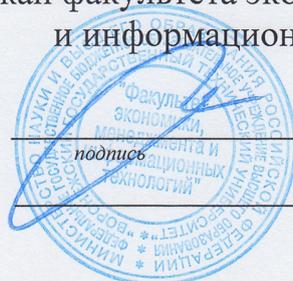


**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Воронежский государственный технический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета экономики, менеджмента
и информационных технологий



/ С.А. Баркалов /

И.О. Фамилия

13.12.2022г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

«Управление затратами»

Специальность 38.05.01 «Экономическая безопасность»

Специализация «Экономика и организация производства на режимных объектах»

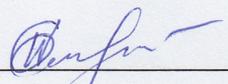
Квалификация выпускника экономист

Нормативный период обучения 5 лет / 5 лет 11 месяцев

Форма обучения Очная / Заочная

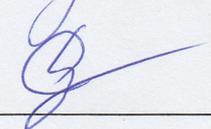
Год начала подготовки 2023 г.

Автор программы



И.Ф. Елфимова

Заведующий кафедрой
экономической безопасности



С.В. Свиридова

Руководитель ОПОП



К.С. Кривякин

Воронеж 2022

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины изучение обучающимися общих и специфических подходов, методов и процессов управления затратами для обеспечения принятия эффективных управленческих решений на режимном предприятии

1.2. Задачи освоения дисциплины

- изучение теоретических и практических основ управления затратами предприятия;
- освоение современных методов и приемов учета, анализа и планирования затрат;
- выработка навыков разработки мероприятий по снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводственных расходов

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Управление затратами» относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 учебного плана.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Управление затратами» направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-1 - Способен осуществлять разработку мер по обеспечению конкурентоспособности выпускаемой продукции, повышению рентабельности производства и производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводственных расходов

ПК-2 - Способен обосновывать и применять методики расчета финансово-экономических показателей и индикаторов, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов в области экономической безопасности

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
ПК-1	знать - основные понятия и классификации затрат в соответствии с целями режимного объекта
	уметь - осуществлять разработку мер по снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводственных расходов
	владеть - навыками выявления непроизводственных расходов и резервов снижения издержек на производство и реализацию продукции режимного предприятия
ПК-2	знать - методы определения, анализа и планирования затрат организации
	уметь - рассчитывать и интерпретировать показатели затрат и финансовых результатов финансовой и хозяйственной деятельности режимных предприятий

	- рассчитывать себестоимость различными методами и составлять калькуляцию себестоимости продукции
	Владеть - методами распределения косвенных затрат и алгоритмом калькулирования затрат; - современными методами планирования затрат и технологией бюджетирования

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление затратами» составляет 5 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий

очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		10
Аудиторные занятия (всего)	56	56
В том числе:		
Лекции	28	28
Практические занятия (ПЗ)	28	28
Самостоятельная работа	97	97
Курсовой проект	+	+
Часы на контроль	27	27
Виды промежуточной аттестации - экзамен	+	+
Общая трудоемкость: академические часы	180	180
зач.ед.	5	5

заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		12
Аудиторные занятия (всего)	10	10
В том числе:		
Лекции	4	4
Практические занятия (ПЗ)	6	6
Самостоятельная работа	161	161
Курсовой проект	+	+
Часы на контроль	9	9
Виды промежуточной аттестации - экзамен	+	+
Общая трудоемкость: академические часы	180	180
зач.ед.	5	5

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Тема 1. Понятие и классификация затрат	Понятие, сущность и отличительные особенности издержек, затрат, расходов. Современные классификации затрат в отечественной и международной практике. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции. Классификация затрат для принятия управленческих решений. Классификация затрат для целей контроля и регулирования на режимном предприятии. Нормативные акты, регулирующие управление расходами организации.	6	4	16	26
2	Тема 2 Содержание и функции управления затратами	Цели и задачи управления затратами, эволюция взглядов и основные определения. Система управления затратами. Субъект и объект управления затратами на режимном предприятии. Функции управления затратами: прогнозирование и планирование, организация, учет, анализ, контроль затрат предприятия (организации). Особенности управления затратами на режимном предприятии	6	4	16	26
3	Тема 3. Анализ затрат и принятие на их основе управленческих решений	Содержание анализа затрат. Основные цели и задачи анализа затрат. Анализ соотношения "затраты-объем-прибыль" в процессе принятия решений. Основы операционного анализа.	4	6	16	26
4	Тема 4. Учет затрат на производственную деятельность и калькулирование себестоимости продукции	Цели и задачи учета затрат. Принципы калькулирования. Объекты учета и объекты калькулирования. Факторы, влияющие на выбор методов учета затрат на режимном предприятии. Показанный, попроцессный и попередельный методы. Полуфабрикатный и бесполуфабрикатный методы производственного учета. Системы «директ-костинг» «стандарт-кост» и нормативный метод учета. ABC-анализ, таргет-костинг и кайзен -костинг. Содержание, преимущества и ограничения в использовании различных методов учета затрат. Влияние метода учета затрат и калькулирования себестоимости на финансовый результат предприятия. Современные методы распределения косвенных (накладных) затрат.	4	4	16	24
5	Тема 5. Планирование и прогнозирование затрат	Сущность планирования затрат; бюджетирование: содержание, цели и назначение. Функции и виды затратных бюджетов. Содержание бюджетов, входящих в операционный бюджет предприятия. Факторы, влияющие на основной бюджет предприятия. Управление процессом бюджетирования на режимном предприятии. Контроль исполнения бюджетов режимного предприятия.	4	6	16	26
6	Тема 6. Организация управления затратами и информационное обеспечение	Организация учета и контроля по центрам ответственности. Сущность цели и задачи центров ответственности. Функции учета по центрам ответственности. Этапы выделения центров ответственности. Классификация центров ответственности: центр доходов, затрат, управленческих затрат, прибыли, инвестиций. Анализ эффективности внутреннего контроля затрат на режимном предприятии. Учетные и внеучетные источники информации. Требования к информационной базе управления затратами режимного предприятия. Автоматизированные системы управления затратами.	4	4	17	25
Итого			28	28	97	153
Контроль						27
Итого по дисциплине			28	28	97	180

Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Тема 1. Понятие и классификация затрат	Понятие, сущность и отличительные особенности издержек, затрат, расходов. Современные классификации затрат в отечественной и международной практике. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции. Классификация затрат для принятия управленческих решений. Классификация затрат для целей контроля и регулирования на режимном предприятии. Нормативные акты, регулирующие управление расходами организации.	-	1	27	28
2	Тема 2 Содержание и функции управления затратами	Цели и задачи управления затратами, эволюция взглядов и основные определения. Система управления затратами. Субъект и объект управления затратами на режимном предприятии. Функции управления затратами: прогнозирование и планирование, организация, учет, анализ, контроль затрат предприятия (организации). Особенности управления затратами на режимном предприятии	1	-	26	27
3	Тема 3. Анализ затрат и принятие на их основе управленческих решений	Содержание анализа затрат. Основные цели и задачи анализа затрат. Анализ соотношения "затраты-объем-прибыль" в процессе принятия решений. Основы операционного анализа.	1	2	26	29
4	Тема 4. Учет затрат на производственную деятельность и калькулирование себестоимости продукции	Цели и задачи учета затрат. Принципы калькулирования. Объекты учета и объекты калькулирования. Факторы, влияющие на выбор методов учета затрат на режимном предприятии. Позаказный, попроцессный и попередельный методы. Полуфабрикатный и бесполуфабрикатный методы производственного учета. Системы «директ-костинг» «стандарт-кост» и нормативный метод учета. ABC-анализ, таргет-костинг и кайзен -костинг. Содержание, преимущества и ограничения в использовании различных методов учета затрат. Влияние метода учета затрат и калькулирования себестоимости на финансовый результат предприятия. Современные методы распределения косвенных (накладных) затрат.	-	1	27	28
5	Тема 5. Планирование и прогнозирование затрат	Сущность планирования затрат; бюджетирование: содержание, цели и назначение. Функции и виды затратных бюджетов. Содержание бюджетов, входящих в операционный бюджет предприятия. Факторы, влияющие на основной бюджет предприятия. Управление процессом бюджетирования на режимном предприятии. Контроль исполнения бюджетов режимного предприятия.	1	2	27	30
6	Тема 6. Организация управления затратами и информационное обеспечение	Организация учета и контроля по центрам ответственности. Сущность цели и задачи центров ответственности. Функции учета по центрам ответственности. Этапы выделения центров ответственности. Классификация центров ответственности: центр доходов, затрат, управленческих затрат, прибыли, инвестиций. Анализ эффективности внутреннего контроля затрат на режимном предприятии. Учетные и внеучетные источники информации. Требования к информационной базе управления затратами режимного предприятия. Автоматизированные системы управления затратами.	1	-	28	29
Итого			4	6	161	171
Контроль						9
Итого по дисциплине			4	6	161	180

5.2 Перечень лабораторных работ

Не предусмотрено учебным планом

6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины предусматривает выполнение курсовых проектов в 10 семестре для очной формы обучения и в 12 для заочной формы обучения.

Примерная тематика курсового проекта:

1. Системный подход к управлению затратами на режимном предприятии
2. Содержание и методы анализа затрат на предприятии
3. Анализ соотношения «затраты - объем - прибыль» (CVP-анализ)
4. Методы калькулирования себестоимости
5. Методы анализа отклонений. Классификация отклонений и их расчет
6. Факторный анализ затрат
7. Операционный (производственный) леверидж как эффективный инструмент управленческого учета
8. Методы учета, распределения и возмещения накладных расходов
9. Затраты, включаемые в себестоимость продукции в системе "директ-костинг"
10. "Стандарт-кост" как инструмент учета, планирования и контроля затрат
11. Центры ответственности как инструмент управления затратами
12. Управленческий учет в системе контроллинга
13. Современные концепции контроллинга
14. Оперативный контроллинг как особая система учета и контроля затрат
15. АБС – анализ в системе управления затратами
16. Использование современных методов оперативного контроллинга на российских предприятиях
17. Инновационный контроллинг
18. Контроллинг инвестиций
19. Контроллинг логистики
20. Практическое применение метода сценариев
21. Сущность и особенности применения системы раннего предупреждения
22. Использование метода сумм покрытия издержек на практике
23. Место контроллинга в организационной структуре управления предприятием
24. Бюджетирование в системе контроллинга
25. Информационное обеспечение системы управления затратами
26. Использование методов стратегического контроллинга на промышленных предприятиях
27. Организация системы управления затратами на режимном предприятии
28. Методы калькулирования себестоимости продукции режимного предприятия
29. Выявление резервов снижения затрат
30. Анализ эффективности управления затратами режимного предприятия

Задачи, решаемые при выполнении курсового проекта:

- углубленное изучение теоретических основ управления затратами режимного предприятия
- изучение опыта отечественных и зарубежных предприятий по применению современных методов управления затратами
- формирование практических навыков по формированию основных бюджетов предприятия

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Аттестован	Не аттестован
ПК-1	знать - основные понятия и классификации затрат в соответствии с целями режимного объекта	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь - осуществлять разработку мер по снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводственных расходов	Решение заданий по анализу затрат	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть - навыками выявления непроизводственных расходов и резервов снижения издержек на производство и реализацию продукции режимного предприятия	Решение заданий по анализу и контролю затрат	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-2	знать - методы определения, анализа и планирования затрат организации	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь - рассчитывать и интерпретировать показатели затрат и финансовых результатов финансовой и хозяйственной деятельности режимных предприятий - рассчитывать себестоимость различными методами и составлять калькуляцию себестоимости продукции	Решение заданий по расчету себестоимости продукции	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть - методами распределения косвенных затрат и алгоритмом калькулирования затрат	Решение заданий по планированию затрат	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 10 семестре для очной формы обучения, 12 семестре для заочной формы обучения по четырехбалльной системе:

«отлично»;

«хорошо»;

«удовлетворительно»;

«неудовлетворительно».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неудовл.
ПК-1	знать - основные понятия и классификации затрат в соответствии с целями режимного объекта	Ответы на вопросы	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущены некоторые погрешности	Минимально допустимый уровень знаний. Допущены не грубые ошибки.	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки
	уметь - осуществлять разработку мер по снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводственных расходов	Решение стандартных практических заданий	Продemonстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Задания выполнены в полном объеме без недочетов	Продemonстрированы все основные умения. Выполнены все основные задания с некоторыми погрешностями. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продemonстрированы основные умения. Выполнены типовые задания с не грубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме (отсутствуют пояснения, неполные выводы)	При выполнении стандартных заданий не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки.
	владеть - навыками выявления непроизводственных расходов и резервов снижения издержек на производство и реализацию продукции режимного предприятия	Решение прикладных заданий по анализу затрат	Продemonстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Продemonстрирован творческий подход к решению нестандартных задач.	Продemonстрированы базовые навыки при выполнении прикладных заданий с некоторыми недочетами.	Имеется минимальный набор навыков для выполнения прикладных заданий с некоторыми недочетами.	При выполнении прикладных заданий не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки
ПК-2	знать - методы определения, анализа и планирования затрат организации	Ответы на вопросы	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущены некоторые погрешности	Минимально допустимый уровень знаний. Допущены не грубые ошибки.	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки
	уметь - рассчитывать и интерпретировать показатели затрат и финансовых	Решение стандартных практических заданий	Продemonстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без	Продemonстрированы все основные умения. Выполнены все основные задания с некоторыми погрешностями.	Продemonстрированы основные умения. Выполнены типовые задания с не грубыми ошибками.	При выполнении стандартных заданий не продемонстрированы основные умения. Имели

результатов финансовой и хозяйственной деятельности режимных предприятий - рассчитывать себестоимость различными методами и составлять калькуляцию себестоимости продукции		ошибок и погрешностей. Задания выполнены в полном объеме без недочетов	Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Выполнены все задания, но не в полном объеме (отсутствуют пояснения, неполные выводы)	место грубые ошибки.
Владеть - методами распределения косвенных затрат и алгоритмом калькулирования затрат; - современными методами планирования затрат и технологией бюджетирования	Решение прикладных заданий по калькулированию затрат	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач.	Продемонстрированы базовые навыки при выполнении прикладных заданий некоторыми недочетами.	Имеется минимальный набор навыков для выполнения прикладных заданий некоторыми недочетами.	При выполнении прикладных заданий не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки

7.2 Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

- При повышении цен на реализованную продукцию и прочих неизменных условиях доля постоянных затрат в составе выручки от реализации:
 - увеличивается;
 - уменьшается;
 - не изменяется.
- Какие затраты не относятся к переменным?
 - стоимость сырья, материалов;
 - амортизация зданий, сооружений и инвентаря;
 - топливо и энергия на технологические цели;
 - зарплата производственных рабочих с единым социальным налогом.
- Если фактический выпуск продукции ниже запланированного, какие из следующих видов затрат будут меньше установленных?
 - общие переменные затраты;
 - общие постоянные затраты;
 - переменные затраты на единицу продукции;
 - постоянные затраты на единицу продукции.
- При росте объема производства величина постоянных затрат:
 - в расчете на единицу продукции уменьшается;
 - в расчете на единицу продукции увеличивается;
 - равняется уровню переменных затрат;
 - вышеперечисленные ответы неверны.
- При росте объема производства величины переменных затрат:

- a) в расчете на единицу продукции уменьшается;
 - b) в расчете на единицу продукции увеличивается;
 - c) в расчете на единицу продукции остается неизменной;
 - d) равняется уровню постоянных затрат.
6. По месту возникновения затраты группируются:
- a) транспортно-заготовительные;
 - b) производственные;
 - c) коммерческо-сбытовые;
 - d) в разрезе производств, цехов, участков, бригад, отделов и других структурных элементов.
7. По способу включения в себестоимость продукции затраты подразделяются на:
- a) основные и накладные;
 - b) прямые и косвенные;
 - c) одноэлементные и косвенные.
8. По степени регулируемости затраты организации подразделяются на:
- a) полностью регулируемые;
 - b) частично регулируемые;
 - c) нерегулируемые;
 - d) все вышеперечисленные ответы.
9. Общепроизводственные и общехозяйственные расходы образуют:
- a) накладные расходы;
 - b) полную себестоимость.
10. К каким расходам относятся промышленные услуги сторонних организаций, расходы на охрану труда, заработная плата производственно-управленческого персонала и другие расходы, связанные с организацией производства?
- a) общепроизводственные;
 - b) общехозяйственные;
 - c) расходы на освоение производства.

7.2.2 Примерный перечень стандартных заданий

Задание 1. Сумма постоянных затрат - 50 тыс. руб. Переменные расходы на единицу продукции - 0,5 тыс. руб. Цена реализации единицы продукции - 1 тыс. руб. Какой объем продукции соответствует «критической точке» производства?

Задание 2. Цена изделия – 62 тыс. руб. Постоянные затраты составляют 350тыс.р. Переменные затраты на единицу продукции 35 тыс.р. Объем продаж за прошедший период составил 540 шт. Потребляемая мощность на изготовление 1 изделия – 150 единиц. Рентабельность производства 17%. Рассчитать сумму покрытия..

Задание 3. Определить к какой из указанных категорий относятся перечисленные ниже затраты.

Классификация затрат

Затраты	Постоянные	Переменные
Труд основных производственных рабочих		
Амортизация машин и оборудования		
Плата за аренду предприятия		
Смазочные и другие вспомогательные материалы		
Расходы на рекламу		
Расходы на обслуживание машин и оборудование		
Жалование администрации предприятия		
Лицензионные платежи		
Затраты на лицензирование некоторых видов деятельности компании		
Затраты на электроэнергию в производственных цехах		

Задание 4. Необходимо дифференцировать затраты на постоянную и переменную части с помощью метода «мини-макси».

Исходные данные

Показатель	Объем, шт.	Затраты, р.
Максимальное значение	24	512
Минимальное значение	17	490
Разность	7	22

Задание 5. Предприятие произвело 17 тыс. изделий. Полная себестоимость одного составила 4986 руб. На плановый период у предприятия заключен контракт на производство 18,7 тыс. изделий по неизменной цене 6000 руб. Увеличение объема производства позволит сократить себестоимость единицы изделия на 5% за счет снижения доли постоянных затрат. Определите фактический и плановый уровень затрат на 1 руб. товарной продукции

Задание 6.

Предприятие выпускает продукцию по цене 1000 р. Переменные издержки – 500р на единицу изделия. Годовые постоянные издержки 40000 р. Объем продаж в прошедшем году составил 540 шт. Определить порог рентабельности и абсолютное значение запаса финансовой прочности

Задание 7.

За текущий год была произведено 250 ед. тов., продано по цене 50 руб. за единицу. Переменные затраты на производство ед. тов. 28 руб. Постоянные затраты на весь выпуск продукции 6500 руб. При каком объеме продаж прибыль снизится на 20 %?

Задание 8.

Текущий объем реализации продукции - 1250 ед. Цена продажи единицы продукции - 300 руб. Переменные затраты на весь объем - 150000 руб. Постоянные затраты - 90000 руб. Определить объем производства, при котором предприятие имеет нулевую прибыль.

Задание 9.

Рассчитать порог рентабельности, запас финансовой прочности и силу воздействия операционного рычага. В отчетном году предприятие реализовало продукции на сумму 600 тысяч рублей. Затраты на производство и реализацию продукции составили 500 тысяч рублей, из них 45%– переменные затраты.

Задание 10.

Организация произвела за период 400 тыс. ед. продукции. Прямые материальные затраты составили 200 тыс. р., прямые трудовые затраты – 180 тыс. р., общепроизводственные затраты – 90 тыс.р. Определить производственную себестоимость единицы продукции.

7.2.3 Примерный перечень прикладных заданий

Задание 1. Два индивидуальных предпринимателя являются водителями такси и владеют одинаковыми автомобилями. На начало года они составили смету затрат с 1.01 по 30.12.

Доход на 1км - 20 р

Ожидаемый километраж в год 40000 км

Бензин, масло, резина, ремонт (переменные расходы) на весь километраж 5600 р

Страхование и налоги 2000 р

Амортизация 3500 р

Административные издержки (аренда гаража) 6000 р

Определить финансовые результаты на конец года и прибыль 1 км.

30 декабря план был выполнен. 31 декабря к Фрицу пришел клиент и попросил отвезти на 100 км за 150 р. Фриц отказал, а Франц согласился, кто из них прав?

Дополните смету затрат водителей и обоснуйте их решения. Определите минимальную стоимость поездки и 1км.

Задание 2.

1. Рассчитать критическую точку в единицах продукции и рублях для следующего 2015 года.
2. Определить прибыль при вырубке от реализации продукции в 600000 руб.
3. Рассчитать объем реализации в единицах продукции для получения прибыли 200000 руб.
4. Определить порог рентабельности для следующего года при одновременном запланированном изменении следующих показателей: а) увеличении цены реализации на 10 %; б) увеличении переменных затрат на 5%; в) увеличении постоянных затрат на 48000 руб.

Исходные данные: Предприятие «Мотор» производит и реализует электробытовые приборы различных видов. Информация о показателях деятельности предприятия за год представлена в табл. 1

Таблица 1 - Показатели деятельности предприятия «Мотор» по производству электробытовых приборов марки БП- 12 за предыдущий год.

Показатели	Сумма, руб.
Цена реализации	90,00
Переменные затраты – всего, в том числе:	35,00
основные и вспомогательные материалы	17,00
оплата труда производственных рабочих	16,00
прочие	2,00
Постоянные затраты – всего в том числе:	142000,00
электроэнергия и теплоснабжение	30000,00
оплата труда административно-управленческого персонала	60000,00
расходы по снабжению	20000,00
прочие	32000,00

Задание 3.

1. Определить маржинальный доход на следующий год.
2. Рассчитать финансовый результат от внедрения каждой из программ в отдельности.
3. Выбрать для практической реализации наиболее оптимальный проект программы, учитывая, что средств предприятия достаточно только для внедрения одной из них. Выбор обосновать расчетами.

Исходные данные: Предприятие ЗАО «Витязь» рассматривает возможности увеличения прибыли в следующем году при условии сохранения цены реализации на прежнем уровне. Производственным и экономическим отделом, а также отделом маркетинга разработаны 3 программы под инвестируемые на предприятие в следующем году средства:

- 1) программа совершенствования технологии и модернизации оборудования сокращает переменные затраты на 10 %;
- 2) программа сокращения управленческого персонала уменьшает постоянные затраты на 15%;
- 3) программа продвижения продукции на рынке увеличивает по прогнозам объем реализации на 15%.

Объем производства в текущем году составил 10000 единиц продукции. Предполагается, что в следующем году материалы подорожают на 8%. Остальная информация представлена в табл. 1.

Таблица 1 - Показатели деятельности ОАО «Витязь» за текущий год

Показатели	Сумма, руб.
Цена реализации единицы продукции	20,0
Постоянные затраты	25000,0
Переменные затраты на единицу	12,0
в том числе материалы	9,0

Задание 4.

Предприятие производит три вида продукции.

Показатели	Продукция		
	А	Б	В
Количество продаж, ед.	500	500	2000
Сумма покрытия, руб.	14	28	15
Время производства, часов на ед.	2	4	3,5

Расходы на управление составили 50000 руб., в том числе постоянные затраты 20000 руб. Распределяются они по изделиям пропорционально времени производства. Убыточный продукт предприятие хотело бы снять с производства.

На базе учета полных затрат и директ – коста:

1. Рассчитайте прибыль в целом по предприятию и на единицу продукции.
2. Определите суммы покрытия и общую сумму маржинального дохода и прибыли после снятия с производства убыточного изделия.
3. Поведите анализ результатов расчетов. Какое решение в этом случае было бы правильным?

Задание 5.

Итоговый отчет о финансовых результатах фирмы за последний год (млн. руб.):

Показатели	Сумма
Объем реализации (50000 ед.)	1000
Основные материалы	350
Заработная плата основных производственных рабочих	200
Постоянные производственные накладные расходы	200
Переменные производственные накладные расходы	50
Административные накладные расходы	180
Реализационные накладные расходы	120
Прибыль (убыток)	-100

На недавнем совещании обсуждались годовые итоги, после чего были высказаны следующие предложения по улучшению положения:

- 1) снизить цену реализации на 10%, что согласно оценке привело бы в увеличению объема реализации на 30%;
 - 2) увеличить объем реализации, проведя дополнительные мероприятия по рекламе на сумму 300 000 руб. с увеличением цены реализации на 20% и получением 10% дополнительной прибыли.
- Какие бы предложения вы одобрили. Дайте рекомендации руководителю. Обоснуйте расчеты.

Задание 6.

Предприятие выпускает продукцию по цене 1200 рублей. Переменные затраты – 500 рублей на единицу изделия. Годовые постоянные затраты- 231 000 рублей. Реализация продукции через новый торговый центр требует дополнительно 150 рублей комиссионных за каждое изделие. При каких условиях можно начать реализацию продукции через новый торговый центр?

Задание 7.

Предприятие начало издательство профессионального рекламного журнала. В настоящее время годовой тираж составляет 12000 шт. Цена одного журнала 180 р., переменные издержки (бумага, краски, зарплата рабочих) – 70 р. на один журнал. Годовые постоянные издержки составляют 1200000 р.

1. Определить критический объем производства и построить график точки безубыточности. Определить порог рентабельности и запас финансовой прочности.
2. Дополнительное оборудование, необходимое для улучшения качества печати стоит 600000р. При каких условиях предприятие может позволить себе сделать такие вложения.

Если кроме оборудования придется нанять рабочего на условиях сдельной оплаты труда, то какую сдельную расценку на один журнал следует установить рабочему, чтобы тираж был не более 17000 шт. (гарантированное размещение тиража).

Задание 8.

Имеются следующие данные о производстве и реализации продукта А предприятия

Показатели	Единица измерения	Величина показателя
Объем реализации	шт.	30000
Цена единицы	руб.	230
Постоянные затраты	руб.	550000
Удельные переменные затраты	руб.	180

Определите экономический эффект от производства и реализации (в качестве эффекта используйте прибыль).

В результате роста арендной платы постоянные расходы увеличатся на 8%. Определите, как изменится величина критического объема выпуска продукции.

Задание 9.

Рассчитайте:

- А) порог рентабельности и точку безубыточности;
- Б) величину маржинального дохода в целом и в расчете на единицу продукции;
- В) абсолютный и относительный запас финансовой прочности по следующим исходным данным:

- выручка от реализации продукции 2000 тыс.р.;
- величина постоянных расходов 400 тысяч рублей;
- величина переменных расходов на единицу продукции – 150 рублей;
- цена единицы продукции – 230 рублей.

Задание 10.

Составьте калькуляцию цеховой, производственной и полной себестоимости для изделий А и Б. Годовой выпуск изделия А – 800 штук, Б – 900 штук. Затраты на сырье и основные материалы для изделий А – 50 рублей, Б – 80 рублей. Норма времени на изготовление изделия А – 60 часов, Б – 90 часов. Часовая тарифная ставка первого разряда 9 р. Тарифный коэффициент 5 разряда -1.53; 6 разряда - 1.78. Возвратные отходы по изделию А – 10 рублей, по изделию Б – 40 рублей.

Дополнительная заработная плата составляет 20 процентов. Годовые общепроизводственные расходы составляют 800 000 рублей. Общехозяйственные расходы составляют 145% от цеховой себестоимости. Коммерческие расходы – 6 процентов от производственной себестоимости. Общепроизводственные расходы распределите пропорционально основной заработной плате производственных рабочих.

7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

Не предусмотрено учебным планом

7.2.5 Примерный перечень заданий для подготовки к экзамену

1. Издержки, затраты, расходы. Сущность и отличительные особенности.
2. Понятие и сущность затрат
3. Понятие издержек и затрат
4. Понятие затрат и расходов организации
5. Современные классификации затрат в отечественной и международной практике.
6. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции.
7. Классификация затрат для принятия управленческих решений.
8. Классификация затрат для целей контроля и регулирования на режимном предприятии.
9. Классификация затрат по экономическим элементам

10. Классификация затрат по статьям калькуляции
11. Классификация затрат по способу включения в себестоимость
12. Нормативные акты регулирования расходов организации.
13. Цели и задачи управления затратами, эволюция взглядов и основные определения.
14. Система управления затратами. Субъект управления затратами. Объект управления затратами на режимном предприятии
15. Функции управления затратами: прогнозирование и планирование, организация, учет, анализ, контроль затрат на режимном предприятия (организации).
16. Планирование как функция управления затратами
17. Учет как функция управления затратами
18. Анализ как функция управления затратами
19. Контроль как функция управления затратами
20. Особенности управления затратами на режимном предприятии
21. Характеристика переменных и постоянных затрат
22. Методы дифференциации общей суммы затрат на постоянные и переменные
23. Понятие и экономическая сущность себестоимости.
24. Факторы, влияющие на уровень себестоимости предприятий.
25. Значение, резервы и эффективность снижения себестоимости.
26. Понятие точки безубыточности и расчет критического объема производства
27. Понятие и расчет порога рентабельности
28. Понятие и расчет запаса финансовой прочности
29. Цели и задачи учета затрат.
30. Понятие и цель управленческого учета
31. Функции управленческого учета в системе управления затратами
32. Принципы калькулирования. Объекты учета и объекты калькулирования.
33. Процесс калькулирования.
34. Факторы, влияющие на выбор методов учета затрат на режимном предприятии
35. Типы и особенности производств как основа организации учета затрат и калькулирования.
36. Позаказный метод учета и калькулирования затрат
37. Попроцессный метод учета и калькулирования затрат
38. Попередельный метод учета и калькулирования затрат
39. Сущность и методы учета затрат по полной себестоимости
40. Сущность и методы учета затрат по нормативной себестоимости
41. Сущность и содержание учета затрат по плановой себестоимости (стандарт-костинг)
42. Сущность и содержание учета затрат по усеченной себестоимости
43. Сущность и содержание простого директ-костинга
44. Сущность и содержание учета покрытия постоянных затрат
45. Многоступенчатый анализ сумм покрытия
46. Сущность операционного анализа (CVP- анализа)
47. Сущность эффекта операционного рычага.
48. Понятие и расчет силы воздействия операционного рычага
49. Анализ действия операционного рычага.
50. Принятие решений на основе анализа уровня постоянных и переменных затрат и критического объема продаж
51. Полуфабрикатный и бесполуфабрикатный методы производственного учета.
52. Современные методы распределения косвенных (накладных) затрат.
53. Содержание, преимущества и ограничения в использовании различных методов учета затрат.
54. Бюджетирование: содержание, цели и назначение.
55. Функции и виды затратных бюджетов.
56. Содержание бюджетов, входящих в операционный бюджет предприятия.

57. Факторы, влияющие на основной бюджет предприятия.
58. Контроль исполнения бюджетов режимного предприятия
59. Организация внутреннего контроля затрат на режимном предприятии
60. Эффективность внутреннего контроля затрат на режимном предприятии
61. Контроль отклонений в системе управления затратами
62. Содержание анализа затрат.
63. Основные цели и задачи анализа затрат.
64. Факторный анализ затрат
65. Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль» в процессе принятия решений.
66. Основы операционного анализа.
67. Сущность цели и задачи центров ответственности.
68. Функции учета по центрам ответственности.
69. Этапы выделения центров ответственности.
70. Классификация центров ответственности: центр доходов, затрат, управленческих затрат, прибыли, инвестиций. Уровень ответственности руководителей различных центров ответственности.
71. Анализ затрат по центрам ответственности
72. Учетные и внеучетные источники информации.
73. Требования к информационной базе управления затратами режимного предприятия.
74. Классификация информации в системе управления затратами.
75. Характеристика основных источников о затратах режимного предприятия.
76. Характеристика прикладных программных продуктов, применяемых в управлении затратами

7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

Экзамен проводится по билетам, каждый из которых содержит 3 теоретических вопроса, 2 стандартных задания, 1 прикладное задание. Каждый правильный ответ на вопрос оценивается в 4 балла, стандартные задания в 2 балла, прикладные задания оцениваются в 4 балла. Максимальное количество набранных баллов на зачете – 20.

1. Оценка «Неудовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал менее 10 баллов.
2. Оценка «Удовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал от 10 до 13 баллов.
3. Оценка «Хорошо» ставится в случае, если студент набрал от 14 до 17 баллов.
4. Оценка «Отлично» ставится, если студент набрал от 18 до 20 баллов.

7.2.7 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Тема 1. Понятие и классификация затрат	ПК-1, ПК-2	Тесты, стандартные задания, прикладные задания требования к курсовому проекту
2	Тема 2 Содержание и функции управления затратами	ПК-1, ПК-2	Устный опрос, стандартные задания, прикладные задания, требования к курсовому проекту
3	Тема 3. Анализ затрат и принятие на их основе управленческих решений	ПК-1, ПК-2	Тесты, стандартные задания, прикладные задания, требования к курсовому проекту

4	Тема 4. Учет затрат на производственную деятельность и калькулирование себестоимости продукции	ПК-1, ПК-2	Устный опрос, стандартные задания, прикладные задания, требования к курсовому проекту
5	Тема 5. Планирование и прогнозирование затрат	ПК-1, ПК-2	Тесты, стандартные задания, прикладные задания, требования к курсовому проекту
6	Тема 6. Организация управления затратами и информационное обеспечение	ПК-1, ПК-2	Устный опрос, стандартные задания, прикладные задания, требования к курсовому проекту

7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Ответы на вопросы билета на экзамене осуществляются с использованием выданных вопросов на бумажном носителе.

Решение стандартных и прикладных заданий осуществляется с использованием выданных задач на бумажном носителе либо при помощи компьютерной системы тестирования.

Время ответа на вопросы и практические задания билета 60 мин. Затем осуществляется проверка выполненных заданий, потом выставляется оценка, согласно методике выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Защита курсового проекта осуществляется согласно требованиям, предъявляемым к работе, описанным в методических материалах. Примерное время защиты на одного студента составляет 20 мин.

8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ)

8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература

1. Лыжина Н.В. Управление затратами предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Лыжина Н.В., Уханова Р.М.— Электрон. текстовые данные.— Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2017.— 152 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/80253.html>.

2. Кавыршина О.А. Управление затратами: Учеб. пособие. - Воронеж : ГОУВПО "Воронежский государственный технический университет", 2010. - 193 с.

3. Хегай, Ю. А. Управление затратами : учебное пособие / Ю. А. Хегай, З. А. Васильева. — Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2015. — 230 с. — ISBN 978-5-7638-3222-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/84172.html>

Дополнительная литература

1. Асаул А.Н. Управление затратами и контроллинг [Электронный ресурс]: учебник/ А.Н. Асаул [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Кызыл:

Тувинский государственный университет, 2014.— 236 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/38595>

2. Хвостикова В.А. Учебное пособие: практикум «Управление затратами предприятия» учеб. пособие: практикум / В.А. Хвостикова. - Воронеж: ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет», 2017. - 80 с.

3. Управление затратами и контроллинг [Текст] : методические указания к выполнению курсового проекта для студентов, обучающихся по направлению 38.03.01 "Экономика" (профили "Экономика предприятий и организаций (машиностроение)" и "Экономика и финансы предприятий") всех форм обучения / ФГБОУ ВО "Воронеж. гос. техн. ун-т", каф. экономики и управления на предприятии машиностроения ; сост. : И. Ф. Елфимова. - Воронеж : Воронежский государственный технический университет, 2019. - 37 с.

4. Организация самостоятельной работы обучающихся: методические указания для студентов, осваивающих основные образовательные программы высшего образования – бакалавриата, специалитета, магистратуры: методические указания / сост. В.Н. Почечихина, И.Н. Крючкова, Е.И. Головина, В.Р. Демидов; ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет». – Воронеж, 2020. – 14 с.

5. Методические рекомендации по выполнению курсовых проектов (работ) по программам высшего образования – программам бакалавриата, специалитета, магистратуры / ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет»;сост. В.Н. Почечихина, И.Н. Крючкова, Е.И. Головина. Воронеж: Изд-во ВГТУ, 2020. 10 с.

8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Перечень лицензионного программного обеспечения

Академическая лицензия на использование программного обеспечения Microsoft Office.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- Госкомстат России– <http://www.gks.ru>
- Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Воронежской области – <http://voronezhstat.gks.ru>
- журнал «Бухгалтерский учет» <http://dic.ru/>
- журнал «Экономический анализ: теория и практика» – <https://www.fin-izdat.ru/journal/analiz/>

Информационно-справочные системы:

Справочная система ВГТУ <https://wiki.cchgeu.ru/>

СПС Консультант Бюджетные организации: Версия Проф

Современные профессиональные базы данных:

1. Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» - <http://ecsocman.hse.ru>
2. База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU - <http://elibrary.ru/defaultx.asp>
3. МУЛЬТИСТАТ – многофункциональный статистический портал http://www.multistat.ru/?menu_id=1
4. База данных по экономическим дисциплинам: <http://economicus.ru>
5. Российский портал развития – <http://window.edu.ru/resource/154/49154>

9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Лекционная аудитория, укомплектованная специализированной мебелью и техническими средствами обучения (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающими демонстрацию (воспроизведение) мультимедиа-материалов.

Аудитории для практических занятий, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Аудитория для групповых и индивидуальных консультаций по выполнению курсовых работ, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная специализированной мебелью, оборудованная техническими средствами обучения.

Помещение для самостоятельной работы, оборудованное техническими средствами обучения: персональными компьютерами с лицензионным программным обеспечением с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду университета.

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине «Управление затратами» читаются лекции, проводятся практические занятия, выполняется курсовой проект.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета затрат на производство продукции. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.

Методика выполнения курсового проекта изложена в учебно-методическом пособии. Выполнять этапы курсового проекта должны своевременно и в установленные сроки. Контроль усвоения материала дисциплины производится проверкой курсового проекта, защитой курсового проекта.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, решение задач по алгоритму.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоению учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: <ul style="list-style-type: none"> - работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций; - выполнение домашних заданий и расчетов; - работа над темами для самостоятельного изучения; - участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад; - подготовка к промежуточной аттестации.
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед экзаменом, экзаменом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.

ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

№ п/п	Перечень вносимых изменений	Дата внесения изменений	Подпись заведующего кафедрой, ответственной за реализацию ОПОП
----------	-----------------------------	-------------------------------	--