

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Воронежский государственный технический университет»

УТВЕРЖДАЮ
декан факультета С.А. Баркалов
21 декабря 2021 года

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины

«Банковский менеджмент»

Специальность 38.05.01 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

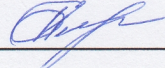
Специализация специализация "Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности"

Квалификация выпускника ЭКОНОМИСТ

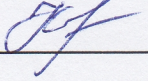
Нормативный период обучения 5 лет/5 лет и 11 м.

Форма обучения очная/заочная

Год начала подготовки 2022

Автор программы  /Елфимова И.Ф./

Заведующий кафедрой
экономической
безопасности  /Свиридова С.В./

Руководитель ОПОП  /Красникова А.В./

Воронеж 2021

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины формирование у обучающихся комплекса теоретических знаний и практических навыков принятия управленческих решений в сфере банковской деятельности в современных условиях

1.2. Задачи освоения дисциплины

- изучение основ организации управления кредитными организациями;
- изучение видов и методов реализации банковской политики;
- получение практических навыков принятия стратегических и тактических управленческих решений в сфере банковской деятельности;
- изучение методов и моделей управления банковскими рисками;
- знакомство с системой обеспечения безопасности банковской деятельности

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Банковский менеджмент» относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 учебного плана.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Банковский менеджмент» направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-1 - Способен выявлять, анализировать и оценивать экономические угрозы и риски в различных сферах деятельности и разрабатывать комплекс стратегических и тактических мероприятий по их минимизации;

ПК-2 - Способен своевременно осуществлять мероприятия, направленные на предупреждение правонарушений и преступлений в сфере экономики, выявлять и устранять причины и условия, способствующие их совершению, в том числе с коррупционными проявлениями на основе информационно-аналитических и экономико-правовых баз данных и методов финансово-экономического анализа

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
ПК-1	Знать - сущность и содержание банковских стратегий и политики кредитных организаций на различных сегментах финансового рынка, в том числе в сфере обеспечения экономической безопасности и защиты от банковских рисков - методические основы выявления, анализа и оценки банковских рисков
	Уметь - анализировать и оценивать угрозы и риски банковских операций и разрабатывать мероприятия по их снижению
	Владеть - навыками применения методов анализа и оценки банковских рисков и их минимизации

ПК-2	Знать - основные направления деятельности, операции коммерческого банка и методы экономических расчетов, применяемых банком, включая деятельность по предупреждению правонарушений в сфере экономики и обеспечению банковской безопасности
	Уметь - осуществлять поиск информации, сбор, анализ данных, экономические расчеты и использовать их результаты в своей профессиональной деятельности в целях обеспечения экономической безопасности банка - применять методы экономических расчетов и финансового анализа для обоснования управленческих решений в сфере банковской деятельности в целях обеспечения экономической безопасности банка
	Владеть - современными методами расчета и анализа экономических и финансовых показателей в сфере ведения банковских операций с учетом требований обеспечения экономической безопасности банка

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Банковский менеджмент» составляет 5 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий

очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		5
Аудиторные занятия (всего)	72	72
В том числе:		
Лекции	36	36
Практические занятия (ПЗ)	36	36
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	10	10
Самостоятельная работа	72	72
Часы на контроль	36	36
Виды промежуточной аттестации - экзамен	+	+
Общая трудоемкость:		
академические часы	180	180
зач.ед.	5	5

заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		7
Аудиторные занятия (всего)	10	10
В том числе:		
Лекции	4	4
Практические занятия (ПЗ)	6	6
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	2	2

Самостоятельная работа	161	161
Часы на контроль	9	9
Виды промежуточной аттестации - экзамен	+	+
Общая трудоемкость:		
академические часы	180	180
зач.ед.	5	5

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Теоретические основы банковского менеджмента	Сущность и специфика банковской деятельности. Банковские продукты и услуги. Активные и пассивные операции банков. Нормативные документы, регулирующие банковскую деятельность. Базовые элементы банковского менеджмента. Уровни управления и цели банковского менеджмента. Функции и виды банковского менеджмента. Содержание банковского регулирования и надзора.. Информация в банковском менеджменте.	6	6	16	28
2	Стратегический менеджмент в банке	Стратегия банка и особенности ее формирования в современных отечественных условиях. Понятие конкурентной стратегии банка и факторы, влияющие на нее. Конкурентные стратегии на рынках основных банковских услуг. Миссия банка. Основные подходы к формированию стратегии банка. Методы реализации стратегии: маркетинговые, финансовые, организационные, недобросовестные. Организационная структура управления (ОСУ) банком и ее базовые элементы. Уровни организационной структуры. Формы подчиненности. Подходы к формированию организационной структуры управления банком. Основные модели ОСУ банков: традиционная модель, маркетинг ориентированные модели.	6	8	14	28
3	Банковская политика	Понятие банковской политики. Элементы банковской политики. Факторы, влияющие на формирование банковской политики. Составные части и содержание банковской политики. Кредитная политика. Депозитная политика. Ценовая политика. Процентная политика. Эмиссионная политика. Инвестиционная политика. Политика санкций. Методы реализации и эффективность банковских функциональных политик.	8	6	14	28
4	Финансовый менеджмент в банке	Система управления финансами в банке: финансовая стратегия, подсистема обеспечения финансового менеджмента, операционная подсистема. Управление капиталом банка. Управление пассивами банка. Управление активами банка. Управление ликвидностью банка. Современные методы сбалансированного управления активами и пассивами банка. Управление доходами	8	8	14	30

		банка. Финансовые расчеты в кредитной организации.				
		<i>практическая подготовка обучающихся</i>		6		
5	Риск-менеджмент в банке	Понятие и основные виды банковских рисков. Параметры риска. Система управления риском. Модели оценки банковских рисков. Методы управления кредитным риском. Оценка кредитоспособности заемщика. Виды процентного риска. Риск ликвидности. Валютный риск. Фондовые риски. Способы снижения рисков. Хеджирование рисков. Банковский мисменеджмент Понятие безопасности в банковской деятельности, виды угроз и объекты, подлежащие защите. Цели и принципы управления безопасностью банка. Подходы к организации системы управления безопасностью.	8	8	14	30
		<i>практическая подготовка обучающихся</i>		4		
Итого			36	36	72	144
Контроль						36
Всего			36	36	72	180

заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Теоретические основы банковского менеджмента	Сущность и специфика банковской деятельности. Банковские продукты и услуги. Активные и пассивные операции банков. Нормативные документы, регулирующие банковскую деятельность. Базовые элементы банковского менеджмента. Уровни управления и цели банковского менеджмента. Функции и виды банковского менеджмента. Содержание банковского регулирования и надзора. Информация в банковском менеджменте.	1	-	32	33
2	Стратегический менеджмент в банке	Стратегия банка и особенности ее формирования в современных отечественных условиях. Понятие конкурентной стратегии банка и факторы, влияющие на нее. Конкурентные стратегии на рынках основных банковских услуг. Миссия банка. Основные подходы к формированию стратегии банка. Методы реализации стратегии: маркетинговые, финансовые, организационные, недобросовестные. Организационная структура управления (ОСУ) банком и ее базовые элементы. Уровни организационной структуры. Формы подчиненности. Подходы к формированию организационной структуры управления банком. Основные модели ОСУ банков: традиционная модель, маркетинг ориентированные модели.	-	1	33	34
3	Банковская политика	Понятие банковской политики. Элементы банковской политики. Факторы, влияющие на формирование банковской политики. Составные части и содержание банковской политики. Кредитная политика. Депозитная политика. Ценовая политика. Процентная политика. Эмиссионная политика. Инвестиционная политика. Политика санкций. Методы реализации и эффективность банковских функциональных политик.	1	1	32	34

4	Финансовый менеджмент в банке	Система управления финансами в банке: финансовая стратегия, подсистема обеспечения финансового менеджмента, операционная подсистема. Управление капиталом банка. Управление пассивами банка. Управление активами банка. Управление ликвидностью банка. Современные методы сбалансированного управления активами и пассивами банка. Управление доходами банка. Финансовые расчеты в кредитной организации.	1	2	33	36
		<i>практическая подготовка обучающихся</i>		1		
5	Риск-менеджмент в банке	Понятие и основные виды банковских рисков. Параметры риска. Система управления риском. Модели оценки банковских рисков. Методы управления кредитным риском. Оценка кредитоспособности заемщика. Виды процентного риска. Риск ликвидности. Валютный риск. Фондовые риски. Способы снижения рисков. Хеджирование рисков. Банковский мисменеджмент Понятие безопасности в банковской деятельности, виды угроз и объекты, подлежащие защите. Цели и принципы управления безопасностью банка. Подходы к организации системы управления безопасностью.	1	2	31	34
		<i>практическая подготовка обучающихся</i>		1		
Итого			4	6	161	171
Контроль						9
Всего			4	6	161	180

Практическая подготовка при освоении дисциплины (модуля) проводится путем непосредственного выполнения обучающимися отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, способствующих формированию, закреплению и развитию практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы на практических занятиях.

№ п/п	Перечень выполняемых обучающимися отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью	Формируемые профессиональные компетенции
Практические занятия		
1	Расчет и анализ финансовых показателей деятельности банка	ПК-2
2	Расчет и анализ финансовой отчетности банка	ПК-1, ПК-2
3	Расчет размера процентных платежей и параметров финансовых рент в банковских операциях	ПК-2
4	Оценка кредитоспособности заемщика и кредитного риска	ПК-1
5	Расчет размера резерва под потери по ссудам	ПК-1

5.2 Перечень лабораторных работ

Не предусмотрено учебным планом

6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины не предусматривает выполнение курсового проекта (работы) или контрольной работы.

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Аттестован	Не аттестован
ПК-1	Знать - сущность и содержание банковских стратегий и политики кредитных организаций на различных сегментах финансового рынка, в том числе в сфере обеспечения экономической безопасности и защиты от банковских рисков	Активная работа на практических занятиях	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь - анализировать и оценивать угрозы и риски банковских операций и разрабатывать мероприятия по их снижению	Активная работа на практических занятиях. Решение задач по анализу банковских рисков	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть - навыками применения методов анализа и оценки банковских рисков и их минимизации	Решение задач по анализу кредитоспособности заемщика	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-2	Знать - основные направления деятельности, операции коммерческого банка и методы экономических расчетов, применяемых банком, включая деятельность по предупреждению правонарушений в сфере экономики и обеспечению банковской безопасности	Активная работа на практических занятиях	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь - осуществлять поиск информации, сбор, анализ данных, экономические расчеты и использовать их результаты в своей профессиональной деятельности в целях обеспечения экономической безопасности банка - применять методы экономических расчетов и финансового анализа для обоснования управленческих решений в сфере банковской деятельности в целях обеспечения экономической безопасности банка	Активная работа на практических занятиях. Выполнение заданий финансового анализу банковской деятельности	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть - современными методами расчета и анализа экономических и финансовых показателей в сфере ведения банковских операций с учетом требований обеспечения экономической безопасности банка	Решение задач по принятию финансовых решений в банке	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 5 семестре для очной формы обучения, 7 семестре для заочной формы обучения по четырехбалльной системе:

«отлично»;

«хорошо»;

«удовлетворительно»;

«неудовлетворительно».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неудовл.
ПК-1	Знать - сущность и содержание банковских стратегий и политики кредитных организаций на различных сегментах финансового рынка, в том числе в сфере обеспечения экономической безопасности и защиты от банковских рисков - методические основы выявления, анализа и оценки банковских рисков	Вопросы к экзамену	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки.	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущены некоторые погрешности.	Минимально допустимый уровень знаний. Допущены не грубые ошибки.	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки.
	Уметь - анализировать и оценивать угрозы и риски банковских операций и разрабатывать мероприятия по их снижению	Решение стандартных практических заданий	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Задания выполнены в полном объеме без недочетов. Выполнение теста на 90- 100%	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные задания с некоторыми погрешностями. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами. Выполнение теста на 80- 90%	Продемонстрированы основные умения. Выполнены типовые задания с не грубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме (отсутствуют пояснения, неполные выводы) Выполнение теста на 70- 80%	При выполнении стандартных заданий не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки. В тесте менее 70% правильных ответов
	Владеть - навыками применения методов анализа и оценки банковских рисков и их минимизации	Решение прикладных заданий по банковскому менеджменту	Решение прикладных заданий по финансовым расчетам в сфере кредитования	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач.	Продемонстрированы базовые навыки при выполнении прикладных заданий с некоторыми недочетами.	Имеется минимальный набор навыков для выполнения прикладных заданий с некоторыми недочетами.
ПК-2	Знать - основные направления деятельности, операции коммерческого банка и методы экономических	Вопросы к экзамену	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки.	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущены некоторые погрешности.	Минимально допустимый уровень знаний. Допущены не грубые ошибки.	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки.

	расчетов, применяемых банком, включая деятельность по предупреждению правонарушений в сфере экономики и обеспечению банковской безопасности					
	Уметь - осуществлять поиск информации, сбор, анализ данных, экономические расчеты и использовать их результаты в своей профессиональной деятельности в целях обеспечения экономической безопасности банка - применять методы экономических расчетов и финансового анализа для обоснования управленческих решений в сфере банковской деятельности в целях обеспечения экономической безопасности банка	Решение стандартных практических заданий	Продemonстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Задания выполнены в полном объеме без недочетов. Выполнение теста на 90- 100%	Продemonстрированы все основные умения. Выполнены все основные задания с некоторыми погрешностями. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами. Выполнение теста на 80- 90%	Продemonстрированы основные умения. Выполнены типовые задания с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме (отсутствуют пояснения, неполные выводы) Выполнение теста на 70- 80%	При выполнении стандартных заданий не продemonстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки. В тесте менее 70% правильных ответов
	Владеть - современными методами расчета и анализа экономических и финансовых показателей в сфере ведения банковских операций с учетом требований обеспечения экономической безопасности банка	Решение прикладных заданий по банковскому менеджменту	Решение прикладных заданий по финансовым расчетам в сфере кредитования	Продemonстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Продemonстрирован творческий подход к решению нестандартных задач.	Продemonстрированы базовые навыки при выполнении прикладных заданий с некоторыми недочетами.	Имеется минимальный набор навыков для выполнения прикладных заданий с некоторыми недочетами.

7.2 Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

1. Основными видами банковского менеджмента являются:

- а) стратегический и тактический
- б) финансовый, клиентский и кадровый
- в) стратегический, финансовый и менеджмент персонала

2. Учет нормативных требований Банка России:

- а) сущность банковского менеджмента
- б) функция банковского менеджмента
- в) принцип банковского менеджмента
- г) элемент банковского менеджмента
- д) условие банковского менеджмента

3. Какая из банковских операций является наиболее рискованной:

- а) межбанковское кредитование

- б) долгосрочный кредит
- в) покупка государственных ценных бумаг
- 4. Основные виды стратегии маркетинга:
 - а) индивидуальный, дифференцированный и массовый маркетинг
 - б) концентрированный и дифференцированный маркетинг
 - в) концентрированный, дифференцированный и массовый маркетинг
- 5. Следование за любыми изменениями параметров окружающей среды составляет сущность:
 - а) пассивного типа менеджмента
 - б) менеджмента пассивного действия
 - в) менеджмента активного действия
 - г) активного типа менеджмента
- 6. Мисменеджмент – это:
 - а) женский менеджмент
 - б) мягкий менеджмент
 - в) некачественный менеджмент
 - г) жесткий менеджмент
- 7. Активное вытеснение конкурентов и избранного сектора рынка отражает сущность:
 - а) агрессивной конкурентной стратегии
 - б) наступательной конкурентной стратегии
 - в) пассивной конкурентной стратегии
- 8. Сокращение процентной ставки по привлекаемым ресурсам и увеличение процентной ставки по выданным кредитам предполагает процентная политика:
 - а) максимизации рассматриваемого диапазона
 - б) минимизации рассматриваемого диапазона
 - в) гибкого манипулирования процентной ставкой
- 9. Риск по конкретному виду операции называется:
 - а) позиционный риск
 - б) структурный риск
 - в) конверсионный риск
- 10. К каким методам реализации конкурентной стратегии относится снижение затрат на реализацию банковских продуктов в сравнении с затратами конкурентов:
 - а) маркетинговым
 - б) финансовым
 - в) организационным
 - г) недобросовестным

7.2.2 Примерный перечень стандартных заданий

Задание 1.

Банковский менеджмент – это:

- а) самостоятельный вид профессиональной деятельности
- б) форма акционирования
- в) элемент политики банка
- г) функция управления
- д) аспект деятельности отдела кадров

Задание 2.

Банк пытается создать впечатление о нормальном положении путем за счет манипуляций с нереальными данными. Такая ситуация характерна для мисменеджмента:

- а) технического
- б) косметического
- в) авантюрного
- г) мошенничества

Задание 3.

Сверхзадача, отличающая банк от конкурентов в собственных глазах и в глазах клиентов, причина появления и цель функционирования на соответствующем рынке – это:

- а) философия банка
- б) идея банка
- в) миссия банка
- г) лозунг банка

Задание 4.

К каким методам реализации конкурентной стратегии относится развитие филиалов:

- а) маркетинговым
- б) финансовым
- в) организационным
- г) недобросовестным

Задание 5.

Под процентным риском банка понимается:

- а) вероятность убытков вследствие неспособности банка реализовать свои активы;
- б) вероятность убытков вследствие установления фиксированных процентных ставок;
- в) вероятность убытков вследствие установления плавающих процентных ставок;
- г) вероятность убытков вследствие непредвиденного и неблагоприятного изменения рыночных процентных ставок;
- д) вероятность убытков вследствие неблагоприятного и непредвиденного изменения курса валюты при выдаче валютного кредита

Задание 6.

Какой из перечисленных экономических нормативов является нормативом достаточности капитала банка?

- а) Н1
- б) Н2
- в) Н6
- г) Н4
- д) Н3

Задание 7.

Максимальный размер риска на одного заемщика устанавливается ЦБ в % от:

- а) капитала банка
- б) совокупных активов банка
- в) чистых активов банка
- г) совокупных обязательств банка

Задание 8.

К прямым, административным методам регулирования Банком России деятельности кредитных организаций можно отнести

- а) лицензирование коммерческих банков
- б) операции банка России на открытом рынке
- в) валютные интервенции банка России
- г) рефинансирование коммерческих банков

Задание 9.

Какое из указанных мероприятий по управлению рисками должно осуществляться в первую очередь:

- а) управление риском
- б) оценка рисков
- в) идентификация рисков
- г) установление лимитов

Задание 10.

Показатели, позволяющие оценить эффективность и прибыльность деятельности организации называются:

- а) показателями ликвидности;
- б) показателями рентабельности;
- в) показателями деловой активности;
- г) показателями финансовой устойчивости.

7.2.3 Примерный перечень прикладных заданий

Задание 1

В отчете о финансовых результатах банка за год приведены следующие данные в тысячах рублей. Получены проценты и комиссионные прошлых лет 810 тыс.р. Начислены и получены проценты по кредитам 235800 тыс.р. Начислен и уплачен % по расчетным и текущим счетам 61650 тыс.р. Почтово-телеграфные расходы по операциям с клиентами 28500 тыс.р. Уплачены проценты и комиссионные прошлых лет 6170 тыс.р. Расходы по перевозке ценностей 4860 тыс.р. Начислен и уплачен % по депозитам 213500 тыс.р. Получены комиссионные по услугам банка 55600 тыс.р. Расходы по оплате услуг вычислительного центра 8340 тыс.р. Штрафы и пени, уплачиваемые 750 тыс.р. Прочие доходы 49500 тыс.р. Расходы по заработной плате 12700 тыс.р.

Определить:

- 1.доходы банка по видам деятельности.
- 2.расходы по видам деятельности
- 3.прибыль
- 4. Показатели рентабельности, если
 - сумма капитала 1509 тыс.р.
 - сумма активов 24508 тыс.р.

Задание 2.

Пассив баланса КБ "А" на отчетную дату включает следующие статьи, в млн. р.

Пассив баланса банка «А»

НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЕЙ	СУММА
Уставный капитал	73225
Резервный капитал	16547
Прочие фонды	8116
Расчетные и текущие счета предприятий	17567
Счета банков корреспондентов	946
Срочные депозиты предприятий	12561
Вклады граждан	137
Кредиты, полученные от других банков	226164
Выпущенные векселя и банковские акцепты	50275
Прочие кредиторы	251682
Прибыль банка	42528
Прочие пассивы	956
Баланс	?

Требуется:

- 1) рассчитать итог пассива баланса на отчетную дату;
- 2) определить соотношение собственных и заемных средств банка.

Задание 3.

Доходы и расходы коммерческого банка на 1 января года, тыс.р.:

Удельный вес	Сумма
Доходы	
Операционные доходы	900100
Доходы от внебанковской деятельности	100900

Прочие доходы	10000
Итого:	100 %
Расходы	
Операционные расходы	400500
Расходы по обеспечению функционирования банка	200100
Прочие расходы	5000
Итого:	100 %
Объем кредитных вложений	740000
Численность работников банка	80 чел.
Количество клиентов	60 чел.

Требуется определить:

- 1) структуру доходов и расходов банка;
- 2) прибыль банка;
- 3) рентабельность кредитных вложений;
- 4) сумму доходов на одного работника;
- 5) сумму затрат на одного клиента.

Задание 4.

Вкладчик поместил в банк 500000 рублей. Какова будет наращенная сумма вклада за 3 месяца, если за первый месяц начисляется 4 % годовых, а за каждый последующий месяц процентная ставка возрастает на 0,25 % с одновременной капитализацией процентного дохода.

Задание 5.

Активы банка «Орбита», тыс.р.

Наличные деньги в кассе	500
Средства на корсчете Центральном Банке	1700
Государственные облигации	22300
Акции ОАО «Пингвин»	120700
Ссуды фермерам (от 0,5 до 1 года)	130800
Краткосрочные ссуды предприятиям	140000
Потребительский кредит	60800
Здания и сооружения	70200
Кредиты другим банкам (до 30 дней)	60000
Средства на счетах в других банках	40000
Акции концерна «ЮКОС»	40100
Основные средства банка	160000

а) Распределить активы по группам с учетом ликвидности и определить удельный вес каждой группы.

б) Определить сумму доходных и не доходных активов и их удельный вес в общей массе активов.

Задание 6.

Вексель на сумму 100000 рублей выдан 1 сентября со сроком погашения 15 декабря. Владелец векселя предъявил его в банк для оплаты 20 ноября. Банк учел вексель по учетной ставке 10 % годовых. Определить дисконт банка.

Задание 7.

Вкладчик поместил в банк 15000 рублей на следующих условиях: первый год – 12% годовых, каждые последующие полгода ставка повышается на 2%. Найти наращенную сумму за 2 года, если процент начисляется на первоначальную сумму вклада.

Задание 8.

Рассчитать минимальное значение процентной ставки.

Данные для расчета: инвестор имеет 2 тыс. руб. и хочет вложить их в банк на депозитный счет, а по истечению срока получить 3 тыс. р. Срок депозита 2 года, процент начисления сложный начисляется раз в год.

Задание 9.

Вкладчик поместил в банк 500000 рублей. Какова будет наращенная сумма вклада за 3 месяца, если за первый месяц начисляется 12 % годовых, а за каждый последующий месяц процентная ставка возрастает на 1,5 % с одновременной капитализацией процентного дохода.

Задание 10.

В финансовом договоре клиента с банком предусмотрено погашение долга в размере 500 тыс. руб. через 70 дней при взятом кредите в размере 460 тыс. рублей. Требуется определить процентную ставку, которую применил банк. Банк в расчетах использует простые проценты.

7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

Не предусмотрено учебным планом

7.2.5 Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену

- 1 Охарактеризовать понятие и базовые элементы банковского менеджмента.
- 2 Функции банковского менеджмента.
- 3 Направления и виды банковского менеджмента.
- 4 Характеристика окружающей среды в системе банковского менеджмента.
- 5 Информация в системе банковского менеджмента.
- 6 Надзор и регулирование в банковской системе.
- 7 Охарактеризовать роль и место стратегического менеджмента в системе управления деятельностью банка.
- 8 Стратегия банка и особенности ее формирования в современных отечественных условиях.
- 9 Понятие конкурентной стратегии банка и факторы, влияющие на нее.
- 10 Конкурентные стратегии на рынке кредитных услуг.
- 11 Конкурентные стратегии на рынке депозитных услуг.
- 12 Конкурентные стратегии на рынке расчетно-кассовых услуг.
- 13 Общие понятия организационной структуры банка и ее базовые элементы.
- 14 Принципиальные подходы к формированию организационной структуры управления банка.
- 15 Основные модели организационных структур банков и сравнительный анализ их эффективности.
- 16 Процесс формирования и оптимизации организационной структуры банка.
- 17 Общие положения банковской политики.
- 18 Кредитная политика банка
- 19 Депозитная и процентная политика банка.
- 20 Ценовая политика банка.
- 21 Политика банковских санкций.
- 22 Финансовый менеджмент в управлении коммерческим банком.
- 23 Управление капиталом банка.
- 24 Управление пассивами банка.
- 25 Управление активами банка
- 26 Управление ликвидностью банка.
- 27 Управление доходами банка.
- 28 Общая характеристика банковских рисков.
- 29 Факторы возникновения рисков.

- 30 Управление кредитным риском.
- 31 Основные методы оценки и управления кредитными рисками
- 32 Управление процентным риском.
- 33 Управление риском ликвидности.
- 34 Управление валютным риском.
- 35 Операционные риски и способы управления ими.
- 36 Управление фондовым риском.
- 37 Связь риска утраты ликвидности с другими рисками.
- 38 Методы оценки финансового риска.
- 39 Методы снижения риска.
- 40 Модели оценки банковских рисков
- 41 Понятие и виды банковского менеджмента.
- 42 Понятие безопасности в банковской деятельности.
- 43 Виды угроз и объекты, подлежащие защите в системе обеспечения экономической безопасности банка.
- 44 Содержание и принципы управления безопасностью коммерческого банка

7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

Экзамен проводится по билетам, каждый из которых содержит 2 теоретических вопроса, 8 стандартных тестовых заданий, 1 прикладное задание. Каждый правильный ответ на вопрос оценивается в 3 балла, стандартное задание в 1 балл, прикладное задание оценивается в 6 баллов.

Максимальное количество набранных баллов на экзамене – 20.

1. Оценка «Неудовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал менее 14 баллов.

2. Оценка «Удовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал от 14 до 15 баллов.

3. Оценка «Хорошо» ставится в случае, если студент набрал от 16 до 17 баллов.

4. Оценка «Отлично» ставится, если студент набрал от 18 до 20 баллов.

7.2.7 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Теоретические основы банковского менеджмента	ПК-1, ПК-2	Устный опрос, выполнение стандартных и прикладных заданий
2	Стратегический менеджмент в банке	ПК-1, ПК-2	Устный опрос, выполнение стандартных и прикладных заданий
3	Банковская политика	ПК-1, ПК-2	Тест, выполнение стандартных и прикладных заданий
4	Финансовый менеджмент в банке	ПК-1, ПК-2	Устный опрос, выполнение стандартных и прикладных заданий
5	Риск-менеджмент в банке	ПК-1, ПК-2	Тест, выполнение стандартных и прикладных заданий

7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Подготовка теоретических вопросов по разным темам курса осуществляется 25 мин, тезисное изложение вопроса осуществляется на бумажном носителе.

Решение стандартных заданий осуществляется либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных тест-заданий на бумажном носителе. Время решения заданий 10 мин.

Решение прикладных заданий осуществляется с использованием выданных заданий на бумажном носителе. Время решения заданий 10 мин. Затем осуществляется проверка ответов на вопросы и выполнение практических заданий экзаменатором и выставляется оценка, согласно методике выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература

1. Банковский менеджмент : учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Е. Ф. Жуков, Н. Д. Эриашвили, Е. И. Кузнецова [и др.] ; под редакцией Е. Ф. Жуков, Н. Д. Эриашвили. — 4-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 319 с. — ISBN 978-5-238-02175-1. — Текст : электронный // ЭБС IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/71185.html>

2. Банковский менеджмент : учебник / В. И. Абрамов, А. Ф. Барикаева, Е. И. Кузнецова, Н. Д. Эриашвили, К. Ю. Салахова; под ред. Н. Д. Эриашвили. - 6-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити, 2021. - 337 с. : схем., табл, ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-03501-7. URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=682354>

Дополнительная литература

1. Куликов, Н. И. Банковский менеджмент : учебное пособие / Н. И. Куликов, Е. С. Вдовина, Ю. В. Кудрявцева. - Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. - 95 с. URL: <http://www.iprbookshop.ru/99751.html>

2. Елфимова И.Ф., Банковское дело: учеб. пособие [Электронный ресурс]. – Электрон. текстовые и граф. данные (2,1 Мб) / И.Ф. Елфимова. - Воронеж: ФГБОУ ВПО «Воронежский государственный технический университет», 2014. - 157 с.

3. Мирошниченко О.С. Банковский менеджмент: учебно-методический комплекс. Практикум / О.С. Мирошниченко; - Тюмень: Издательство Тюменского государственного университета, 2016. - 41 с. URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=567435>

4. Банковский менеджмент: методические указания к изучению дисциплины, выполнению практических занятий и самостоятельной работы по дисциплине «Банковский менеджмент» для студентов, обучающихся по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» всех форм обучения / ФГБОУ ВО «ВГТУ»; сост. И.Ф. Елфимова. Воронеж: Изд-во ВГТУ, 2022. - 26 с.

8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Комплект лицензионного программного обеспечения:

- Академическая лицензия на использование программного обеспечения MicrosoftOffice;

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. Министерство экономического развития
<http://www.economy.gov.ru/minec/main>
2. Госкомстат России – <http://www.gks.ru>
3. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Воронежской области – <http://voronezhstat.gks.ru>
4. журнал «Эксперт» <http://www.expert.ru>.
5. Официальный сайт Бака России - <https://cbr.ru/>

Информационно-справочные системы:

Справочная система ВГТУ <https://wiki.cchgeu.ru/>

СПС Консультант Бюджетные организации: Версия Проф

Современные профессиональные базы данных:

База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU

Адрес ресурса: <https://elibrary.ru/defaultx.asp>

База данных Федеральной налоговой службы «Статистика и аналитика» - https://www.nalog.ru/rn39/related_activities/statistics_and_analytics/

База данных Минфина России - <https://www.minfin.ru/ru/opendata/>

Портал проверки контрагентов. База финансовой отчетности организаций - <https://www.rusprofile.ru>

База данных «Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент - <https://www.cfin.ru>

Информационно-сервисный портал о банках- <http://www.banki.ru>

9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Лекционная аудитория, укомплектованная специализированной мебелью и техническими средствами обучения (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающими демонстрацию (воспроизведение) мультимедиа-материалов.

Аудитории для практических занятий, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Аудитория для групповых и индивидуальных консультаций по выполнению курсовых работ, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная специализированной мебелью, оборудованная техническими средствами обучения.

Помещение для самостоятельной работы, оборудованное техническими средствами обучения: персональными компьютерами с лицензионным программным обеспечением с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду университета.

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине «Банковский менеджмент» читаются лекции, проводятся практические занятия.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета финансовых показателей, характеризующих банковскую деятельность. Занятия проводятся путем решения конкретных заданий в аудитории.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, выполнение расчетных заданий, решение задач по алгоритму.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоению учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: - работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций; - выполнение домашних заданий и расчетов; - работа над темами для самостоятельного изучения; - участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад; - подготовка к промежуточной аттестации.
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед экзаменом, экзаменом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.

Лист регистрации изменений

№ п/п	Перечень вносимых изменений	Дата внесения изменений	Подпись заведующего кафедрой, ответственной за реализацию ОПОП
1	Внесены изменения в рабочие программы дисциплин в части состава используемого лицензионного программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и справочных информационных систем, учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.	31.08.2022	