

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Воронежский государственный технический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета экономики, менеджмента
и инновационных технологий

С.А. Баркалов

«19»  2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

«Стратегия обеспечения экономической безопасности»

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

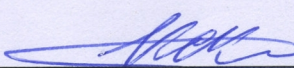
Магистерская программа Стратегия развития бизнеса

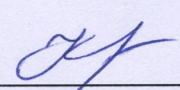
Квалификация выпускника магистр

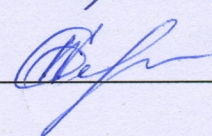
Нормативный период обучения 2 года / 2 года и 4 м.

Форма обучения очная / очно-заочная

Год начала подготовки 2024

Автор программы _____  / К.С. Кривякин /

И.о. зав. кафедрой
экономической безопасности _____  / А.В. Красникова /

Руководитель ОПОП _____  / И.Ф. Елфимова /

Воронеж 2024

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины: формирование у обучающихся знаний в области стратегического управления экономической безопасностью бизнеса, а также овладение современными методами разработки и реализации стратегий защиты в условиях возрастающей неопределенности внешней среды.

1.2. Задачи освоения дисциплины:

- изучить основы стратегического управления экономической безопасностью бизнеса;
- овладеть методами стратегического анализа экономической безопасности бизнеса и получить практические навыки по их применению;
- сформировать практические навыки разработки и реализации стратегии обеспечения экономической безопасности бизнеса в долгосрочной перспективе.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Стратегия обеспечения экономической безопасности» относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений: дисциплины (модули) по выбору блока Б1.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Стратегия обеспечения экономической безопасности» направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-1 - Способен определить цели и задачи стратегических изменений в организации, сформулировать критерии оценки успеха реализации стратегии, основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации

ПК-4 - Способен формировать функциональные стратегии бизнеса с учетом мнений заинтересованных сторон, включая производственную, финансовую, кадровую, инновационную стратегии и стратегию экономической безопасности, оформлять и представлять результаты разработок и бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
ПК-1	Знать: - критерии для оценки успеха реализации стратегии обеспечения экономической безопасности; - основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации с учетом экономической безопасности.
	Уметь: - определять цели и задачи стратегических изменений в организации с целью обеспечения экономической безопасности; - определять критерии для оценки степени реализации стратегии

	обеспечения экономической безопасности.
	Владеть: - навыками формирования системы показателей для оценки эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации; - методами стратегического анализа элементов экономической безопасности организации.
ПК-4	Знать: - принципы формирования стратегии экономической безопасности; - классификацию основных угроз экономической безопасности бизнеса; - типовую структуру и содержание основных разделов стратегии экономической безопасности бизнеса.
	Уметь: - определять возможные стратегические альтернативы с учетом угроз экономической безопасности бизнеса; - определять факторы влияния, причинно-следственные связи при формировании стратегических решений в области обеспечения экономической безопасности.
	Владеть: - навыками разработки мер по снижению негативного влияния угроз на экономическую безопасность бизнеса; - навыками разработки и реализации стратегии экономической безопасности бизнеса.

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Стратегия обеспечения экономической безопасности» составляет 5 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий
очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		3
Аудиторные занятия (всего)	42	42
В том числе:		
Лекции	18	18
в том числе <i>в электронной форме</i>	14	14
Практические занятия (ПЗ)	24	24
в том числе в форме практической подготовки	10	10
<i>в электронной форме</i>	8	8
Самостоятельная работа	102	102
Курсовой проект	+	+
Часы на контроль	36	36
Виды промежуточной аттестации - экзамен	+	+
Общая трудоемкость:		
академические часы	180	180
зач.ед.	5	5

очно-заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		8
Аудиторные занятия (всего)	32	32
В том числе:		
Лекции	8	8
в том числе <i>в электронной форме</i>	4	4
Практические занятия (ПЗ)	24	24
в том числе в форме практической подготовки	6	6
<i>в электронной форме</i>	8	8
Самостоятельная работа	103	103
Курсовой проект	+	+
Часы на контроль	45	45
Виды промежуточной аттестации - экзамен	+	+
Общая трудоемкость:		
академические часы	180	180
зач.ед.	5	5

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Пра к зан.	СРС	Всего, час
1	Основы стратегического управления экономической безопасностью	Стратегическое управление. Понятие стратегии экономической безопасности. Нормативно-правовая база регулирования вопросов экономической безопасности. Подходы к определению сущности экономической безопасности.	4	4	20	28
		<i>в том числе электронная форма обучения</i>	2	2		4
		<i>практическая подготовка обучающихся</i>		2		2
2	Целеполагание в стратегическом управлении экономической безопасностью	Стратегическое планирование. Принципы стратегического планирования. SMART-принцип разработки целей. Классификация целей в стратегическом планировании. Дерево целей в стратегическом планировании. Сценарии, положенные в основу прогнозов развития. Понятие стратегического плана.	4	4	20	28
		<i>в том числе электронная форма обучения</i>	4	2		6
		<i>практическая подготовка обучающихся</i>		2		2

3	Методы анализа внешней среды и внутреннего потенциала объектов стратегического управления экономической безопасностью	Цели и задачи стратегического анализа. Анализ угроз и возможностей внешней и внутренней среды. Понятие и классификация угроз экономической безопасности. Показатели состояния экономической безопасности организации. SWOT-анализ среды: методика, основные особенности реализации.	4	4	20	28
		в том числе электронная форма обучения	4	2		6
		практическая подготовка обучающихся		2		2
4	Особенности разработки основных разделов стратегии обеспечения экономической безопасности	Структура и содержание типовой стратегии экономической безопасности организации. Цели и задачи стратегии экономической безопасности организации. Классификация угроз экономической безопасности организации. Классификация индикаторов экономической безопасности организации. Особенности разработки основных разделов стратегии обеспечения экономической безопасности организации.	4	6	21	31
		в том числе электронная форма обучения	4	2		6
		практическая подготовка обучающихся		2		2
5	Мониторинг и контроль реализации стратегии экономической безопасности	Элементы управления стратегией экономической безопасности. Прямые и косвенные методы управления стратегией экономической безопасности. Понятие программно-целевого подхода к управлению стратегией экономической безопасности. Характеристика и виды контроля стратегических решений. Процедура контроля основных показателей экономической безопасности.	2	6	21	29
		в том числе электронная форма обучения				
		практическая подготовка обучающихся		2		2
Итого			18	24	102	144
Контроль						36
Итого по дисциплине			18	24	102	180

очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Пра к зан.	СРС	Всего, час
1	Основы стратегического управления экономической безопасностью	Стратегическое управление. Понятие стратегии экономической безопасности. Нормативно-правовая база регулирования вопросов экономической безопасности. Подходы к определению сущности экономической безопасности.	2	4	20	26
		<i>в том числе электронная форма обучения</i>	2	2		4
		<i>практическая подготовка обучающихся</i>				

2	Целеполагание в стратегическом управлении экономической безопасностью	Стратегическое планирование. Принципы стратегического планирования. SMART-принцип разработки целей. Классификация целей в стратегическом планировании. Дерево целей в стратегическом планировании. Сценарии, положенные в основу прогнозов развития. Понятие стратегического плана.	2	4	20	26
		в том числе электронная форма обучения	2	2		4
		практическая подготовка обучающихся				
3	Методы анализа внешней среды и внутреннего потенциала объектов стратегического управления экономической безопасностью	Цели и задачи стратегического анализа. Анализ угроз и возможностей внешней и внутренней среды. Понятие и классификация угроз экономической безопасности. Показатели состояния экономической безопасности организации. SWOT-анализ среды: методика, основные особенности реализации.	2	4	21	27
		в том числе электронная форма обучения		2		2
		практическая подготовка обучающихся		2		2
4	Особенности разработки основных разделов стратегии обеспечения экономической безопасности	Структура и содержание типовой стратегии экономической безопасности организации. Цели и задачи стратегии экономической безопасности организации. Классификация угроз экономической безопасности организации. Классификация индикаторов экономической безопасности организации. Особенности разработки основных разделов стратегии обеспечения экономической безопасности организации.	1	6	21	28
		в том числе электронная форма обучения		2		2
		практическая подготовка обучающихся		2		2
5	Мониторинг и контроль реализации стратегии экономической безопасности	Элементы управления стратегией экономической безопасности. Прямые и косвенные методы управления стратегией экономической безопасности. Понятие программно-целевого подхода к управлению стратегией экономической безопасности. Характеристика и виды контроля стратегических решений. Процедура контроля основных показателей экономической безопасности.	1	6	21	28
		в том числе электронная форма обучения				
		практическая подготовка обучающихся		2		2
Итого			8	24	103	135
Контроль						45
Итого по дисциплине			8	24	103	180

Практическая подготовка при освоении дисциплины (модуля) проводится путем непосредственного выполнения обучающимися отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, способствующих формированию, закреплению и развитию практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы на практических занятиях.

№ п/п	Перечень выполняемых обучающимися отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью	Формируемые профессиональные компетенции
Практические занятия		
1	Анализ нормативно-правовой базы в области обеспечения экономической безопасности бизнеса	ПК-1, ПК-4
2	Разработка дерева целей в процессе стратегического планирования деятельности по обеспечению экономической безопасности бизнеса	ПК-1, ПК-4
3	Расчет основных индикаторов экономической безопасности организации	ПК-1, ПК-4
4	Разработка основных разделов стратегии обеспечения экономической безопасности организации	ПК-1, ПК-4
5	Использование программно-целевого подхода в процессе управления экономической безопасностью бизнеса	ПК-1, ПК-4

5.2 Перечень лабораторных работ

Не предусмотрено учебным планом

5.3 Перечень практических занятий

5.3.1 Очная форма обучения

№ п/п	Тема и содержание практического занятия	Объем часов	В т.ч. в электр. форме	Виды контроля
1	Стратегическое управление. Понятие стратегии экономической безопасности.	2		устный опрос
2	Нормативно-правовая база регулирования вопросов экономической безопасности.	2	2	устный опрос, тестовый контроль
3	SMART-принцип разработки целей. Классификация целей в стратегическом планировании.	2	2	устный опрос
4	Дерево целей в стратегическом планировании. Сценарии, положенные в основу прогнозов развития.	2		устный опрос, письменные задания, тестовый контроль
5	Анализ угроз и возможностей внешней и внутренней среды.	4	2	письменные задания
6	Структура и содержание типовой стратегии экономической безопасности организации	2		письменные задания
7	Особенности разработки основных разделов стратегии обеспечения экономической безопасности организации	4	2	письменные задания, тестовый контроль
8	Характеристика и виды контроля стратегических решений.	2		письменные задания
9	Процедура контроля основных показателей экономической безопасности.	4		письменные задания,

				тестовый контроль
	Итого	24	8	

5.3.2 Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Тема и содержание практического занятия	Объем часов	В т.ч. в электр. форме	Виды контроля
1	Стратегическое управление. Понятие стратегии экономической безопасности.	2		устный опрос, тестовый
2	Нормативно-правовая база регулирования вопросов экономической безопасности.	2	2	устный опрос, тестовый контроль
3	SMART-принцип разработки целей. Классификация целей в стратегическом планировании.	2	2	устный опрос
4	Дерево целей в стратегическом планировании. Сценарии, положенные в основу прогнозов развития.	2		письменные задания, тестовый контроль
5	Анализ угроз и возможностей внешней и внутренней среды.	4	2	письменные задания
6	Структура и содержание типовой стратегии экономической безопасности организации	2		письменные задания, тестовый контроль
7	Особенности разработки основных разделов стратегии обеспечения экономической безопасности организации	4	2	письменные задания, тестовый контроль
8	Характеристика и виды контроля стратегических решений.	2		письменные задания
9	Процедура контроля основных показателей экономической безопасности.	4		письменные задания, тестовый контроль
	Итого	24	8	

6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины предусматривает выполнение курсового проекта во 3 семестре для очной формы обучения, в 8 семестре для очно-заочной формы обучения.

Примерная тематика курсовых проектов:

1. Организация реализации стратегических решений в условиях обеспечения экономической безопасности организации.
2. Анализ и направления реализации стратегии экономической безопасности организации.
3. Диагностика рисков, определяющих угрозы экономического развития бизнеса.
4. Стратегические решения, направленные на защиту экономических интересов бизнеса.
5. Система показателей оценки эффективности стратегических решений в области экономической безопасности бизнеса.
6. Развитие программно-целевого подхода при реализации стратегии

экономической безопасности бизнеса.

7. Сценарный подход к стратегическому планированию бизнеса.
8. Анализ системы стратегического управления организации.
9. Обеспечение сбалансированного развития бизнеса в долгосрочной перспективе.
10. Программно-целевой подход в управлении экономической безопасностью бизнеса.
11. Стратегическое планирование развития бизнеса в условиях обеспечения экономической безопасности.
12. Анализ проблем обеспечения экономической безопасности бизнеса в стратегической перспективе.
13. Обеспечение экономической безопасности организации в стратегической перспективе.
14. Стратегическое управление экономической безопасностью организации.
15. Стратегия обеспечения финансовой безопасности бизнеса.
16. Стратегическое управление рисками в системе экономической безопасности организации.
17. Стратегия повышения уровня экономической безопасности организации.
18. Разработка стратегии обеспечения экономической безопасности бизнеса.
19. Стратегическая диагностика экономической безопасности бизнеса.
20. Стратегические методы обеспечения экономической безопасности бизнеса.
21. Оценка угроз экономической безопасности организации.
22. Стратегия обеспечения экономической безопасности организации в условиях антикризисного управления
23. Стратегия обеспечения инновационной безопасности организации.
24. Стратегия обеспечения маркетинговой безопасности бизнеса.
25. Стратегия обеспечения кадровой безопасности организации.

Задачи, решаемые при выполнении курсового проекта:

- систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений по дисциплине;
- углубление теоретических знаний в соответствии с выбранной темой;
- развитие навыков проводить расчеты в сфере обеспечения экономической безопасности.

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;
«не аттестован».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Аттестован	Не аттестован
ПК-1	Знать: - критерии для оценки успеха реализации стратегии обеспечения экономической безопасности; - основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации с учетом экономической безопасности.	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь: - определять цели и задачи стратегических изменений в организации с целью обеспечения экономической безопасности;	Решение заданий по анализу и оценки угроз экономической безопасности	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть: - навыками формирования системы показателей для оценки эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации;	Решение задач по обеспечению экономической безопасности	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-4	Знать: - принципы формирования стратегии экономической безопасности; - классификацию основных угроз экономической безопасности бизнеса; - типовую структуру и содержание основных разделов стратегии экономической безопасности бизнеса.	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь: - определять возможные стратегические альтернативы с учетом угроз экономической безопасности бизнеса; - определять факторы влияния, причинно-следственные связи при формировании стратегических решений в области обеспечения экономической безопасности.	Решение заданий по анализу факторов, оказывающих влияние на уровень экономической безопасности	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть: - навыками разработки и реализации стратегии экономической безопасности бизнеса.	Решение задач по разработке отдельных разделов стратегии экономической безопасности	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 3 семестре для очной формы обучения, 8 семестре для очно-заочной формы обучения, по четырехбалльной системе:

«отлично»;
«хорошо»;
«удовлетворительно»;
«неудовлетворительно».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неудовл.
ПК-1	Знать: - критерии для	Ответы на тест	Уровень знаний в объеме,	Уровень знаний в	Минимально допустимый	Уровень знаний ниже

	оценки успеха реализации стратегии обеспечения экономической безопасности; - основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации с учетом экономической безопасности.		соответствующем программе подготовки. Выполнение теста на 90-100%	объеме, соответствующем программе подготовки. Допущены некоторые погрешности. Выполнение теста на 80-90%	уровень знаний. Допущены негрубые ошибки. Выполнение теста на 70- 80%	минимальных требований. Имели место грубые ошибки. В тесте менее 70% правильных ответов
	Уметь: - определять цели и задачи стратегических изменений в организации с целью обеспечения экономической безопасности; - определять критерии для оценки степени реализации стратегии обеспечения экономической безопасности.	Решение стандартных практических заданий по анализу и оценке угроз экономической безопасности	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Задания выполнены в полном объеме без недочетов.	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные задания с некоторыми погрешностями. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продемонстрированы основные умения. Выполнены типовые задания с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме (отсутствуют пояснения, неполные выводы)	При выполнении стандартных заданий не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки.
	Владеть: - навыками формирования системы показателей для оценки эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации; - методами стратегического анализа элементов экономической безопасности организации.	Решение прикладных заданий по обеспечению экономической безопасности	Продемонстрированы все основные навыков. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач.	Продемонстрированы базовые навыки при выполнении прикладных заданий с некоторыми недочетами.	Имеется минимальный набор навыков для выполнения прикладных заданий с некоторыми недочетами.	При выполнении прикладных заданий не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки
ПК-4	Знать: - принципы формирования стратегии экономической безопасности; - классификацию основных угроз экономической безопасности бизнеса;	Ответы на тест	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Выполнение теста на 90-100%	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущены некоторые погрешности. Выполнение	Минимально допустимый уровень знаний. Допущены негрубые ошибки. Выполнение теста на 70- 80%	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки. В тесте менее 70% правильных ответов

	- типовую структуру и содержание основных разделов стратегии экономической безопасности бизнеса.			теста на 80-90%		
	Уметь: - определять возможные стратегические альтернативы с учетом угроз экономической безопасности бизнеса; - определять факторы влияния, причинно-следственные связи при формировании стратегических решений в области обеспечения экономической безопасности.	Решение стандартных практических заданий по анализу факторов, оказывающих влияние на уровень экономической безопасности	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Задания выполнены в полном объеме без недочетов.	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные задания с некоторыми погрешностями. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продемонстрированы основные умения. Выполнены типовые задания с не грубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме (отсутствуют пояснения, неполные выводы)	При выполнении стандартных заданий не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки.
	Владеть: - навыками разработки мер по снижению негативного влияния угроз на экономическую безопасность бизнеса; - навыками разработки и реализации стратегии экономической безопасности бизнеса.	Решение прикладных заданий по разработке отдельных разделов стратегии экономической безопасности	Продемонстрированы все основные навыки. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач.	Продемонстрированы базовые навыки при выполнении прикладных заданий с некоторыми недочетами.	Имеется минимальный набор навыков для выполнения прикладных заданий с некоторыми недочетами.	При выполнении прикладных заданий не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки

7.2 Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

- К внутренним угрозам экономической безопасности организации не относятся:
 - а) платежная недисциплинированность покупателей;
 - б) массовое выбытие устаревших элементов основного капитала, их не восполнение;
 - в) отставание техники и технологий;
 - г) высокие издержки производства.
- К основным подходам, определяющим сущность экономической безопасности организации, относятся...
 - а) – ресурсно-функциональный;
 - б) – на основе защиты от внешних и внутренних угроз;
 - в) – на основе экономико-математического моделирования;

- г) - статистический.
- 3. Для мониторинга экономической безопасности организации необходимо:
 - а) иметь достаточное число показателей экономической безопасности организации;
 - б) использовать показатели экономической безопасности организации;
 - в) сравнение фактических и нормативных значений экономической безопасности организации, определяющих кризисные ситуации;
 - г) все ответы неверны.
- 4. Система показателей экономической безопасности организации охватывает:
 - а) все направления экономического развития и становления;
 - б) состав количественных производственных показателей организации;
 - в) только качественные показатели организации;
 - г) темпы роста промышленного производства.
- 5. Что представляет собой стратегическое управление...
 - а) организационно-управленческий механизм подчинения производства потреблению;
 - б) долгосрочный результат, который стремится достичь объект для осуществления своей миссии;
 - в) источник формирования конкурентного преимущества;
 - г) процесс, определяющий последовательность действий организации по выработке и реализации стратегии;
 - д) средство достижения конечного результата.
- 6. Что является связующим звеном между этапами "планирование" и "реализация" в системе стратегического управления...
 - а) контроль;
 - б) анализ;
 - в) миссия;
 - г) постановка задач;
 - д) стратегический ориентир.
- 7. Функциональный анализ экономической безопасности организации призван:
 - а) оценивать значение ущербов от негативных воздействий на экономическую безопасность организации;
 - б) выявить недостатки и резервы реализуемого организацией комплекса мер по обеспечению каждой из функциональных составляющих экономической безопасности организации в целом;
 - в) дать возможность менеджерам скорректировать систему обеспечения экономической безопасности организации.
- 8. Обеспечение экономической безопасности должно осуществляться на основе следующих принципов:
 - а) законность, направленность на возмещение;
 - б) комплексность, законность, непрерывность;
 - в) непрерывность, целенаправленность;
 - г) комплексность, практичность.
- 9. Позиции, по которым стратегический план отличается от других видов плана:
 - а) – структура;
 - б) - степень точности;
 - в) – объем;
 - г) - период действия;
 - д) - стиль изложения;
 - е) – цели.
- 10. Основоположителем кейнсианской концепции экономической безопасности является:
 - а) Фридрих Лист;
 - б) Эрнандо де Сото;
 - в) Джон М. Кейнс;
 - г) Карл Маркс.

7.2.2 Примерный перечень стандартных заданий

Задание 1.

Предложите возможные варианты стратегии экономической безопасности предприятия в зависимости от выявленных уровней экономической безопасности: абсолютный, устойчивый, предкризисный, кризисный, опасный. Ответ представьте в виде схемы.

Задание 2.

Заполните представленную ниже таблицу, охарактеризовав основные принципы стратегического планирования

Принципы стратегического планирования	Характеристика
Единства и целостности	
Программно-целевой	
Прозрачности (открытости)	

Задание 3.

Представьте расчетные формулы индикаторов экономической безопасности, определите направления оптимизации и рекомендуемый порог для каждого индикатора, используя следующую форму, представленную в таблице:

Индикатор	Расчет	Направление оптимизации	Рекомендуемый порог

Задание 4.

Для разработки программы экономической безопасности на предприятии необходимо иметь по возможности полную информацию об угрозах, рисках, ущербе. Дайте определения угрозы, риска. Приведите методику оценки ущерба.

Задание 5.

Представьте в виде таблицы, характеристику основных концепций экономической безопасности, указав авторов, дату создания.

Задание 6.

Установите последовательность осуществления мероприятий по охране конфиденциальности информации в процессе обеспечения экономической безопасности, представленных ниже:

- учет лиц, получивших доступ к информации, составляющей коммерческую тайну, и (или) лиц, которым такая информация была предоставлена или передана.
- ограничение доступа к информации, составляющей коммерческую тайну, путем установления порядка обращения с этой информацией и контроля за соблюдением такого порядка.
- определение перечня информации, составляющей коммерческую тайну.
- регулирование отношений по использованию информации, составляющей коммерческую тайну, работниками на основании трудовых договоров и контрагентами на основании гражданско-правовых договоров.

Задание 7.

Опишите принципиальные отличия идеологии комплаенс-рисков экономической безопасности от классического процесса управления рисками экономической безопасности организации.

Задание 8.

Систематизируйте перечисленные угрозы экономической безопасности по указанным в таблице признакам: постоянные, прямые, общесистемные, особенно опасные, реальные, социально-экономические, производственные, локальные, временные, опасные, внутренние, явные, финансовые, политические, косвенные, внешние, потенциальные, политические, криминальные, латентные, конкурентные.

Классификационные признаки	Угрозы экономической безопасности
По месту возникновения	
По степени опасности	

По возможности осуществления	
По масштабу осуществления	
По длительности действия	
По направлению	
По характеру направления	
По вероятности наступления	
По природе возникновения	

Задание 9.

Предложите вид и опишите основные положения стратегии, которую необходимо использовать при абсолютном уровне экономической безопасности организации.

Задание 10.

Предложите вид и опишите основные положения стратегии, которую необходимо использовать при кризисном уровне экономической безопасности организации.

7.2.3 Примерный перечень прикладных заданий

Задание 1

Минимальный гарантированно устойчивый спрос на продукцию предприятия составляет 100 шт. Устойчивый сбыт на конкретный год составляет 200 шт. Возможная сверх устойчивого спроса реализация составляет 300 шт. Маловероятный, но потенциально возможный спрос составляет 400 шт. Цена реализации продукции составляет (Р) 5 у.е. Постоянные расходы (FC) равны 250 у.е., переменные расходы на ед. Продукции (vc) – 1 у.е.. Руководство предприятия планирует три стратегии производства продукции: Q1=200 шт., Q2=300 шт., Q3=400 шт.

Определите оптимальную стратегию экономической безопасности для данного предприятия на основе критерия Гурвица. Выберите показатель Гурвица, близкий к оптимистическому сценарию.

Задание 2.

ООО «Борхаус» осуществляет деятельность на рынке розничной и оптовой торговли бытовой техникой, включающую коммерческо-посреднические услуги, торгово-закупочную деятельность, доставку бытовой техники на дом, сервисное и послепродажное обслуживание, транспортно-экспедиционное обслуживание, рекламно-информационные и другие виды деятельности, не противоречащие законодательству РФ. Необходимо описать основные этапы политики безопасности ООО ««Борхаус»».

Задание 3.

Частное охранное предприятие ООО «БЕРКУТ» работает на рынке предоставления охранных услуг и осуществляет защиту жизни и здоровья граждан, поддержание общественного порядка при проведении массовых мероприятий, охрану имущества собственников, в том числе и при транспортировке, консультирование и подготовку рекомендаций клиентам по вопросам правомерной защиты от противоправных посягательств. Выделите основные стадии создания системы защиты информации ООО «БЕРКУТ».

Задание 4.

На основании исходных данных оцените надежность заключения договоров организации в зависимости от правового статуса контрагента. По результатам проведенного анализа выявлено, что в период с 2021–2023 гг. организацией «Альфа» было заключено 195 договоров, в том числе 12 договоров с индивидуальными предприятиями, 23 с хозяйственными товариществами, 124 с хозяйственными обществами, 36 с унитарными предприятиями. Из них 3, 7, 26 и 1 договор соответственно не были выполнены, что привело к экономическим потерям.

Задание 5.

Сформулируйте ключевые угрозы экономической безопасности ПАО «Башнефть» на макроуровне. Как эти угрозы влияют на экономическую безопасность РФ?

Задание 6.

Руководитель службы комплаенс-контроля готовит план проверок на следующий год, но имеет ограниченные ресурсы. Какие рекомендации можно дать при принятии решения о выборе между подразделением управления персоналом и научно-исследовательским отделом в

качестве объекта будущей проверки.

Задание 7.

Охарактеризуйте и приведите примеры многомерных организационных структур управления. Укажите внутренние риски экономической безопасности многомерных компаний.

Задание 8.

Рабочие-станочники устраиваются на работу на завод, проходят производственное обучение, получают квалификационный разряд и увольняются с предприятия в течение года. Оцените ситуацию, выявите причины и возможный ущерб. Разработайте мероприятия, обеспечивающие закрепление рабочих на предприятии.

Задание 9.

Руководитель предложил работнику оплачивать его труд «в конверте». Оцените ситуацию, назвав причины и последствия. Предложите тактику действий работника.

Задание 10.

Предложите стратегию (план) проверки надежности сторонних организаций, стремящихся установить с предприятием деловые отношения в сфере промышленного производства.

7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

Не предусмотрено учебным планом

7.2.5 Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену

1. Нормативно-правовое регулирование процесса обеспечения экономической безопасности бизнеса.
2. Понятие экономической безопасность, структура и содержание.
3. Принципы стратегического планирования
4. SWOT-анализ и методика расчетов
5. Перечень угроз экономической безопасности на различных уровня хозяйствования
6. Сущность стратегического управления и понятия «стратегия экономической безопасности»
7. Система категорий экономической безопасности организации.
8. Основные компоненты системы экономической безопасности организации.
9. Основные принципы обеспечения экономической безопасности организации
10. Классификация индикаторов экономической безопасности на различных уровня хозяйствования
11. Классификация базовых стратегий развития бизнеса
12. Индикаторный подход к оценке уровня экономической безопасности.
13. Индикаторы финансовой безопасности организации
14. Индикаторы технико-технологической безопасности организации
15. Основные индикаторы информационной безопасности организации
16. Что может выступать с точки зрения внешних угроз в качестве индикаторов экономической безопасности организации
17. Показатели и критерии экономической безопасности организации
18. Пороговые значения индикаторов экономической безопасности организации
19. Методы определения индикаторов экономической безопасности организации
20. Качественные и количественные индикаторы экономической безопасности организации
21. Внешние и внутренние угрозы экономической безопасности организации
22. Основные риски финансовой безопасности организации
23. Назовите основные внешние угрозы финансовой безопасности организации
24. Назовите основные внутренние угрозы финансовой безопасности организации
25. Угрозы информационной безопасности организации
26. Технологические риски обеспечения экономической безопасности организации
27. Виды стратегий экономической безопасности в зависимости от уровня экономической безопасности организации

28. Угрозы экономической безопасности при переходе на прогрессивные технологии
29. Особенности предотвращения угроз экономической безопасности организации
30. Нивелирование рисков и угроз экономической безопасности организации
31. Основные экономические показатели, используемые для оценки уровня экономической безопасности организации
32. Методы анализа уровня экономической безопасности организации
33. Выбор индикаторов и определение их пороговых значений в рамках системы комплексного мониторинга показателей экономической безопасности организации.
34. Оценка уровня экономической безопасности организации и пути её обеспечения.
35. Анализ качественных и количественных показателей экономической безопасности организации
36. Анализ ресурсного потенциала с целью обеспечения экономической безопасности организации

7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

Экзамен проводится в ЭИОС по билетам, каждый из которых содержит 24 теоретических тестовых вопроса, 2 стандартных задания, 1 прикладное задание. Каждый правильный ответ на тестовый вопрос оценивается в 0,5 балла, стандартные задания в 2 балла, прикладное задание оцениваются в 4 балла. Максимальное количество набранных баллов на экзамене – 20.

Максимальное количество набранных баллов на экзамене – 20.

1. Оценка «Неудовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал менее 10 баллов.
2. Оценка «Удовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал от 10 до 13 баллов.
3. Оценка «Хорошо» ставится в случае, если студент набрал от 14 до 17 баллов.
4. Оценка «Отлично» ставится, если студент набрал от 18 до 20 баллов

7.2.7 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Основы стратегического управления экономической безопасностью	ПК-1, ПК-4	Устный опрос, тест
2	Целеполагание в стратегическом управлении экономической безопасностью	ПК-1, ПК-4	Тест, выполнение практических заданий, подготовка курсового проекта
3	Методы анализа внешней среды и внутреннего потенциала объектов стратегического управления экономической безопасностью	ПК-1, ПК-4	Тест, выполнение практических заданий, подготовка курсового проекта
4	Особенности разработки основных разделов стратегии обеспечения экономической безопасности	ПК-1, ПК-4	Тест, выполнение практических заданий, подготовка курсового проекта
5	Мониторинг и контроль реализации стратегии экономической безопасности	ПК-1, ПК-4	Выполнение практических заданий, тест, защита курсового проекта

7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Тестовая часть задания на экзамене осуществляется в ЭИОС с помощью компьютерного тестирования. Время тестирования 30 мин. Решение стандартных и прикладного задания прикрепляется обучающимся в ЭИОС. Время выполнения практических заданий – 20 минут. Затем осуществляется проверка теста и практических заданий преподавателем и выставляется предварительная оценка согласно методике выставления оценки при проведении промежуточной аттестации. Окончательная оценка выставляется после устной беседы преподавателя с обучающимся в формате видеоконференции в ЭИОС.

Защита курсового проекта осуществляется согласно требованиям, предъявляемым к проекту, описанным в методических материалах, в формате видеоконференции в ЭИОС. Примерное время защиты на одного студента составляет 15 мин.

8 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература

1. Кривякин К.С. Экономическая безопасность: учебно-методическое пособие / К. С. Кривякин Н. Н. Макаров, Д. М. Шотыло. – Воронеж: Издательско-полиграфический центр «Научная книга», 2021. – 242 с.

2. Рыбкина О.В. Стратегия экономической безопасности России: учебно-методическое пособие / О.В. Рыбкина, В.Н. Родионова. – Воронеж: Издательско-полиграфический центр «Научная книга», 2020. – 173 с.

Дополнительная литература

1. Каранина Е.В. Экономическая безопасность. На уровне государства, региона, предприятия [Электронный ресурс]: учебник/ Каранина Е.В.— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Интермедия, 2017.— 412 с.— Режим доступа: [http:// https://www.iprbookshop.ru/66806.html](http://https://www.iprbookshop.ru/66806.html).

2. Родионова В.Н. Стратегическое управление: учеб. пособие / В.Н. Родионова, О.В. Рыбкина. Воронеж: ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет», 2017. 239 с.

3. Методические рекомендации по выполнению курсовых проектов (работ) по программам высшего образования – программам бакалавриата, специалитета, магистратуры / ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет»; сост. В.Н. Почечихина, И.Н. Крючкова, Е.И. Головина. Воронеж: Изд-во ВГТУ, 2020. 10 с.

4. Организация самостоятельной работы обучающихся: методические указания для студентов, осваивающих основные образовательные программы высшего образования – бакалавриата, специалитета, магистратуры: методические указания / сост. В.Н. Почечихина, И.Н. Крючкова, Е.И. Головина, В.Р. Демидов; ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет». – Воронеж, 2020. – 14 с.

8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов

информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Академическая лицензия на использование программного обеспечения Microsoft Office.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- Министерство экономического развития <http://www.economy.gov.ru>;
- Госкомстат России – <http://www.gks.ru>;
- Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Воронежской области – <http://voronezhstat.gks.ru>;
- Группа разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег (ФАТФ) <http://www.fatf-gafi.org/>;
- Федеральная служба РФ по финансовому мониторингу (Росфинмониторинг) - <https://fedsfm.ru/> .
- Журнал «Директор по безопасности» - <http://www.s-director.ru>;
- Журнал «РИСК – <http://www.risk-online.ru>

Информационно-справочные системы:

- Справочная Правовая Система Консультант Плюс.
- <https://wiki.cchgeu.ru/>

Современные профессиональные базы данных:

- Федеральный портал «Российское образование» – <http://www.edu.ru>
- Информационно-аналитический портал «Экономическая безопасность» <http://econbez.ru/>.
- База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU - <https://elibrary.ru/defaultx.asp>
- Базы данных экономики и права, СМИ и аналитика - <http://polpred.com/>
- МУЛЬТИСТАТ – многофункциональный статистический портал http://www.multistat.ru/?menu_id=1
- База данных по экономическим дисциплинам: <http://economicus.ru>
- База данных «Аудиторская деятельность» Минфина России - <https://www.minfin.ru/ru/performance/audit/>

9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Лекционная аудитория / виртуальная аудитория, оснащённая мультимедийным демонстрационным оборудованием (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающим демонстрацию мультимедиа материалов и обеспечивающая проведение занятия в ЭИОС.

Аудитория для практических занятий / виртуальная аудитория, оснащённые мультимедийным демонстрационным оборудованием (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающим проведение занятия в ЭИОС, демонстрацию мультимедиа материалов и представляющая возможность синхронного взаимодействия с обучающимися.

Виртуальная аудитория для консультаций в виде комнаты на платформе видеоконференции в ЭИОС, доступ к которой обеспечивается с использованием персональных средств идентификации обучающихся посредством сети Интернет,

обеспечивающая возможность демонстрации экрана всех участников, а также организации диалога.

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине «Стратегия обеспечения экономической безопасности» читаются лекции, проводятся практические занятия, выполняется курсовой проект.

Основой изучения дисциплины являются дистанционные лекции в ЭИОС, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе. Часть лекционного материала предоставляется обучающемуся в виде видеолекции и изучаются самостоятельно. Такой формат позволяет в режиме паузы просмотра изучить более детально схемы и иллюстрации, определения, вызывающие затруднения.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета и анализа индикаторов экономической безопасности, а также разработки основных разделов стратегии обеспечения экономической безопасности организации. Занятия проводятся путем решения конкретных заданий на занятиях, проводимых дистанционно в ЭИОС. Часть практических заданий выполняется обучающимися самостоятельно на основе поясняющих видеоматериалов и прикрепляются в ЭИОС для контроля преподавателем.

Каждая тема курса содержит контрольный тест по теме.

Методика выполнения курсового проекта изложена в методических указаниях. Выполнять этапы курсового проекта необходимо своевременно и в установленные сроки. Консультирование и контроль хода выполнения курсового проекта осуществляется дистанционно в ЭИОС по графику. Контроль усвоения материала дисциплины производится проверкой и защитой курсового проекта.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Решение задач по алгоритму, разбор хозяйственных ситуаций.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоению учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: - работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, просмотр видеолекций и других обучающих видеоматериалов, а также проработка конспектов лекций; - выполнение домашних заданий и расчетов;

	- работа над темами для самостоятельного изучения; - участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад; - подготовка к промежуточной аттестации.
Курсовой проект	Выполнение курсового проекта способствует развитию навыков научно-исследовательской работы, в том числе развитие умения обобщать, критически оценивать теоретические положения, вырабатывать свою точку зрения. Подготовка проекта включает выбор темы, составление плана, формирование содержания курсового проекта по главам на основе современной литературы и изучения практического опыта, выполнение расчетной части под контролем преподавателя и защиты курсового проекта.
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Время на подготовку к экзамену в течение трех дней эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.

ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

№ п/п	Перечень вносимых изменений	Дата внесения изменений	Подпись заведующего кафедрой, ответственной за реализацию ОПОП
----------	-----------------------------	-------------------------------	--