

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Воронежский государственный технический университет»



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
«Управление логистическими рисками»

Направление подготовки 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Магистерская программа Логистические системы предприятия

Квалификация выпускника магистр

Нормативный период обучения 2 года и 3 м. / 2 года и 5 м.

Форма обучения очно-заочная / заочная

Год начала подготовки 2019

Автор программы  / Кривякин К.С. /

**Заведующий кафедрой
Экономики и управления на
предприятии
машиностроения**  / Свиридова С.В. /

Руководитель ОПОП  / Родионова В.Н. /

Воронеж 2019

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины

Цель изучения дисциплины состоит в формировании у магистрантов комплекса знаний и практических навыков в области оценки, анализа и управления логистическими рисками.

1.2. Задачи освоения дисциплины

- формирование знаний о сущности и видах рисков в логистических системах;
- изучение форм, методов и инструментов управления логистическими рисками;
- овладение практическими навыками оценки, анализа и управления логистическими рисками.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Управление логистическими рисками» относится к дисциплинам вариативной части (дисциплина по выбору) блока Б1.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Управление логистическими рисками» направлен на формирование следующих компетенций:

ДПК-2 - способен проектировать и осуществлять организацию и контроллинг логистических систем

ПК-7 - способностью представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада

ПК-8 - способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования

ПК-9 - способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
ДПК-2	Знать: - основные виды логистических рисков; - методы выявления, оценки и анализа логистических рисков; - методы управления логистическими рисками.
	Уметь: - осуществлять анализ потенциальных логистических рисков; - контролировать логистические риски;
	Владеть: - методами управления логистическими рисками; - навыками минимизации рисков в логистических системах.
ПК-7	знать: - типы, формы и методы подготовки документов, отражающие результаты анализа и оценки логистических рисков.
	уметь: - оформлять отчет о проведении анализа и оценки

	логистических рисков.
	владеть: - навыками формирования научных статей и докладов о результатах анализа и оценки логистических рисков.
ПК-8	знать: - содержание процесса управления логистическими рисками как объекта исследования
	уметь: - обосновывать актуальность проведения процедур анализа и оценки логистических рисков
	владеть: - методами исследования логистических рисков
ПК-9	знать: - основные этапы процесса аналитического исследования логистических рисков
	уметь: - осуществлять выбор методического, технического и информационного обеспечения анализа логистических рисков
	владеть: - навыками принятия решений в области формирования программ управления логистическими рисками

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление логистическими рисками» составляет 5 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий
очно-заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		2
Аудиторные занятия (всего)	45	45
В том числе:		
Лекции	9	9
Практические занятия (ПЗ)	18	18
Лабораторные работы (ЛР)	18	18
Самостоятельная работа	99	99
Курсовая работа	+	+
Часы на контроль	36	36
Виды промежуточной аттестации - экзамен	+	+
Общая трудоемкость: академические часы	180	180
зач.ед.	5	5

заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		2
Аудиторные занятия (всего)	10	10
В том числе:		
Лекции	4	4
Практические занятия (ПЗ)	6	6
Самостоятельная работа	161	161

Курсовая работа	+	+
Часы на контроль	9	9
Виды промежуточной аттестации - экзамен	+	+
Общая трудоемкость: академические часы зач.ед.	180 5	180 5

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	Лаб. зан.	СРС	Всего, час
1	Концептуальные основы управления рисками в логистике	Сущность и характеристика риска в логистической деятельности. Объективные и субъективные причины рисков в логистике. Функции логистического риска. Классификация рисков в логистике. Факторы влияющие на уровень риска в логистике.	1	2	4	16	23
2	Системный анализ логистических рисков	Системный анализ логистических рисков.. Основные виды потерь в логистической деятельности. Критерии выбора альтернатив в условиях риска. Принципы анализа риска. Методы оценки уровня риска в логистике.	2	2	4	16	24
3	Основные подходы к управлению рисками в логистике	Основные подходы к управлению рисками в логистике. Система управления рисками. Методы управления рисками Принципы управления рисками в логистике. Основные этапы управления риском в логистике. Стратегия управления рисками в логистике.	2	2	4	16	24
4	Методы минимизации риска в логистике	Основные управленческие решения, препятствующие наступлению нежелательного события. Диверсификация как метод снижения риска.	2	4	2	16	24
5	Экономическая сущность страхования логистических рисков	Объекты и субъекты страхования в логистике. Страховая терминология. Формы страхования. Основы построения страховых тарифов. Виды страховых премий.	2	4	2	18	26
6	Процедура и порядок страхования логистических рисков в транспортировке	Заключение, вступление в силу и ведение договора. Урегулирование страхового случая. Оформление и расчеты по общей аварии. Системы страхового обеспечения.	-	4	2	17	23
Итого			9	18	18	99	144

заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Концептуальные основы управления рисками в логистике	Сущность и характеристика риска в логистической деятельности. Объективные и субъективные причины рисков в логистике. Функции логистического риска. Классификация рисков в логистике. Факторы влияющие на уровень риска в логистике.	2	-	26	28
2	Системный анализ логистических рисков	Системный анализ логистических рисков.. Основные виды потерь в логистической деятельности. Критерии выбора альтернатив в условиях риска. Принципы анализа риска. Методы оценки уровня риска в логистике.	2	-	26	28
3	Основные подходы к управлению рисками в логистике	Основные подходы к управлению рисками в логистике. Система управления рисками. Методы	-	-	26	26

	логистике	управления рисками Принципы управления рисками в логистике. Основные этапы управления риском в логистике. Стратегия управления рисками в логистике.				
4	Методы минимизации риска в логистике	Основные управленческие решения, препятствующие наступлению нежелательного события. Диверсификация как метод снижения риска.	-	2	28	30
5	Экономическая сущность страхования логистических рисков	Объекты и субъекты страхования в логистике. Страховая терминология. Формы страхования. Основы построения страховых тарифов. Виды страховых премий.	-	2	28	30
6	Процедура и порядок страхования логистических рисков в транспортировке	Заключение, вступление в силу и ведение договора. Урегулирование страхового случая. Оформление и расчеты по общей аварии. Системы страхового обеспечения.	-	2	27	29
Итого			4	6	161	171

5.2 Перечень практических работ

5.2.1 Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Тема практического занятия	Объем часов	Виды контроля
1	Правила риск-менеджмента и принципы выбора приемов управления риском в логистической деятельности. Семинарское занятие	2	Индивидуальный устный опрос, тестовые задания
2	Классификация рисков в логистической деятельности. Семинарское занятие	4	Индивидуальный устный опрос, письменные задания
3	Особенности спекулятивных, предпринимательских и коммерческих рисков. Семинарское занятие	4	Индивидуальный устный опрос, тестовые задания
4	Методы воздействия на риски: снижение, сохранение, передача. Практикующие упражнения	4	Индивидуальный устный опрос, письменные задания
5	Методика выбора путей снижения риска на предприятии. Диверсификация. Лимитирование. Инфляционный риск. Формула Фишера. Технология хеджирования. Практикующие упражнения	4	Индивидуальный устный опрос, письменные задания
Итого		18	

5.2.2 Заочная форма обучения

№ п/п	Тема практического занятия	Объем часов	Виды контроля
1	Правила риск-менеджмента и принципы выбора приемов управления риском в логистической деятельности. Семинарское занятие	2	Индивидуальный устный опрос, тестовые задания
2	Классификация рисков в логистической деятельности. Семинарское занятие	2	Индивидуальный устный опрос, письменные задания
3	Особенности спекулятивных, предпринимательских и коммерческих рисков. Семинарское занятие	2	Индивидуальный устный опрос, письменные задания
Итого		6	

5.3 Перечень лабораторных работ

5.3.1 Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Тема лабораторной работы	Объем часов	Виды контроля
1	Лабораторная работа №1 Расчет вероятности наступления рискового события.	4	Отчет по лабораторной работе, защита работы
2	Лабораторная работа №2 Анализ и оценка логистического риска. Определение методов воздействия на риски.	4	Отчет по лабораторной работе, защита работы

3	Лабораторная работа №3 Расчет интегрального показателя профессионального риска по виду экономической деятельности. Дособытийные и послесобытийные мероприятия по управлению риском.	4	Отчет по лабораторной работе, защита работы
4	Лабораторная работа №4 Определение критериев принятия экономических решений в условиях неопределенности и риска (матожидания, Х.Марковица, осторожности, обоснования Лапласа, Вальда, максимина Гурвица, Сэвиджа, ожидаемой полезности).	6	Отчет по лабораторной работе, защита работы
Итого		18	

5.3.2 Заочная форма обучения

Не предусмотрено учебным планом

6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины предусматривает выполнение курсовой работы в 2 семестре для очно-заочной формы обучения, в 2 семестре для заочной формы обучения.

Примерная тематика курсовой работы:

1. Объект и субъект риск-менеджмента в логистике. Интуиция, инсайт, эвристика.
2. Правила риск-менеджмента и принципы выбора приемов управления риском.
3. Системы управления рисками в логистике.
4. Графическая структура риск-менеджмента в логистике.
5. Методы воздействия на риски в логистике: снижение, сохранение, передача.
6. Особенности передачи риска при страховании.
7. Концепция приемлемого риска. Программа целевых мероприятий (ПЦМ). Типовая процедура управления риском логистического проекта.
8. SWOT-анализ логистических рисков.
9. Методы качественной оценки логистического риска.
10. Определение уровня логистического риска с помощью графика Лоренца.
11. Методы оценки логистических рисков.
12. Методика выбора путей снижения логистических рисков на предприятии.
13. Лимитирование логистических рисков.
14. Технология хеджирования логистических рисков.
15. Контроль логистических рисков.

Задачи, решаемые при выполнении курсовой работы:

1. систематизация и закрепление полученных теоретических значений и практических умений по дисциплине;
2. углубление теоретических знаний в соответствии с выбранной темой;
3. развитие навыков научно-исследовательской работы

(развитие умения обобщать, критически оценивать теоретические положения, вырабатывать свою точку зрения);

4. формирование профессиональных навыков, умение применять теоретические знания при решении поставленных задач;

5. развитие творческой инициативы, самостоятельности.

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Аттестован	Не аттестован
ДПК-2	Знать: - основные виды логистических рисков; - методы выявления, оценки и анализа логистических рисков; - методы управления логистическими рисками.	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите коллоквиума	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь: - осуществлять анализ потенциальных логистических рисков; - контролировать логистические риски;	Решение задач. Выполнение лабораторной работы.	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть: - методами управления логистическими рисками; - навыками минимизации рисков в логистических системах.	Выполнение самостоятельной работы. Выполнение курсовой работы.	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-7	знать: - типы, формы и методы подготовки документов, отражающие	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

	результаты анализа и оценки логистических рисков.	коллоквиума		
ПК-8	знать: - содержание процесса управления логистическими рисками как объекта исследования	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите коллоквиума	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь: - обосновывать актуальность проведения процедур анализа и оценки логистических рисков	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите коллоквиума	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-9	знать: - основные этапы процесса аналитического исследования логистических рисков	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите коллоквиума	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь: - осуществлять выбор методического, технического и информационного обеспечения анализа логистических рисков	Решение задач. Выполнение лабораторной работы.	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть: - навыками принятия решений в области формирования программ управления логистическими рисками	Выполнение самостоятельной работы. Выполнение курсовой работы.	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 2 семестре для очной формы обучения, 2 семестре для заочной формы обучения по четырехбалльной системе:

- «отлично»;
- «хорошо»;
- «удовлетворительно»;
- «неудовлетворительно».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неудовл.
ДПК-2	Знать: - основные виды логистических рисков; - методы выявления, оценки и анализа логистических рисков; - методы управления логистическими рисками.	Ответы на теоретические вопросы	Владеет знаниями предмета в полном объеме	Владеет знаниями дисциплины почти в полном объеме вопроса	Владеет основным объемом знаний по вопросу	Не освоил обязательного минимума знаний по вопросу
	Уметь: - осуществлять анализ потенциальных логистических рисков; - контролировать логистические риски;	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть: - методами управления логистическими рисками; - навыками минимизации рисков в логистических системах.	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-7	знать: - типы, формы и методы подготовки документов, отражающие результаты анализа и оценки логистических рисков.	Ответы на теоретические вопросы	Владеет знаниями предмета в полном объеме	Владеет знаниями дисциплины почти в полном объеме вопроса	Владеет основным объемом знаний по вопросу	Не освоил обязательного минимума знаний по вопросу
	уметь: - оформлять отчет о проведении анализа и оценки логистических рисков.	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть: - навыками формирования научных статей и докладов о результатах	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

	анализа и оценки логистических рисков.		ответы	во всех задачах		
ПК-8	знать: - содержание процесса управления логистическими рисками как объекта исследования	Ответы на теоретические вопросы	Владеет знаниями предмета в полном объеме	Владеет знаниями дисциплины почти в полном объеме вопроса	Владеет основным объемом знаний по вопросу	Не освоил обязательного минимума знаний по вопросу
	уметь: - обосновывать актуальность проведения процедур анализа и оценки логистических рисков	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть: - методами исследования логистических рисков	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-9	знать: - основные этапы процесса аналитического исследования логистических рисков	Ответы на теоретические вопросы	Владеет знаниями предмета в полном объеме	Владеет знаниями дисциплины почти в полном объеме вопроса	Владеет основным объемом знаний по вопросу	Не освоил обязательного минимума знаний по вопросу
	уметь: - осуществлять выбор методического, технического и информационного обеспечения анализа логистических рисков	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть: - навыками принятия решений в области формирования программ управления логистическими рисками	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

7.2 Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

1. Что является причиной неопределенности в процессе принятия управленческих решений?

- а) субъективность руководителя;
- б) дефицит информации;**
- в) нехватка средств;
- г) уверенность руководителя;
- д) неблагоприятные погодные условия;
- е) невыгодное географическое расположение организации.

2. Что является следствием принятия решений в условиях неопределенности?

- а) риск;**
- б) сверхприбыль;
- в) рост уровня квалификации управленческого персонала;
- г) отсутствие управленческого учета;
- д) убытки деятельности;
- е) недостаток средств.

3. Исходя из общего определения термина «риск» - это:

- а) мера ожидаемого неблагоприятного события;
- б) действие, грозящее потерями;
- в) ситуация выбора между менее привлекательным, но более надежным

и более привлекательным, но менее надежным;

г) ситуативная характеристика деятельности, которая заключается в неопределенности ее результатов и вероятности негативных последствий в случае неудачи;

- д) определенная угроза (опасность) в будущем;
- е) вероятность потери имущества.

4. Экономический риск - это:

а) понятие, которое обуславливает риск, возникающий в любых видах деятельности;

б) риск, возникающий в любых видах деятельности и проявляющийся как явление, признак и свойство деятельности;

в) ситуативная характеристика деятельности, состоящая в неопределенности ее результатов и вероятности негативных последствий в случае неудачи;

- г) вероятность потери имущества;

д) вид риска, уровень которого определяется ожидаемыми потерями в денежном выражении;

- е) мера ожидаемой неблагоприятной события.

5. Одной из проблем оценки рисков в современных условиях являются:

- а) бессистемная оценка риска;
- б) недоступность полной информации или ее большая стоимость;**

в) стремительный рост количества рисков, связанный с установлением рыночных отношений;

- г) неопределенность специалистов относительно методов оценки рисков;
- д) количественное определение размеров отдельных рисков;
- е) расчет потерь организации от реализации определенного вида продукции.

6. На этапе осуществления качественного анализа риска важно дифференцировать факторы риска, к которым относятся:

- а) прогнозируемые и непрогнозируемые;
- б) запланированные и незапланированные;
- в) контролируемые и неконтролируемые;**
- г) текущие и стратегические;
- д) долгосрочные и краткосрочные;
- е) качественные и количественные.

7. Стратегия управления риском - это:

- а) приемы или способы действий для достижения целей управления риском;

б) план, который объединяет действия по управлению риском в одно гармоничное целое;

в) материально-технические и информационные ресурсы, используемые для управления рисками;

г) действия, позволяющие согласовать работу всей системы управления риском, аппарата управления и специалистов;

д) процесс разработки планов нейтрализации опасных факторов риска;

е) создание и совершенствование систем управления риском.

8. Методы управления рисками - это:

- а) приемы или способы действий для достижения целей управления риском;**

б) план, который объединяет действия по управлению риском в одно гармоничное целое;

в) материально-технические и информационные ресурсы, используемые для управления риском;

г) действия, позволяющие согласовать работу всей системы управления риском, аппарата управления и специалистов;

д) процесс предвидения будущих событий;

е) создание и совершенствование систем управления риском.

9. Функция прогнозирования - это:

- а) процесс разработки планов нейтрализации опасных факторов риска;

б) процесс предвидения будущих событий;

в) создание и совершенствование систем управления риском;

г) сбор информации о степени выполнения намеченной программы по управлению риском, доходности рискованных вложений капитала, соотношение прибыли и риска;

д) создание и совершенствование систем управления риском;

е) определенный механизм воздействия на объект управления для достижения устойчивости этого объекта в ситуации риска.

10. Что из перечисленного ниже не является направлением решения экономического риска?:

- а) уклонение от риска;
- б) передача риска;
- в) удержание риска;
- г) комбинация перечисленных выше направлений;
- д) диверсификация;**
- е) все в совокупности.

7.2.2 Примерный перечень заданий для решения стандартных задач

Задание №1.

Требуется выбрать вариант из имеющихся двух, связанных с транспортировкой продукции. При этом возможный ущерб в первом варианте в случае срыва сроков доставки продукции 1-го вида – 10 млн. р., во втором варианте – 5 млн. р. Вероятность того, что 1-й вид продукции

будет реализован успешно – 0,25, а 2-й – 0,05.

Задание №2.

Определите наименее рискованный вариант, связанный с производством продукции, исходя из данных таблицы

Показатели	Значение по вариантам	
	1	2
Себестоимость единицы продукции (предполагаемая), тыс. р.	5	5,3
Количество выпускаемых изделий, шт.	900	950
Возможная неполученная прибыль в случае нереализации продукции, тыс. р.	900	375
Расходы по доставке продукции обратно и ее переделке, тыс. р.	150	50

Задание №3.

Определите, в каком районе выгоднее осуществить инвестирование средств, используя данные таблицы.

Показатели	Регионы	
	1	2
Предполагаемая стоимость строительства, млн. р.	30	27
Вероятность стихийных бедствий	0,2	0,23
Предполагаемая степень ущерба объекту в случае наступления бедствия	0,9	0,95
Вероятность перепрофилирования объекта	0,1	0,08
Предполагаемые затраты на перепрофилирование, % от стоимости строительства	70	90

Задание №4.

Выбрать наилучший вариант рискованного решения в условиях неопределенности с использованием различных критериев (Лапласа, Вальда, Максимакса, Сэвиджа, Гурвица), если: коэффициент $\alpha = 0,3$ (вероятность максимального успеха)

Варианты объемов производства	Варианты получения прибыли			
	Π_1	Π_2	Π_3	Π_4
$A_1 = 2008$	-45	60	110	50
$A_2 = 1600$	8	40	94	15
$A_3 = 1760$	- 32	46	128	11
$A_4 = 1457$	26	35	104	18

Задание №5.

Рассчитайте тарифную ставку по страхованию, если:

- вероятность наступления риска - 0,02;
- средняя страховая сумма - 20000 рублей;
- среднее страховое обеспечение - 8000 рублей;
- количество договоров, которое предполагается заключить со страхователями - 1100;
- доля нагрузки в тарифной ставке - 26%;
- среднее квадратическое отклонение страхового обеспечения – 2500 рублей;
- коэффициент, зависящий от гарантии безопасности – 1,645.

7.2.3 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

Задание №1.

Определите менее рискованного поставщика для предприятия, если известны сроки поставки в днях.

Месяцы	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Поставщик №1	50	63	32	89	61	45	31	51	50	45
Поставщик №2	70	39	59	75	80	120	70	42	80	50

Для оценки риска используйте статистический метод оценки.

Задание №2.

Страховая стоимость имущества - 10 млн. руб., страховая сумма - 8 млн. рублей, ущерб - 6 млн. руб. Определите размер страхового возмещения.

Задание №3.

Рассчитайте сумму страхового возмещения для страхования автомобиля с использованием системы пропорциональной ответственности. Оценка автомобиля 1566000 руб. Страховая сумма по договору страхования 145000 руб. Фактическая сумма убытков, понесенных вследствие аварии 140500 руб.

Задание №4.

Определите страховой взнос транспортной организации на год при страховании гражданской ответственности водителей транспортных средств, если в организации работают со стажем работы до 1 года - 4 человека, от 1 года до 5 лет - 3 человека, от 5 до 10 лет - 2 человека. Страховая сумма ответственности на каждого водителя составляет 120 тыс. руб. Тарифные ставки в зависимости от стажа водителя следующие (в % от страховой суммы): до 1 года- 5,8%, от 1 до 5 лет-3,6%, от 5 до 10 лет – 2,9%.

Задание №5.

В договоре предусмотрен лимит на один страховой случай в размере 50 тыс. руб. В результате ДТП нанесен вред автомобилям: первому - на сумму 45 тыс. руб., второму - на сумму 55 тыс. руб. Определите размер выплат страховщиком каждому потерпевшему.

7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

Не предусмотрено учебным планом

7.2.5 Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену

1. Охарактеризуйте сущность и содержание понятия риск?
2. Какие показатели характеризуют уровень экономического риска?
3. Перечислите виды специфических рисков в логистике?
4. Охарактеризуйте основные элементы системы управления рисками в логистике ?
5. Назовите функции субъекта управления логистическими рисками?
6. Перечислите виды потерь, возникающие вследствие наступления нежелательного события в логистике?
7. Перечислите и охарактеризуйте основные принципы управления рисками в логистике ?

8. Назовите основные этапы процесса управления риском в логистике ?
9. Охарактеризуйте понятие стратегия управления риском в логистике?
10. Перечислите основные направления минимизации риска в логистике?
11. Назовите основные методы снижения уровня риска в логистике?
12. Определите особенности процесса передачи (трансферта) риска?
13. Какова сущность и содержание понятия страхования?
14. Перечислите особенности страхования как финансовой категории?
15. Кто может выступать субъектом страховой деятельности в логистике?
16. Назовите основных участников транспортной перевозки?
17. Как можно классифицировать страхование грузов?
18. Какие положения должна содержать информация предоставляемая страховщику?
19. Охарактеризуйте общепринятые формы возмещения ущерба по автокаско?
20. Назовите особенности страхования морского транспорта?
21. Перечислите характеристики авиа страхования?
22. Как регулируются взаимоотношения сторон при наступлении страхового случая?
23. Какую информацию должен содержать страховой акт?
24. Какие особенности учитываются при заполнении страхового сертификата?
25. Назовите особенности страхования товарных запасов?
26. Как определить страховую сумма в процессе страхования материальных запасов?
27. Какие риски выделяет при страховании складов и материальных запасов ?

7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

Экзамен проводится по билетам, каждый из которых содержит 3 теоретических вопроса, 2 стандартные задачи, 2 прикладные задачи. Каждый правильный ответ на вопрос оценивается в 2 балла, стандартная задача в 2 балла, прикладная задача оценивается в 5 баллов.

Максимальное количество набранных баллов на экзамене –20.

1. Оценка «Неудовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал менее 10 баллов.
2. Оценка «Удовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал от 10 до 13 баллов.
3. Оценка «Хорошо» ставится в случае, если студент набрал от 14 до 17 баллов.
4. Оценка «Отлично» ставится, если студент набрал от 18 до 20 баллов.

7.2.7 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Концептуальные основы управления рисками в логистике	ДПК-2, ПК-7, ПК- 8, ПК-9	Устный опрос, тест, коллоквиум, защита лабораторных работ, требования к курсовой работе.
2	Системный анализ логистических рисков	ДПК-2, ПК-7, ПК- 8, ПК-9	Устный опрос, коллоквиум, защита лабораторных работ, требования к курсовой работе
3	Основные подходы к управлению рисками в логистике	ДПК-2, ПК-7, ПК- 8, ПК-9	Тест, коллоквиум, требования к курсовой работе.
4	Методы минимизации риска в логистике	ДПК-2, ПК-7, ПК- 8, ПК-9	Тест, устный опрос, коллоквиум, защита лабораторных работ, требования к курсовой работе.
5	Экономическая сущность страхования логистических рисков	ДПК-2, ПК-7, ПК- 8, ПК-9	Устный опрос, коллоквиум, требования к курсовой работе.
6	Процедура и порядок страхования логистических рисков в транспортировке	ДПК-2, ПК-7, ПК- 8, ПК-9	Тест, устный опрос, коллоквиум, защита лабораторных работ, требования к курсовой работе.

7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Ответы на вопросы осуществляются с использованием выданных вопросов на бумажном носителе. Решение задач и комплексных задач осуществляется с использованием выданных задач на бумажном носителе либо при помощи компьютерной системы тестирования.

Время ответа на вопросы и задачи билета 60 мин. Затем осуществляется проверка экзаменационного билета экзаменатором, потом выставляется оценка, согласно методике выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Защита курсовой работы осуществляется согласно требованиям, предъявляемым к работе, описанным в методических материалах. Примерное время защиты на одного студента составляет 20 минут.

8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ)

8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Кудрявцева С.С. Управление логистическими рисками в цепях поставок [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Кудрявцева С.С., Шинкевич А.И.— Электрон. текстовые данные.— Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2015.— 204 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/64028.html>.

2. Левкин Г.Г. Контроллинг и управление логистическими рисками [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Левкин Г.Г., Куршакова Н.Б.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2016.— 141 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/46249.html>.

3. Кривякин К.С. Методические указания к выполнению курсовой работы для студентов направления 38.04.02 «Менеджмент» (магистерская программа «Логистические системы предприятия») всех форм обучения

4. Поздеева С.Н. Управление логистическими рисками [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Поздеева С.Н.— Электрон. текстовые данные.— М.: Российская таможенная академия, 2016.— 124 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/69833.html>.

5. Пасько Е.А. Страхование и управление рисками [Электронный ресурс]: практикум/ Пасько Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2017.— 106 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/69435.html>.

6. Кулешова Е.В. Управление рисками проектов [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Кулешова Е.В.— Электрон. текстовые данные.— Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Эль Контент, 2015.— 188 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72205.html>.

8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Академическая лицензия на использование программного обеспечения Microsoft Office;

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- <http://mevriz.ru/> Журнал «Менеджмент в России и за рубежом»;
- <http://www.rjm.ru/> Журнал «Российский журнал менеджмента»;
- <http://www.cia-center.ru/> Коммерческий информационно-аналитический центр;
- <http://www.risk-online.ru/> Журнал «РИСК»;

- <http://www.loginfo.ru/> Журнал «Логинфо»;
- <http://www.logist.ru/> Клуб логистов;
- <http://www.logistic.ru/> Информационный портал по логистике, транспорту и таможене;
- <http://www.logistics.ru/> Информационный портал ИА «Логистика»;
- <http://www.logistpro.ru/> Журнал «Логистика и управление»;
- <http://www.skladcom.ru/> Журнал «Складской комплекс»;
- <http://www.skladpro.ru/> Журнал «Складские технологии»;
- <http://www.transportweekly.com/> Деловая информация о рынке транспортных услуг.

Информационно-справочные системы:

Справочная Правовая Система Консультант Плюс.

Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ».

Современные профессиональные базы данных:

- Федеральный портал «Российское образование» – <http://www.edu.ru>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» – <http://window.edu.ru>
- Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов – <http://school-collection.edu.ru>
- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов – <http://fcior.edu.ru>
- Федеральный образовательный портал: Экономика. Социология, Менеджмент. Большая электронная библиотека - <http://www.ecsocman.edu.ru>

9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Лекционная аудитория, оснащённая мультимедийным оборудованием (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающим демонстрацию (воспроизведение) мультимедиа-материалов

Аудитории для практических занятий, оснащенные:

- мультимедийным оборудованием (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающим демонстрацию (воспроизведение) мультимедиа-материалов

- интерактивными информационными средствами;

- компьютерной техникой с подключением к сети Интернет

Аудитории для лабораторных работ, оснащенные:

- компьютерной техникой с подключением к сети Интернет;

- прикладными программными продуктами для проведения лабораторных работ.

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине «Управление логистическими рисками» читаются лекции, проводятся практические занятия и лабораторные работы, выполняется курсовая работа.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков в области управления логистическими рисками. Занятия проводятся путем решения конкретных задач и разбором проблемных ситуаций в аудитории.

Лабораторные работы выполняются на лабораторном оборудовании в соответствии с методиками, приведенными в указаниях к выполнению работ.

Методика выполнения курсовой работы изложена в методических указаниях по выполнению курсовой работы. Выполнять этапы курсовой работы необходимо своевременно и в установленные сроки.

Контроль усвоения материала дисциплины производится проверкой курсовой работы, защитой курсовой работы.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, выполнение практических заданий, решение кейсов и задач по алгоритму.
Лабораторная работа	Лабораторные работы позволяют научиться применять теоретические знания, полученные на лекции при решении конкретных задач. Чтобы наиболее рационально и полно использовать все возможности лабораторных для подготовки к ним необходимо: следует разобрать лекцию по соответствующей теме, ознакомиться с соответствующим разделом учебника, проработать дополнительную литературу и источники, решить задачи и выполнить другие письменные задания.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоению учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие:

	- работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций; - выполнение домашних заданий и расчетов по материалам предприятий города Воронежа; - работа над темами для самостоятельного изучения; - участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад; - подготовка к промежуточной аттестации.
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед экзаменом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.