

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Воронежский государственный технический университет»



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины

«Контроллинг инновационной деятельности»

Направление подготовки 27.03.05 ИННОВАТИКА

Профиль Управление инновациями в наукоемком производстве

Квалификация выпускника бакалавр

Нормативный период обучения 4 года / 4 года и 11 м.

Форма обучения очная / заочная

Год начала подготовки 2019

Автор программы  _____ /Елфимова И.Ф./

Заведующий кафедрой
Экономики и управления на
предприятии
машиностроения  _____ /Свиридова С.В./

Руководитель ОПОП  _____ /Красникова А.В./

Воронеж 2019

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины изучение теоретических и практических основ построения системы контроллинга на предприятии и овладение навыками использования методов контроллинга в инновационной деятельности предприятия.

1.2. Задачи освоения дисциплины

- изучение зарубежных концепций контроллинга и возможности их внедрения в российскую практику,
- выявление особенностей реализации инструментов контроллинга в инновационной деятельности,
- изучение организационных вопросов создания системы контроллинга инновационной деятельности на предприятии

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Контроллинг инновационной деятельности» относится к дисциплинам вариативной части (дисциплина по выбору) блока Б1.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Контроллинг инновационной деятельности» направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-5 - способностью определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта

ДПК-2 - разрабатывать и реализовать технологии управления жизненным циклом наукоемкого производства

ПК-6 - способностью организовать работу исполнителей, находить и принимать управленческие решения в области организации работ по проекту и нормированию труда

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
ПК-5	знать - системы планирования, учета и контроля издержек и финансовых результатов предприятия;
	уметь - провести анализ эффективности деятельности предприятия, стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации инновационного проекта
	владеть - методами операционного анализа, расчета сумм покрытия и навыками их применения в управлении затратами и финансовыми результатами инновационного проекта
ДПК-2	знать - роль и место контроллинга инноваций в управлении затратами на инновационную деятельность предприятия
ПК-6	знать - содержание функций, основных процессов и информационного

	обеспечения контроллинга инновационной деятельности;
	уметь - выбрать инструментальные средства контроллинга для принятия управленческих решений в области инновационной деятельности
	владеть - навыками организации экономической деятельности и контроллинга инноваций на предприятии
	владеть - методами контроллинга для экономического обоснования управленческих решений в области инновационной деятельности;

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Контроллинг инновационной деятельности» составляет 4 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий
очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		7
Аудиторные занятия (всего)	72	72
В том числе:		
Лекции	36	36
Практические занятия (ПЗ)	18	18
Лабораторные работы (ЛР)	18	18
Самостоятельная работа	72	72
Виды промежуточной аттестации - зачет	+	+
Общая трудоемкость: академические часы	144	144
зач.ед.	4	4

заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		9
Аудиторные занятия (всего)	22	22
В том числе:		
Лекции	6	6
Практические занятия (ПЗ)	8	8
Лабораторные работы (ЛР)	8	8
Самостоятельная работа	118	118
Контрольная работа	+	+
Часы на контроль	4	4
Виды промежуточной аттестации - зачет	+	+
Общая трудоемкость: академические часы	144	144
зач.ед.	4	4

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	Лаб. зан.	СРС	Всего, час
1	Теоретические основы контроллинга	Понятие «контроллинг». Концепции контроллинга и их развитие на современном этапе. Цели и задачи контроллинга на предприятиях. Теоретические и практические предпосылки создания системы контроллинга в России и за рубежом. Контроллинг в системе управления предприятием. Системное управление как базовая основа контроллинга. Функции контроллинга. Классификация задач контроллинга. Модели контроллинга. Специальные задачи контроллинга	8	2	-	14	24
2	Контроллинг инноваций	Понятие контроллинга инноваций и контроллинга инвестиций и их взаимосвязь. Цели и задачи контроллинга инноваций. Методы контроллинга инноваций. Контроллинг инновационных проектов. Модель контроллинга инновационных процессов на наукоемком предприятии. Самостоятельное изучение. Цели и задачи инвестиционного кон-троллинга. Место контроллинга инноваций и инвестиций в системе управления наукоемким предприятием.	6	2	2	14	24
3	Основные положения и инструменты стратегического контроллинга	Цели, задачи и функции стратегического контроллинга. Анализ потенциалов предприятия. Анализ узких мест предприятия. GAP-анализ. Модель МакКинси «7S». Метод PDS. Анализ влияния рыночной стратегии на прибыль «PIMS». Система раннего предупреждения Отличительные черты оперативного и стратегического контроллинга. Анализ факторов внешней и внутренней среды в системе контроллинга. Анализ месторасположения предприятия. Портфолио-анализ. Анализ стратегических издержек. Метод сценариев.	8	4	4	16	32
4	Основные положения и инструменты оперативного контроллинга	Понятие и сущность оперативного контроллинга. Метод суммарного дохода, предназначенный для покрытия постоянных затрат. Анализ уровня безубыточности производства. Аддитивные и мультипликативные модели эффективности. Бюджетирование в системе контроллинга. Система относительных показателей	8	6	8	16	36
5	Организация контроллинга инноваций	Общие принципы организации контроллинга на предприятии. Производственные центры ответственности и их классификация.	6	4	4	12	28

	Этапы внедрения контроллинга на предприятии. Место контроллинга в организационной структуре управления предприятием. Руководители и специалисты службы контроллинга. Информационное обеспечение системы контроллинга инноваций. Информационные потоки в системе контроллинга инновационной деятельности. Используемые с системе контроллинга инноваций программные продукты					
Итого		36	18	18	72	144

заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	Лаб. зан.	СРС	Всего, час
1	Теоретические основы контроллинга	Понятие «контроллинг». Концепции контроллинга и их развитие на современном этапе. Цели и задачи контроллинга на предприятиях. Теоретические и практические предпосылки создания системы контроллинга в России и за рубежом. Контроллинг в системе управления предприятием. Системное управление как базовая основа контроллинга. Функции контроллинга. Классификация задач контроллинга. Модели контроллинга. Специальные задачи контроллинга	1	1	-	26	28
2	Контроллинг инноваций	Понятие контроллинга инноваций и контроллинга инвестиций и их взаимосвязь. Цели и задачи контроллинга инноваций. Методы контроллинга инноваций. Контроллинг инновационных проектов. Модель контроллинга инновационных процессов на наукоемком предприятии. Самостоятельное изучение. Цели и задачи инвестиционного кон-троллинга. Место контроллинга инноваций и инвестиций в системе управления наукоемким предприятием.	1	1	-	24	26
3	Основные положения и инструменты стратегического контроллинга	Цели, задачи и функции стратегического контроллинга. Анализ потенциалов предприятия. Анализ узких мест предприятия. GAP-анализ. Модель МакКинси «7S». Метод PDS. Анализ влияния рыночной стратегии на прибыль «PIMS». Система раннего предупреждения Отличительные черты оперативного и стратегического контроллинга. Анализ факторов внешней и внутренней внешней среды в системе контроллинга. Анализ месторасположения предприятия. Портфолио-анализ. Анализ стратегических издержек. Метод	2	2	2	22	28

		сценариев.					
4	Основные положения и инструменты оперативного контроллинга	Понятие и сущность оперативного контроллинга. Метод суммарного дохода, предназначенный для покрытия постоянных затрат. Анализ уровня безубыточности производства. Аддитивные и мультипликативные модели эффективности. Бюджетирование в системе контроллинга. Система относительных показателей	2	2	4	22	30
5	Организация контроллинга инноваций	Общие принципы организации контроллинга на предприятии. Производственные центры ответственности и их классификация. Этапы внедрения контроллинга на предприятии. Место контроллинга в организационной структуре управления предприятием. Руководители и специалисты службы контроллинга. Информационное обеспечение системы контроллинга инноваций. Информационные потоки в системе контроллинга инновационной деятельности. Используемые с системой контроллинга инноваций программные продукты	-	2	2	24	28
Итого			6	8	8	118	140

5.2 Перечень лабораторных работ

5.2.1 Очная форма обучения

№ п/п	Наименование лабораторной работы	Объем часов	Виды контроля
1	Контроллинг инноваций в системе управления предприятием	2	устный опрос
2	Экономическое обоснование кредитного финансирования инновационного проекта	4	устный опрос
3	Формирование сметы затрат на производство инновационной продукции	2	письменное задание
4	Бюджетирование как инструмент контроллинга	8	письменное задание
5	Построение информационной модели контроллинга	2	устный опрос
Итого часов		18	

5.2.2 Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование лабораторной работы	Объем часов	Виды контроля
1	Экономическое обоснование кредитного финансирования инновационного проекта	2	устный опрос
2	Бюджетирование как инструмент контроллинга	4	письменное задание
3	Построение информационной модели контроллинга	2	устный опрос
Итого часов		8	

5.3 Перечень практических занятий

5.3.1 Очная форма обучения

№ п/п	Тема и содержание практического занятия	Объем часов	Виды контроля
1	Реализация функций контроллинга инновационной деятельности. Деловая ситуация «Парадоксы роста»	2	письменное задание
2	Анализ инновационной продуктовой программы предприятия с помощью методов контроллинга. Деловые ситуации	2	устный опрос
3	Формирование ассортиментной политики предприятия на основе расчета сумм покрытия постоянных затрат	2	устный опрос
4	Анализ безубыточности производства и обоснование финансовых и производственных решений на основе использования инструментов оперативного контроллинга	4	письменное задание
5	Формирование сметы затрат на производство инновационной продукции	4	письменное задание
6	Организация системы контроллинга инноваций на предприятии.	4	устный опрос
Итого часов		18	

5.3.2 Заочная форма обучения

№ п/п	Тема и содержание практического занятия	Объем часов	Виды контроля
1	Реализация функций контроллинга инновационной деятельности. Деловая ситуация «Парадоксы роста»	2	письменное задание
2	Анализ инновационной продуктовой программы предприятия с помощью методов контроллинга. Деловые ситуации	2	устный опрос
3	Формирование ассортиментной политики предприятия на основе расчета сумм покрытия постоянных затрат	2	устный опрос
4	Анализ безубыточности производства и обоснование финансовых и производственных решений на основе использования инструментов оперативного контроллинга	2	письменное задание
Итого часов		8	

6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины не предусматривает выполнение курсового проекта (работы).

Тематика контрольных работ:

1. История развития контроллинга в России
2. Зарубежный опыт развития контроллинга
3. Контроллинг как особая информационная система
4. Контроллинг финансового оздоровления
5. Контроллинг инновационной деятельности
6. Использование современных методов оперативного контроллинга на российских предприятиях
7. Центры финансовой ответственности
8. Понятие и задачи контроллинга инвестиций
9. Бюджетирование в системе контроллинга
10. АБС – анализ в системе контроллинга
11. Оперативный контроллинг как особая система учета и контроля затрат

12. Отечественный и зарубежный опыт внедрения контроллинга на предприятиях
13. Место контроллинга в организационной структуре управления предприятием
14. Использование методов стратегического контроллинга на промышленных предприятиях
15. Задачи оперативного контроллинга и особенности его организации на предприятиях
16. Учет и контроль отклонений в системе контроллинга
17. Контроллинг эффективности производства
18. Понятие, функции и задачи финансового контроллинга
19. Достоинства и недостатки различных концепций контроллинга
20. Сущность и практическое применение метода сценариев
21. Сущность, цели и особенности применения системы раннего предупреждения
22. Понятие и задачи инновационного контроллинга
23. Использование метода сумм покрытия издержек на практике
24. Способы построения и практические примеры моделей эффективности производства
25. Контроллинг инновационных проектов

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Аттестован	Не аттестован
ПК-5	знать - системы планирования, учета и контроля издержек и финансовых результатов предприятия;	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите коллоквиума	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь - провести анализ эффективности деятельности предприятия, стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации инновационного проекта	Решение задач по оценке эффективности управленческих решений	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть - методами операционного анализа, расчета сумм покрытия и навыками их применения в управлении затратами и финансовыми результатами инновационного проекта	Решение задач по оценке эффективности управленческих решений	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ДПК-2	знать - роль и место контроллинга инноваций в управлении затратами на инновационную	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

	деятельность предприятия	вопросы при защите коллоквиума		
ПК-6	знать - содержание функций, основных процессов и информационного обеспечения контроллинга инновационной деятельности;	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите коллоквиума	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть - методами контроллинга для экономического обоснования управленческих решений в области инновационной деятельности;	Решение задач по экономическому обоснованию решений		

7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 7 семестре для очной формы обучения, 9 семестре для заочной формы обучения по двухбалльной системе:

«зачтено»

«не зачтено»

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Зачтено	Не зачтено
ПК-5	знать - системы планирования, учета и контроля издержек и финансовых результатов предприятия;	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	уметь - провести анализ эффективности деятельности предприятия, стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации инновационного проекта	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть - методами операционного анализа, расчета сумм покрытия и навыками их применения в управлении затратами и финансовыми результатами инновационного проекта	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ДПК-2	знать - роль и место контроллинга инноваций в управлении затратами на инновационную деятельность предприятия	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	уметь (переносится из раздела 3 рабочей программы)	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть (переносится из раздела 3 рабочей программы)	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-6	знать - содержание функций, основных процессов и информационного обеспечения контроллинга инновационной деятельности;	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	уметь - выбрать инструментальные средства	Решение стандартных	Продемонстрирован верный ход	Задачи не решены

контроллинга для принятия управленческих решений в области инновационной деятельности	практических задач	решения в большинстве задач	
владеть - навыками организации экономической деятельности и контроллинга инноваций на предприятии			
владеть - методами контроллинга для экономического обоснования управленческих решений в области инновационной деятельности;	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

7.2 Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

1. Что такое контроллинг?
 - А) система контроля
 - Б) система планирования
 - В) **система эффективного управления предприятием**
2. Как называется специалист в области контроллинга
 - А) аналитик
 - Б) **контроллер**
 - В) аудитор
 - Г) контролер
3. Что такое оперативный контроллинг
 - А) это контроллинг целей
 - Б) это контроллинг внутренней и внешней среды
 - В) **Это эффективное управление локальными целями и эффективностью производства**
4. К инструментам стратегического контроллинга относятся
 - А) Анализ точки безубыточности
 - Б) **Анализ месторасположения предприятия**
 - В) Бюджетирование
5. К постоянным затратам не относятся
 - А) **сырье и материалы**
 - Б) зарплата управленческого персонала
 - В) арендная плата
6. Информация контроллинга предназначена
 - А) для внешних пользователей
 - Б) для руководства предприятия
 - В) **для принятия эффективных внутренних решений**
7. Разложение показателя эффективности на слагаемые является
 - А) **аддитивной моделью эффективности**
 - Б) мультипликативной моделью эффективности
 - В) вариационной моделью эффективности
8. Чем определяется минимальная граница цены
 - А) себестоимостью
 - Б) **переменными затратами**
 - В) постоянными затратами
9. Является ли инновационный контроллинг одной из специальных областей контроллинга
 - А) **да**
 - Б) нет
10. Что такое сумма покрытия?
 - А) сумма постоянных и переменных затрат

- Б) разница между выручкой и постоянными затратами
- В) разница между выручкой и переменными затратами**
- Г) разница между выручкой и полными затратами

7.2.2 Примерный перечень заданий для решения стандартных задач

Задача 1. Предприятие выпускает продукцию по цене 100 р. Переменные издержки – 50 р на единицу изделия. Годовые постоянные издержки 40000 р. Объем продаж в прошедшем году составил 5400 шт. Определить порог рентабельности и абсолютное значение запаса финансовой прочности.

Задача 2. Дано: За 1-ый период было произведено 1360 ед. товара, продано по цене 50 руб. за единицу. За 2-ой период произведено 800 ед. товара, продано по цене 50 руб. за единицу.

Переменные затраты на производство единицы товара 30 руб.

Постоянные затраты на весь выпуск продукции 10000 руб.

Определить относительное изменение выручки от продаж и прибыли. На сколько процентов темп изменения прибыли опережает темп изменения выручки от продаж?

Задача 3. Объем продаж за прошедший период составил 430 шт. Цена изделия – 321 тыс. р. Переменные затраты на единицу продукции 120 тыс.р. Постоянные затраты составляют 5000 тыс.р. Потребляемая мощность на изготовление 1 изделия – 50 единиц. Рентабельность производства 15%. Рассчитать сумму покрытия.

Задача 4. Предприятие выпускает продукцию по цене 4000р. Переменные издержки – 1500 р на единицу изделия. Годовые постоянные издержки 1200000 р. Определить критический объем производства. При каких условиях стоит проводить рекламу стоимостью 75000 р ?

Задача 5. Предприятие производит 3 вида близкой по своей технологии продукции. Сумма годовых затрат на их производство составила 15100 тыс.р. Определить затраты по каждому виду продукции, если объемы производства соответственно $A=2550$ шт., $B=1500$ шт., $C=3000$ шт., а соответствие технологий их изготовления можно определить коэффициентами эквивалентности: $A=1$, $B=0,7$, $C=1,6$.

7.2.3 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

Задача 1. Предприятие начало издательство профессионального рекламного журнала. В настоящее время годовой тираж составляет 12000 шт. Цена одного журнала 180 р., переменные издержки (бумага, краски, зарплата рабочих) – 70 р. на один журнал. Годовые постоянные издержки составляют 1200000 р.

1. Определить критический объем производства и построить график точки безубыточности. Определить порог рентабельности и запас финансовой прочности.
2. Дополнительное оборудование, необходимое для улучшения качества печати стоит 600000р. При каких условиях предприятие может позволить себе сделать такие вложения.
3. Если кроме оборудования придется нанять рабочего на условиях сдельной оплаты труда, то какую сдельную расценку на один журнал следует установить рабочему, чтобы тираж был не более 17000 шт. (гарантированное размещение тиража).

Задача 2. Предприятие производит в промышленные электровентильаторы. Потребителями являются заводы и магазины. Итоги последнего года в таблице.

Тип изделия	Объем продаж, шт	Цена за шт, т.р.	Требуемая производственная мощность	Число потребителей
1	10000	3,8	26800	35
2	32520	4,0	17580	12
3	4080	6,2	56130	45
4	15000	5,0	24220	18

Необходимо построить профиль оборота (по производственной мощности), проанализировать график и сделать выводы по изделиям.

Задача 3. Фирма по производству спортивного оборудования производит спортивные тренажеры. Цена одного тренажера 4800р., переменные издержки (комплектующие, металлопрофиль, зарплата рабочих) – 3360 р. на один тренажер. Годовые постоянные издержки составляют 2950 тыс. р. Фактический объем продаж в прошедшем году составил 5000 шт.

1. Определить критический объем производства и построить график точки безубыточности. Определить порог рентабельности и запас финансовой прочности.

2. Сколько тренажеров должно быть продано, для того, чтобы фирма получала не меньше 500 тыс. р. годовой прибыли.

3. Оборудование, улучшающее качество покраски тренажеров стоит 540тыс.р. При каких условиях предприятие может позволить себе сделать такие вложения.

Задача 4. Инвестор предполагает вложить 10000 тыс. рублей в открытие нового предприятия. Рассмотрев предложенные бизнес-планы, он остановился на 2 вариантах.

1 вариант бизнеса. Предполагается организовать производство и продажу минеральной воды в г. Мурманске. Для этого необходимо арендовать производственные площади, а также несколько торговых павильонов в городе, закупить соответствующее оборудование по очистке и разливу воды. Годовая сумма аренды и амортизации составит 2000 тыс. р. Затраты, связанные с химической обработкой воды составят 4800 тыс. р. (объем рассчитан по пропускной способности торговых точек). Годовая заработная плата персонала составит 3600 тыс. р. (фонд оплаты труда рассчитан на тот же объем). Стоимость тары 2600 тыс.р. Предполагается продавать 480 тысяч бутылок в год по цене 35 р.

2 вариант бизнеса. Предполагается открыть туристический маршрут по одной из северных рек, для чего купить речное пассажирское судно стоимостью 8000 тыс.р. на 20 двухместных кают, 10 – одноместных и 10 семейных – трехместных. Средняя стоимость тура для одного пассажира будет составлять 32800р. Туры проводятся в летний период. Ожидаемый годовой доход 22032 тыс.р. Годовая сумма переменных затрат (заработная плата персонала, стирка белья, продукты питания, топливо и др.) составит около 2000тыс.р.

Необходимо посоветовать инвестору выбрать из двух представленных видов бизнеса тот, который при снижении фактического объема реализации в два раза против планируемой величины обеспечит безубыточность бизнеса (налогообложение в расчет не принимать).

Задача 5. Предприятие по производству галогенных ламп выпускает 3 вида изделий. Продукция не складировается. Постоянные затраты согласно учетной политики распределяются пропорционально объемам производства изделий. Принцип распределения постоянных затрат не меняется. Цена почти одинаковая для всех изделий и в среднем составляет 1000 р. Результаты по итогам очередного года представлены в таблице. При этом загрузка мощностей производством изделий соответственно составляет 6 : 3 : 2.

	Изделие 1	Изделие 2	Изделие 3	Сумма
Годовой объем производства, шт.	60	60	60	

Годовая выручка, р.				
Переменные затраты, р.	20000	50000	40000	
Постоянные затраты, р.				80000
Прибыль р.				

1. Определить финансовые результаты года по предприятию в целом и по отдельным изделиям. Сделать выводы по выгодности изделий.
2. Провести расчет сумм покрытия постоянных затрат по изделиям, а также расчет сумм покрытия на единицу мощности. Скорректировать выводы по выгодности изделий.

7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

- 1 Предпосылки создания системы контроллинга
- 2 Развитие концепций контроллинга
- 3 Модели контроллинга
- 4 Сущность и цели контроллинга инновационной деятельности
- 5 Функции и задачи контроллинга инноваций
- 6 Взаимосвязь контроллинга с другими функциями управления предприятием
- 7 Понятие оперативного и стратегического контроллинга
- 8 Основные положения и этапы реализации стратегического контроллинга
- 9 Составные части стратегического контроллинга
- 10 Анализ факторов внешней и внутренней среды в системе контроллинга
- 11 Анализ потенциалов предприятия
- 12 Анализ концепции жизненного цикла продукции
- 13 Анализ месторасположения предприятия
- 14 GAP-анализ
- 15 Анализ стратегий по Портеру
- 16 Портфолио-анализ
- 17 Метод лоцмана
- 18 Анализ влияния рыночной стратегии на прибыль "PIMS"
- 19 Метод PDS
- 20 Анализ матрицы Бостонской консультационной группы
- 21 Модель Мак-Кинси "7 С"
- 22 График прибыльности "Майсигмы"
- 23 Анализ стратегических издержек
- 24 Система раннего предупреждения
- 25 Метод сценариев
- 26 Особенности и задачи оперативного контроллинга
- 27 Сравнительная характеристика оперативного и стратегического контроллинга
- 28 Контур регулирования оперативного контроллинга
- 29 Метод расчета суммарного дохода, предназначенного для покрытия постоянных затрат
- 30 Анализ безубыточности производства
- 31 Система относительных показателей
- 32 Аддитивные модели эффективности
- 33 Мультипликативные модели эффективности
- 34 ABC-анализ
- 35 Система бюджетов на предприятии
- 36 Общая характеристика системы бюджетов
- 37 Классификация бюджетов и этапы их разработки и реализации
- 38 Структура основного бюджета предприятия
- 39 Системный подход и общие принципы организации контроллинга на предприятии
- 40 Место контроллинга инноваций в организационной структуре управления предприятием
- 41 Классификация центров ответственности и анализа
- 42 Организация учета затрат по центрам ответственности

- 43 Информационное обеспечение системы контроллинга инновационной деятельности
- 44 Внедрение контроллинга на предприятии
- 45 Профессиональные навыки и личностные качества специалиста по контроллингу

7.2.5 Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену

Не предусмотрено учебным планом

7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

Зачет проводится по билетам, каждый из которых содержит 3 теоретических вопроса, 2 стандартные задачи, 1 прикладную задачу. Каждый полный и правильный ответ на вопрос оценивается в 3 балла, стандартная задача в 3 балла, прикладная задача оценивается в 5 баллов.

1. Оценка «Не зачтено» ставится в случае, если студент набрал менее 10 баллов.
2. Оценка «Зачтено» ставится в случае, если студент набрал от 10 до 20 баллов.

7.2.7 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Теоретические основы контроллинга	ПК-5, ДПК-2, ПК- 6	Устный опрос, тест, контрольная работа, коллоквиум
2	Контроллинг инноваций	ПК-5, ДПК-2, ПК- 6	Устный опрос, коллоквиум, контрольная работа, защита самостоятельной работы
3	Основные положения и инструменты стратегического контроллинга	ПК-5, ДПК-2, ПК- 6	Устный опрос, контрольная работа, коллоквиум
4	Основные положения и инструменты оперативного контроллинга	ПК-5, ДПК-2, ПК- 6	Устный опрос, коллоквиум, контрольная работа, защита самостоятельной работы
5	Организация контроллинга инноваций	ПК-5, ДПК-2, ПК- 6	Устный опрос, коллоквиум, контрольная работа, защита самостоятельной работы

7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Тестирование осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных тест-заданий на бумажном носителе. Ответы на вопросы осуществляются с использованием выданных вопросов на бумажном носителе.

Решение стандартных задач осуществляется с использованием выданных задач на бумажном носителе либо при помощи компьютерной системы тестирования. Решение прикладных задач осуществляется с использованием выданных задач на бумажном носителе.

Время ответа на вопросы и задачи билета 60 мин. Затем осуществляется проверка ответов на билет, потом выставляется оценка, согласно методике выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ)

8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Елфимова И.Ф., Хвостикова В.А. Контроллинг : Учеб. пособие. - 3-е изд., перераб. и доп. - Воронеж : ФГБОУ ВПО "Воронежский государственный технический университет", 2012. - 163 с.

2. Елфимова И.Ф., Исаева О.В. Контроллинг [Электронный ресурс] : Учеб. пособие. - Электрон. текстовые, граф. дан. (1,124 Кб). - Воронеж : ФГБОУ ВПО "Воронежский государственный технический университет", 2013. Режим доступа: <http://catalog.vorstu.ru>

3. Буреш О.В. Бизнес-контроллинг [Электронный ресурс]: учебное пособие/ О.В. Буреш [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 146 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30052>. — ЭБС «IPRbooks»

4. Гладченко Т.Н. Контроллинг [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Гладченко Т.Н., Фомин Ю.В.— Электрон. текстовые данные.— Донецк: Донецкий государственный университет управления, 2016.— 194 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62361.html>.— ЭБС «IPRbooks»

5. Асаул А.Н. Управление затратами и контроллинг [Электронный ресурс]: учебник/ А.Н. Асаул [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Кызыл: Тувинский государственный университет, 2014.— 236 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/38595>.— ЭБС «IPRbooks»

6. Елфимова И.Ф., Исаева О.В. Методические указания по проведению практических занятий и самостоятельной работы по дисциплине "Контроллинг" для студентов 080502 "Экономика и управление на предприятиях" всех форм обучения / Каф. экономики и менеджмента в машиностроении; Сост.: И. Ф. Елфимова, О. В. Исаева. - Воронеж: ФГБОУ ВПО "Воронежский государственный технический университет", 2011. - 35 с.

7. Елфимова И.Ф. Методические указания по изучению курса и выполнению контрольной работы по дисциплине «Контроллинг» для студентов, обучающихся по направлениям 38.03.01 «Экономика», 38.03.02 «Менеджмент» и специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» заочной формы обучения [Электронный ресурс]/ ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет»; сост. И.Ф. Елфимова. Воронеж, 2017. 26 с.

8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Академическая лицензия на использование программного обеспечения MicrosoftOffice;

2. Лицензионный договор на программное обеспечение «Альт-Финансы».

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

– Министерство экономического развития <http://www.economy.gov.ru/minec/main>

– Официальный сайт Министерства образования и науки Российской Федерации – <http://www.mon.gov.ru>

– Госкомстат России– <http://www.gks.ru>

– Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Воронежской области – <http://voronezhstat.gks.ru>

– Федеральный образовательный портал: Экономика, Социология, Менеджмент –

<http://ecsocman.ru>

– журнал «Эксперт» <http://www.expert.ru>.

Информационно-справочные системы:

- справочная правовая система Консультант Плюс.
- электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ».

Современные профессиональные базы данных:

- федеральный портал «Российское образование» – <http://www.edu.ru>
- информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» – <http://window.edu.ru>
- единая коллекция цифровых образовательных ресурсов – <http://school-collection.edu.ru>
- федеральный центр информационно-образовательных ресурсов – <http://fcior.edu.ru>
- российский портал развития – <http://window.edu.ru/resource/154/49154>

9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Лекционная аудитория, оснащённая мультимедийным оборудованием (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающим демонстрацию (воспроизведение) мультимедиа-материалов

Аудитории для практических занятий и лабораторных работ, оснащенные:

- мультимедийным оборудованием (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающим демонстрацию (воспроизведение) мультимедиа-материалов
- интерактивными информационными средствами;
- компьютерной техникой с подключением к сети Интернет

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине «Контроллинг инновационной деятельности» читаются лекции, проводятся практические занятия и лабораторные работы.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета затрат и финансовых результатов, по экономическому обоснованию управленческих решений. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.

Лабораторные работы выполняются на лабораторном оборудовании в соответствии с методиками, приведенными в указаниях к выполнению работ.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся

	разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, выполнение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму.
Лабораторная работа	Лабораторные работы позволяют научиться применять теоретические знания, полученные на лекции при решении конкретных задач. Чтобы наиболее рационально и полно использовать все возможности лабораторных для подготовки к ним необходимо: следует разобрать лекцию по соответствующей теме, ознакомиться с соответствующим разделом учебника, проработать дополнительную литературу и источники, решить задачи и выполнить другие письменные задания.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоению учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: <ul style="list-style-type: none"> - работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций; - выполнение домашних заданий и расчетов; - работа над темами для самостоятельного изучения; - участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад; - подготовка к промежуточной аттестации.
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед зачетом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.