

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Воронежский государственный технический университет»



УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета машиностроения
и аэрокосмической техники

В.И. Ряжских

«31» августа 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

«Проектная деятельность»

Направление подготовки 21.03.01 Нефтегазовое дело

Профиль Эксплуатация и обслуживание объектов транспорта и хранения нефти, газа и продуктов переработки

Квалификация выпускника бакалавр

Нормативный период обучения 4 года / 5 лет

Форма обучения очная / очно-заочная

Год начала подготовки 2021

Автор программы

Валюхов С.Г.

Спицына Е.Е

Заведующий кафедрой
Нефтегазового
оборудования и
транспортировки

Валюхов С.Г

Руководитель ОПОП

Валюхов С.Г

Воронеж 2021

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины

дать необходимый объем знаний и практических навыков в области проектного управления в нефтегазовом комплексе, как системообразующим для российской горной промышленности и энергетики, позволяющий им успешно работать в качестве менеджера высшего или среднего звена на российских предприятиях в соответствии с современными международными требованиями.

1.2. Задачи освоения дисциплины

изучить принципы, формы и методы управления проектами в нефтегазовом комплексе;

освоить современную концепцию развития нефтегазового комплекса, исходя из необходимости реализации ряда крупномасштабных проектов в отрасли на территории России;

освоить методы управления специфическими рисками нефтегазовых проектов;

изучить принципами разработки и реализации международных проектов с учетом различий национальных подходов в менеджменте.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Проектная деятельность» относится к дисциплинам обязательной части блока Б1.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Проектная деятельность» направлен на формирование следующих компетенций:

УК-2 - Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

УК-3 - Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

ОПК-2 - Способен участвовать в проектировании технических объектов, систем и технологических процессов с учетом экономических, экологических, социальных и других ограничений

ОПК-3 - Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
УК-2	знать современные проблемы и состояние нефтегазового комплекса
	уметь анализировать и прогнозировать сильные и слабые стороны нефтегазового комплекса в рыночных условиях
	владеть методами анализа проектного риска в

	нефтегазовом комплексе
УК-3	знать содержание и взаимосвязь основных элементов процесса управления нефтегазовым проекто
	уметь диагностировать организационную и управленческую культуру, выявлять ее сильные и слабые стороны при реализации проектов с участием иностранных инвесторов
	владеть методами исследования культурных различий в рамках международного проекта
ОПК-2	знать принципы управления международными проектами в нефтегазовом комплексе
	уметь разрабатывать программы реализации нефтегазовых проектов и оценивать их эффективность
	владеть принципами контрактных соглашений между государством и инвестором при реализации нефтегазовых проектов
ОПК-3	знать теоретические и практические подходы к определению источников финансирования и оценки рисков в нефтегазовом проекте
	уметь обосновывать схемы управления качеством нефтегазовых проектов
	владеть инструментами проектирования эффективных организационных форм, направленных на реализацию нефтегазового проекта

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Проектная деятельность» составляет 6 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий
очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры		
		5	6	7
Аудиторные занятия (всего)	108	36	36	36
В том числе:				
Практические занятия (ПЗ)	108	36	36	36
Самостоятельная работа	108	36	36	36
Виды промежуточной аттестации - зачет	+	+	+	+
Общая трудоемкость:				
академические часы	216	72	72	72
зач.ед.	6	2	2	2

очно-заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего	Семестры
---------------------	-------	----------

	часов	5	6	7
Аудиторные занятия (всего)	108	36	36	36
В том числе:				
Практические занятия (ПЗ)	108	36	36	36
Самостоятельная работа	108	36	36	36
Виды промежуточной аттестации - зачет	+	+	+	+
Общая трудоемкость:				
академические часы	216	72	72	72
зач.ед.	6	2	2	2

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Организация инвестиционной и проектной деятельности	Общие понятия об инвестиционной деятельности. Циклы инвестиционного проекта. Инвестиционная фаза. Проектирование, его значение и организация. Основные этапы и стадии проектирования. Состав проекта. Основные технико-экономические показатели (ТЭП), характеризующие проектные решения. Экономические показатели вариантного проектирования. Основные положения управления проектами. Жизненный цикл проекта. Инвестиционная фаза. Особенности управления нефтегазовыми проектами. Проекты и программы. Особенности управления различными типами проектов. Причины неудач и критические факторы успеха проекта. Современная методология управления проектами. Основные этапы и стадии проектирования. Состав проекта. Основные технико-экономические показатели. Экономические показатели вариантного проектирования. Ресурсное планирование проекта. Методы разрешения ресурсных конфликтов. Стоимостные показатели работ проекта. Критерии оптимальности расписания. План проекта. Структура плана проекта.	18	18	36
2	Руководство проектами как особый вид управления	Определение проекта, его признаки и основные характеристики. Концепция управления проектами. Классификация типов проектов. Цель, стратегия и результат проекта. Разработка концепции проекта. Методы управления проектами. Основные положения управления проектами. Жизненный цикл проекта. Проектные циклы. Основные характеристики нефтегазовых проектов. Стандарты управления нефтегазовыми проектами. Особенности управления нефтегазовыми проектами. Четыре аспекта качества нефтегазовых проектов. Основные положения управления проектами. Жизненный цикл проекта. Особенности управления нефтегазовыми проектами. Проекты и программы. Особенности управления различными типами проектов. Причины неудач и критические факторы успеха проекта. Современная методология управления проектами. Ресурсное планирование проекта. Методы разрешения ресурсных конфликтов. Стоимостные показатели работ проекта. Критерии оптимальности расписания. План проекта. Структура плана проекта.	18	18	36
3	Обоснование затрат на производство продукции НГП	Расчет и анализ единовременных затрат по созданию (разработке) проектируемого объекта: себестоимости и цены изделия; предпроизводственных затрат с учетом фактора времени; затрат на выполнение	18	18	36

		лабораторно-исследовательских работ (сметы затрат); сметной стоимости проектируемого объекта. Расчет и анализ текущих затрат (издержек) по эксплуатации (использованию) проектируемого объекта. Расчет сопутствующих капитальных вложений. Классификация месторождений природного газа и нефти Сложность геологического строения. Величина балансовых запасов. Степень изученности. Экономическое значение запасов месторождений. Стоимостная оценка запасов. Расчет и анализ единовременных затрат по созданию (разработке) проектируемого объекта: себестоимости и цены изделия; предпроизводственных затрат с учетом фактора времени; затрат на выполнение лабораторно-исследовательских работ (сметы затрат); сметной стоимости проектируемого объекта. Расчет и анализ текущих затрат (издержек) по эксплуатации (использованию) проектируемого объекта. Классификация месторождений природного газа и нефти Сложность геологического строения. Расчет величины и степени изученности балансовых запасов. Оценка стоимости запасов.			
4	Эффективность затрат на производство продукции	Расчет показателей экономической эффективности и получаемого эффекта по сравнению с базовым объектом (аналогом) или действующими нормативами. Расчет и анализ технико-экономических показателей применительно к основным группам параметров: техническим; конструкторским; технологическим; эксплуатационным; экономическим. Ранжирование месторождений по основным группам параметров. Определение масштабов и характера выполненной разработки. Проектирование строительства скважин. Методы и порядок расчета экономических показателей. Капитальные вложения. Эксплуатационные затраты. Платежи и налоги, включаемые в себестоимость газа. Расчет показателей экономической эффективности и получаемого эффекта по сравнению с базовым объектом (аналогом) или действующими нормативами. Расчет и анализ технико-экономических показателей применительно к основным группам параметров: техническим; конструкторским; технологическим; эксплуатационным; экономическим. Ранжирование месторождений по основным группам параметров. Определение масштабов и характера выполненной разработки. Проектирование строительства скважин. Методы и порядок расчета экономических показателей. Капитальные вложения. Эксплуатационные затраты. Платежи и налоги, включаемые в себестоимость газа. Деловая игра «Разработка Плана проекта по вехам».	18	18	36
5	Планирование производственной программы	Порядок проектирования геологоразведочных работ. Составление смет на геологоразведочные работы (ГРР) и строительство скважин в нефтяной и газовой промышленности. Процедуры формирования и утверждения смет на ГРР. Механизм формирования и утверждения смет на строительство поисково-разведочных, разведочных скважин и др. Амортизационные отчисления. Методы начисления амортизации. Эксплуатационные затраты. Налоговые платежи. Погашение кредитных средств. Источники финансирования. Применение трех групп показателей (производственных, экономических, эффективности реализации проекта) для технико-экономической оценки лицензионных участков. Показатели эффективности реализации проектов. Расчет порога рентабельности, запаса финансовой устойчивости. График безубыточности реализации проекта. Деловая игра «Разработка плана получения кредита».	18	18	36
6	Расчёт показателей эффективности реализации проектов	Интегральные показатели эффективности. Итоговая оценка социальной и экономической эффективности разработки. Основные пути дальнейшего развития и решения	18	18	36

		поставленной задачи на ближайшую перспективу. Анализ безубыточности производства. Потребность руководителя в информации для принятия решений. Экономическая и бухгалтерская модель безубыточности. Допущения, принятые при анализе безубыточности. Накопление затрат. Потери (нормативные и сверхнормативные). Учет доходов от продажи брака. Сверхнормативные доходы. Эквивалентные единицы продукции. Себестоимость продукции на предыдущем процессе. Незавершенное производство на начало и конец периода. Метод средневзвешенной стоимости. Метод ФИФО, ЛИФО, НИФО. Деловая игра «Разработка плана управления капитальными вложениями».			
Итого			108	108	216

очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Организация инвестиционной и проектной деятельности	Общие понятия об инвестиционной деятельности. Циклы инвестиционного проекта. Инвестиционная фаза. Проектирование, его значение и организация. Основные этапы и стадии проектирования. Состав проекта. Основные технико-экономические показатели (ТЭП), характеризующие проектные решения. Экономические показатели вариантного проектирования. Основные положения управления проектами. Жизненный цикл проекта. Инвестиционная фаза. Особенности управления нефтегазовыми проектами. Проекты и программы. Особенности управления различными типами проектов. Причины неудач и критические факторы успеха проекта. Современная методология управления проектами. Основные этапы и стадии проектирования. Состав проекта. Основные технико-экономические показатели. Экономические показатели вариантного проектирования. Ресурсное планирование проекта. Методы разрешения ресурсных конфликтов. Стоимостные показатели работ проекта. Критерии оптимальности расписания. План проекта. Структура плана проекта.	18	18	36
2	Руководство проектами как особый вид управления	Определение проекта, его признаки и основные характеристики. Концепция управления проектами. Классификация типов проектов. Цель, стратегия и результат проекта. Разработка концепции проекта. Методы управления проектами. Основные положения управления проектами. Жизненный цикл проекта. Проектные циклы. Основные характеристики нефтегазовых проектов. Стандарты управления нефтегазовыми проектами. Особенности управления нефтегазовыми проектами. Четыре аспекта качества нефтегазовых проектов. Основные положения управления проектами. Жизненный цикл проекта. Особенности управления нефтегазовыми проектами. Проекты и программы. Особенности управления различными типами проектов. Причины неудач и критические факторы успеха проекта. Современная методология управления проектами. Ресурсное планирование проекта. Методы разрешения ресурсных конфликтов. Стоимостные показатели работ проекта. Критерии оптимальности расписания. План проекта. Структура плана проекта.	18	18	36
3	Обоснование затрат на производство продукции НГП	Расчет и анализ единовременных затрат по созданию (разработке) проектируемого объекта: себестоимости и цены изделия; предпроизводственных затрат с учетом фактора времени; затрат на выполнение лабораторно-исследовательских работ (сметы затрат); сметной стоимости проектируемого объекта. Расчет и анализ текущих затрат (издержек) по эксплуатации (использованию) проектируемого объекта. Расчет сопутствующих капитальных вложений. Классификация месторождений природного газа и нефти. Сложность геологического строения. Величина балансовых	18	18	36

		запасов. Степень изученности. Экономическое значение запасов месторождений. Стоимостная оценка запасов. Расчет и анализ единовременных затрат по созданию (разработке) проектируемого объекта: себестоимости и цены изделия; предпроизводственных затрат с учетом фактора времени; затрат на выполнение лабораторно-исследовательских работ (сметы затрат); сметной стоимости проектируемого объекта. Расчет и анализ текущих затрат (издержек) по эксплуатации (использованию) проектируемого объекта. Классификация месторождений природного газа и нефти Сложность геологического строения. Расчет величины и степени изученности балансовых запасов. Оценка стоимости запасов.			
4	Эффективность затрат на производство продукции	Расчет показателей экономической эффективности и получаемого эффекта по сравнению с базовым объектом (аналогом) или действующими нормативами. Расчет и анализ технико-экономических показателей применительно к основным группам параметров: техническим; конструкторским; технологическим; эксплуатационным; экономическим. Ранжирование месторождений по основным группам параметров. Определение масштабов и характера выполненной разработки. Проектирование строительства скважин. Методы и порядок расчета экономических показателей. Капитальные вложения. Эксплуатационные затраты. Платежи и налоги, включаемые в себестоимость газа. Расчет показателей экономической эффективности и получаемого эффекта по сравнению с базовым объектом (аналогом) или действующими нормативами. Расчет и анализ технико-экономических показателей применительно к основным группам параметров: техническим; конструкторским; технологическим; эксплуатационным; экономическим. Ранжирование месторождений по основным группам параметров. Определение масштабов и характера выполненной разработки. Проектирование строительства скважин. Методы и порядок расчета экономических показателей. Капитальные вложения. Эксплуатационные затраты. Платежи и налоги, включаемые в себестоимость газа. Деловая игра «Разработка Плана проекта по ведам».	18	18	36
5	Планирование производственной программы	Порядок проектирования геологоразведочных работ. Составление смет на геологоразведочные работы (ГРР) и строительство скважин в нефтяной и газовой промышленности. Процедуры формирования и утверждения смет на ГРР. Механизм формирования и утверждения смет на строительство поисково-разведочных, разведочных скважин и др. Амортизационные отчисления. Методы начисления амортизации. Эксплуатационные затраты. Налоговые платежи. Погашение кредитных средств. Источники финансирования. Применение трех групп показателей (производственных, экономических, эффективности реализации проекта) для технико-экономической оценки лицензионных участков. Показатели эффективности реализации проектов. Расчет порога рентабельности, запаса финансовой устойчивости. График безубыточности реализации проекта. Деловая игра «Разработка плана получения кредита».	18	18	36
6	Расчёт показателей эффективности реализации проектов	Интегральные показатели эффективности. Итоговая оценка социальной и экономической эффективности разработки. Основные пути дальнейшего развития и решения поставленной задачи на ближайшую перспективу. Анализ безубыточности производства. Потребность руководителя в информации для принятия решений. Экономическая и бухгалтерская модель безубыточности. Допущения, принятые при анализе безубыточности. Накопление затрат. Потери (нормативные и сверхнормативные). Учет доходов от продажи брака.	18	18	36

		Сверхнормативные доходы. Эквивалентные единицы продукции. Себестоимость продукции на предыдущем процессе. Незавершенное производство на начало и конец периода. Метод средневзвешенной стоимости. Метод ФИФО, ЛИФО, НИФО. Деловая игра «Разработка плана управления капитальными вложениями».			
Итого			108	108	216

5.2 Перечень лабораторных работ

Не предусмотрено учебным планом

6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины не предусматривает выполнение курсового проекта (работы) или контрольной работы.

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Аттестован	Не аттестован
УК-2	знать современные проблемы и состояние нефтегазового комплекса	Тест	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь анализировать и прогнозировать сильные и слабые стороны нефтегазового комплекса в рыночных условиях	Решение стандартных практических задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть методами анализа проектного риска в нефтегазовом комплексе	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
УК-3	знать содержание и взаимосвязь основных элементов процесса управления	Тест	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

	нефтегазовым проекто			
	уметь диагностировать организационную и управленческую культуру, выявлять ее сильные и слабые стороны при реализации проектов с участием иностранных инвесторов	Решение стандартных практических задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть методами исследования культурных различий в рамках международного проекта	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ОПК-2	знать принципы управления международными проектами в нефтегазовом комплексе	Тест	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь разрабатывать программы реализации нефтегазовых проектов и оценивать их эффективность	Решение стандартных практических задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть принципами контрактных соглашений между государством и инвестором при реализации нефтегазовых проектов	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ОПК-3	знать теоретические и практические подходы к определению источников финансирования и оценки рисков в нефтегазовом проекте	Тест	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь обосновывать схемы управления качеством нефтегазовых проектов	Решение стандартных практических задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть инструментами	Решение прикладных задач в конкретной предметной	Выполнение работ в срок,	Невыполнение работ в срок,

	проектирования эффективных организационных форм, направленных на реализацию нефтегазового проекта	области	предусмотренный в рабочих программах	предусмотренный в рабочих программах
--	---	---------	--------------------------------------	--------------------------------------

7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 5, 6, 7 семестре для очной формы обучения, 5, 6, 7 семестре для очно-заочной формы обучения по двухбалльной системе:

«зачтено»

«не зачтено»

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Зачтено	Не зачтено
УК-2	знать современные проблемы и состояние нефтегазового комплекса	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	уметь анализировать и прогнозировать сильные и слабые стороны нефтегазового комплекса в рыночных условиях	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть методами анализа проектного риска в нефтегазовом комплексе	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
УК-3	знать содержание и взаимосвязь основных элементов процесса управления нефтегазовым проектом	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	уметь диагностировать организационную и управленческую культуру, выявлять ее сильные и слабые стороны при реализации проектов с участием иностранных инвесторов	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть методами исследования культурных	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

	различий в рамках международного проекта			
ОПК-2	знать принципы управления международными проектами в нефтегазовом комплексе	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	уметь разрабатывать программы реализации нефтегазовых проектов и оценивать их эффективность	Решение стандартных практических задач	Продемонстрировать верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть принципами контрактных соглашений между государством и инвестором при реализации нефтегазовых проектов	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрировать верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ОПК-3	знать теоретические и практические подходы к определению источников финансирования и оценки рисков в нефтегазовом проекте	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	уметь обосновывать схемы управления качеством нефтегазовых проектов	Решение стандартных практических задач	Продемонстрировать верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть инструментами проектирования эффективных организационных форм, направленных на реализацию нефтегазового проекта	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрировать верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

7.2 Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

1. *Преимуществами проектно-целевых организационных структур являются:*

а) реализация прямого подчинения сотрудников руководителю проекта

и достижение таким образом однозначности направленности усилий этих сотрудников;

- б) стимулирование деловой и профессиональной специализации;
- в) содействие повышению технологичности выполнения операций в функциональных областях.

2. К недостаткам проектно-целевых структур относятся:

- а) снижение технологичности в функциональных областях;
- б) установление функциональной технологичности, которая не способствует разрешению комплексных, междисциплинарных проблем;
- в) возникновение необходимости координировать деятельность нескольких проектов, например, по таким вопросам, как распределение ограниченных ресурсов;
- г) дублирование функциональных областей и снижение эффективности использования ресурсов.

3. Руководитель проекта в рамках слабой матрицы может называться:

- а) проект-менеджером;
- б) диспетчером проекта;
- в) генеральным директором.

4. Проект можно определить как:

- а) совокупность мероприятий, направленных на достижение уникальной цели и ограниченных по ресурсам и времени;
- б) систему целей, результатов, технической и организационной документации, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению;
- в) системный комплекс плановых (финансовых, технологических, организационных и пр.) документов, содержащих комплексно-системную модель действий, направленных на достижение оригинальной цели.

5. Окружающая среда проекта — это:

- а) совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами;
- б) совокупность всех участников проекта и других физических и юридических лиц, заинтересованных в его результатах;
- в) совокупность независимых хозяйствующих субъектов, взаимодействующих с участниками проекта напрямую.

6. Руководитель проекта относится:

- а) к активным непосредственным участникам;
- б) пассивным участникам;
- в) пассивным непосредственным участникам;
- г) непосредственным участникам;
- д) пассивным косвенным участникам.

7. Общая структура жизненного цикла проекта включает в себя:

- а) прединвестиционную, инвестиционную, эксплуатационную стадии;
- б) предпроектные исследования, проектный анализ, строительство,

эксплуатацию;

в) обоснование инвестиций, разработку бизнес-плана, технико-экономическое обоснование проекта, строительство, освоение производственной мощности, эксплуатацию, завершение проекта;

г) фазу разработки, фазу реализации.

8. Планирование — это:

а) определение оптимального результата при заданных ограничениях времени и ресурсов;

б) определение путей, методов и средств достижения поставленной цели;

в) установление сбалансированных, гармоничных отношений между участниками совместного труда;

г) создание стимулирующих условий труда, при которых каждый работник трудится с полной отдачей.

9. В качестве финансового результата проекта можно рассматривать:

а) стоимость произведенной продукции;

б) достижение необходимого соотношения между доходами и расходами;

в) внедрение системы бюджетирования проекта.

10. Бюджет проекта — это:

а) себестоимость продукции проекта;

б) объем всех затрат, необходимых и достаточных для успешной реализации проекта;

в) структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта, и статей доходов, возникающих в результате проекта.

7.2.2 Примерный перечень заданий для решения стандартных задач

1. Анализ инвестиционной ситуации.

2. Анализ экстремальных факторов, влияющих на кадровую политику при управлении проектами.

3. Бизнес-планирование при формировании инвестиционного проекта.

4. Инвестиционный проект.

5. Комплексный анализ инвестиционных проектов.

6. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов.

7. Моделирование технико-экономических показателей при формировании нормативов бурения.

8. Оптимизация рисков инвестиционной деятельности на поздних стадиях эксплуатации нефтяных месторождений.

9. Организация управления проектами.

10. Оценка и анализ рисков инвестиционных проектов.

7.2.3 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

1. Принятие решений по инвестиционным проектам.

2. Разработка и оценка эффективности инвестиционного проекта.

3. Расчет эффективности проекта по методу NPV.
4. Теоретические основы анализа инвестиционных проектов.
5. Управление портфелем проектов при создании кластера ремонтных служб на предприятии нефтегазовой отрасли.
6. Финансовые аспекты анализа инвестиционных проектов.
7. Проектное финансирование как способ финансового обеспечения инвестиционных проектов.
8. Создание информационной системы управления проектами газодобывающего предприятия.
9. Проектное управление по мере взросления организации.
10. Программы мотивации в проектно-ориентированной компании.

7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

1. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов.
2. Моделирование технико-экономических показателей при формировании нормативов бурения.
3. Оптимизация рисков инвестиционной деятельности на поздних стадиях эксплуатации нефтяных месторождений.
4. Теоретические основы анализа инвестиционных проектов.
5. Управление портфелем проектов при создании кластера ремонтных служб на предприятии нефтегазовой отрасли.
6. Финансовые аспекты анализа инвестиционных проектов.
7. Разработка оптимальной структуры управления проектами поисково-разведочных работ
8. Разработка оптимальной структуры управления проектом разработки нефтяного (газового) месторождения.
9. Разработка оптимальной структуры управления проектом строительства нефтепровода (продуктопровода, газопровода).
10. Разработка оптимальной структуры управления проектом строительства (реконструкции) нефтеперерабатывающего предприятия

7.2.5 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

Не предусмотрено учебным планом

7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

Экзамен проводится по тест-билетам, каждый из которых содержит 10 вопросов и задачу. Каждый правильный ответ на вопрос в тесте оценивается 1 баллом, задача оценивается в 10 баллов (5 баллов верное решение и 5 баллов за верный ответ). Максимальное количество набранных баллов – 20.

1. Оценка «Неудовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал менее 6 баллов.
2. Оценка «Удовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал от 6 до 10 баллов
3. Оценка «Хорошо» ставится в случае, если студент набрал от 11 до 15 баллов.

4. Оценка «Отлично» ставится, если студент набрал от 16 до 20 баллов.)

7.2.7 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Организация инвестиционной и проектной деятельности	УК-2, УК-3, ОПК-2, ОПК-3	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
2	Руководство проектами как особый вид управления	УК-2, УК-3, ОПК-2, ОПК-3	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
3	Обоснование затрат на производство продукции НПП	УК-2, УК-3, ОПК-2, ОПК-3	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
4	Эффективность затрат на производство продукции	УК-2, УК-3, ОПК-2, ОПК-3	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
5	Планирование производственной программы	УК-2, УК-3, ОПК-2, ОПК-3	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
6	Расчёт показателей эффективности реализации проектов	УК-2, УК-3, ОПК-2, ОПК-3	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....

7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Тестирование осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных тест-заданий на бумажном носителе. Время тестирования 30 мин. Затем осуществляется проверка теста экзаменатором и выставляется оценка согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение стандартных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение прикладных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ)

8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Управление проектами : учебник / А. А. Дульзон; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ). — Томск: Изд-во ТПУ, 2013. — 334 с.

2. Управление проектами : учебное пособие / И. И. Мазур [и др.]. — 6-е изд., стер.. — Москва: Омега-Л, 2010. — 960 с.

3. Управление проектами [Электронный ресурс] : конспект лекций : учебное пособие / Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ), Институт социально-гуманитарных технологий (ИСГТ), Кафедра социологии, психологии и права (СОЦ) ; сост. С. В. Маслова. — 1 компьютерный файл (pdf; 1.0 МВ). — Томск: Изд-во ТПУ, 2013. — Заглавие с титульного экрана. — Электронная версия печатной публикации.- — Доступ из корпоративной сети ТПУ. — Системные требования: Adobe Reader.. <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2014/m145.pdf>

4. Управление проектами : учебник для бакалавров / А. И. Балашов [и др.]; Высшая школа экономики (ВШЭ), Национальный исследовательский университет (НИУ) ; под ред. Е. М. Роговой. — Москва: Юрайт, 2014. — 383 с.

5. Управление проектом. Основы проектного управления : учебник / кол, авт.; под ред. проф. М.Л. Разу. — М. : КНОРУС, 2006. — 768 с. 6. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб; Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова (МГУ). — Москва: Юрайт, 2014. — 423 с.

6. Забродин Ю.Н., Коликов В.Л., Саруханов А.М. Управление нефтегазостроительными проектами: современные концепции, эффективные методы и международный опыт / Ю.Н. Забродин, В.Л. Коликов, А.М. Саруханов. — М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2004. -406 с. 2. Microsoft Project 2013 в управлении проектами : самоучитель / В.И. Куперштейн. — Санкт-Петербург: БХВ-Петербург, 2014. — 431 с.

7. Управление проектами : учебное пособие / М. В. Романова. — Москва: Форум Инфра-М, 2014. — 256 с.: 4. Управление проектами : учебник для вузов : пер. с англ. / Дж. Мерит, С. Мантел. — 8-е изд.. — Санкт-Петербург: Питер, 2014. — 640 с.

8. Управление инновационными проектами : учебное пособие для вузов / Э. А. Соснин. — Ростов-на-Дону: Феникс, 2013. — 204 с.: 6. Управление качеством : учебное пособие для бакалавров / С. Ю. Беляев, Ю. Н. Забродин, В. Д. Шапиро. — Москва: Омега-Л, 2013. — 381 с.

8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных

профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. Официальные сайты нефтегазовых компаний.
2. Газовая промышленность. Электрон. дан. - Режим доступа: <http://www.gazprom.ru>.
3. Нефтегазовая промышленность. Электрон. дан. - Режим доступа: <http://www.neftelib.ru/>.
4. Нефть России. Электрон. дан. - Режим доступа: <http://www.oilru.com/>.
5. Информационный сайт инженеров нефти и газа. Электрон. дан. - Режим доступа: <http://www.oil-info.ru>.
6. Нефтегазовая вертикаль. Электрон. дан. - Режим доступа: <http://www.ngv.ru/>.
7. Нефтегазовое дело. Электрон. дан. - Режим доступа: <http://ogbus.ru>.
8. Нефть и газ – избранное. Электрон. дан. - Режим доступа: <http://nglib-free.ru/>.

9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

9.1. Специализированная лекционная аудитория, оснащенная оборудованием для лекционных демонстраций и проекционной аппаратурой.

9.2. Проектно-конструкторский центр по договору между ОАО Турбонасос и ФГБОУ ВПО ВГТУ №132/316-13 от 29 ноября 2013 года на создание и обеспечение деятельности базовой кафедры нефтегазового оборудования и транспортировки (базовой кафедры) созданной при базовой организации (компьютеры – 15 шт, МФУ А0))

9.3. Компьютерный класс с доступом в интернет.

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине «Проектная деятельность» проводятся практические занятия.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета к разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, выполнение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоения учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: - работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной

	литературой, а также проработка конспектов лекций; - выполнение домашних заданий и расчетов; - работа над темами для самостоятельного изучения; - участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад; - подготовка к промежуточной аттестации.
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед зачетом, зачетом, зачетом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.