

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение  
высшего образования  
«Воронежский государственный технический университет»

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета Драпалюк Н.А.  
«30» августа 2017 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
дисциплины  
«Бухгалтерский управленческий учет»

Направление подготовки 38.04.01 ЭКОНОМИКА

Программа подготовки Экономика предпринимательства

Квалификация выпускника Магистр

Нормативный период обучения 2 года / 2 года и 5 м.

Форма обучения очная / заочная

Год начала подготовки 2017

Автор программы О.А. Куцыгина /О.А. Куцыгина/

Заведующий кафедрой  
Экономики и основ  
предпринимательства В.В. Гасилов /В.В. Гасилов/

Руководитель ОПОП В.В. Гасилов /В.В. Гасилов/

Воронеж 2017

## **1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **1.1. Цели дисциплины**

Подготовке молодых специалистов, владеющих профессиональными знаниями в области бухгалтерского управленческого учета как инструмента современного менеджмента, предназначенного для воздействия на экономические показатели хозяйствующих субъектов в процессе достижения поставленных целей.

### **1.2. Задачи освоения дисциплины**

- Усвоение понимания необходимости внедрения управленческого учета в современной организаций любой формы собственности, включая организации малого и среднего бизнеса;
- формирование знаний о содержании управленческого учета, его принципах и назначении, а также представления о системе бухгалтерского учета как основной информационной системе для реализации функций управления на предприятии;
- овладение навыком формирования центров ответственности на основе организационных внутрифирменных структур управления;
- усвоение понятий, применяемых для характеристики затрат, и признаков их классификаций для решения задач управленческого учета;
- изучение закономерностей изменения и методов анализа соотношений показателей прибыли, затрат и объемов продаж как инструмента управленческого учета;
- овладение навыками выявления объектов учета затрат и выбора рациональных методов калькулирования себестоимости (стандарт-кост, нормативный учет затрат, директ-костинг);
- изучение методов внутрифирменного контроля и многоуровневого анализа затрат в составе бюджетов, ориентированных на практическое применение управленческого учета для принятия управленческих решений;
- использование информации управленческого учета для принятия управленческих решений и оценки их эффективности и др.

## **2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП**

Дисциплина «Бухгалтерский управленческий учет» относится к дисциплинам вариативной части (дисциплина по выбору) блока Б1.

## **3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Процесс изучения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» направлен на формирование следующих компетенций:

ОК-1 - способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу

ОК-3 - готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию

творческого потенциала

ОПК-3 - способностью принимать организационно-управленческие решения

ПК-7 - способностью разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках

ПК-9 - способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов

ПК-11 - способностью руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти

ПК-12 - способностью разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности

| Компетенция | Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции                                                                                                                                                                                    |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОК-1        | Знать основные методы, способы и средства получения, хранения, переработки бухгалтерской информации для целей управления                                                                                                                             |
|             | Уметь осуществлять сбор, анализ и обработку данных бухгалтерского учета, необходимых для решения поставленных задач управления;                                                                                                                      |
|             | Владеть навыками подготовки информационного обзора и/или аналитического отчета, используя внутренние и внешние источники информации                                                                                                                  |
| ОК-3        | Знать состав и методы анализа данных бухгалтерской отчетности, необходимых для принятия управленческих решений                                                                                                                                       |
|             | Уметь анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений |
|             | Владеть навыками представления результатов аналитической работы в соответствии с принятыми в организации стандартами.                                                                                                                                |
| ОПК-3       | Знать инструментальные средства для обработки бухгалтерской отчетности в соответствии с поставленной задачей управления, анализа результатов расчетов и обоснования полученных выводов                                                               |
|             | Уметь принимать управленческие решения на основе результатов СVP-анализа, многоуровневого анализа затрат и др. инструментов управленческого учета                                                                                                    |
|             | Владеть методиками управленческого учета для                                                                                                                                                                                                         |

|       |                                                                                                                                                                                                              |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | принятия управленческих решений на основе выбора альтернатив                                                                                                                                                 |
| ПК-7  | Знать методы управленческого учета, позволяющие влиять на цену продажи на внешнем рынке                                                                                                                      |
|       | Уметь классифицировать затраты предприятия с целью применения методов управленческого учета, оказывающих влияние на формирование цен продажи на внешнем рынке                                                |
|       | Владеть способами разработки альтернативных вариантов формирования себестоимости, безубыточного объема продаж, трансфертного ценообразования для разработки стратегии поведения организации на внешнем рынке |
| ПК-9  | Знать аналитические методы бухгалтерского управленческого учета                                                                                                                                              |
|       | Уметь использовать информацию бухгалтерского управленческого учета для проведения экономических расчётов                                                                                                     |
|       | Владеть навыками анализа и использования различных источники информации для проведения экономических расчетов                                                                                                |
| ПК-11 | Знать методики управленческого учета для предотвращения финансово-экономических потерь на предприятиях и организациях различных форм собственности                                                           |
|       | Уметь анализировать внутреннюю информацию предприятия для достижения эффективности и результативности деятельности предприятий                                                                               |
|       | Владеть внутренней информацией предприятия для принятия управленческих решений, направленных на повышение эффективности и результативности предприятий                                                       |
| ПК-12 | Знать методики разработки альтернативных вариантов управленческих решений в рамках бухгалтерского управленческого учета                                                                                      |
|       | Уметь принимать управленческие решений из альтернативных вариантов по критериям экономической эффективности и результативности предприятий                                                                   |
|       | Владеть навыками анализа и оценки вариантов управленческих решений на основе критериев результативности и социально-экономической эффективности                                                              |

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» составляет 4 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий  
**очная форма обучения**

| Виды учебной работы                   | Всего часов | Семестры   |
|---------------------------------------|-------------|------------|
|                                       |             | 2          |
| <b>Аудиторные занятия (всего)</b>     | <b>36</b>   | <b>36</b>  |
| В том числе:                          |             |            |
| Лекции                                | 12          | 12         |
| Практические занятия (ПЗ)             | 24          | 24         |
| <b>Самостоятельная работа</b>         | <b>108</b>  | <b>108</b> |
| <b>Курсовая работа</b>                | +           | +          |
| Виды промежуточной аттестации - зачет | +           | +          |
| Общая трудоемкость:                   |             |            |
| академические часы                    | 144         | 144        |
| зач.ед.                               | 4           | 4          |

**заочная форма обучения**

| Виды учебной работы                   | Всего часов | Семестры   |
|---------------------------------------|-------------|------------|
|                                       |             | 2          |
| <b>Аудиторные занятия (всего)</b>     | <b>6</b>    | <b>6</b>   |
| В том числе:                          |             |            |
| Лекции                                | 2           | 2          |
| Практические занятия (ПЗ)             | 4           | 4          |
| <b>Самостоятельная работа</b>         | <b>134</b>  | <b>134</b> |
| <b>Курсовая работа</b>                | +           | +          |
| Часы на контроль                      | 4           | 4          |
| Виды промежуточной аттестации - зачет | +           | +          |
| Общая трудоемкость:                   |             |            |
| академические часы                    | 0           | 144        |
| зач.ед.                               | 4           | 4          |

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий**

**очная форма обучения**

| № п/п | Наименование темы                                                                                | Содержание раздела                                                                                                                                                                                                                                                                                | Лекц | Прак зан. | СРС | Всего, час |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----|------------|
| 1     | Сущность, содержание, принципы и назначение бухгалтерского управленческого учета на предприятиях | <i>1.1. Понятие и предмет изучения курса «Бухгалтерский управленческий учет»</i><br>Сущность и предмет изучения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет»; сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета; основная задача менеджеров в процессе управления предприятием; | 2    | 4         | 18  | 24         |

|   |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |   |   |    |    |
|---|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|----|
|   |                                                                | <p>роль анализа бухгалтерской информации в повышении эффективности работы предприятий; изменение производственных затрат как фактор влияния на прибыль; бухгалтерская информация по разным аспектам деятельности как основа для действия менеджеров.</p> <p><i>1.2. Система бухгалтерского учета как основная информационная система предприятия</i></p> <p>Производственный учет как составная часть управленческого учета; управление затратами в системе бухгалтерского учета, планирования и контроля; система бухгалтерского учета как основная информационная система предприятия, формирующая внешние и внутренние отчеты; управленческий, финансовый и производственный учет. Сравнительные характеристики управленческого и финансового учета.</p> <p><i>1.3. Цель, задачи и регламент по ведению БУУ</i></p> <p>Содержание целей и задач БУУ, регламент ведения, функции, ответственность.</p> <p><i>1.4. Сравнительные характеристики бухгалтерского управленческого и налогового учетов</i></p> <p><i>1.5. Планирование и контроль в управленческом учете</i></p> <p>Функции менеджмента, контрольная система управленческого учета. Этапы контроля; элементы и условия контрольной системы управленческого учета. Взаимосвязь функций планирования (бюджетирования) и контроля в управленческом учете.</p> |   |   |    |    |
| 2 | Концепция, терминология и классификация затрат на предприятиях | <p><i>2.1. Понятие затрат</i></p> <p>Концепция затрат, терминология «затраты», «издержки» и «расходы». Понятие фактора и объекты формирования затрат. Момент признания расходов в учете.</p> <p><i>2.2. Отражение затрат в бухгалтерском учете, релевантные затраты</i></p> <p>Отражение затрат на счетах бухгалтерского учета. Оценка затрат в бухгалтерском учете. Прибыль и расходы в производственных, торговых организациях и организациях сферы услуг. Релевантные затраты в управленческом учете.</p> <p><i>2.3. Методы классификации затрат</i></p> <p>Виды классификации затрат: по составу (фактические, плановые и прогнозные); по отношению к объему производства (переменные, постоянные, постоянно-переменные); по степени усреднения (общие, средние); по функциям управления (производственные, коммерческие, административные); по способу отнесения на себестоимость (прямые и косвенные); по отнесению на период генерирования прибыли (на продукт и на период). Средние и маржинальные затраты; контролируемые и неконтролируемые затраты; релевантные и нерелевантные затраты; альтернативные затраты.</p> <p><i>2.4. Методы определения точки безубыточности и CVP-анализ поведения затрат</i></p>                                                                                                | 2 | 4 | 18 | 24 |

|   |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |   |    |    |
|---|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|----|
| 3 | Организация управленческого учета по центрам ответственности | <p><i>3.1. Понятие центров ответственности (ЦО)</i><br/>Организационная структура предприятий и центры ответственности. Показатели результативности и эффективности хозяйствующих субъектов. Центры ответственности как характеристики деятельности менеджера.</p> <p><i>3.2. Типы центров ответственности</i><br/>Центры расходов, прибыли, ответственности и бюджетирования как центры выполнения функций предприятия. Менеджер как руководитель центра ответственности; принципы анализа эффективности функционирования центров доходов, затрат и прибыли; анализ эффективности функционирования инвестиционных центров; учет затрат по центрам ответственности; информация матрицы затрат, типы ЦО</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2 | 4 | 18 | 24 |
| 4 | Основные модели учета и калькулирования затрат               | <p><i>4.1. Понятие объекта учета затрат</i><br/>Основные подходы к затратам в многоцелевой учетной системе; объекты возникновения затрат; единицы объектов учета затрат и места их возникновения; учет и распределение затрат по объектам калькулирования; проблема распределения косвенных расходов между объектами учета затрат.</p> <p><i>4.2. Методы учета затрат</i><br/>Контрольные цели производственного калькулирования; позаказный, попроцессный и пооперационный методы калькулирования себестоимости продукции; списание общепроизводственных расходов;</p> <p><i>4.3. Принципы калькулирования затрат в управленческом учете</i><br/>Понятие и назначение калькуляции затрат. Понятие и общие принципы распределения косвенных расходов на основе индивидуальных факторов (метод ABC) и общих факторов. Три метода распределения косвенных затрат: прямой метод, метод последовательного распределения; метод взаимного распределения; плановый коэффициент распределения общепроизводственных расходов; влияние выбора объекта учета затрат на величину налогооблагаемой прибыли.</p> <p><i>4.4. Сравнение методов калькулирования себестоимости по влиянию на финансовый результат</i><br/>Методы производственного калькулирования себестоимости по полноте учета затрат (полная фактическая производственная, фактическая производственная себестоимость); методы формирования себестоимости директ- и абсорпшен-костинг, стандарт-кост. Распределение постоянных затрат между реализованной продукцией и остатками товаров; отчет о результатах хозяйственной деятельности методами директ-костинг и абсорпшен-костинг; валовая прибыль (или валовая маржа) и маржинальный доход; влияние методов директ- и абсорпшен-костинг на показатели финансового результата.</p> <p><i>4.5. Особенности методов калькулирования</i></p> | 2 | 4 | 18 | 24 |

|   |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |    |    |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|----|
|   |                                                                                                                 | <p><i>себестоимости</i></p> <p>Сравнение методов калькулирования себестоимости, их преимущества и недостатки в соответствии с нормативными требованиями бухгалтерского учета.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |   |    |    |
| 5 | Бюджеты предприятия и многоуровневый анализ бюджетов                                                            | <p><i>5.1. Понятие и методы составления основного бюджета (сметы) затрат</i></p> <p>Понятие и цель бюджетов и стандартов в процессе планирования затрат и контроля за выполнением плана; роль и значение финансового и оперативного плана (бюджета) для планирования, оценки координации и установления управленческих связей.</p> <p><i>5.2. Определение фактических отклонений показателей бюджетов на основе многоуровневого анализа затрат</i></p> <p>Характеристика и типы бюджетов (смет): фактический, статичный (фиксированный), гибкий. Нулевые и приростные сметы. Многоуровневый анализ затрат: нулевой, первый и второй уровни отклонений фактических бюджетов от статичных и гибких; приведение затрат к различным объемам производства; расчет, анализ и детализация отклонений по прибыли; факторный анализ отклонений, вызванных изменениями объема продаж, цен и норм.</p> <p><i>5.3. Организация контроля над исполнением плана затрат по бюджету проекта.</i></p> <p>Понятие управленческого (внутреннего) контроля; три блока системы управленческого контроля: организационная структура осуществления управленческого контроля; мотивационные аспекты управленческого контроля; информационные потоки в системе управленческого контроля. Контроль над исполнением проекта; расчет отклонений от проекта; отчет о затратах и выполнении производственного графика.</p> | 2 | 4 | 18 | 24 |
| 6 | Использование информации бухгалтерского управленческого учета для принятия решений на разных уровнях управления | <p><i>6.1. Принятие решений о целесообразности расширения номенклатуры производимой продукции</i></p> <p>Критерии выбора решений об объеме и структуре выпуска продукции; о необходимости собственного производства и закупкой товара на стороне; об определении нижней границы цены продукции.</p> <p>Критерии принятия решений об объеме и структуре выпуска продукции: удельная маржинальная прибыль; удельная маржинальная прибыль «на единицу узкого места», упущенная выгода.</p> <p>Критерии принятия решений между собственным производством и закупкой на стороне: переменная себестоимость плюс дополнительные постоянные и переменные затраты; релевантные для принятия решений издержки на единицу продукции плюс упущенная маржинальная прибыль от исключенных из программы продуктов (услуг); упущенная выгода.</p> <p>Критерии принятия решений о нижней границе цены; переменные затраты и плановая маржинальная прибыль; переменные затраты; дополнительные переменные</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2 | 4 | 18 | 24 |

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |           |            |            |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|
|              | и постоянные затраты единицы продукции; релевантные затраты с учетом упущенной выгоды; релевантные издержки с учетом упущенной выгоды.<br><i>6.2.Принятие решений об изготовлении комплектующих и полуфабрикатов собственными силами или покупке у другого продавца</i><br>Организационная структура предприятия и децентрализация системы управления; рыночная цена как основа трансфертных цен; трансфертное ценообразование на базе затрат; основное правило трансфертного ценообразования. |           |           |            |            |
| <b>Итого</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>12</b> | <b>24</b> | <b>108</b> | <b>144</b> |

### заочная форма обучения

| № п/п | Наименование темы                                                                                | Содержание раздела                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Лекц | Прак зан. | СРС | Всего, час |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----|------------|
| 1     | Сущность, содержание, принципы и назначение бухгалтерского управленческого учета на предприятиях | <i>1.1.Понятие и предмет изучения курса «Бухгалтерский управленческий учет»</i><br>Сущность и предмет изучения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет»; сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета; основная задача менеджеров в процессе управления предприятием; роль анализа бухгалтерской информации в повышении эффективности работы предприятий; изменение производственных затрат как фактор влияния на прибыль; бухгалтерская информация по разным аспектам деятельности как основа для действия менеджеров.<br><i>1.2. Система бухгалтерского учета как основная информационная система предприятия</i><br>Производственный учет как составная часть управленческого учета; управление затратами в системе бухгалтерского учета, планирования и контроля; система бухгалтерского учета как основная информационная система предприятия, формирующая внешние и внутренние отчеты; управленческий, финансовый и производственный учет. Сравнительные характеристики управленческого и финансового учета.<br><i>1.3. Цель, задачи и регламент по ведению БУУ</i><br>Содержание целей и задач БУУ, регламент ведения, функции, ответственность.<br><i>1.4. Сравнительные характеристики бухгалтерского управленческого и налогового учетов</i><br><i>1.5. Планирование и контроль в управленческом учете</i><br>Функции менеджмента, контрольная система управленческого учета. Этапы контроля; элементы и условия контрольной системы управленческого учета. Взаимосвязь функций планирования (бюджетирования) и контроля в управленческом учете. | 2    | -         | 22  | 24         |
| 2     | Концепция, терминология и классификация затрат на предприятиях                                   | <i>2.1. Понятие затрат</i><br>Концепция затрат, терминология «затраты», «издержки» и «расходы». Понятие фактора и объекты формирования затрат. Момент признания расходов в учете.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -    | -         | 22  | 22         |

|   |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |   |   |    |    |
|---|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|----|
|   |                                                              | <p><i>2.2. Отражение затрат в бухгалтерском учете, релевантные затраты</i><br/> Отражение затрат на счетах бухгалтерского учета. Оценка затрат в бухгалтерском учете. Прибыль и расходы в производственных, торговых организациях и организациях сферы услуг. Релевантные затраты в управленческом учете.</p> <p><i>2.3. Методы классификации затрат</i><br/> Виды классификации затрат: по составу (фактические, плановые и прогнозные); по отношению к объему производства (переменные, постоянные, постоянно-переменные); по степени усреднения (общие, средние); по функциям управления (производственные, коммерческие, административные); по способу отнесения на себестоимость (прямые и косвенные); по отнесению на период генерирования прибыли (на продукт и на период). Средние и маржинальные затраты; контролируемые и неконтролируемые затраты; релевантные и нерелевантные затраты; альтернативные затраты.</p> <p><i>2.4. Методы определения точки безубыточности и CVP-анализ поведения затрат</i></p> |   |   |    |    |
| 3 | Организация управленческого учета по центрам ответственности | <p><i>3.1. Понятие центров ответственности (ЦО)</i><br/> Организационная структура предприятий и центры ответственности. Показатели результативности и эффективности хозяйствующих субъектов. Центры ответственности как характеристики деятельности менеджера.</p> <p><i>3.2. Типы центров ответственности</i><br/> Центры расходов, прибыли, ответственности и бюджетирования как центры выполнения функций предприятия. Менеджер как руководитель центра ответственности; принципы анализа эффективности функционирования центров доходов, затрат и прибыли; анализ эффективности функционирования инвестиционных центров; учет затрат по центрам ответственности; информация матрицы затрат, типы ЦО</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | - | - | 22 | 22 |
| 4 | Основные модели учета и калькулирования затрат               | <p><i>4.1. Понятие объекта учета затрат</i><br/> Основные подходы к затратам в многоцелевой учетной системе; объекты возникновения затрат; единицы объектов учета затрат и места их возникновения; учет и распределение затрат по объектам калькулирования; проблема распределения косвенных расходов между объектами учета затрат.</p> <p><i>4.2. Методы учета затрат</i><br/> Контрольные цели производственного калькулирования; позаказный, попроцессный и пооперационный методы калькулирования себестоимости продукции; списание общепроизводственных расходов;</p> <p><i>4.3. Принципы калькулирования затрат в управленческом учете</i><br/> Понятие и назначение калькуляции затрат.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | - | - | 22 | 22 |

|   |                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |   |    |    |
|---|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|----|
|   |                                                      | <p>Понятие и общие принципы распределения косвенных расходов на основе индивидуальных факторов (метод ABC) и общих факторов. Три метода распределения косвенных затрат: прямой метод, метод последовательного распределения; метод взаимного распределения; плановый коэффициент распределения общепроизводственных расходов; влияние выбора объекта учета затрат на величину налогооблагаемой прибыли.</p> <p><i>4.4. Сравнение методов калькулирования себестоимости по влиянию на финансовый результат</i></p> <p>Методы производственного калькулирования себестоимости по полноте учета затрат (полная фактическая производственная, фактическая производственная себестоимость); методы формирования себестоимости директ- и абсорпшен-костинг, стандарт-кост. Распределение постоянных затрат между реализованной продукцией и остатками товаров; отчет о результатах хозяйственной деятельности методами директ-костинг и абсорпшен-костинг; валовая прибыль (или валовая маржа) и маржинальный доход; влияние методов директ- и абсорпшен-костинг на показатели финансового результата.</p> <p><i>4.5. Особенности методов калькулирования себестоимости</i></p> <p>Сравнение методов калькулирования себестоимости, их преимущества и недостатки в соответствии с нормативными требованиями бухгалтерского учета.</p> |   |   |    |    |
| 5 | Бюджеты предприятия и многоуровневый анализ бюджетов | <p><i>5.1. Понятие и методы составления основного бюджета (сметы) затрат</i></p> <p>Понятие и цель бюджетов и стандартов в процессе планирования затрат и контроля за выполнением плана; роль и значение финансового и оперативного плана (бюджета) для планирования, оценки координации и установления управленческих связей.</p> <p><i>5.2. Определение фактических отклонений показателей бюджетов на основе многоуровневого анализа затрат</i></p> <p>Характеристика и типы бюджетов (смет): фактический, статичный (фиксированный), гибкий. Нулевые и приростные сметы. Многоуровневый анализ затрат: нулевой, первый и второй уровни отклонений фактических бюджетов от статичных и гибких; приведение затрат к различным объемам производства; расчет, анализ и детализация отклонений по прибыли; факторный анализ отклонений, вызванных изменениями объема продаж, цен и норм.</p> <p><i>5.3. Организация контроля над исполнением плана затрат по бюджету проекта.</i></p> <p>Понятие управленческого (внутреннего) контроля; три блока системы управленческого контроля: организационная структура осуществления управленческого контроля;</p>                                                                                                                                                                       | - | 2 | 22 | 24 |

|       |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |   |   |     |     |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|-----|-----|
|       |                                                                                                                 | мотивационные аспекты управленческого контроля; информационные потоки в системе управленческого контроля. Контроль над исполнением проекта; расчет отклонений от проекта; отчет о затратах и выполнении производственного графика.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   |   |     |     |
| 6     | Использование информации бухгалтерского управленческого учета для принятия решений на разных уровнях управления | <p><i>6.1.Принятие решений о целесообразности расширения номенклатуры производимой продукции</i></p> <p>Критерии выбора решений об объеме и структуре выпуска продукции; о необходимости собственного производства и закупкой товара на стороне; об определении нижней границы цены продукции.</p> <p>Критерии принятия решений об объеме и структуре выпуска продукции: удельная маржинальная прибыль; удельная маржинальная прибыль «на единицу узкого места», упущенная выгода.</p> <p>Критерии принятия решений между собственным производством и закупкой на стороне: переменная себестоимость плюс дополнительные постоянные и переменные затраты; релевантные для принятия решений издержки на единицу продукции плюс упущенная маржинальная прибыль от исключенных из программы продуктов (услуг); упущенная выгода.</p> <p>Критерии принятия решений о нижней границе цены; переменные затраты и плановая маржинальная прибыль; переменные затраты; дополнительные переменные и постоянные затраты единицы продукции; релевантные затраты с учетом упущенной выгоды; релевантные издержки с учетом упущенной выгоды.</p> <p><i>6.2.Принятие решений об изготовлении комплектующих и полуфабрикатов собственными силами или покупке у другого продавца</i></p> <p>Организационная структура предприятия и децентрализация системы управления; рыночная цена как основа трансфертных цен; трансфертное ценообразование на базе затрат; основное правило трансфертного ценообразования.</p> | - | 2 | 24  | 26  |
| Итого |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2 | 4 | 134 | 140 |

## 5.2 Перечень лабораторных работ

Не предусмотрено учебным планом

## 6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины предусматривает выполнение курсовой работы в 2 семестре для очной формы обучения, в 2 семестре для заочной формы обучения.

Примерная тематика курсовой работы: «Бухгалтерский управленческий учет на предприятиях» :

Задачи, решаемые при выполнении курсовой работы:

- закрепление теоретических знаний и получение навыков использования информации бухгалтерского учета для решения задач управления предприятием; составление классификации затрат предприятия по различным признакам;

- применение методов бухгалтерского управленческого учета для решения управленческих задач на основе использования классификации затрат;

- выполнение необходимых для принятия управленческих решений расчетов на основе методов управленческого учета, обоснование результатов и представление результатов работы в соответствии с принятыми в организации стандартами

Курсовая работа включает в себя графическую часть и расчетно-пояснительную записку.

## **7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания**

### **7.1.1 Этап текущего контроля**

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

| <b>Компетенция</b> | <b>Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции</b>                                                            | <b>Критерии оценивания</b>                                                                                     | <b>Аттестован</b>                                             | <b>Не аттестован</b>                                            |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| ОК-1               | Знать основные методы, способы и средства получения, хранения, переработки бухгалтерской информации для целей управления            | Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсовой работы         | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|                    | Уметь осуществлять сбор, анализ и обработку данных бухгалтерского учета, необходимых для решения поставленных задач управления;     | Решение стандартных практических задач, написание курсовой работы                                              | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|                    | Владеть навыками подготовки информационного обзора и/или аналитического отчета, используя внутренние и внешние источники информации | Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсовой работы | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
| ОК-3               | Знать состав и методы анализа данных бухгалтерской отчетности,                                                                      | Активная работа на практических                                                                                | Выполнение работ в срок,                                      | Невыполнение работ в срок,                                      |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                |                                                               |                                                                 |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|       | необходимых для принятия управленческих решений                                                                                                                                                                                                      | занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсовой работы                                         | предусмотренный в рабочих программах                          | предусмотренный в рабочих программах                            |
|       | Уметь анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений | Решение стандартных практических задач, написание курсовой работы                                              | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|       | Владеть навыками представления результатов аналитической работы в соответствии с принятыми в организации стандартами.                                                                                                                                | Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсовой работы | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
| ОПК-3 | Знать инструментальные средства для обработки бухгалтерской отчетности в соответствии с поставленной задачей управления, анализа результатов расчетов и обоснования полученных выводов                                                               | Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсовой работы         | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|       | Уметь принимать управленческие решения на основе результатов СVP-анализа, многоуровневого анализа затрат и др. инструментов управленческого учета                                                                                                    | Решение стандартных практических задач, написание курсовой работы                                              | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|       | Владеть методиками управленческого учета для принятия управленческих решений на основе выбора альтернатив                                                                                                                                            | Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсовой работы | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
| ПК-7  | Знать методы управленческого учета, позволяющие влиять на цену продажи на внешнем рынке                                                                                                                                                              | Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсовой работы         | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|       | Уметь классифицировать затраты предприятия с целью применения методов управленческого учета,                                                                                                                                                         | Решение стандартных практических                                                                               | Выполнение работ в срок, предусмотренный в                    | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в                    |

|       |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                |                                                               |                                                                 |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|       | оказывающих влияние на формирование цен продажи на внешнем рынке                                                                                                                                             | задач, написание курсовой работы                                                                               | рабочих программах                                            | рабочих программах                                              |
|       | Владеть способами разработки альтернативных вариантов формирования себестоимости, безубыточного объема продаж, трансфертного ценообразования для разработки стратегии поведения организации на внешнем рынке | Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсовой работы | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
| ПК-9  | Знать аналитические методы бухгалтерского управленческого учета                                                                                                                                              | Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсовой работы         | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|       | Уметь использовать информацию бухгалтерского управленческого учета для проведения экономических расчётов                                                                                                     | Решение стандартных практических задач, написание курсовой работы                                              | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|       | Владеть навыками анализа и использования различных источников информации для проведения экономических расчетов                                                                                               | Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсовой работы | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
| ПК-11 | Знать методики управленческого учета для предотвращения финансово-экономических потерь на предприятиях и организациях различных форм собственности                                                           | Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсовой работы         | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|       | Уметь анализировать внутреннюю информацию предприятия для достижения эффективности и результативности деятельности предприятий                                                                               | Решение стандартных практических задач, написание курсовой работы                                              | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|       | Владеть внутренней информацией предприятия для принятия управленческих решений, направленных на повышение эффективности и результативности предприятий                                                       | Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсовой работы | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |

|       |                                                                                                                                                 |                                                                                                                |                                                               |                                                                 |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| ПК-12 | Знать методики разработки альтернативных вариантов управленческих решений в рамках бухгалтерского управленческого учета                         | Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсовой работы         | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|       | Уметь принимать управленческие решения из альтернативных вариантов по критериям экономической эффективности и результативности предприятий      | Решение стандартных практических задач, написание курсовой работы                                              | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|       | Владеть навыками анализа и оценки вариантов управленческих решений на основе критериев результативности и социально-экономической эффективности | Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсовой работы | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |

### 7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 2 семестре для очной формы обучения, 2 семестре для заочной формы обучения по двухбалльной системе:

«зачтено»

«не зачтено»

| Компетенция | Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции                                                                                                                                                                                    | Критерии оценивания                                      | Зачтено                                                  | Не зачтено           |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------|
| ОК-1        | Знать основные методы, способы и средства получения, хранения, переработки бухгалтерской информации для целей управления                                                                                                                             | Тест                                                     | Выполнение теста на 70-100%                              | Выполнение менее 70% |
|             | Уметь осуществлять сбор, анализ и обработку данных бухгалтерского учета, необходимых для решения поставленных задач управления;                                                                                                                      | Решение стандартных практических задач                   | Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены     |
|             | Владеть навыками подготовки информационного обзора и/или аналитического отчета, используя внутренние и внешние источники информации                                                                                                                  | Решение прикладных задач в конкретной предметной области | Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены     |
| ОК-3        | Знать состав и методы анализа данных бухгалтерской отчетности, необходимых для принятия управленческих решений                                                                                                                                       | Тест                                                     | Выполнение теста на 70-100%                              | Выполнение менее 70% |
|             | Уметь анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений | Решение стандартных практических задач                   | Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены     |
|             | Владеть навыками представления результатов аналитической работы в                                                                                                                                                                                    | Решение прикладных                                       | Продемонстрирован верный ход                             | Задачи не решены     |

|       |                                                                                                                                                                                                              |                                                          |                                                           |                      |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------|
|       | соответствии с принятыми в организации стандартами.                                                                                                                                                          | задач в конкретной предметной области                    | решения в большинстве задач                               |                      |
| ОПК-3 | Знать инструментальные средства для обработки бухгалтерской отчетности в соответствии с поставленной задачей управления, анализа результатов расчетов и обоснования полученных выводов                       | Тест                                                     | Выполнение теста на 70-100%                               | Выполнение менее 70% |
|       | Уметь принимать управленческие решения на основе результатов СВР-анализа, многоуровневого анализа затрат и др. инструментов управленческого учета                                                            | Решение стандартных практических задач                   | Продемонстрировать верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены     |
|       | Владеть методиками управленческого учета для принятия управленческих решений на основе выбора альтернатив                                                                                                    | Решение прикладных задач в конкретной предметной области | Продемонстрировать верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены     |
| ПК-7  | Знать методы управленческого учета, позволяющие влиять на цену продажи на внешнем рынке                                                                                                                      | Тест                                                     | Выполнение теста на 70-100%                               | Выполнение менее 70% |
|       | Уметь классифицировать затраты предприятия с целью применения методов управленческого учета, оказывающих влияние на формирование цен продажи на внешнем рынке                                                | Решение стандартных практических задач                   | Продемонстрировать верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены     |
|       | Владеть способами разработки альтернативных вариантов формирования себестоимости, безубыточного объема продаж, трансфертного ценообразования для разработки стратегии поведения организации на внешнем рынке | Решение прикладных задач в конкретной предметной области | Продемонстрировать верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены     |
| ПК-9  | Знать аналитические методы бухгалтерского управленческого учета                                                                                                                                              | Тест                                                     | Выполнение теста на 70-100%                               | Выполнение менее 70% |
|       | Уметь использовать информацию бухгалтерского управленческого учета для проведения экономических расчетов                                                                                                     | Решение стандартных практических задач                   | Продемонстрировать верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены     |
|       | Владеть навыками анализа и использования различных источников информации для проведения экономических расчетов                                                                                               | Решение прикладных задач в конкретной предметной области | Продемонстрировать верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены     |
| ПК-11 | Знать методики управленческого учета для предотвращения финансово-экономических потерь на предприятиях и организациях различных форм собственности                                                           | Тест                                                     | Выполнение теста на 70-100%                               | Выполнение менее 70% |
|       | Уметь анализировать внутреннюю информацию предприятия для достижения эффективности деятельности предприятий                                                                                                  | Решение стандартных практических задач                   | Продемонстрировать верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены     |
|       | Владеть внутренней информацией предприятия для принятия управленческих решений, направленных на повышение эффективности и                                                                                    | Решение прикладных задач в конкретной                    | Продемонстрировать верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены     |

|       |                                                                                                                                                 |                                                          |                                                           |                      |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------|
|       | результативности предприятий                                                                                                                    | предметной области                                       |                                                           |                      |
| ПК-12 | Знать методики разработки альтернативных вариантов управленческих решений в рамках бухгалтерского управленческого учета                         | Тест                                                     | Выполнение теста на 70-100%                               | Выполнение менее 70% |
|       | Уметь принимать управленческие решения из альтернативных вариантов по критериям экономической эффективности и результативности предприятий      | Решение стандартных практических задач                   | Продемонстрировать верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены     |
|       | Владеть навыками анализа и оценки вариантов управленческих решений на основе критериев результативности и социально-экономической эффективности | Решение прикладных задач в конкретной предметной области | Продемонстрировать верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены     |

## 7.2 Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

### 7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

#### 1. Управленческий учет – это:

- А. Калькулирование себестоимости ;
- Б. Информационно-вычислительная система, направленная на формирование альтернативных вариантов функционирования предприятия и предназначенная для информационного обеспечения процесса принятия управленческих решений;
- В. Классификация затрат;
- Г. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости.

#### 2. Ведение управленческого учета на предприятии обязательно

- А. Да;
- Б. Что вытекает из требований законодательства по бухгалтерскому учету;
- В. В соответствии с требованиями налоговых органов;
- Г. Нет.

#### 3. Пользователями экономической информации управленческого учета являются

- А. Налоговые органы;
- Б. Кредиторы;
- В. Руководители и специалисты предприятия;
- Г. Органы власти.

#### 4. Размер предприятия оказывает влияние на выбор системы управленческого учета

- А. Нет;
- Б. Не оказывает, так как первоочередным выступает организационно-правовая форма;
- В. Оказывает, но необходимо наличие штатного бухгалтера-аналитика;
- Г. Да.

#### 5. Управленческий учет есть:

- А. Подсистема бухгалтерского учета;
- Б. Система контроля;
- В. Составная часть планирования;
- Г. Функция управления.

**6. Объектами управленческого учета являются:**

- А. Доходы и расходы, а также центры ответственности предприятия;*
- Б. Издержки, затраты, расходы;*
- В. Хозяйственные операции;*
- Г. Носители затрат.*

**7. Цель управленческого учета:**

- А. Формирование достоверной информации о результатах деятельности предприятия;*
- Б. Исчисление фактической себестоимости продукции;*
- В. Оказание помощи управляющим в принятии эффективных управленческих решений;*
- Г. Планирование и контроль деятельности предприятия и его центров ответственности.*

**8. Организация управленческого учета:**

- А. Внутреннее дело каждого предприятия;*
- Б. Регламентируется государством;*
- В. Требование налоговых органов;*
- Г. Решение акционеров предприятия .*

**9. Выделение управленческого учета из единой системы Бухгалтерского учета обусловлено требованиями:**

- А. Внутренних пользователей информации в рамках предприятия;*
- Б. Кредиторов;*
- В. Налоговых органов;*
- Г. банков.*

**10. Базисная структура управленческого учета:**

- А. Балансовое уравнение: Активы= капитал владельцев организации + Обязательства;*
- Б. Нет базового равенства.*
- В. Три вида объектов: доходы, издержки, активы.*
- Г. Капитальное уравнение: Капитал = Активы – Обязательства.*

**11. Основные принципы , применяемые в системе управленческого учета:**

- А. Закреплены в Законе о Бухгалтерском учете;*
- Б. Содержатся в ПБУ;*
- В. Те, которые дают полезную информацию при принятии решений;*
- Г. Группировка и обобщение , использование контрольных счетов.*

**12. Цель ведения управленческого учета:**

- А. Составление налоговых деклараций;*
- Б. Составление бухгалтерской отчетности для внешних пользователей;*
- В. Обеспечение сбора и обработки информации для планирования, управления и контроля;*
- Г. Формирование себестоимости произведенной и проданной продукции.*

**13. Рабочие приемы метода управленческого учета**

- А. Документация;*
- Б. Двойная запись;*
- В. Инвентаризация;*
- Г. Бухгалтерская информация.*

**14. Частота подачи информации по управленческому учету**

- А. Годовая, поквартальная;*
- Б. По запросам руководителей разных уровней;*

- В. Месячная;  
Г. Недельная, подекадная.

## 7.2.2 Примерный перечень заданий для решения стандартных задач

**1. Распределите расходы, которые следует отнести к затратам (каждый вид расходов должен фигурировать в ответе только один раз):**

- А.Переменным: \_\_\_\_\_  
Б.Постоянными: \_\_\_\_\_
- 1) материалы;
  - 2) аренда;
  - 3) коммунальные платежи;
  - 4) сдельная заработная плата основных производственных рабочих;
  - 5) плата за освещение и отопление;
  - 6) оплата электроэнергии на технологические нужды;
  - 7) комиссионные;
  - 8) оплата труда специалистов и служащих;
  - 9) амортизация;
  - 10) транспортные расходы;
  - 11) страхование;
  - 12) заготовительные расходы.

*Правильно:*

*А.Переменные: 1,4,6,10,12*

*Б.Постоянные: 2,3,5,7,8,9,11*

## **2. Вставьте правильное слово (из приведенных ниже в нужном падеже):**

Разница между выручкой и прямыми затратами называется \_\_\_\_\_ прибылью.  
Синонимы этого термина - \_\_\_\_\_ прибыль, сумма \_\_\_\_\_.

Прибыль от реализации – это прибыль от текущих финансово-хозяйственных операций предприятия, прибыль, полученная от основной деятельности. Прибыль от продаж представляет собой разницу между \_\_\_\_\_ прибылью и \_\_\_\_\_ затратами.

Прямые затраты-это такие затраты, которые непосредственно связаны с \_\_\_\_\_ и будут меняться в зависимости от изменений уровня \_\_\_\_\_. \_\_\_\_\_ включают в себя сырье, материалы, незавершенную и готовую продукцию. Точность оценки \_\_\_\_\_ на конец месяца отразится на точности отчета о прибыли и убытков.

1) маржинальная, 2)выручкой, 3)покрытия, 4)валовой, 5)валовой, 6)косвенными, 7)запасов, 8)запасы, 9)запасов

*Правильно:*

Разница между выручкой и прямыми затратами называется **валовой** прибылью  
Синонимы этого термина - **маржинальная** прибыль, сумма **покрытия**.

Прибыль от реализации – это прибыль от текущих финансово-хозяйственных операций предприятия, прибыль, полученная от основной деятельности. Прибыль от продаж представляет собой разницу между **валовой** прибылью и косвенными затратами.

Прямые затраты-это такие затраты, которые непосредственно связаны с **выручкой** и будут меняться в зависимости от изменений уровня **запасов**. **Запасы** включают в себя сырье, материалы, незавершенную и готовую продукцию. Точность оценки **запасов** на конец месяца отразится на точности отчета о прибыли и убытков.

## **3. Изобразить графически поведение переменных затрат на единицу продукции и на**

весь выпуск, если известно, что на единицу продукции расходуется материалов на сумму 5 т. рублей, заданы объемы производства 100, 200, 300, 400 и 600 шт.

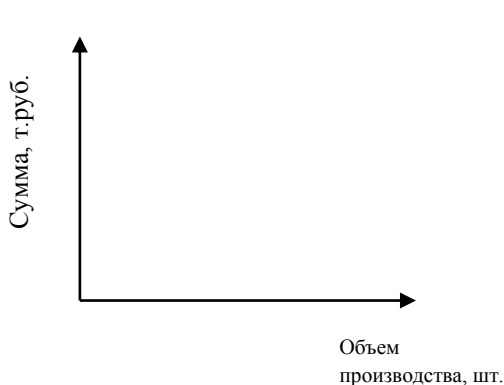


Рис. 1-Переменные затраты на весь выпуск

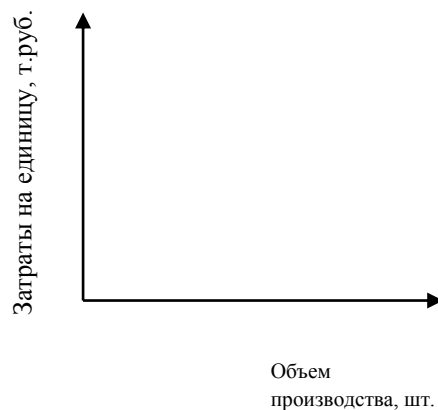
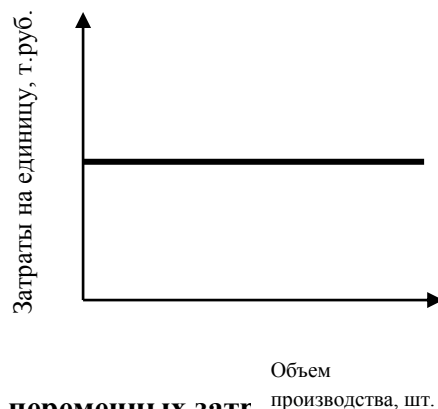
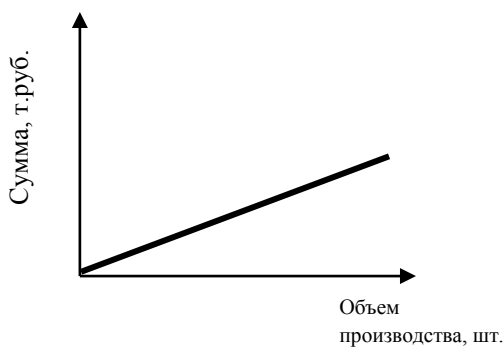


Рис. 2 – Переменные затраты на единицу продукции

*Правильно:*



4. Определите, как изменяется общая сумма переменных затрат при изменении объема производства:

- а) остается неизменной
- б) *изменяется прямо пропорционально объему производства;*
- в) снижается при росте объемов производства
- г) увеличивается при снижении объемов производства

5. Определите, как изменяется величина переменных затрат на единицу продукции при изменении объема производства:

- а) *изменяется прямо пропорционально объему*
- б) снижается при уменьшении объема выпуска
- в) увеличивается при росте объемов производства
- г) *остается неизменной*

6. Определите, как изменяется общая величина постоянных затрат при изменении объема производства:

- а) снижается при сокращении объемов производства
- б) не зависит от изменения объемов производства
- в) увеличивается при росте объемов производства
- г) *изменяется при росте и снижении объемов производства*

7. Определите, как изменяется величина постоянных затрат на единицу продукции при изменении объема производства:

- а) снижается при сокращении объемов производства
- б) не зависит от изменения объемов производства
- в) увеличивается при росте объемов производства
- г) *изменяется при росте и снижении объемов производства*

**8. Определите, как производится списание расходов, учтенных на счете 26 «Общехозяйственные расходы» как условно-постоянные, в дебет счета 90 «Продажи» применяется организацией:**

- а) в порядке, регулируемом соответствующим нормативным документом
- б) не предусмотрено в нормативных документах
- в) *данный вопрос решается организацией самостоятельно и предусматривается в учетной политике*
- г) чтобы сблизить бухгалтерский и налоговый учет

**9. Занесите в таблицу группы затрат в зависимости от классификационного признака:**

- А) косвенные;
- Б) постоянные;
- В) общие;
- Г) производственные;
- Д) прямые;
- Е) переменные;
- Ж) коммерческие;
- З) административные;
- И) средние (удельные)

| <b>Классификационные признаки</b> | <b>Виды затрат</b>           |
|-----------------------------------|------------------------------|
| -по отношению к себестоимости     | <i>(внести буквы ответа)</i> |
| -в зависимости от объема продаж   | <i>(внести буквы ответа)</i> |
| -от степени усреднения            | <i>(внести буквы ответа)</i> |
| -по функциональным сферам         | <i>(внести буквы ответа)</i> |

*Правильно:*

| <b>Классификационные признаки</b> | <b>Виды затрат</b> |
|-----------------------------------|--------------------|
| -по отношению к себестоимости     | А,Д                |
| -в зависимости от объема продаж   | Б,Е                |
| -от степени усреднения            | В,И                |
| -по функциональным сферам         | Г,Ж,З              |

**10. Определите точку безубыточности, если постоянные затраты 800 тыс. р., удельные переменные затраты 5 тыс. р./ед., цена продажи одного изделия 8 тыс. р.:**

- А) 266;
- Б) 61;
- В) 500;
- Г) 1280

**11. Определите, как изменится точка безубыточности, если при прочих равных условиях постоянные затраты возрвстут с 800 тыс. р. до 1000 тыс.р., удельные переменные затраты 5 тыс. р./ед., цена продажи одного изделия 8 тыс. р.:**

- А) *увеличится на 67 единиц;*
- Б) *уменьшится на 67 единиц;*
- В) *останется без изменения;*

12. Определить коэффициент распределения косвенных расходов между объектами учета затрат, если трудозатраты по первому изделию составляют 100 чел.-час, а по второму – 120 чел.-ч ас. Косвенные расходы составляют 500 тыс. р.:

- А) 2,27;
- Б) 227;
- В) 272;
- Г) 227

### 7.2.3 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

#### 1. Впишите правильное выражение (слово):

Переменные затраты на единицу продукции являются величиной \_\_\_\_\_, а по отношению ко всему объему производства величиной \_\_\_\_\_. Постоянные затраты на единицу продукции являются величиной \_\_\_\_\_, а на весь выпуск продукции величиной \_\_\_\_\_.

А) постоянной; б) изменяющейся; в) изменяющейся прямо пропорционально росту (снижению) уровня производственной деятельности; г) изменяющейся: уменьшаются (увеличиваются) с увеличением (сокращением) объема производства;

*Правильно:*

*Переменные затраты на единицу продукции являются величиной \_\_\_\_\_, а \_\_\_\_\_, а по отношению ко всему объему производства величиной \_\_\_\_\_ в \_\_\_\_\_.  
Постоянные затраты на единицу продукции являются величиной \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_, а на весь выпуск продукции \_\_\_\_\_.*

2. Определите объем продаж, необходимый для получения прибыли в сумме 500 тыс. р., если постоянные затраты равны 700 тыс. р., цена продажи одного изделия 8 тыс. р., удельные переменные затраты 2 тыс. р.:

- А) 116;
- Б) 120;
- В) 33;
- Г) 200

3. Какая из приведенных формул иллюстрирует определение «сумма покрытия»:

- А)  $\text{Выручка (доход)} - \text{Переменные затраты} = \text{Постоянные затраты} + \text{Прибыль}$ ;
- Б)  $\text{Прибыль} = \text{Выручка} - \text{Переменные затраты} - \text{Постоянные затраты}$ ;
- В)  $\text{Выручка} - \text{переменные затраты} = \text{Постоянные затраты}$ ;
- Г)  $\text{Переменные затраты} + \text{Постоянные затраты} = \text{Выручка (доход)}$

4. Определите, какие группы затрат из перечисленных ниже входят в состав прямых затрат при определении маржинального дохода по формуле:

$\text{Доходы} - \text{Прямые затраты} = \text{Маржинальный доход}$

А) переменные затраты производственного, административного и коммерческого назначения;

Б) постоянные затраты производственного, административного и коммерческого назначения;

В) переменные и постоянные затраты производственного назначения;

Г) переменные и постоянные затраты административного и коммерческого назначения;

**5. Определите, какие группы затрат из перечисленных ниже входят в состав прямых затрат при определении валовой прибыли (маржи) по формуле:**

**Доходы – Прямые затраты = Валовая прибыль (маржа)**

А) переменные затраты производственного, административного и коммерческого назначения;

Б) постоянные затраты производственного, административного и коммерческого назначения;

В) переменные и постоянные затраты производственного назначения;

Г) переменные и постоянные затраты административного и коммерческого назначения;

**6. Определите затраты на выполнение работ по заказу №1 из двух заказов предприятия, если известно, что сумма косвенных затрат составляет 350 тыс. р., сумма трудовых затрат 250 чел.-ч., а затраты труда и прямые затраты по заказу №1 соответственно равны 150 чел.-ч. и 100 тыс. р.:**

А) 310;

Б) 683;

В) 207;

Г) 270

**7. Определите, из-за каких факторов происходит отклонение показателей гибкого бюджета от планового бюджета; фактического бюджета от гибкого:**

А) из-за отклонения объема продаж (производства);

Б) из-за отклонения факторов норм и цен;

В) из-за отклонения факторов норм, цен и объема продаж;

Г) из-за отклонения от графика проведения работ по проекту

| Отклонения.                                         | Факторы                      |
|-----------------------------------------------------|------------------------------|
| Отклонение показателей гибкого бюджета от планового | <i>(внести букву ответа)</i> |
| Отклонение фактического бюджета от гибкого          | <i>(внести букву ответа)</i> |

*Правильно:*

| Отклонения.                                         | Факторы |
|-----------------------------------------------------|---------|
| Отклонение показателей гибкого бюджета от планового | А       |
| Отклонение фактического бюджета от гибкого          | Б       |

**8. Определите финансовый результат предприятия, если прекратить убыточное производство изделия №1 для условий таблицы:**

| Показатели, тыс. р.  | Изделие №1 | Изделие №2 | Всего по предприятию |
|----------------------|------------|------------|----------------------|
| Доход от реализации  | 2000       | 1250       | 3250                 |
| Переменные затраты   | 1800       | 700        | 2500                 |
| Маржинальный доход   | 200        | 550        | 750                  |
| Постоянные затраты   | 300        | 400        | 700                  |
| Финансовый результат | -100       | 150        | 50                   |

А) 150;

Б) -150;

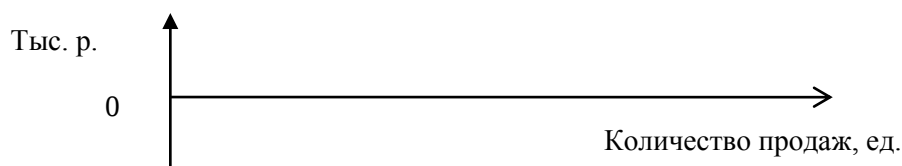
В) -1950;

Г) 450

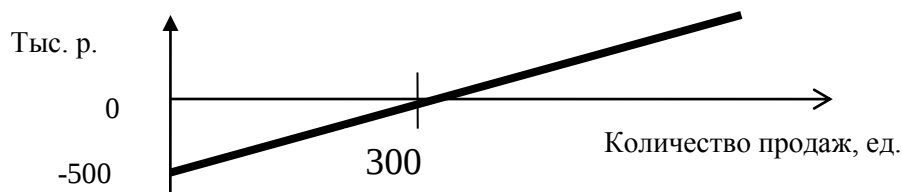
**9. Определить тариф безубыточности для предприятия ЖКХ, если годовой объем производства составляет  $N=1000$  Гкал, постоянные затраты за период составили  $B=300$  тыс. р., а удельные переменные затраты составили 500 р./Гкал:**

- А) 750;
- Б) -800;
- В) 900;
- Г) 1000

**10. Построить график зависимости финансового результата от количества продаж, если постоянные затраты составляют 500 тыс.р., а безубыточный объем продаж равен 300 ед.**



*Правильно*



#### **7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету**

1. В чем состоит главная задача менеджеров предприятий различных форм собственности?
2. Сколько этапов включает задача выбора возможного варианта решений?
3. Назовите основные этапы процесса принятия рационального решения проблемы в соответствии с теорией менеджмента?
4. Что требуется для завершения процесса решения проблемы?
5. Какая функция позволяет корректировать результаты принятого решения?
6. Что такое управленческий учет?
7. Где находятся исходные данные для управленческого анализа затрат?
8. Что означает «учет затрат» в соответствии с отечественной системой бухгалтерского учета?
9. В чем состоит особенность международного учета по сравнению с отечественным?
10. Что является предметом изучения «Управленческого учета»?
11. Что является основной информационной системой предприятия?
12. Что такое внутренние отчеты предприятий и организаций?
13. Что такое внешние отчеты предприятий и организаций/
14. Что такое управленческий учет?
15. Что такое производственный учет?

16. Что такое финансовый учет?
17. Дайте характеристику системы бухгалтерского учета
18. Перечислите функции управления системой в соответствии с теорией менеджмента.
19. В чем состоит особенность управления затратами в условиях плановой административно-командной системы?
20. В чем состоит особенность управления затратами в условиях рыночной экономики?
21. Что такое функция планирования?
22. Что такое функция контроля?
23. Почему управленческий контроль считают важнейшим элементом управленческого учета?
24. Перечислите этапы контроля затрат.
25. Перечислите элементы и условия контрольной системы управленческого учета.
26. Что является основной функцией руководителей различного ранга?
27. Перечислите цели, для которых предприятие выбирает организационную структуру.
28. Что такое организационная структура предприятия?
29. Какие типы организационных структур Вы знаете? Сделайте их схемы .
30. Почему подразделения предприятий называют центрами ответственности?
31. Какова взаимосвязь центров ответственности с затратами предприятия?
32. Что такое центр ответственности?
33. Что такое «результативность» центра ответственности или предприятия в целом?
34. Что такое «эффективность» центра ответственности или предприятия в целом?
35. Охарактеризуйте схему функционирования центра ответственности
36. Перечислите возможные типы центров ответственности.
37. Перечислите функции каждого типа центра ответственности.
38. Дайте характеристику и схему матрицы затрат.
39. Назовите размерности матрицы затрат .
40. Какими показателями измеряется эффективность функционирования центров ответственности?
41. Что называют затратами?
42. Из чего состоят затраты?
43. В зависимости от чего изменяется номенклатура затрат?
44. Понятие качественной и ценовой составляющих затрат, формула затрат.
45. Понятие затрат, издержек и расходов с точки зрения управления затратами.
46. Условие формирования затрат.
47. Понятие объекта учета затрат.
48. От чего зависят методы классификации затрат?
49. Классификация затрат в зависимости :
  - от периода рассмотрения;
  - от способов включения в себестоимость;

- от изменения объема выпускаемой продукции;
- от степени усреднения;
- от функциональной сферы;
- от вида деятельности на продукт и на период.

### 7.2.5 Примерный перечень заданий для подготовки к экзамену

Не предусмотрено учебным планом

### 7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

*Зачет проводится по тест-билетам, каждый из которых содержит 10 вопросов и задачу. Каждый правильный ответ на вопрос в тесте оценивается 1 баллом, задача оценивается в 10 баллов (5 баллов верное решение и 5 баллов за верный ответ). Максимальное количество набранных баллов – 20.*

*1. Оценка «Не зачтено» ставится в случае, если студент набрал менее 6 баллов.*

*2. Оценка «Зачтено» ставится в случае, если студент набрал от 6 до 10 баллов*

### 7.2.7 Паспорт оценочных материалов

| № п/п | Контролируемые разделы (темы) дисциплины                                                         | Код контролируемой компетенции                | Наименование оценочного средства   |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|
| 1     | Сущность, содержание, принципы и назначение бухгалтерского управленческого учета на предприятиях | ОК-1, ОК-3, ОПК- 3, ПК-7, ПК-9, ПК- 11, ПК-12 | Тест, требования к курсовой работе |
| 2     | Концепция, терминология и классификация затрат на предприятиях                                   | ОК-1, ОК-3, ОПК- 3, ПК-7, ПК-9, ПК- 11, ПК-12 | Тест, требования к курсовой работе |
| 3     | Организация управленческого учета по центрам ответственности                                     | ОК-1, ОК-3, ОПК- 3, ПК-7, ПК-9, ПК- 11, ПК-12 | Тест, требования к курсовой работе |
| 4     | Основные модели учета и калькулирования затрат                                                   | ОК-1, ОК-3, ОПК- 3, ПК-7, ПК-9, ПК- 11, ПК-12 | Тест, требования к курсовой работе |
| 5     | Бюджеты предприятия и многоуровневый анализ бюджетов                                             | ОК-1, ОК-3, ОПК- 3, ПК-7, ПК-9, ПК- 11, ПК-12 | Тест, требования к курсовой работе |
| 6     | Использование информации бухгалтерского управленческого учета для принятия решений на            | ОК-1, ОК-3, ОПК- 3, ПК-7,                     | Тест, требования к курсовой работе |

|  |                           |                        |  |
|--|---------------------------|------------------------|--|
|  | разных уровнях управления | ПК-9, ПК- 11,<br>ПК-12 |  |
|--|---------------------------|------------------------|--|

### **7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности**

Тестирование осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных тест-заданий на бумажном носителе. Время тестирования 30 мин. Затем осуществляется проверка теста экзаменатором и выставляется оценка согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение стандартных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение прикладных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Защита курсовой работы, курсового проекта или отчета по всем видам практик осуществляется согласно требованиям, предъявляемым к работе, описанным в методических материалах. Примерное время защиты на одного студента составляет 20 мин.

## **8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ)**

### **8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

1. Сигунова, Т. А. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / Т.А. Сигунова; Н.Б. Кутинова. - Москва|Берлин : Директ-Медиа, 2017. - 150 с. - ISBN 978-5-4475-9296-7.

URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=468251>

2. Полковский, Л. М. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / Л.М. Полковский. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 256 с. - (Учебные издания для бакалавров). - ISBN 978-5-394-02544-0.

URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453339>

3. Андреева, С. Ю. Бухгалтерский управленческий учет : конспект лекций / С.Ю. Андреева. - Йошкар-Ола : ПГТУ, 2013. - 116 с. - ISBN 978-5-8158-1133-1.

URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=277012>

4. Бухгалтерский управленческий учет : Методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (уровень бакалавриата) / Е.В. Коваленко. - Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2016. - 102 с.

URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=445944>

5. Полковский, Л. М. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / Л.М. Полковский. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 256 с. - (Учебные издания для бакалавров). - ISBN 978-5-394-02544-0.

URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453339>

6. Вахрушева, О. Б. Бухгалтерский управленческий учет : Учебное пособие / Вахрушева О. Б. - Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2011. - 252 с. - ISBN 978-5-394-01303-4.

URL: <http://www.iprbookshop.ru/1081>

7. Егорова, Л. И. Бухгалтерский управленческий учет : Учебное пособие / Егорова Л. И. - Москва : Евразийский открытый институт, 2011. - 120 с. - ISBN 978-5-374-00021-7.

URL: <http://www.iprbookshop.ru/10630>

8. Шинкарёва, О. В. Бухгалтерский управленческий учет : Учебно-методическое пособие / Шинкарёва О. В. - Москва : Экономическое образование, 2015. - 60 с.

URL: <http://www.iprbookshop.ru/33844>

**8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:**

Microsoft Word, Microsoft Excel, Internet Explorer, СтройКонсультант (<http://www.stroykonsultant.com>.)

## **9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА**

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория, оснащенная видеопроектором Epson

## **10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

По дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет» читаются лекции, проводятся практические занятия, выполняется курсовая работа.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета показателей в соответствии с методиками бухгалтерского управленческого учета. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.

Методика выполнения курсовой работы изложена в учебно-методическом пособии. Выполнять этапы курсовой работы должны своевременно и в установленные сроки.

Контроль усвоения материала дисциплины производится проверкой курсовой работы, защитой курсовой работы.

| Вид учебных занятий                   | Деятельность студента                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Лекция                                | Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.                    |
| Практическое занятие                  | Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, выполнение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Самостоятельная работа                | Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоению учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций;</li> <li>- выполнение домашних заданий и расчетов;</li> <li>- работа над темами для самостоятельного изучения;</li> <li>- участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад;</li> <li>- подготовка к промежуточной аттестации.</li> </ul> |
| Подготовка к промежуточной аттестации | Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начинаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед зачетом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.                                                                                                                                                                                                                                                                                               |