: вооружение руководителей структурных подразделений организации знаниями современных процессов управления организацией. Полученные знания и навыки позволят им решать практические задачи при проведении проектов построения бережливого предприятия, а также формирование профессиональных компетенций в области бережливого производства.

Категория: Слушатели имеющие высшее, средне профессиональной образование или являются студентами последнего курса обучения.

Срок обучения: 516 часов

Режим занятий: 6 часов в день, 4 месяца

Форма обучения: очно-заочная с применением дистанционных образовательных технологий.

Уровень образования: высшее, средне профессиональное

Наименование дисциплины	Общая трудоемкость	Число часов аудиторных занятий				Внеаудиторная работа	
		ЛК	К	Зачет	Экзамен	СР	АР
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ В □БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО + ШЕСТЬ СИГМ□ В СФЕРЕ УСЛУГ	36	10	2	2		22	-
РАБОТАТЬ БЫСТРЕЕ, ЧТОБЫ СТАТЬ ЛУЧШЕ: ПОЧЕМУ ВАМ НУЖНЫ ОДНОВРЕМЕННО БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО И ШЕСТЬ СИГМ	40	6		2		32	-
СМОТРИТЕ НА УСЛУГИ ГЛАЗАМИ ПОТРЕБИТЕЛЯ: СТАНЬТЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ, ОРИЕНТИРОВАННОЙ НА ПОТРЕБИТЕЛЯ	22	8	1	2		11	-
РЕАЛИЗАЦИЯ КОРПОРАТИВНОЙ СТРАТЕГИИ С ПОМОЩЬЮ МЕТОДА □БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО + ШЕСТЬ СИГМ□	34	6		2		26	-
ЦЕННОСТЬ ПРЕОДОЛЕНИЯ СЛОЖНОСТИ	58	8		2		48	

Наименование дисциплины	Общая трудоемкость	Число часов аудиторных занятий				Внеаудиторная работа	
		ЛК	К	Зачет	Экзамен	СР	АР
ОЦЕНКА ГОТОВНОСТИ	48	8	2	2		36	
ВОВЛЕЧЕНИЕ: КАК СОЗДАТЬ ВЫТЯГИВАНИЕ	46	10	1	2		33	
МОБИЛИЗАЦИЯ	62	12	2	2		46	
ВНЕДРЕНИЕ И КОНТРОЛЬ	40	12	2	2		24	
ПРОБЛЕМЫ В ПРОЦЕССАХ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ	38	18	2	2		16	
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ DMAIC ДЛЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОЦЕССОВ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПРОЕКТЫ ПЕРВОЙ ВОЛНЫ В СФЕРЕ УСЛУГ	24	18	1	2		3	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ: СТАВКИ РАСТУТ	36	22	2	2		10	
ПРОЕКТИРОВАНИЕ УСЛУГ МИРОВОГО КЛАССА	28	18		2		8	
Итоговая аттестация	4				4		-
ИТОГО:	516	154	22	36	4	300	

Примечания:

1. При организации учебного процесса частично реализуются дистанционные образовательные технологии.
2. Итоговая аттестация включает экзамен в форме тестирования.
3. Принятые сокращения: **ЛК** – лекции, **К** – консультация, **СР** – самостоятельная работа, **АР** – аттестационная работа.

Срок обучения: 4 месяца, 516 часов

Режим занятий: 6 часов в день

Форма обучения: заочная с применением дистанционных образовательных технологий.

Форма организации учебного процесса: модульная

Уровень образования: высшее, средне профессиональное

Общая трудоемкость: 14,3 зачетные единицы, 516 часов, в том числе с применением дистанционных технологий 516 часов

№ п/п	Наименование тем и разделов, дисциплин	Всего часов	С применением дистанционных технологий			
			Консультации ¹	Промежуточная аттестация ²	Итоговая аттестация ³	Самостоятельная работа ⁴
1	РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ В □БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО + ШЕСТЬ СИГМ□ В СФЕРЕ УСЛУГ	36	1	1		34
2	РАБОТАТЬ БЫСТРЕЕ, ЧТОБЫ СТАТЬ ЛУЧШЕ: ПОЧЕМУ ВАМ НУЖНЫ ОДНОВРЕМЕННО БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО И ШЕСТЬ СИГМ	40	1	1		38
3	СМОТРИТЕ НА УСЛУГИ ГЛАЗАМИ ПОТРЕБИТЕЛЯ: СТАНЬТЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ, ОРИЕНТИРОВАННОЙ НА ПОТРЕБИТЕЛЯ	22	1	1		20
4	РЕАЛИЗАЦИЯ КОРПОРАТИВНОЙ СТРАТЕГИИ С ПОМОЩЬЮ МЕТОДА □БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО + ШЕСТЬ СИГМ□	34	1	1		32
5	ЦЕННОСТЬ ПРЕОДОЛЕНИЯ СЛОЖНОСТИ	58	1	1		56
6	ОЦЕНКА ГОТОВНОСТИ	48	1	1		46
7	ВОВЛЕЧЕНИЕ: КАК СОЗДАТЬ ВЫТЯГИВАНИЕ	46	1	1		44
8	МОБИЛИЗАЦИЯ	62	1	1		60
9	ВНЕДРЕНИЕ И КОНТРОЛЬ	40	1	1		38
10	ПРОБЛЕМЫ В ПРОЦЕССАХ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ	38	1	1		36
11	ИСПОЛЬЗОВАНИЕ DMAIC ДЛЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОЦЕССОВ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПРОЕКТЫ ПЕРВОЙ ВОЛНЫ В СФЕРЕ УСЛУГ	24	1	1		22

12	СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ: СТАВКИ РАСТУТ	36	1	1		34
13	ПРОЕКТИРОВАНИЕ УСЛУГ МИРОВОГО КЛАССА	28	1	1		26
14	Итоговая аттестация	4				
	Всего	516	13	13	4	486

¹ Консультация проводится в формате видеоконференции.

Дата и время проведения видеоконференции согласовываются между слушателем и руководителем программы

² Промежуточная аттестация проводится в виде зачета в форме устного ответа в формате видео конференции.

Дата и время проведения видеоконференции согласовываются между слушателем и руководителем программы

³ Итоговая аттестация проводится в форме тестирования применением ЭИОС ВГТУ

⁴ Самостоятельная работа осуществляется слушателем с использованием материалов из ЭИОС ВГТУ. График /расписание самостоятельной работы не устанавливается

3. Календарный учебный график

Указывается календарный график освоения программы

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ВГТУ», ВГТУ)

ЦЕНТР ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

График

проведения занятий по программе профессиональной переподготовки:

«Бережливое производство»

(наименование программы)

516 часов

СОГЛАСОВАНО:

Директор ЦДПО


(подпись)

А. В. Воротынцева
(И.О. Фамилия)

Расписание учебных занятий

1 месяц					2 месяц				
1/НО	8/УЗ	15/УЗ	22/УЗ	29/УЗ 3		6/УЗ	13/УЗ	20/УЗ	27/УЗ
2/УЗ	9/УЗ	16/УЗ	23/УЗ	30/УЗ 3		7/УЗ	14/УЗ	21/УЗ	28/УЗ
3/УЗ	10/УЗ	17/УЗ	24/УЗ		1/УЗ	8/УЗ	15/УЗ	22/УЗ	29/УЗ
4/УЗ	11/УЗ	18/УЗ	25/УЗ		2/УЗ	9/УЗ	16/УЗ	23/УЗ	30/УЗ
5/УЗ	12/УЗ	19/УЗ	26/УЗ		3/УЗ	10/УЗ	17/УЗ	24/УЗ	31/УЗ
6/УЗ	13/УЗ	20/УЗ	27/УЗ		4/УЗ	11/УЗ	18/УЗ	25/УЗ	1/УЗ
3 месяц					4 месяц				
1/НО	8/УЗ	15/УЗ	22/УЗ	29/УЗ 3		6/УЗ	13/УЗ	20/УЗ	27/УЗ
2/УЗ	9/УЗ	16/УЗ	23/УЗ	30/УЗ 3		7/УЗ	14/УЗ	21/УЗ	28/УЗ
3/УЗ	10/УЗ	17/УЗ	24/УЗ		1/УЗ	8/УЗ	15/УЗ	22/УЗ	29/УЗ
4/УЗ	11/УЗ	18/УЗ	25/УЗ		2/УЗ	9/УЗ	16/УЗ	23/УЗ	30/УЗ
5/УЗ	12/УЗ	19/УЗ	26/УЗ		3/УЗ	10/УЗ	17/УЗ	24/УЗ	31/УЗ
6/УЗ	13/УЗ	20/УЗ	27/УЗ		4/УЗ	11/УЗ	18/УЗ	25/УЗ	1/УЗ

Условные обозначения: НО/КО - начало обучения / конец обучения; УЗ - учебные занятия; ИА - итоговая аттестация.