

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Воронежский государственный технический университет»



УТВЕРЖДАЮ

декан факультета

 С.А. Баркалов

31 августа 2021 года

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины

«Управление затратами»

Специальность 38.05.01 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Специализация специализация N 2 "Экономика и организация производства на режимных объектах"

Квалификация выпускника экономист

Нормативный период обучения 5 лет / 5 лет и 11 м.

Форма обучения очная / заочная

Год начала подготовки 2020

Автор программы

 /Елфимова И.Ф./

Заведующий кафедрой
экономической
безопасности

 /Свиридова С.В./

Руководитель ОПОП

 /Кривякин К.С./

Воронеж 2021

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины изучение обучающимися общих и специфических подходов, методов и процессов управления затратами для обеспечения принятия эффективных управленческих решений

1.2. Задачи освоения дисциплины

- изучение теоретических и практических основ управления затратами предприятия;
- освоение современных методов и приемов учета, анализа и планирования затрат;
- выработка навыков выявления и решения проблем внутреннего контроля и аудита в сфере управления затратами предприятия

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Управление затратами» относится к дисциплинам вариативной части (дисциплина по выбору) блока Б1.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Управление затратами» направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-3 – способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов

ПК-5 - способность осуществлять планово-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, учетно-отчетной документации, нормативов затрат и соответствующих предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ

ПК-25 - способность оценивать эффективность систем внутреннего контроля и аудита

ПК-27 - способность анализировать результаты контроля, исследовать и обобщать причины и последствия выявленных отклонений, нарушений и недостатков и готовить предложения, направленные на их устранение

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
ПК-3	знать - основные понятия и классификации затрат в соответствии с целями предприятия
	уметь - рассчитывать себестоимость различными методами и составлять калькуляцию себестоимости продукции
	владеть - методами распределения косвенных затрат и алгоритмом калькулирования затрат;
ПК-5	знать

	- методы планирования затрат организации
	уметь - определять плановые издержки, затраты и расходы, предприятия;
	владеть - современными методами планирования затрат и современными технологиями бюджетирования
ПК-25	знать - инструменты контроля и регулирования затрат предприятия
	уметь - осуществлять эффективный контроль издержек предприятия
	владеть - навыками организации внутреннего контроля издержек и финансовых результатов
ПК-27	знать - виды и методы анализа затрат предприятия
	уметь - рассчитывать и интерпретировать показатели затрат и финансовых результатов финансовой и хозяйственной деятельности предприятий и учреждений различных форм собственности
	владеть - методами анализа затрат и финансовых результатов деятельности предприятий и учреждений различных форм собственности

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление затратами» составляет 3 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий
очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		А
Аудиторные занятия (всего)	72	72
В том числе:		
Лекции	18	18
Практические занятия (ПЗ)	36	36
Самостоятельная работа	90	90
Виды промежуточной аттестации - зачет с оценкой	+	+
Общая трудоемкость: академические часы	144	144
зач.ед.	4	4

заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		12
Аудиторные занятия (всего)	14	14
В том числе:		
Лекции	6	6
Практические занятия (ПЗ)	8	8

Самостоятельная работа	126	126
Часы на контроль	4	4
Виды промежуточной аттестации - зачет с оценкой	+	+
Общая трудоемкость: академические часы зач.ед.	144 4	144 4

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Тема 1. Понятие и классификация затрат	Понятие, сущность и отличительные особенности издержек, затрат, расходов. Современные классификации затрат в отечественной и международной практике. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции. Классификация затрат для принятия управленческих решений. Классификация затрат для целей контроля и регулирования на режимном предприятии. Нормативные акты, регулирующие управление расходами организации.	4	4	14	22
2	Тема 2 Содержание и функции управления затратами	Цели и задачи управления затратами, эволюция взглядов и основные определения. Система управления затратами. Субъект и объект управления затратами на режимном предприятии. Функции управления затратами: прогнозирование и планирование, организация, учет, анализ, контроль затрат предприятия (организации). Особенности управления затратами на режимном предприятии	2	4	14	20
3	Тема 3. Анализ затрат и принятие на их основе управленческих решений	Содержание анализа затрат. Основные цели и задачи анализа затрат. Анализ соотношения "затраты-объем-прибыль" в процессе принятия решений. Основы операционного анализа.	4	4	14	22
4	Тема 4. Учет затрат на производственную деятельность и калькулирование себестоимости продукции	Цели и задачи учета затрат. Принципы калькулирования. Объекты учета и объекты калькулирования. Факторы, влияющие на выбор методов учета затрат на режимном предприятии. Показный, попроцессный и попередельный методы. Полуфабрикатный и бесполуфабрикатный методы производственного учета. Системы «директ-костинг» «стандарт-кост» и нормативный метод учета. ABC-анализ, таргет-костинг и кайзен-костинг. Содержание, преимущества и ограничения в использовании различных методов учета затрат. Влияние метода учета затрат и калькулирования себестоимости на финансовый результат предприятия. Современные методы распределения косвенных (накладных) затрат.	2	8	12	22
5	Тема 5. Планирование и прогнозирование затрат	Сущность планирования затрат; бюджетирование: содержание, цели и назначение. Функции и виды затратных бюджетов. Содержание бюджетов, входящих в операционный бюджет предприятия. Факторы, влияющие на основной бюджет предприятия. Управление процессом бюджетирования на режимном предприятии. Контроль исполнения бюджетов режимного предприятия.	2	8	12	22
6	Тема 6. Организация управления затратами по	Сущность цели и задачи центров ответственности. Функции учета по центрам ответственности.	2	4	12	18

	центрам ответственности	Этапы выделения центров ответственности. Классификация центров ответственности: центр доходов, затрат, управленческих затрат, прибыли, инвестиций. Организация учета и контроля по центрам ответственности и анализ эффективности внутреннего контроля режимного предприятия.				
7	Тема 7. Информационное обеспечение управления затратами	Учетные и внеучетные источники информации. Требования к информационной базе управления затратами режимного предприятия. Автоматизированные системы управления затратами.	2	4	12	18
Итого			18	36	90	144

заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Тема 1. Понятие и классификация затрат	Понятие, сущность и отличительные особенности издержек, затрат, расходов. Современные классификации затрат в отечественной и международной практике. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции. Классификация затрат для принятия управленческих решений. Классификация затрат для целей контроля и регулирования на режимном предприятии. Нормативные акты, регулирующие управление расходами организации.	1	2	18	21
2	Тема 2 Содержание и функции управления затратами	Цели и задачи управления затратами, эволюция взглядов и основные определения. Система управления затратами. Субъект и объект управления затратами на режимном предприятии. Функции управления затратами: прогнозирование и планирование, организация, учет, анализ, контроль затрат предприятия (организации). Особенности управления затратами на режимном предприятии	1	-	19	20
3	Тема 3. Анализ затрат и принятие на их основе управленческих решений	Содержание анализа затрат. Основные цели и задачи анализа затрат. Анализ соотношения "затраты-объем-прибыль" в процессе принятия решений. Основы операционного анализа.	1	2	18	21
4	Тема 4. Учет затрат на производственную деятельность и калькулирование себестоимости продукции	Цели и задачи учета затрат. Принципы калькулирования. Объекты учета и объекты калькулирования. Факторы, влияющие на выбор методов учета затрат на режимном предприятии. Показный, попроцессный и попередельный методы. Полуфабрикатный и бесполуфабрикатный методы производственного учета. Системы «директ-костинг» «стандарт-кост» и нормативный метод учета. ABC-анализ, таргет-костинг и кайзен-костинг. Содержание, преимущества и ограничения в использовании различных методов учета затрат. Влияние метода учета затрат и калькулирования себестоимости на финансовый результат предприятия. Современные методы распределения косвенных (накладных) затрат.	1	2	16	19
5	Тема 5. Планирование и прогнозирование затрат	Сущность планирования затрат; бюджетирование: содержание, цели и назначение. Функции и виды затратных бюджетов. Содержание бюджетов, входящих в операционный бюджет предприятия. Факторы, влияющие на основной бюджет предприятия. Управление процессом бюджетирования на режимном предприятии. Контроль исполнения бюджетов режимного предприятия.	1	2	18	21
6	Тема 6. Организация управления затратами по центрам ответственности	Сущность цели и задачи центров ответственности. Функции учета по центрам ответственности. Этапы выделения центров ответственности. Классификация центров ответственности: центр доходов, затрат, управленческих затрат, прибыли, инвестиций. Организация учета и контроля по центрам ответственности и анализ эффективности внутреннего контроля режимного предприятия.	0,5	-	19	19,5

7	Тема 7. Информационное обеспечение управления затратами	Учетные и внеучетные источники информации. Требования к информационной базе управления затратами режимного предприятия. Автоматизированные системы управления затратами.	0,5	-	18	18,5
Контроль						4
Итого			6	8	126	144

5.2 Перечень лабораторных работ

Не предусмотрено учебным планом

6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины не предусматривает выполнение контрольной работы и курсового проекта (работы)

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Аттестован	Не аттестован
ПК-3	знать - основные понятия и классификации затрат в соответствии с целями предприятия	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь - рассчитывать себестоимость различными методами и составлять калькуляцию себестоимости продукции	Решение задач по расчету себестоимости продукции	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-5	знать - методы планирования затрат организации	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь - определять плановые издержки, затраты и расходы, предприятия	Решение задач по планированию затрат	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-25	знать - инструменты контроля и регулирования затрат	Активная работа на практических занятиях, отвечает	Выполнение работ в срок, предусмотренный в	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в

	предприятия	на теоретические вопросы	рабочих программах	рабочих программах
	уметь - осуществлять эффективный контроль издержек предприятия	Решение задач по анализу и контролю затрат	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-27	знать - виды и методы анализа затрат предприятия	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь - рассчитывать и интерпретировать показатели затрат и финансовых результатов финансовой и хозяйственной деятельности предприятий и учреждений различных форм собственности	Решение задач анализу затрат	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть - методами анализа затрат и финансовых результатов деятельности предприятий и учреждений различных форм собственности	Выполнение самостоятельной работы	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в А семестре для очной формы обучения, 12 семестре для заочной формы обучения по четырехбалльной системе:

«отлично»;

«хорошо»;

«удовлетворительно»;

«неудовлетворительно».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неудовл.
ПК-3	знать - основные понятия и классификации затрат в соответствии с целями предприятия	Ответы на вопросы	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущены некоторые погрешности	Минимально допустимый уровень знаний. Допущены не грубые ошибки.	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки
	уметь - рассчитывать себестоимость различными методами и составлять калькуляцию себестоимости продукции	Решение стандартных практических заданий	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Задания	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные задания с некоторыми погрешностями. Выполнены все задания в	Продемонстрированы основные умения. Выполнены типовые задания с не грубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме (отсутствуют	При выполнении стандартных заданий не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки.

			выполнены в полном объеме без недочетов	полном объеме, но некоторые с недочетами.	пояснения, неполные выводы)	
	владеть - методами распределения косвенных затрат и алгоритмом калькулирования затрат;	Решение прикладных заданий по калькулированию затрат	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач.	Продемонстрированы базовые навыки при выполнении прикладных заданий с некоторыми недочетами.	Имеется минимальный набор навыков для выполнения прикладных заданий с некоторыми недочетами.	При выполнении прикладных заданий не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки
ПК-5	знать - методы планирования затрат организации	Ответы на вопросы	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущены некоторые погрешности	Минимально допустимый уровень знаний. Допущены не грубые ошибки.	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки
	уметь - определять плановые издержки, затраты и расходы, предприятия;	Решение стандартных практических заданий	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Задания выполнены в полном объеме без недочетов.	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные задания с некоторыми погрешностями. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продемонстрированы основные умения. Выполнены типовые задания с не грубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме (отсутствуют пояснения, неполные выводы)	При выполнении стандартных заданий не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки.
	владеть - современными методами планирования затрат и современными технологиями бюджетирования	Решение прикладных заданий по планированию затрат	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач.	Продемонстрированы базовые навыки при выполнении прикладных заданий с некоторыми недочетами.	Имеется минимальный набор навыков для выполнения прикладных заданий с некоторыми недочетами.	При выполнении прикладных заданий не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки
ПК-25	знать - инструменты контроля и регулирования затрат предприятия	Ответы на вопросы	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущены некоторые погрешности	Минимально допустимый уровень знаний. Допущены не грубые ошибки.	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки
	уметь - осуществлять эффективный	Решение стандартных практических	Продемонстрированы все основные	Продемонстрированы все основные	Продемонстрированы основные умения.	При выполнении стандартных

	контроль издержек предприятия	заданий	умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Задания выполнены в полном объеме без недочетов.	умения. Выполнены все основные задания с некоторыми погрешностями. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Выполнены типовые задания с не грубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме (отсутствуют пояснения, неполные выводы)	заданий не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки.
	владеть - навыками организации внутреннего контроля издержек и финансовых результатов	Решение прикладных заданий по контролю затрат	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач.	Продемонстрированы базовые навыки при выполнении прикладных заданий с некоторыми недочетами.	Имеется минимальный набор навыков для выполнения прикладных заданий с некоторыми недочетами.	При выполнении прикладных заданий не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки
ПК-27	знать - виды и методы анализа затрат предприятия	Ответы на вопросы	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущены некоторые погрешности	Минимально допустимый уровень знаний. Допущены не грубые ошибки.	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки
	уметь - рассчитывать и интерпретировать показатели затрат и финансовых результатов финансовой и хозяйственной деятельности предприятий и учреждений различных форм собственности	Решение стандартных практических заданий	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Задания выполнены в полном объеме без недочетов.	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные задания с некоторыми погрешностями. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продемонстрированы основные умения. Выполнены задания с не грубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме (отсутствуют пояснения, неполные выводы)	При выполнении стандартных заданий не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки.
	владеть - методами анализа затрат и финансовых результатов деятельности предприятий и учреждений различных форм собственности	Решение прикладных заданий по анализу затрат	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач.	Продемонстрированы базовые навыки при выполнении прикладных заданий с некоторыми недочетами.	Имеется минимальный набор навыков для выполнения прикладных заданий с некоторыми недочетами.	При выполнении прикладных заданий не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки

7.2 Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

1. При повышении цен на реализованную продукцию и прочих неизменных условиях доля постоянных затрат в составе выручки от реализации:
 - a) увеличивается;
 - b) уменьшается;
 - c) не изменяется.
2. Какие затраты не относятся к переменным?
 - a) стоимость сырья, материалов;
 - b) амортизация зданий, сооружений и инвентаря;
 - c) топливо и энергия на технологические цели;
 - d) зарплата производственных рабочих с единым социальным налогом.
3. Если фактический выпуск продукции ниже запланированного, какие из следующих видов затрат будут меньше установленных?
 - a) общие переменные затраты;
 - b) общие постоянные затраты;
 - c) переменные затраты на единицу продукции;
 - d) постоянные затраты на единицу продукции.
4. При росте объема производства величина постоянных затрат:
 - a) в расчете на единицу продукции уменьшается;
 - b) в расчете на единицу продукции увеличивается;
 - c) равняется уровню переменных затрат;
 - d) вышеперечисленные ответы неверны.
5. При росте объема производства величины переменных затрат:
 - a) в расчете на единицу продукции уменьшается;
 - b) в расчете на единицу продукции увеличивается;
 - c) в расчете на единицу продукции остается неизменной;
 - d) равняется уровню постоянных затрат.
6. По месту возникновения затраты группируются:
 - a) транспортно-заготовительные;
 - b) производственные;
 - c) коммерческо-сбытовые;
 - d) в разрезе производств, цехов, участков, бригад, отделов и других структурных элементов.
7. По способу включения в себестоимость продукции затраты подразделяются на:
 - a) основные и накладные;
 - b) прямые и косвенные;
 - c) одноэлементные и косвенные.
8. По степени регулируемости затраты организации подразделяются на:
 - a) полностью регулируемые;
 - b) частично регулируемые;
 - c) нерегулируемые;
 - d) все вышеперечисленные ответы.
9. Общепроизводственные и общехозяйственные расходы образуют:
 - a) накладные расходы;
 - b) полную себестоимость.
10. К каким расходам относятся промышленные услуги сторонних организаций, расходы на охрану труда, заработная плата производственно-управленческого персонала и другие расходы, связанные с организацией производства?
 - a) общепроизводственные;
 - b) общехозяйственные;
 - c) расходы на освоение производства.

7.2.2 Примерный перечень стандартных заданий

Задание 1. Сумма постоянных затрат - 50 тыс. руб. Переменные расходы на единицу продукции - 0,5 тыс. руб. Цена реализации единицы продукции - 1 тыс. руб. Какой объем

продукции соответствует «критической точке» производства?

Задание 2. Цена изделия – 62 тыс. руб. Постоянные затраты составляют 350 тыс. р. Переменные затраты на единицу продукции 35 тыс. р. Объем продаж за прошедший период составил 540 шт. Потребляемая мощность на изготовление 1 изделия – 150 единиц. Рентабельность производства 17%. Рассчитать сумму покрытия..

Задание 3. Определить к какой из указанных категорий относятся перечисленные ниже затраты.

Классификация затрат

Затраты	Постоянные	Переменные
Труд основных производственных рабочих		
Амортизация машин и оборудования		
Плата за аренду предприятия		
Смазочные и другие вспомогательные материалы		
Расходы на рекламу		
Расходы на обслуживание машин и оборудование		
Жалование администрации предприятия		
Лицензионные платежи		
Затраты на лицензирование некоторых видов деятельности компании		
Затраты на электроэнергию в производственных цехах		

Задание 4. Необходимо дифференцировать затраты на постоянную и переменную части с помощью метода «мини-макси».

Исходные данные

Показатель	Объем, шт.	Затраты, р.
Максимальное значение	24	512
Минимальное значение	17	490
Разность	7	22

Задание 5. Предприятие произвело 17 тыс. изделий. Полная себестоимость одного составила 4986 руб. На плановый период у предприятия заключен контракт на производство 18,7 тыс. изделий по неизменной цене 6000 руб. Увеличение объема производства позволит сократить себестоимость единицы изделия на 5% за счет снижения доли постоянных затрат. Определите фактический и плановый уровень затрат на 1 руб. товарной продукции.

7.2.3 Примерный перечень прикладных заданий

Задание 1. Два индивидуальных предпринимателя являются водителями такси и владеют одинаковыми автомобилями. На начало года они составили смету затрат с 1.01 по 30.12.

Доход на 1 км - 20 р

Ожидаемый километраж в год 40000 км

Бензин, масло, резина, ремонт (переменные расходы) на весь километраж 5600 р

Страхование и налоги 2000 р

Амортизация 3500 р

Административные издержки (аренда гаража) 6000 р

Определить финансовые результаты на конец года и прибыль 1 км.

30 декабря план был выполнен. 31 декабря к Фрицу пришел клиент и попросил отвезти на 100 км за 150 р. Фриц отказал, а Франц согласился, кто из них прав?

Дополните смету затрат водителей и обоснуйте их решения. Определите минимальную стоимость поездки и 1 км.

Задание 2.

1. Рассчитать критическую точку в единицах продукции и рублях для следующего

2015 года.

2. Определить прибыль при выручке от реализации продукции в 600000 руб.

3. Рассчитать объем реализации в единицах продукции для получения прибыли 200000 руб.

4. Определить порог рентабельности для следующего года при одновременном запланированном изменении следующих показателей: а) увеличении цены реализации на 10 %; б) увеличении переменных затрат на 5%; в) увеличении постоянных затрат на 48000 руб.

Исходные данные: Предприятие «Мотор» производит и реализует электробытовые приборы различных видов. Информация о показателях деятельности предприятия за год представлена в табл. 1

Таблица 1 - Показатели деятельности предприятия «Мотор» по производству электробытовых приборов марки БП- 12 за предыдущий год.

Показатели	Сумма, руб.
Цена реализации	90,00
Переменные затраты – всего, в том числе:	35,00
основные и вспомогательные материалы	17,00
оплата труда производственных рабочих	16,00
прочие	2,00
Постоянные затраты – всего в том числе:	142000,00
электроэнергия и теплоснабжение	30000,00
оплата труда административно-управленческого персонала	60000,00
расходы по снабжению	20000,00
прочие	32000,00

Задание 3.

1. Рассчитать маржинальный доход на следующий год.

2. Рассчитать финансовый результат от внедрения каждой из программ в отдельности.

3. Выбрать для практической реализации наиболее оптимальный проект программы, учитывая, что средств предприятия достаточно только для внедрения одной из них. Выбор обосновать расчетами.

Исходные данные: Предприятие ЗАО «Витязь» рассматривает возможности увеличения прибыли в следующем году при условии сохранения цены реализации на прежнем уровне. Производственным и экономическим отделом, а также отделом маркетинга разработаны 3 программы под инвестируемые на предприятие в следующем году средства:

1) программа совершенствования технологии и модернизации оборудования сокращает переменные затраты на 10 %;

2) программа сокращения управленческого персонала уменьшает постоянные затраты на 15 %;

3) программа продвижения продукции на рынке увеличивает по прогнозам объем реализации на 15%.

Объем производства в текущем году составил 10000 единиц продукции. Предполагается, что в следующем году материалы подорожают на 8%. Остальная информация представлена в табл. 1.

Таблица 1 - Показатели деятельности ОАО «Витязь» за текущий год

Показатели	Сумма, руб.
Цена реализации единицы продукции	20,0
Постоянные затраты	25000,0
Переменные затраты на единицу в том числе материалы	12,0 9,0

Задание 4.

Предприятие производит три вида продукции.

Показатели	Продукция		
	А	Б	В
Количество продаж, ед.	500	500	2000
Сумма покрытия, руб.	14	28	15
Время производства, часов на ед.	2	4	3,5

Расходы на управление составили 50000 руб., в том числе постоянные затраты 20000 руб. Распределяются они по изделиям пропорционально времени производства. Убыточный продукт предприятие хотело бы снять с производства.

На базе учета полных затрат и директ – коста:

1. Рассчитайте прибыль в целом по предприятию и на единицу продукции.
2. Определите суммы покрытия и общую сумму маржинального дохода и прибыли после снятия с производства убыточного изделия.
3. Поведите анализ результатов расчетов. Какое решение в этом случае было бы правильным?

Задание 5.

Итоговый отчет о финансовых результатах фирмы за последний год (млн. руб.):

Показатели	Сумма
Объем реализации (50000 ед.)	1000
Основные материалы	350
Заработная плата основных производственных рабочих	200
Постоянные производственные накладные расходы	200
Переменные производственные накладные расходы	50
Административные накладные расходы	180
Реализационные накладные расходы	120
Прибыль (убыток)	-100

На недавнем совещании обсуждались годовые итоги, после чего были высказаны следующие предложения по улучшению положения:

- 1) снизить цену реализации на 10%, что согласно оценке привело бы в увеличению объема реализации на 30%;
- 2) увеличить объем реализации, проведя дополнительные мероприятия по рекламе на сумму 300 000 руб. с увеличением цены реализации на 20% и получением 10% дополнительной прибыли.

Какие бы предложения вы одобрили. Дайте рекомендации руководителю. Обоснуйте расчеты.

7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету с оценкой

1. Издержки, затраты, расходы. Сущность и отличительные особенности.
2. Понятие и сущность затрат
3. Понятие издержек и затрат
4. Понятие затрат и расходов организации
5. Современные классификации затрат в отечественной и международной практике.
6. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции.
7. Классификация затрат для принятия управленческих решений.
8. Классификация затрат для целей контроля и регулирования на режимном предприятии.
9. Классификация затрат по экономическим элементам
10. Классификация затрат по статьям калькуляции
11. Классификация затрат по способу включения в себестоимость
12. Модели поведения затрат.
13. Определение релевантного уровня

14. Нормативные акты регулирования расходов организации.
15. Цели и задачи управления затратами, эволюция взглядов и основные определения.
16. Система управления затратами. Субъект управления затратами. Объект управления затратами на режимном предприятии
17. Функции управления затратами: прогнозирование и планирование, организация, учет, анализ, контроль затрат предприятия (организации).
18. Планирование как функция управления затратами
19. Учет как функция управления затратами
20. Анализ как функция управления затратами
21. Контроль как функция управления затратами
22. Особенности управления затратами на режимном предприятии
23. Характеристика переменных и постоянных затрат
24. Методы дифференциации общей суммы затрат на постоянные и переменные
25. Понятие и экономическая сущность себестоимости.
26. Факторы, влияющие на уровень себестоимости предприятий.
27. Значение, резервы и эффективность снижения себестоимости.
28. Понятие точки безубыточности и расчет критического объема производства
29. Понятие и расчет порога рентабельности
30. Понятие и расчет запаса финансовой прочности
31. Цели и задачи учета затрат.
32. Понятие и цель управленческого учета
33. Функции управленческого учета в системе управления затратами
34. Принципы калькулирования. Объекты учета и объекты калькулирования.
35. Процесс калькулирования.
36. Факторы, влияющие на выбор методов учета затрат на режимном предприятии
37. Типы и особенности производств как основа организации учета затрат и калькулирования.
38. Позаказный метод учета и калькулирования затрат
39. Попроцессный метод учета и калькулирования затрат
40. Попередельный метод учета и калькулирования затрат
41. Сущность и методы учета затрат по полной себестоимости
42. Сущность и методы учета затрат по нормативной себестоимости
43. Сущность и содержание учета затрат по плановой себестоимости (стандарт-костинг)
44. Сущность и содержание учета затрат по усеченной себестоимости
45. Сущность и содержание простого директ-костинга
46. Сущность и содержание учета покрытия постоянных затрат
47. Многоступенчатый анализ сумм покрытия
48. Сущность операционного анализа (CVP- анализа)
49. Сущность эффекта операционного рычага.
50. Понятие и расчет силы воздействия операционного рычага
51. Анализ действия операционного рычага.
52. Принятие решений на основе анализа уровня постоянных и переменных затрат и критического объема продаж
53. Полуфабрикатный и бесполуфабрикатный методы производственного учета.
54. Современные методы распределения косвенных (накладных) затрат.
55. Содержание, преимущества и ограничения в использовании различных методов учета затрат.
56. Бюджетирование: содержание, цели и назначение.
57. Функции и виды затратных бюджетов.
58. Содержание бюджетов, входящих в операционный бюджет предприятия.
59. Факторы, влияющие на основной бюджет предприятия.
60. Контроль исполнения бюджетов режимного предприятия

61. Организация внутреннего контроля затрат на режимном предприятии
62. Эффективность внутреннего контроля затрат на режимном предприятии
63. Контроль отклонений в системе управления затратами
64. Содержание анализа затрат.
65. Основные цели и задачи анализа затрат.
66. Факторный анализ затрат
67. Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль» в процессе принятия решений.
68. Основы операционного анализа.
69. Сущность цели и задачи центров ответственности.
70. Функции учета по центрам ответственности.
71. Этапы выделения центров ответственности.
72. Классификация центров ответственности: центр доходов, затрат, управленческих затрат, прибыли, инвестиций. Уровень ответственности руководителей различных центров ответственности.
73. Анализ затрат по центрам ответственности
74. Учетные и внеучетные источники информации.
75. Требования к информационной базе управления затратами режимного предприятия.
76. Классификация информации в системе управления затратами.
77. Характеристика основных источников о затратах режимного предприятия.
78. Характеристика прикладных программных продуктов, применяемых в управлении затратами

7.2.5 Примерный перечень заданий для подготовки к экзамену

Не предусмотрено учебным планом

7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

Зачет с оценкой проводится по билетам, каждый из которых содержит 4 теоретических вопроса, 2 стандартных задания, 2 прикладных задания.

Каждый правильный ответ на вопрос оценивается в 2 балла, стандартные задания в 2 балла, прикладные задания оцениваются в 4 балла.

Максимальное количество набранных баллов на зачете –20.

1. Оценка «Неудовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал менее 10 баллов.

2. Оценка «Удовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал от 10 до 13 баллов.

3. Оценка «Хорошо» ставится в случае, если студент набрал от 14 до 17 баллов.

4. Оценка «Отлично» ставится, если студент набрал от 18 до 20 баллов.

7.2.7 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Тема 1. Понятие и классификация затрат	ПК-3, ПК-5, ПК- 25, ПК-27	Вопросы по теме (тесты), стандартные задания, прикладные задания, защита реферата

2	Тема 2 Содержание и функции управления затратами	ПК-3, ПК-5, ПК- 25, ПК-27	Вопросы по теме (тесты), стандартные задания, прикладные задания, защита реферата
3	Тема 3. Анализ затрат и принятие на их основе управленческих решений	ПК-3, ПК-5, ПК- 25, ПК-27	Вопросы по теме (тесты), стандартные задания, прикладные задания, защита реферата
4	Тема 4. Учет затрат на производственную деятельность и калькулирование себестоимости продукции	ПК-3, ПК-5, ПК- 25, ПК-27	Вопросы по теме (тесты), стандартные задания, прикладные задания, защита реферата
5	Тема 5. Планирование и прогнозирование затрат	ПК-3, ПК-5, ПК- 25, ПК-27	Вопросы по теме (тесты), стандартные задания, прикладные задания, защита реферата
6	Тема 6. Организация управления затратами по центрам ответственности	ПК-3, ПК-5, ПК- 25, ПК-27	Вопросы по теме (тесты), стандартные задания, прикладные задания, защита реферата
7	Тема 7. Информационное обеспечение управления затратами	ПК-3, ПК-5, ПК- 25, ПК-27	Вопросы по теме (тесты), стандартные задания, прикладные задания, защита реферата

7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Ответы на вопросы билета на зачете с оценкой осуществляются с использованием выданных вопросов на бумажном носителе. Решение стандартных и прикладных заданий осуществляется с использованием выданных задач на бумажном носителе либо при помощи компьютерной системы тестирования.

Время ответа на вопросы и практические задания билета 60 мин. Затем осуществляется проверка выполненных заданий, потом выставляется оценка, согласно методике выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ)

8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература

1. Лыжина Н.В. Управление затратами предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Лыжина Н.В., Уханова Р.М.— Электрон. текстовые данные.— Казань: Казанский национальный исследовательский

технологический университет, 2017.— 152 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/80253.html>. — ЭБС «IPRbooks»

2. Кавыршина О.А. Управление затратами: Учеб. пособие. - Воронеж : ГОУВПО "Воронежский государственный технический университет", 2010. - 193 с.

3. Хегай, Ю. А. Управление затратами : учебное пособие / Ю. А. Хегай, З. А. Васильева. — Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2015. — 230 с. — ISBN 978-5-7638-3222-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/84172.html>

Дополнительная литература

1. Асаул А.Н. Управление затратами и контроллинг [Электронный ресурс]: учебник/ А.Н. Асаул [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Кызыл: Тувинский государственный университет, 2014.— 236 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/38595> .— ЭБС «IPRbooks»

2. Хвостикова В.А. Учебное пособие: практикум «Управление затратами предприятия» учеб. пособие: практикум / В.А. Хвостикова. - Воронеж: ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет», 2017. - 80 с.

3. Хвостикова В.А. Управление затратами производственных предприятий: Монография. - Воронеж: ФГБОУ ВПО "Воронежский государственный технический университет", 2012. – 149с.

4. Организация самостоятельной работы обучающихся: методические указания для студентов, осваивающих основные образовательные программы высшего образования – бакалавриата, специалитета, магистратуры: методические указания / сост. В.Н. Почечихина, И.Н. Крючкова, Е.И. Головина, В.Р. Демидов; ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет». – Воронеж, 2020. – 14 с.

8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. Академическая лицензия на использование программного обеспечения Microsoft Office.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

– Министерство экономического развития
<http://www.economy.gov.ru/mines/main>

– Госкомстат России– <http://www.gks.ru>

– Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Воронежской области – <http://voronezhstat.gks.ru>

– журнал «Бухгалтерский учет» <http://dic.ru/>

– Официальный сайт 1С: Предприятие 8 <https://v8.1c.ru/>

Информационно-справочные системы:

- Справочная Правовая Система Консультант Плюс.

Современные профессиональные базы данных:

- Федеральный портал «Российское образование» – <http://www.edu.ru>
- Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» - <http://ecsocman.hse.ru>
- База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU - <http://elibrary.ru/defaultx.asp>
- МУЛЬТИСТАТ – многофункциональный статистический портал http://www.multistat.ru/?menu_id=1
- База данных по экономическим дисциплинам: <http://economicus.ru>

9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Лекционная аудитория, укомплектованная специализированной мебелью и техническими средствами обучения (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающими демонстрацию (воспроизведение) мультимедиа-материалов.

Аудитории для практических занятий, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Аудитория для групповых и индивидуальных консультаций по выполнению курсовых работ, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная специализированной мебелью, оборудованная техническими средствами обучения: компьютерами с лицензионным программным обеспечением с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом в электронную информационно образовательную среду университета, мультимедиапроектором, экраном.

Помещение для самостоятельной работы, оборудованное техническими средствами обучения: персональными компьютерами с лицензионным программным обеспечением с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду университета.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие программе учебной дисциплины.

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине «Управление затратами» читаются лекции, проводятся практические занятия.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие

отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета затрат на производство продукции. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции, на практическом занятии.
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Решение задач по алгоритму.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоению учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: <ul style="list-style-type: none">- работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций;- выполнение домашних заданий и расчетов;- работа над темами для самостоятельного изучения;- участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад;- подготовка к промежуточной аттестации.
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед зачетом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.

Лист регистрации изменений

№ п/п	Перечень вносимых изменений	Дата внесения изменений	Подпись заведующего кафедрой, ответственной за реализацию ОПОП
1	<p>Внесены изменения в рабочие программы дисциплин в части состава используемого лицензионного программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и справочных информационных систем, учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.</p> <p>Внесена в ОПОП Рабочая программа Воспитания.</p>	31.08.2021	
2	<p>Внесены изменения в рабочие программы дисциплин в части состава используемого лицензионного программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и справочных информационных систем, учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.</p>	31.08.2022	