

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Воронежский государственный технический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета

С.А. Баркалов

«30» августа 2017 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины**

«Управление проектами»

**Направление подготовки 27.03.03 СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ И
УПРАВЛЕНИЕ**

Профиль

Квалификация выпускника бакалавр

Нормативный период обучения 4 года

Форма обучения очная

Год начала подготовки 2017

Автор программы

/к.э.н., доц. Бекирова О.Н./

Заведующий кафедрой

Управления строительством

/д.т.н., проф. Баркалов С.А./

Руководитель ОПОП

/к.п.н., доц. Лихачева Т.Г./

Воронеж 2017

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины

Целью изучения дисциплины «Управление проектами» является знакомство студентов с сущностью и инструментами проектного менеджмента, позволяющего квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению заказчика (потребителя).

1.2. Задачи освоения дисциплины

- знакомство студентов с современным состоянием и перспективами развития технологий эффективного менеджмента;
- изучение структуры проекта;
- изучение требований к проекту;
- изучение методов оценки проектов;
- изучение методов выбора вариантов проекта;
- знакомство с методикой оценки рисков;
- знакомство с методикой экспертизы проектов;
- знакомство с методиками формирования состава исполнителей;
- изучение механизмов ценообразования;
- знакомство с алгоритмами распределения ограниченных ресурсов по проекту;
- изучение механизмов финансирования проекта;
- знакомство с механизмами стимулирования исполнителей проекта;
- знакомство с оперативным управлением проектом.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Управление проектами» относится к дисциплинам вариативной части (дисциплина по выбору) блока Б1.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Управление проектами» направлен на формирование следующих компетенций:

ОПК-4 - способностью применять принципы оценки, контроля и менеджмента качества

ОПК-8 - способностью участвовать в разработке организационно-

технической документации, выполнять задания в области сертификации технических средств, систем, процессов, оборудования и материалов

ПК-3 - способностью разрабатывать технические задания по проектам на основе профессиональной подготовки и системно-аналитических исследований сложных объектов управления различной природы

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
ОПК-4	знать сущности и структуры понятий «качество», «оценка качества»; «контроль качества»; «менеджмент качества»; - принципы и основные практические задачи квалитметрии качества; - классификации и групп показателей качества; - классификации инструментов показателей качества; - функции специалистов по контролю качеством; - сущности, цели и задачи системы менеджмента качества (СМК); - тактики, методических средств и составляющих СМК; - принципы менеджмента качества
	Уметь - практически применять статистические методы контроля качества; - практически использовать принципы контроля, оценки и менеджмента качества в сфере профессиональной деятельности
	владеть навыками решения практических задач квалитметрии в сфере профессиональной деятельности
ОПК-8	знать сущность и назначение документов комплексной системы управление проектом; - правил и алгоритмов построения диаграмм разброса, Паретто, таблиц накопления частот, причинно-следственных связей; - ABC- анализа; - документального оформления требований к проекту; - принципы, правила и процедуры, действующие в практике отечественной и международной стандартизации; - разделы стандарта общих технических

	условий
	уметь - ведения журналов операций, регистрации данных технического контроля; - разработки контрольных карт; -«чтения» контрольных карт; - автоматической обработки, упорядочивания и ведения базами данных;
	Владеть - документальным оформлением требований к проекту в сфере профессиональной деятельности; - приемами разработки функционального программного обеспечения для проектируемых систем управления и принятия решений
ПК-3	Знать -основные задачи, факторы успешного проекта; -абсолютных требований к проектам; - классические подходы к разработке проекта: стратегия, анализ, проектирование, тестирование, внедрение, эксплуатация; -жизненный цикл проекта (модель создания и использования); -методологии структурного анализа (диаграммы «сущность-связь», потоков данных, переходов состояний) -принципов проверки качества и полноты модели (качество сущностей, атрибутов, связи); -этапов разработки проектной документации; -этапов проектирования инженерных систем; -этапов управления сложными объектами; -законов и принципов современного управления; - основных областей, данных и фаз управления; - переменных общего состояния объекта управления; -методов выработки решений (управляющих воздействий) Уметь - разрабатывать технические задания по проектам на основе профессиональной

	подготовки; - осуществлять системно-аналитические исследования информационных и инженерных систем; -разрабатывать технические задания по проектам на основе системно-аналитических исследований сложных объектов управления различной природы
	Владеть -разрабатывать технические задания по проектам на основе системно-аналитических Исследований информационных и инженерных систем

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектами» составляет 5 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий
очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		6
Аудиторные занятия (всего)	68	68
В том числе:		
Лекции	17	17
Практические занятия (ПЗ)	51	51
Самостоятельная работа	76	76
Курсовая работа	+	+
Часы на контроль	36	36
Виды промежуточной аттестации - экзамен	+	+
Общая трудоемкость: академические часы	180	180
зач.ед.	5	5

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Развитие науки и практики управления проектами в истории мирового менеджмента. Методологические аспекты управления проектной	Понятие «проект», «управление проектами». Исторические предпосылки и условия появления науки и практики управления проектами.	3	8	12	23

	деятельностью.	Эволюционное развитие управления проектами как самостоятельной области науки и практики управленческой деятельности. Сущность и преимущества проектного управления. Методологические аспекты управления проектной деятельностью.				
2	Анализ основных характеристик проекта.	Классификация типов проектов. Жизненный цикл проекта. Структуризация проекта. Внешняя среда проекта. Участники проекта. Требования предъявляемые к проектам и оценка качества проекта.	4	8	12	24
3	Управление процессом подготовки проекта: аналитико-прогностический этап	Организация работ на стадии разработки проекта. Появление бизнес-идеи. Использование методов анализа и прогнозирования в ходе разработки проекта. Формирование концепции проекта. Исследование инвестиционных возможностей и формирование инвестиционной стратегии, обоснование инвестиций, предварительный план проекта. Проектный анализ. Разработка бизнес-плана проекта	4	8	12	24
4	Планирование как важная функция управления проектами	Цели, назначение и виды планов. Сетевое планирование. Календарное планирование. Порядок разработки и состав проектно-сметной документации.	2	8	12	22
5	Управление реализацией проекта	Проектные структуры управления: понятие «проектная структура управления». Виды проектных структур управления. Контроль и регулирование при реализации проекта. Управление изменениями. Обеспечение качества проекта. Управление завершением проекта. Технологии и методы управления проектами.	2	10	14	26
6	Правовые аспекты управления проектами	Типы контрактов. Организация подрядных торгов. Регулирование материально-технического обеспечения проекта.	2	9	14	25
Итого			17	51	76	144

5.2 Перечень лабораторных работ

Не предусмотрено учебным планом

6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины предусматривает выполнение курсовой работы в 6 семестре для очной формы обучения.

Примерная тематика курсовой работы:

1. Корпоративная система управления проектами. Модели зрелости.
2. Управление безопасностью в проекте.
3. Управление коммуникациями в проекте. Управление изменениями в проекте.
4. Международный опыт в управлении проектами и практические примеры.
5. Портфель проектов и программа: описание, сферы применения, примеры.
6. История и тенденции развития управления проектами в России.
7. История и тенденции развития управления проектами за рубежом.
8. Методы проектирования инвестиционных программ для промышленных предприятий.
9. Примеры проектного управления в России в период нынешнего кризиса.
10. Офис управления проектами.
11. Информационная система управления проектами.
12. Управление стоимостью и финансами проекта.
13. Управление командой проекта.
14. Маркетинг проекта.
15. Организационные структуры управления проектами.
16. Методы управления проектами. Их классификация и применение.
17. Программа как отдельный класс проектов. Развитие программ в России (пример).
18. Вступление России в ВТО: последствия для строительной отрасли.
19. Позиционирование проектного бизнеса: модели IPMA, PMI, ISO, их сравнение.
20. Управление портфелями проектов: стратегическое планирование и выбор надлежащего состава портфеля проектов.
21. Управление рисками проекта.
22. Интернациональные команды проекта: культурные различия, проблемы, примеры.
23. Управление мультипроектом: основные понятия, подходы, примеры.

24. Сравнение различного программного обеспечения для управления проектами.

Задачи, решаемые при выполнении курсовой работы:

- систематизация, закрепление, углубление и расширение приобретенных студентом знаний, умений, навыков по учебной дисциплине;
- овладение навыками практического применения полученных теоретических знаний к решению конкретных задач, предусмотренных курсовым проектированием;
- развитие самостоятельности при выборе методов расчета и творческой инициативы при решении конкретных задач;
- овладение студентами навыками самостоятельной работы со специальной литературой;
- подготовка студентов к более сложной задаче заключительного этапа учебного процесса – выполнению и защите выпускной квалификационной работе.

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Аттестован	Не аттестован
ОПК-4	знать сущности и структуры понятий «качество», «оценка качества»; «контроль качества»; «менеджмент качества»; - принципы и основные практические задачи квалиметрии качества; - классификации и групп показателей качества; - классификации инструментов показателей качества; - функции специалистов по контролю качеством; - сущности, цели и задачи системы менеджмента качества (СМК); - тактики, методических средств и составляющих СМК; - принципы менеджмента качества	Тест, контрольная работа, защита реферата, требования к курсовому проекту	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь	Тест, контрольная	Выполнение	Невыполнение

	-практически применять статистические методы контроля качества; -практически использовать принципы контроля, оценки и менеджмента качества в сфере профессиональной деятельности	работа, защита реферата, требования к курсовому проекту	работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть навыками решения практических задач квалитметрии в сфере профессиональной деятельности	Тест, контрольная работа, защита реферата, требования к курсовому проекту	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ОПК-8	знать сущность и назначение документов комплексной системы управление проектом; - правил и алгоритмов построения диаграмм разброса, Паретто, таблиц накопления частот, причинно-следственных связей; - ABC- анализа; -документального оформления требований к проекту; -принципы, правила и процедуры, действующие в практике отечественной и международной стандартизации; - разделы стандарта общих технических условий	Тест, контрольная работа, защита реферата, требования к курсовому проекту	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь - ведения журналов операций, регистрации данных технического контроля; - разработки контрольных карт; -«чтения» контрольных карт; - автоматической обработки, упорядочивания и ведения базами данных;	Тест, контрольная работа, защита реферата, требования к курсовому проекту	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть - документальным оформлением требований к проекту в сфере профессиональной деятельности; - приемами разработки функционального программного обеспечения для проектируемых систем управления и принятия решений	Тест, контрольная работа, защита реферата, требования к курсовому проекту	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-3	Знать -основные задачи, факторы успешного проекта; -абсолютных требований к проектам; - классические подходы к разработке проекта: стратегия, анализ, проектирование, тестирование, внедрение, эксплуатация;	Тест, контрольная работа, защита реферата, требования к курсовому проекту	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

	-жизненный цикл проекта (модель создания и использования); -методологии структурного анализа (диаграммы «сущность-связь», потоков данных, переходов состояний) -принципов проверки качества и полноты модели (качество сущностей, атрибутов, связи); -этапов разработки проектной документации; -этапов проектирования инженерных систем; -этапов управления сложными объектами; -законов и принципов современного управления; - основных областей, данных и фаз управления; - переменных общего состояния объекта управления; -методов выработки решений (управляющих воздействий)			
	Уметь - разрабатывать технические задания по проектам на основе профессиональной подготовки; - осуществлять системно-аналитические исследования информационных и инженерных систем; -разрабатывать технические задания по проектам на основе системно-аналитических исследований сложных объектов управления различной природы	Тест, контрольная работа защита реферата, требования к курсовому проекту	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть -разрабатывать технические задания по проектам на основе системно-аналитических Исследований информационных и инженерных систем	Тест, контрольная работа, защита реферата, требования к курсовому проекту	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 6 семестре для очной формы обучения по четырехбалльной системе:

«отлично»;

«хорошо»;

«удовлетворительно»;

«неудовлетворительно».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неудовл.
-------------	---	---------------------	---------	--------	--------	----------

ОПК-4	знать сущности и структуры понятий «качество», «оценка качества»; «контроль качества»; «менеджмент качества»; - принципы и основные практические задачи квалитметрии качества; - классификации и групп показателей качества; - классификации инструментов показателей качества; - функции специалистов по контролю качеством; - сущности, цели и задачи системы менеджмента качества (СМК); - тактики, методических средств и составляющих СМК; - принципы менеджмента качества	Тест	Выполнение теста на 90- 100%	Выполнение теста на 80- 90%	Выполнение теста на 70- 80%	В тесте менее 70% правильных ответов
	Уметь -практически применять статистические методы контроля качества; -практически использовать принципы контроля, оценки и менеджмента качества в сфере профессиональной деятельности	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть навыками решения практических задач квалитметрии в сфере профессиональной деятельности	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ОПК-8	знать сущность и назначение документов комплексной системы управление проектом; - правил и алгоритмов построения диаграмм разброса, Паретто, таблиц накопления частот, причинно-следственных связей; - ABC- анализа; - документального оформления требований к проекту; -принципы, правила и процедуры, действующие в практике отечественной и международной стандартизации; - разделы стандарта общих технических условий	Тест	Выполнение теста на 90- 100%	Выполнение теста на 80- 90%	Выполнение теста на 70- 80%	В тесте менее 70% правильных ответов
	уметь - ведения журналов операций, регистрации	Решение стандартных	Задачи решены в полном	Продемонстрирован верный ход	Продемонстрирован верный ход	Задачи не решены

	данных технического контроля; - разработки контрольных карт; - «чтения» контрольных карт; - автоматической обработки, упорядочивания и ведения базами данных;	практических задач	объем и получены верные ответы	решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	решения в большинстве задач	
	Владеть - документальным оформлением требований к проекту в сфере профессиональной деятельности; - приемами разработки функционального программного обеспечения для проектируемых систем управления и принятия решений	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-3	Знать - основные задачи, факторы успешного проекта; - абсолютных требований к проектам; - классические подходы к разработке проекта: стратегия, анализ, проектирование, тестирование, внедрение, эксплуатация; - жизненный цикл проекта (модель создания и использования); - методологии структурного анализа (диаграммы «сущность-связь», потоков данных, переходов состояний) - принципов проверки качества и полноты модели (качество сущностей, атрибутов, связи); - этапов разработки проектной документации; - этапов проектирования инженерных систем; - этапов управления сложными объектами; - законов и принципов современного управления; - основных областей, данных и фаз управления; - переменных общего состояния объекта управления; - методов выработки решений (управляющих воздействий)	Тест	Выполнение теста на 90- 100%	Выполнение теста на 80- 90%	Выполнение теста на 70- 80%	В тесте менее 70% правильных ответов
	Уметь - разрабатывать технические задания по проектам на основе профессиональной подготовки; - осуществлять системно-аналитические исследования информационных и	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

	инженерных систем; -разрабатывать технические задания по проектам на основе системно-аналитических исследований сложных объектов управления различной природы			задачах		
	Владеть -разрабатывать технические задания по проектам на основе системно-аналитических Исследований информационных и инженерных систем	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

7.2 Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

1.Какой из перечисленных вариантов не является функциональной областью управления проектом:

- А. управление рисками;
- Б. управление коммуникациями;
- В. *управление инновациями;*
- Г. управление человеческими ресурсами.

2.Концепция управления – это

- А.замысел достижения цели в процессе управления;
- Б.*комплекс документов определяющих цели, основные задачи и стратегию управления проектом;*

В.управленческая деятельность фирмы;

Г.сводный план управления проектом.

3.Планирование – это процесс

- А.монотонный;
- Б.долгий;
- В.*непрерывный;*
- Г.результатирующий.

4.Заккрытие проекта, включает:

А.*формирование заключительного отчета об исполнении работ проекта;*

Б.мероприятия и работы, направленные на достижение цели;

В.планирование и использование ресурсов компании;

Г.формирование сводного плана управления проектом.

5.Проектно-ориентированное управление – это:

А.управленческий подход, при котором отдельно взятые заказы и

задания рассматриваются как единое целое;

Б.тоже самое, что и проектно-целевое управление;

В.управленческий подход, при котором отдельно взятые заказы и задания, решаемые в рамках деятельности организации или предприятия, рассматриваются как отдельные проекты, к которым применяются принципы и методы управления проектом;

Г.профессиональная творческая деятельность, ориентированная на получение результатов путем успешного осуществления проектов.

6.Организация и контроль выполнения работ – это:

А. процесс сравнения фактического состояния работ с запланированным выполнением;

Б.организация выполнения, включенных в план проекта работ и контроль их выполнения;

В.формирование заключительного отчета об исполнении работ;

Г.составление сводного плана управления проектом.

7.Из предложенных вариантов выберите то, что относится к таким факторам внутреннего «окружения» проекта как социальные условия проекта:

А.реформирование предприятий;

Б.условия безопасности труда и техники;

В.разработка новой технологии;

Г.акционирование предприятий.

8.Что не входит во внутреннюю среду проекта:

А.команда проекта;

Б. участники проекта;

В.стиль руководства проектом;

Г.политические факторы.

9.Методы и средства коммуникации относятся:

А.к внешней среде проекта;

Б.к внутренней среде проекта;

В.к внутрифирменной среде;

Г.к окружающей среде.

10.Что не входит во внешнюю среду предприятия:

А.политические факторы;

Б.экономические факторы;

В.законы и право;

Г.команда проекта.

10.Что понимается под окружением проекта?

А. Часть окружающей среды, которая существует только во время осуществления проекта;

Б. Среда проекта, порождающая совокупность внутренних и внешних сил, которые способствуют или мешают достижению целей проекта;

В. Часть среды, которая существует, независимо от проекта;

Г. Часть среды, которая существует, независимо от проекта;

7.2.2 Примерный перечень заданий для решения стандартных задач

1.Фирма или организация, внутри которой возникает проект и в интересах которой он осуществляется, называется:

- А.дочерней;
- Б.главной;
- В.родительской;
- Г.основной.

2.В чем не выражается влияние факторов «ближнего окружения проекта»?

- А.в определении бюджетных рамок проекта;
- Б.в требованиях к результатам проекта;
- В.в определении требований к охране окружающей среды;
- Г.в формировании психологического климата и атмосферы в команде проекта.

3.Влияние внешних факторов на проект выражается в:

- А.стиле руководства проектом;
- Б.политических факторах;
- В.науке и технике;
- Г.ответ Б и В.

4.Главный участник проекта – это:

- А. заказчик;
- Б. инвестор;
- В. проект-менеджер;
- Г. ответ а и б.

5.В команду проекта не входит:

- А. руководитель;
- Б. инвестор;
- В. проектировщик;
- Г. специалисты, отвечающие за отдельные функциональные области.

6.Генпродрядчик и субподрядчик несут ответственность за:

- А.разработку проектно-сметной документации;
- Б.обеспечение проекта денежными средствами;
- В.оказание консультационных услуг другим участникам проекта;
- Г.выполнение работ в соответствии с контрактом.

7.Выберите верное продолжение фразы. «Организационная структура управления проектом:

- А.всегда существует на предприятии»;
- Б.создается на период осуществления проектом»;
- В.не включает внешних исполнителей и консультантов»;
- Г.всегда возглавляется заказчиком проекта».

8.На верхнем уровне структуры управления находится:

- А.заказчик проекта;
- Б.инвестор проекта;
- В.руководитель проекта;
- Г.генподрядчик.

9. В обязанности банка как участника проекта не входит:

- А.непрерывное обеспечение проекта денежными средствами;
- Б.расчеты с участниками проекта;
- В.кредитование генподрядчика для расчетов с субподрядчиками;
- Г.обеспечение проекта материальными средствами.

10.К фазам жизненного цикла проекта не относится:

- А.инициация проекта;
- Б. планирование проекта;
- В.реализация проекта;
- Г.трансформация проекта.

7.2.3 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

1.Перекрывающаяся связь между фазами проекта – это:

- А.когда фаза может начинаться только после завершения предыдущей фазы;
- Б.когда фаза начинается до завершения предыдущей фазы;
- В.когда на любое заданное время планируется только одна фаза;
- Г.когда одна фаза обязательно заканчивается до начала следующей.

2.Выберите правильное утверждение:

- А.жизненный цикл проекта состоит из последовательных неперекрывающихся фаз проекта;
- Б.жизненный цикл проекта состоит из параллельных фаз проекта;
- В. жизненный цикл проекта состоит из последовательных, как правило, неперекрывающихся фаз проекта;
- Г.жизненный цикл состоит из циклически развивающихся фаз проекта.

3.Выберите верное утверждение:

- А.Способность влиять на конечные характеристики продукта проекта без существенного влияния на стоимость имеет наивысшее значение в конце проекта, и увеличиваются по мере его продвижения;
- Б.Риск и неопределенность имеют наибольшие значения в начале проекта и уменьшаются по ходу проекта;
- В.Вовлеченность ресурсов в проект велика в начале и снижается по мере выполнения работ проекта;
- Г.Стоимость изменений в проекте имеет наибольшее значение в начале проекта.

4.Для успешного достижения главного результата или цели фазы проекта требуется:

- А.привлечение различных организаций;
- Б.использование разных наборов навыков;

- В.дополнительная степень контроля;
 - Г.постоянное вливание денежных средств.
5. Не относится к типам связи между фазами проекта:
- А. последовательная связь;
 - Б.итерационная связь;
 - В.смешанная связь;
 - Г.перекрывающаяся связь.
- 6.В проекте, состоящем из множества фаз, на протяжении жизненного цикла может существовать:
- А. только один тип связи;
 - Б.несколько типов связи;
 - В.только два типа связи;
 - Г.один или несколько типов связей.
- 7.Последней фазой жизненного цикла проекта, как правило, является:
- А.прекращение сервисного обслуживания и поддержки;
 - Б.решение руководства по организации;
 - В. решение руководства по продукту;
 - Г. разработка политики организации.
- 8.Итерационный тип связи между фазами проекта полезен:
- А.в постоянно быстро меняющейся среде;
 - Б.при ограниченности ресурсов;
 - В.при высокой степени неопределенности;
 - Г. в случае А и В.
- 9.Завершите высказывание:
- Проектом это – уникальная совокупность скоординированных действий (работ) с определёнными датами начала и окончания, установленными сроками, затратами и параметрами выполнения, предназначенных ...
10. Жизненным циклом проекта называют:
- А.Процесс создания проекта
 - Б.*Промежуток времени между моментом появления, зарождения проекта и моментом его завершения*
 - В.Процесс завершения проекта

7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

Не предусмотрено учебным планом

7.2.5 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

1. Основные понятия проектного менеджмента
2. Классификация проектов
3. Методологические аспекты управления проектами
4. Формирование замысла (идеи) проекта

5. Разработка концепции проекта.
6. Процесс целеполагания. Построение «Дерева целей» проекта
7. Планирование необходимых ресурсов
8. Смета проекта
9. Основные требования к проектам. Обеспечение качества проекта.
10. Бизнес-план инвестиционного проекта.
11. Цели, назначение и виды планов в управлении проектами.
12. Жизненный цикл проекта
13. Структуризация проектов
14. Функции и подсистемы управления проектами
15. Методы управления проектами
16. Организационные структуры управления проектами
17. Участники проектной команды.
18. Контроль и регулирование в управлении проектами.
19. Технология управления изменениями.
20. Выбор руководителя проекта
21. Социально-психологические аспекты эффективного управления проектом
22. Основные этапы развития проектной группы
23. Управление коммуникациями проекта
24. Завершение и оценка проекта
25. Отбор рабочей группы для проекта
26. Риски в проектном управлении
27. Организация подрядных торгов
28. Правовые аспекты управления проектами

7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

(Например: Экзамен проводится по тест-билетам, каждый из которых содержит 10 вопросов и задачу. Каждый правильный ответ на вопрос в тесте оценивается 1 баллом, задача оценивается в 10 баллов (5 баллов верное решение и 5 баллов за верный ответ). Максимальное количество набранных баллов – 20.

1. Оценка «Неудовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал менее 6 баллов.

2. Оценка «Удовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал от 6 до 10 баллов

3. Оценка «Хорошо» ставится в случае, если студент набрал от 11 до 15 баллов.

4. Оценка «Отлично» ставится, если студент набрал от 16 до 20 баллов.)

7.2.7 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
-------	--	--------------------------------	----------------------------------

1	Развитие науки и практики управления проектами в истории мирового менеджмента. Методологические аспекты управления проектной деятельностью.	ОПК-4, ОПК-8, ПК -3	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
2	Анализ основных характеристик проекта.	ОПК-4, ОПК-8, ПК -3	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
3	Управление процессом подготовки проекта: аналитико-прогностический этап	ОПК-4, ОПК-8, ПК -3	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
4	Планирование как важная функция управления проектами	ОПК-4, ОПК-8, ПК -3	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
5	Управление реализацией проекта	ОПК-4, ОПК-8, ПК -3	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
6	Правовые аспекты управления проектами	ОПК-4, ОПК-8, ПК -3	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....

7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Тестирование осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных тест-заданий на бумажном носителе. Время тестирования 30 мин. Затем осуществляется проверка теста экзаменатором и выставляется оценка согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение стандартных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение прикладных задач осуществляется, либо при помощи

компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Защита курсовой работы, курсового проекта или отчета по всем видам практик осуществляется согласно требованиям, предъявляемым к работе, описанным в методических материалах. Примерное время защиты на одного студента составляет 20 мин.

8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ)

8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Управленческие решения. С.А. Баркалов, Е.В. Баутина, О.Н. Бекирова, Я.С. Строганова Воронеж. ООО "Издательство РИТМ", 2017 г. – 293 с.
2. Управление проектами: путь к успеху. С.А. Баркалов, Е.В. Баутина, И.В. Буркова, О.Н. Бекирова, Т.В.Насонова. Воронеж. ООО "Издательство РИТМ", 2017 г. – 416 с.
3. Азбука управления проектами. Аверина Т.А., Баркалов С.А., Баутина Е.В., Бурков В.Н., Бекирова О.Н., Строганова Я.С. Старый Оскол. ООО «Тонкие наукоемкие технологии», 2018г. – 328с.
4. Управление проектами в строительстве. Лабораторный практикум. С.А.Баркалов, В.Ф.Бабкин; Воронеж. гос. арх.-строит. университет. Воронеж., 2000. 303 с.
5. Модели и методы управления строительными проектам. Баркалов С.А., Бурков В.Н., Курочка П.Н., Михин П.В., М., ООО «Улановпресс», 2007. – 440 с.

8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. Федеральный портал «Российское образование» // <http://www.edu.ru>;
2. http://reslib.com/book/Kak_upravlyatj_proektami;
3. <http://www.projectmanagement.ru/> Сайт ЛАНИТ “Управление проектами в России”. Посвящен Управлению проектами и Системам управления проектами.
4. <http://www.primavera.msk.ru/> Сайт компании "ПМСОФТ".
5. <http://www.spiderproject.ru/> Сайт компании “Спайдер Проджект Технологии” (Россия). Консалтинговая фирма по Управлению проектами.
6. <http://www.pmi.ru/> Сайт Московского отделения Американского Института Управления Проектами PMI

7. <http://www.pro-invest.com/> Сайт компании “Про-Инвест Консалтинг” (Россия). Производитель ПО для Управления проектами.

9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

1. Компьютерный класс, который позволяет реализовать неограниченные образовательные возможности с доступом в сеть Интернет на скорости 6 мегабит в секунду. С возможностью проводить групповые занятия с обучаемыми, а так же онлайн (оффлайн) тестирование.
2. Библиотечный электронный читальный зал с доступом к электронным ресурсам библиотек страны и мира. В количестве 3-х мест.
3. Персональный компьютер с предустановленным лицензионным программным обеспечением не ниже Windows XP, Office 2007, которое позволяет работать с видео-аудио материалами, создавать и демонстрировать презентации, с выходом в сеть Интернет
4. Ноутбук с предустановленным лицензионным программным обеспечением не ниже Windows XP, Office 2007, которое позволяет работать с видео-аудио материалами, создавать и демонстрировать презентации, с выходом в сеть Интернет.
5. Проектор для демонстрации слайдов.

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине «Управление проектами» читаются лекции, проводятся практические занятия, выполняется курсовая работа.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета основных показателей строительного проекта. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.

Методика выполнения курсовой работы изложена в учебно-методическом пособии. Выполнять этапы курсовой работы должны своевременно и в установленные сроки.

Контроль усвоения материала дисциплины производится проверкой курсовой работы, защитой курсовой работы.

Вид учебных	Деятельность студента
-------------	-----------------------

занятий	
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, выполнение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоения учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: - работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций; - выполнение домашних заданий и расчетов; - работа над темами для самостоятельного изучения; - участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад; - подготовка к промежуточной аттестации.
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед экзаменом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.