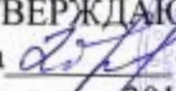


**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Воронежский государственный технический университет»

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета  Драпалюк Н.А.  
«30» августа 2017 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
дисциплины

«Управление стоимостью строительно-инвестиционных проектов»

**Направление подготовки** 08.04.01 СТРОИТЕЛЬСТВО

**Профиль** Ценообразование и стоимостный инжиниринг в строительно -  
инвестиционной сфере

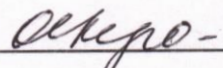
**Квалификация выпускника** Магистр

**Нормативный период обучения** 2 года и 5 м.

**Форма обучения** заочная

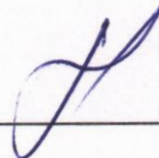
**Год начала подготовки** 2017

Автор программы



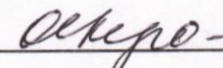
/О.А.Куцыгина /

Заведующий кафедрой  
Экономики и основ  
предпринимательства



/В.В.Гасилов /

Руководитель ОПОП



/О.А.Куцыгина /

Воронеж 2017

## **1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **1.1. Цели дисциплины:**

освоение знаний, приобретение умений и навыков в области управления стоимостью применительно к строительно-инвестиционным проектам как неотъемлемой составляющей управления проектами и стоимостного инжиниринга. Применение знаний в области управления стоимостью способствует своевременной реализации эффективных строительно-инвестиционных проектов в рамках утвержденных бюджетов.

### **1.2. Задачи освоения дисциплины:**

приобрести способность управления стоимостью на этапах проектирования и строительства для формирования документации о стоимости объектов градостроительной деятельности. Научиться анализировать фактические затраты проекта по созданию (реконструкции, ремонту) объектов градостроительной деятельности, трендов отклонений по стоимости и срокам от плана реализации и прогнозов изменения стоимости проекта. Овладеть навыком определения остатков стоимости создания (реконструкции, ремонта) объектов градостроительства на этапах плана реализации проекта. Обучиться способности координировать деятельность по ценообразованию и стоимостному инжинирингу в градостроительстве.

## **2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП**

Дисциплина «Управление стоимостью строительно-инвестиционных проектов» относится к дисциплинам вариативной части блока Б1.

## **3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Процесс изучения дисциплины «Управление стоимостью строительно-инвестиционных проектов» направлен на формирование следующих компетенций:

ОК-2 - готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения

ОК-3 - готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала

ОПК-3 - способностью использовать на практике навыки и умения в организации научно-исследовательских и научно-производственных работ, в управлении коллективом, влиять на формирование целей команды, воздействовать на ее социально-психологический климат в нужном для достижения целей направлении, оценивать качество результатов деятельности, способностью к активной социальной мобильности

ОПК-4 - способностью демонстрировать знания фундаментальных и прикладных дисциплин программы магистратуры

ОПК-5 - способностью использовать углубленные теоретические и практические знания, часть которых находится на передовом рубеже данной науки

ОПК-6 - способностью самостоятельно приобретать с помощью

информационных технологий и использовать в практической деятельности новые знания и умения, в том числе в новых областях знаний, непосредственно не связанных со сферой деятельности, расширять и углублять свое научное мировоззрение

ОПК-7 - способностью использовать углубленные знания правовых и этических норм при оценке последствий своей профессиональной деятельности, при разработке и осуществлении социально значимых проектов

ОПК-8 - способностью демонстрировать навыки работы в научном коллективе, способностью порождать новые идеи

ОПК-9 - способностью осознать основные проблемы своей предметной области, при решении которых возникает необходимость в сложных задачах выбора, требующих использования количественных и качественных методов

ОПК-10 - способностью и готовностью ориентироваться в постановке задачи, применять знания о современных методах исследования, анализировать, синтезировать и критически резюмировать информацию

ОПК-11 - способностью и готовностью проводить научные эксперименты с использованием современного исследовательского оборудования и приборов, оценивать результаты исследований

ОПК-12 - способностью оформлять, представлять и докладывать результаты выполненной работы

ПК-13 - способностью анализировать технологический процесс как объект управления, вести маркетинг и подготовку бизнес-планов производственной деятельности

ПК-15 - способностью организовать работу коллектива исполнителей, принимать исполнительские решения, определять порядок выполнения работ

ПК-16 - способностью организовать работы по осуществлению авторского надзора при производстве, монтаже, наладке, сдачи в эксплуатацию продукции и объектов производства

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
ОК-2	Знать содержание управления стоимостью строительно-инвестиционных проектов
	Уметь оказывать воздействие на стоимость строительно-инвестиционных проектов и нести ответственность за принятые решения
	Владеть навыками принятия решений по управлению стоимостью
ОК-3	Знать направления для саморазвития, самореализации и использования творческого потенциала в процессе поиска решений по управлению стоимостью
	Уметь находить решения для управления стоимостью
	Владеть навыками управления стоимостью на основе самостоятельно принимаемых решений и применения творческого потенциала

ОПК-3	Знать основы управления стоимостью как средство достижения целей
	Уметь организовать научно-исследовательские и научно-производственные работы, управление коллективом, влиять на формирование целей команды в процессе управления стоимостью
	Владеть навыками оценки качества результатов деятельности, способностью к активной социальной мобильности
ОПК-4	Знать фундаментальные и прикладные дисциплины магистратуры для использования в процессе управления стоимостью
	Уметь применять знания фундаментальных и прикладных дисциплин магистратуры для использования в процессе управления стоимостью
	Владеть способностью демонстрировать знания фундаментальных и прикладных дисциплин программы магистратуры в процессе управления стоимостью
ОПК-5	Знать теоретические и практические основы управления
	Уметь формировать документацию о стоимости объектов градостроительной деятельности по центрам ответственности
	Владеть способностью использовать углубленные теоретические и практические знания для данной науки
ОПК-6	Знать направления новых знаний и умений, в том числе в новых областях знаний
	Уметь самостоятельно приобретать с помощью информационных технологий и использовать в практической деятельности новые знания и умения
	Владеть способностью самостоятельно приобретать с помощью информационных технологий и использовать в практической деятельности новые знания и умения
ОПК-7	Знать правовые и этические нормы при оценке последствий своей профессиональной деятельности
	Уметь использовать углубленные знания правовых и этических норм при разработке и осуществлении социально значимых проектов
	Владеть способностью использовать углубленные

	знания правовых и этических норм при оценке последствий своей профессиональной деятельности
ОПК-8	Знать этапы формирования новых идей в управлении стоимостью
	Уметь демонстрировать навыки работы в научном коллективе, способностью порождать новые идеи
	Владеть способностью порождать новые идеи в процессе управления стоимостью
ОПК-9	Знать основные проблемы своей предметной области, при решении которых возникает необходимость в сложных задачах выбора
	Уметь использовать количественные и качественные методы в решении сложных задач выбора
	Владеть способностью осознать основные проблемы своей предметной области
ОПК-10	Знать современных методы исследования, анализа и синтеза информации
	Уметь анализировать, синтезировать и критически резюмировать информацию
	Владеть современными методами исследования
ОПК-11	Знать способы проведения научных экспериментов
	Уметь проводить научные эксперименты с использованием современного исследовательского оборудования
	Владеть навыками оценки результатов исследований
ОПК-12	Знать правила оформления результатов выполненной работы
	Уметь представлять и докладывать результаты выполненной работы
	Владеть способностью оформлять, представлять и докладывать результаты выполненной работы
ПК-13	Знать технологический процесс определения стоимости как объект управления
	Уметь вести маркетинг и подготовку бизнес-планов производственной деятельности организовать работу коллектива исполнителей по управлению стоимостью
	Владеть способностью анализировать технологический процесс как объект управления стоимостью
ПК-15	Знать содержание управления стоимостью

	<p>строительно-инвестиционных проектов, принципы организации и назначение; характеристики затрат и признаков их классификаций, методы калькулирования себестоимости</p> <p>Уметь выявлять объекты учета затрат по проектам, проводить внутрифирменный контроль исполнения бюджетов проектов и многоуровневый анализ затрат</p> <p>Владеть методикой многоуровневого анализа затрат</p>
ПК-16	<p>Знать содержание управления стоимостью строительно-инвестиционных проектов, закономерности изменения и методы анализа соотношений показателей прибыли, затрат и объемов продаж</p> <p>Уметь проводить внутрифирменный контроль исполнения бюджетов проектов и многоуровневый анализ затрат</p> <p>Владеть навыками калькулирования себестоимости, внутрифирменного контроля исполнения бюджетов проектов, использования бухгалтерской информации в целях организации управления стоимостью проектов</p>

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление стоимостью строительно-инвестиционных проектов» составляет 4 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий

##### заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестр
		ы 4
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	10	10
В том числе:		
Лекции	4	4
Практические занятия (ПЗ)	6	6
<b>Самостоятельная работа</b>	130	130
<b>Курсовой проект</b>	+	+
Часы на контроль	4	4
Виды промежуточной аттестации - зачет	+	+
Общая трудоемкость: академические часы	144	144

зач.ед.	4	4
---------	---	---

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

#### заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Пра к зан.	СРС	Всего, час
1	Инвестиционно-строительные проекты и управление их стоимостью	<p><i>1.1. Инвестиционно-строительный проект как объект управления стоимостью</i>  Понятие и составляющие инвестиционно-строительного проекта: признаки проекта, участники проекта и распределение функций; цели и задачи проекта; типы и виды проектов; окружение и структура проекта; жизненный цикл инвестиционно-строительных проектов;</p> <p><i>1.2. Формирование стоимости строительной продукции</i>  Экономическая категория стоимости; понятие стоимость проекта; особенности формирования стоимости строительной продукции в рыночных условиях, на этапах жизненного цикла</p> <p><i>1.3. Основные процессы управления стоимостью</i>  <i>строительно-инвестиционных проектов</i>  Основные принципы управления стоимостью проекта. Планирование ресурсов, составление сметы, определение сметной стоимости, контроль стоимости. Оценка стоимости проекта.</p> <p><i>1.4. Планирование и контроль в управлении стоимостью</i>  <i>строительно-инвестиционных проектов</i>  Функции менеджмента, контрольная система управления проектами. Этапы контроля; элементы и условия контрольной системы управления проектами. Взаимосвязь функций планирования (бюджетирования) и контроля стоимости проектов</p>	-	1	20	21
2	Интеграция функциональных областей и процессов управления стоимостью проектов	<p><i>1.1. Интеграция сметного и календарного планирования</i>  Взаимосвязь календарно-сетевое планирования с разработкой сметной документации. Соответствие уровней управления проектом графикам выполнения работ 1-3 уровней. Организация контроля над выполнением проекта</p> <p><i>1.2. Связь качества и стоимости строительной продукции как строительно-инвестиционного проекта</i>  Потребительские свойства строительных объектов как показатели качества. Стоимость проектирования, строительства, эксплуатации, жизненного цикла объектов строительства как показатели качества и эффективности инвестиций в строительно-инвестиционные проекты</p> <p><i>1.3. Управление стоимостью с использованием методологии по процессному учету затрат ABC/ABM</i>  Методология ABC/ABM (Activity Based Costing/ Activity Based Management) как совокупность методов для стоимостного анализа, цепочек создания стоимости,</p>	-	1	22	23

		отдельных структурных единиц, а также методов повышения экономической эффективности процессов управления				
3	Управление стоимостью строительного проекта как система	<p><i>1.1. Создание системы управления стоимостью строительного проекта</i></p> <p>Управление стоимостью проекта как подсистема управления строительным комплексом. Направления управления стоимостью строительных проектов</p> <p><i>1.2. Систематизация и классификация факторов, определяющих стоимость строительной продукции</i></p> <p>Внешние и внутренние факторы строительства. Классификация факторов, определяющих стоимость строительной продукции. Влияние объемно-планировочных и конструктивных особенностей зданий, инженерных систем на их стоимость.</p> <p><i>1.3. Управление себестоимостью строительной продукции.</i> Анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж как инструмент управления затратами (CVP-анализ). Расчетный и графический методы расчета безубыточности. Определение границ безубыточности для оценки устойчивости проекта</p> <p><i>1.3. Управление стоимостью строительного проекта на этапе проведения подрядных торгов.</i></p> <p>Организационная схема проведения подрядных торгов в соответствии с ФЗ-44. Начальная стоимость объекта подрядных торгов. Стоимость жизненного цикла зданий как оценочный показатель стоимости инвестиций в строительство</p>	1	1	22	24
4	Управление стоимостью строительных проектов на основе совершенствования организации и управления	<p><i>1.1. Инвестиционно-строительная политика</i> Основные направления для повышения инвестиционной привлекательности в строительной сфере.</p> <p>Антикризисные меры в строительной сфере</p> <p><i>1.2. Организация управления стоимостью работ по выполнению проекта на основе информации бухгалтерского управленческого учета:</i> производственный, финансовый и управленческий учет</p> <p><i>1.3. Снижение стоимости строительной продукции на основе вариантного проектирования и совершенствования системы ценообразования в строительной сфере</i></p> <p>Влияние объемно-планировочных и конструктивных особенностей, инженерных систем зданий на стоимость их строительства и эксплуатации. Управление себестоимостью строительной продукции на основе анализа затрат и выбора метода калькулирования себестоимости работ по проекту</p>	1	1	22	24
5	Объекты учета затрат и методы калькулирования себестоимости	<p><i>1. Категория объекта учета затрат</i></p> <p>Объект учета затрат как центр формирования себестоимости</p> <p><i>2. Методы формирования затрат на выполнение проекта</i></p> <p>Формирование затрат в зависимости от объекта их учета (показный,</p>	1	1	22	24



		попроцессный, поперелельный) и по полноте состава затрат (direct-, absorption-costing)				
6	Оценка результатов реализации проектов на основе анализа затрат	<i>1.1.Бюджетирование проекта. Планирование и виды бюджетов предприятий, реализующих проекты на стадиях жизненного цикла</i> Генеральный, основной, гибкий, фактический и плановый бюджеты <i>1.2Методы контроля стоимости проектов</i> Многоуровневый анализ отклонений показателей бюджетов Методика многоуровневого анализа отклонений между показателями фактического и планового бюджетов, влияние факторов норм и цен на величину отклонений стоимости	1	1	22	24
		<b>Контроль</b>				<b>4</b>
		<b>Итого</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>130</b>	<b>140</b>

## 5.2 Перечень лабораторных работ

Не предусмотрено учебным планом

## 6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины предусматривает выполнение курсового проекта в 4 семестре для заочной формы обучения.

Примерная тематика курсового проекта: «Управление стоимостью реализации строительно-инвестиционного проекта»

Задачи, решаемые при выполнении курсового проекта:

- составить классификацию затрат строительно-монтажной организации;
- составить матрицу затрат;
- провести расчет и проделать анализ безубыточности предприятия при реализации проекта
- выполнить калькулирование себестоимости работ по проекту в зависимости от полноты учета затрат;
- провести многоуровневый анализ отклонений бюджетов.выполнения работ по проекту.

Курсовой проект включает в себя графическую часть и расчетно-пояснительную записку.

## 7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

**7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания**

### 7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Аттестован	Не аттестован
ОК-2	Знать содержание управления стоимостью строительно-инвестиционных проектов	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь оказывать воздействие на стоимость строительно-инвестиционных проектов и нести ответственность за принятые решения	Решение стандартных практических задач, написание курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть навыками принятия решений по управлению стоимостью	Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ОК-3	Знать направления для саморазвития, самореализации и использования творческого потенциала в процессе поиска решений по управлению стоимостью	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь находить решения для управления стоимостью	Решение стандартных практических задач, написание курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть навыками управления стоимостью на основе самостоятельно принимаемых решений и применения творческого потенциала	Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

		проекта		
ОПК-3	Знать основы управления стоимостью как средство достижения целей	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь организовать научно-исследовательские и научно-производственные работы, управление коллективом, влиять на формирование целей команды в процессе управления стоимостью	Решение стандартных практических задач, написание курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть навыками оценки качества результатов деятельности, способностью к активной социальной мобильности	Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ОПК-4	Знать фундаментальные и прикладные дисциплины магистратуры для использования в процессе управления стоимостью	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь применять знания фундаментальных и прикладных дисциплин магистратуры для использования в процессе управления стоимостью	Решение стандартных практических задач, написание курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть способностью демонстрировать знания фундаментальных и прикладных дисциплин программы магистратуры в процессе управления	Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

	СТОИМОСТЬЮ	разработке курсового проекта		
ОПК-5	Знать теоретические и практические основы управления	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь формировать документацию о стоимости объектов градостроительной деятельности по центрам ответственности	Решение стандартных практических задач, написание курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть способностью использовать углубленные теоретические и практические знания для данной науки	Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ОПК-6	Знать направления новых знаний и умений, в том числе в новых областях знаний	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь самостоятельно приобретать с помощью информационных технологий и использовать в практической деятельности новые знания и умения	Решение стандартных практических задач, написание курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть способностью самостоятельно приобретать с помощью информационных технологий и использовать в практической деятельности новые знания и умения	Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

		курсового проекта		
ОПК-7	Знать правовые и этические нормы при оценке последствий своей профессиональной деятельности	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь использовать углубленные знания правовых и этических норм при разработке и осуществлении социально значимых проектов	Решение стандартных практических задач, написание курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть способностью использовать углубленные знания правовых и этических норм при оценке последствий своей профессиональной деятельности	Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ОПК-8	Знать этапы формирования новых идей в управлении стоимостью	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь демонстрировать навыки работы в научном коллективе, способностью порождать новые идеи	Решение стандартных практических задач, написание курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть способностью порождать новые идеи в процессе управления стоимостью	Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсового	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

		проекта		
ОПК-9	Знать основные проблемы своей предметной области, при решении которых возникает необходимость в сложных задачах выбора	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь использовать количественные и качественные методы в решении сложных задач выбора	Решение стандартных практических задач, написание курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть способностью осознать основные проблемы своей предметной области	Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ОПК-10	Знать современных методы исследования, анализа и синтеза информации	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь анализировать, синтезировать и критически резюмировать информацию	Решение стандартных практических задач, написание курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть современными методами исследования	Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсового	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

		проекта		
ОПК-11	Знать способы проведения научных экспериментов	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь проводить научные эксперименты с использованием современного исследовательского оборудования	Решение стандартных практических задач, написание курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть навыками оценки результатов исследований	Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ОПК-12	Знать правила оформления результатов выполненной работы	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь представлять и докладывать результаты выполненной работы	Решение стандартных практических задач, написание курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть способностью оформлять, представлять и докладывать результаты выполненной работы	Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсового	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

		проекта		
ПК-13	Знать технологический процесс определения стоимости как объект управления	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь вести маркетинг и подготовку бизнес-планов производственной деятельности организовать работу коллектива исполнителей по управлению стоимостью	Решение стандартных практических задач, написание курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть способностью анализировать технологический процесс как объект управления стоимостью	Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-15	Знать содержание управления стоимостью строительно-инвестиционных проектов, принципы организации и назначение; характеристики затрат и признаков их классификаций, методы калькулирования себестоимости	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь выявлять объекты учета затрат по проектам, проводить внутрифирменный контроль исполнения бюджетов проектов и многоуровневый анализ затрат	Решение стандартных практических задач, написание курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть методикой многоуровневого анализа затрат	Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах



		курсового проекта		
ПК-16	Знать содержание управления стоимостью строительно-инвестиционных проектов, закономерности изменения и методы анализа соотношений показателей прибыли, затрат и объемов продаж	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь проводить внутрифирменный контроль исполнения бюджетов проектов и многоуровневый анализ затрат	Решение стандартных практических задач, написание курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть навыками калькулирования себестоимости, внутрифирменного контроля исполнения бюджетов проектов, использования бухгалтерской информации в целях организации управления стоимостью проектов	Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

### 7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 1, 2 семестре для очной формы обучения по двухбалльной системе:

«зачтено»

«не зачтено»

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Зачтено	Не зачтено
ОК-2	Знать содержание управления стоимостью строительно-инвестиционных проектов	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь оказывать воздействие на стоимость строительно-инвестиционных проектов и нести ответственность за принятые решения	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть навыками принятия	Решение	Продемонстрирова	Задачи не

	решений по управлению стоимостью	прикладных задач в конкретной предметной области	н верный ход решения в большинстве задач	решены
ОК-3	Знать направления для саморазвития, самореализации и использования творческого потенциала в процессе поиска решений по управлению стоимостью	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь находить решения для управления стоимостью	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть навыками управления стоимостью на основе самостоятельно принимаемых решений и применения творческого потенциала	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ОПК-3	Знать основы управления стоимостью как средство достижения целей	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь организовать научно-исследовательские и научно-производственные работы, управление коллективом, влиять на формирование целей команды в процессе управления стоимостью	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть навыками оценки качества результатов деятельности, способностью к активной социальной мобильности	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ОПК-4	Знать фундаментальные и прикладные дисциплины магистратуры для использования в процессе управления стоимостью	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь применять знания фундаментальных и прикладных дисциплин магистратуры для использования в процессе управления стоимостью	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть способностью демонстрировать знания фундаментальных и прикладных дисциплин программы магистратуры в процессе управления	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

	СТОИМОСТЬЮ			
ОПК-5	Знать теоретические и практические основы управления	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь формировать документацию о стоимости объектов градостроительной деятельности по центрам ответственности	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть способностью использовать углубленные теоретические и практические знания для данной науки	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ОПК-6	Знать направления новых знаний и умений, в том числе в новых областях знаний	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь самостоятельно приобретать с помощью информационных технологий и использовать в практической деятельности новые знания и умения	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть способностью самостоятельно приобретать с помощью информационных технологий и использовать в практической деятельности новые знания и умения	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ОПК-7	Знать правовые и этические нормы при оценке последствий своей профессиональной деятельности	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь использовать углубленные знания правовых и этических норм при разработке и осуществлении социально значимых проектов	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть способностью использовать углубленные знания правовых и этических норм при оценке последствий своей профессиональной деятельности	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ОПК-8	Знать этапы формирования новых идей в управлении стоимостью	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь демонстрировать навыки работы в научном	Решение стандартных	Продемонстрирован верный ход	Задачи не решены

	коллективе, способностью порождать новые идеи	практических задач	решения в большинстве задач	
	Владеть способностью порождать новые идеи в процессе управления стоимостью	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ОПК-9	Знать основные проблемы своей предметной области, при решении которых возникает необходимость в сложных задачах выбора	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь использовать количественные и качественные методы в решении сложных задач выбора	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть способностью осознать основные проблемы своей предметной области	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ОПК-10	Знать современных методы исследования, анализа и синтеза информации	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь анализировать, синтезировать и критически резюмировать информацию	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть современными методами исследования	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ОПК-11	Знать способы проведения научных экспериментов	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь проводить научные эксперименты с использованием современного исследовательского оборудования	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть навыками оценки результатов исследований	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ОПК-12	Знать правила оформления результатов выполненной работы	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь представлять и докладывать результаты выполненной работы	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть способностью оформлять, представлять и докладывать результаты	Решение прикладных задач в конкретной предметной	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

	выполненной работы	области		
ПК-13	Знать технологический процесс определения стоимости как объект управления	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь вести маркетинг и подготовку бизнес-планов производственной деятельности организовать работу коллектива исполнителей по управлению стоимостью	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть способностью анализировать технологический процесс как объект управления стоимостью	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-15	Знать содержание управления стоимостью строительно-инвестиционных проектов, принципы организации и назначение; характеристики затрат и признаков их классификаций, методы калькулирования себестоимости	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь выявлять объекты учета затрат по проектам, проводить внутрифирменный контроль исполнения бюджетов проектов и многоуровневый анализ затрат	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть методикой многоуровневого анализа затрат	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-16	Знать содержание управления стоимостью строительно-инвестиционных проектов, закономерности изменения и методы анализа соотношений показателей прибыли, затрат и объемов продаж	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь проводить внутрифирменный контроль исполнения бюджетов проектов и многоуровневый анализ затрат	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть навыками калькулирования	Решение прикладных задач	Продемонстрирован верный ход	Задачи не решены

себестоимости, внутрифирменного контроля исполнения бюджетов проектов, использования бухгалтерской информации в целях организации управления стоимостью проектов	в конкретной предметной области	решения в большинстве задач	
--	---------------------------------	-----------------------------	--

## **7.2 Примерный перечень оценочных средств ( типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)**

### **7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию**

#### **1. Цель управления стоимостью строительно-инвестиционных проектов:**

- А) обеспечение сбора и обработки информации для планирования, управления и контроля;
- Б) составление бухгалтерской отчетности для внешних пользователей;
- В) *обеспечение выполнения плана проекта в рамках утвержденных бюджетов*
- Г) формирование себестоимости выполнения работ по проекту.

#### **2. Стоимость проекта определяется:**

- А) продолжительностью и количеством градусо-дней отопительного периода в году
- Б) *совокупностью стоимостей ресурсов проекта, стоимостями и временем выполнения работ проекта*
- В) количеством используемых ресурсов на этапах жизненного цикла
- Г) установлением целевых показателей затрат на реализацию проекта;

#### **3. Бюджет проекта-это:**

- А) разработка политики, процедур и методов, позволяющих осуществлять планирование и своевременный контроль затрат;
- Б) процессы, необходимые для обеспечения и гарантии того, что проект будет выполнен;
- В) *директивный документ, представляющий собой реестр планируемых расходов и доходов с распределением по статьям на соответствующий период времени;*
- Г) часть стоимости проекта, в которую входят денежные средства, необходимые для капитального строительства

#### **4. Смета проекта-это:**

- А) комплекс политики, процедур и методов, позволяющих осуществлять планирование и своевременный контроль затрат;
- Б) документ, определяющий ресурсные ограничения проекта;
- В) директивный документ, представляющий собой реестр планируемых расходов и доходов с распределением по статьям;
- Г) *документ, содержащий обоснование и расчет стоимости проекта (контракта), обычно на основе объемов работ проекта, требуемых ресурсов и цен.*

**1. Что надо знать, чтобы оценить стоимость проекта:**

- А) политику, процедуры и методы, позволяющие осуществлять планирование и своевременный контроль затрат;
- Б) *стоимость составляющих проект ресурсов, время выполнения работ и стоимость этих работ;*
- В) часть стоимости проекта, в которую входят денежные средства, необходимые для капитального строительства;
- Г) финансовые возможности инвестора

**6. Процедура планирования показателей генерального (основного) бюджета предприятия (проекта) начинается с составления:**

- А) плана коммерческих затрат;
- Б) *бюджета продаж;*
- В) плана производства;
- Г) бюджета инвестиций

**7. Плановые затраты, скорректированные на фактический объем выполненных работ, включают в бюджет:**

- А) *гибкий;*
- Б) статический;
- В) операционный;
- Г) финансовый

**8. Носители затрат - это:**

- А) *виды продукции (работ, услуг);*
- Б) место возникновения затрат;
- В) центры ответственности;
- Г) виды расходов

**9. Издержки предприятия - это:**

- А) себестоимость продукции, выраженная в денежных единицах;
- Б) израсходованная на что-либо сумма, затраты;
- В) затраты живого и овеществленного труда на производство и реализацию продукции (работ, услуг);
- Г) *сумма израсходованных денежных средств или кредиторская задолженность, образованная в результате приобретения товарно-материальных запасов*

**10. Для расчетов точки безубыточности, анализа порогов рентабельности, конкурентоспособности, ассортимента выпускаемой продукции применяется классификация затрат на:**

- А) прямые и косвенные;
- Б) основные и накладные;
- В) входящие и истекшие;
- Г) *переменные и постоянные*

**7.2.2 Примерный перечень заданий для решения стандартных задач**

**1. Распределите виды оценок проекта по стадиям проекта**

- А) факторная (укрупненный расчет стоимости/предварительная смета)
- Б) окончательная сметная документация
- В) предварительная (оценка жизнеспособности/реализуемости проекта)

Г) приближенная (сметно-финансовый расчет)

Д) фактическая/прогнозная

Вид оценки	Стадия проекта
<i>(внести букву ответа)</i>	Концепция проекта
<i>(внести букву ответа)</i>	Обоснование инвестиций
<i>(внести букву ответа)</i>	Технико-экономическое обоснование, тендеры и контракты
<i>(внести букву ответа)</i>	Разработка рабочей документации
<i>(внести букву ответа)</i>	Реализация и сдача в эксплуатацию

*Правильно:*

Вид оценки	Стадия проекта
<i>В</i>	<i>Концепция проекта</i>
<i>А</i>	<i>Обоснование инвестиций</i>
<i>Г</i>	<i>Технико-экономическое обоснование, тендеры и контракты</i>
<i>Б</i>	<i>Разработка рабочей документации</i>
<i>Д</i>	<i>Реализация и сдача в эксплуатацию</i>

**2. Как изменится величина удельных постоянных затрат, если суммарные постоянные затраты за период составили 500 тыс. р., а количество выпуска увеличилось со 130 ед. по плану до 150 ед. фактически:**

А) увеличится на 0,52 тыс. р.;

Б) снизится на 0,52 тыс. р.

В) останется без изменения в сумме 3,85 тыс. р./ед.;

Г) останется без изменения в сумме 3,33 тыс. р./ед.;

**3. Как изменится величина удельных переменных затрат в сумме 800 р./ед., если количество выпуска увеличилось со 130 ед. по плану до 150 ед. фактически:**

А) увеличится на 16 тыс. р.;

Б) снизится на 16 тыс. р.

В) останется без изменения в сумме 800 р./ед.;

Г) останется без изменения в сумме 16 тыс.р./ед.;

**4. Что относится к переменным затратам:**

А) затраты, связанные с объемом производства;

Б) расходы на содержание административно-управленческого аппарата;

В) основная заработная плата производственных рабочих;

Г) затраты, связанные с изменениями графика поставки материальных ресурсов

**5. Какие затраты относятся к постоянным:**

А) затраты, которые не изменяются в случае форс-мажора;

Б) затраты, не зависящие от изменения объемов выпуска в области релевантности;

В) затраты, постоянно используемые в процессе производства и реализации;

Г) затраты, которые постоянно зависят от объема выпуска

**6. Какие затраты изменяются при росте объемов производства по формуле  $y=a+bx$ :**

А) постоянные;

Б) переменные;

В) релевантные;



Г) не релевантные

**7.Занесите в таблицу группы затрат в зависимости от классификационного признака:**

- А) косвенные;
- Б) постоянные;
- В) общие;
- Г) производственные;
- Д) прямые;
- Е) переменные;
- Ж) коммерческие;
- З) административные;
- И) средние (удельные)

<b>Классификационные признаки</b>	<b>Виды затрат</b>
-по отношению к себестоимости	<i>(внести буквы ответа)</i>
-в зависимости от объема продаж	<i>(внести буквы ответа)</i>
-от степени усреднения	<i>(внести буквы ответа)</i>
-по функциональным сферам	<i>(внести буквы ответа)</i>

*Правильно:*

<b>Классификационные признаки</b>	<b>Виды затрат</b>
-по отношению к себестоимости	<i>А,Д</i>
-в зависимости от объема продаж	<i>Б,Е</i>
-от степени усреднения	<i>В,И</i>
-по функциональным сферам	<i>Г,Ж,З</i>

**8. Определите точку безубыточности, если постоянные затраты 800 тыс. р., удельные переменные затраты 5 тыс. р./ед., цена продажи одного изделия 8 тыс. р.:**

- А) 266;
- Б) 61;
- В) 500;
- Г) 1280

**9. Определите индекс выполнения плана (расписания) SPI, если освоенный объем работ за период BCWP=3 млн р., а бюджетная стоимость работ по плану на текущую дату BCWS=2,9 млн р.:**

- А) 0,966
- Б) 1,034
- В) 0,1
- Г) 8,7

**10. Определите индекс освоения затрат CPI, если освоенный объем работ за период BCWP=3 млн р., а фактические затраты ACWP=2,5 млн р.**

- А) 0,83
- Б) 1,2
- В) 0,5
- Г) 7,5

**контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)**

### **7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию**

#### **3. Цель управления стоимостью строительного-инвестиционных проектов:**

- А) обеспечение сбора и обработки информации для планирования, управления и контроля;
- Б) составление бухгалтерской отчетности для внешних пользователей;
- В) *обеспечение выполнения плана проекта в рамках утвержденных бюджетов*
- Г) формирование себестоимости выполнения работ по проекту.

#### **4. Стоимость проекта определяется:**

- А) продолжительностью и количеством градусо-дней отопительного периода в году
- Б) *совокупностью стоимостей ресурсов проекта, стоимостями и временем выполнения работ проекта*
- В) количеством используемых ресурсов на этапах жизненного цикла
- Г) установлением целевых показателей затрат на реализацию проекта;

#### **3. Бюджет проекта-это:**

- А) разработка политики, процедур и методов, позволяющих осуществлять планирование и своевременный контроль затрат;
- Б) процессы, необходимые для обеспечения и гарантии того, что проект будет выполнен;
- В) *директивный документ, представляющий собой реестр планируемых расходов и доходов с распределением по статьям на соответствующий период времени;*
- Г) часть стоимости проекта, в которую входят денежные средства, необходимые для капитального строительства

#### **4. Смета проекта-это:**

- А) комплекс политики, процедур и методов, позволяющих осуществлять планирование и своевременный контроль затрат;
- Б) документ, определяющий ресурсные ограничения проекта;
- В) директивный документ, представляющий собой реестр планируемых расходов и доходов с распределением по статьям;
- Г) *документ, содержащий обоснование и расчет стоимости проекта (контракта), обычно на основе объемов работ проекта, требуемых ресурсов и цен.*

#### **2. Что надо знать, чтобы оценить стоимость проекта:**

- А) политику, процедуры и методы, позволяющие осуществлять планирование и своевременный контроль затрат;
- Б) *стоимость составляющих проект ресурсов, время выполнения работ и стоимость этих работ;*
- В) часть стоимости проекта, в которую входят денежные средства, необходимые для капитального строительства;

Г) финансовые возможности инвестора

**6. Процедура планирования показателей генерального (основного) бюджета предприятия (проекта) начинается с составления:**

А) плана коммерческих затрат;

Б) бюджета продаж;

В) плана производства;

Г) бюджета инвестиций

**7. Плановые затраты, скорректированные на фактический объем выполненных работ, включают в бюджет:**

А) гибкий;

Б) статический;

В) операционный;

Г) финансовый

**8. Носители затрат - это:**

А) виды продукции (работ, услуг);

Б) место возникновения затрат;

В) центры ответственности;

Г) виды расходов

**9. Издержки предприятия - это:**

А) себестоимость продукции, выраженная в денежных единицах;

Б) израсходованная на что-либо сумма, затраты;

В) затраты живого и овеществленного труда на производство и реализацию продукции (работ, услуг);

Г) сумма израсходованных денежных средств или кредиторская задолженность, образованная в результате приобретения товарно-материальных запасов

**10. Для расчетов точки безубыточности, анализа порогов рентабельности, конкурентоспособности, ассортимента выпускаемой продукции применяется классификация затрат на:**

А) прямые и косвенные;

Б) основные и накладные;

В) входящие и истекшие;

Г) переменные и постоянные

### 7.2.2 Примерный перечень заданий для решения стандартных задач

#### 3. Распределите виды оценок проекта по стадиям проекта

А) факторная (укрупненный расчет стоимости/предварительная смета)

Б) окончательная сметная документация

В) предварительная (оценка жизнеспособности/реализуемости проекта)

Г) приближенная (сметно-финансовый расчет)

Д) фактическая/прогнозная

Вид оценки	Стадия проекта
(внести букву ответа)	Концепция проекта
(внести букву ответа)	Обоснование инвестиций
(внести букву ответа)	Технико-экономическое обоснование, тендеры и контракты

<i>(внести букву ответа)</i>	Разработка рабочей документации
<i>(внести букву ответа)</i>	Реализация и сдача в эксплуатацию

*Правильно:*

<i>Вид оценки</i>	<i>Стадия проекта</i>
<i>В</i>	<i>Концепция проекта</i>
<i>А</i>	<i>Обоснование инвестиций</i>
<i>Г</i>	<i>Технико-экономическое обоснование, тендеры и контракты</i>
<i>Б</i>	<i>Разработка рабочей документации</i>
<i>Д</i>	<i>Реализация и сдача в эксплуатацию</i>

**4. Как изменится величина удельных постоянных затрат, если суммарные постоянные затраты за период составили 500 тыс. р., а количество выпуска увеличилось со 130 ед. по плану до 150 ед. фактически:**

- А) увеличится на 0,52 тыс. р.;
- Б) *снизится на 0,52 тыс. р.*
- В) останется без изменения в сумме 3,85 тыс. р./ед.;
- Г) останется без изменения в сумме 3,33 тыс. р./ед.;

**3. Как изменится величина удельных переменных затрат в сумме 800 р./ед., если количество выпуска увеличилось со 130 ед. по плану до 150 ед. фактически:**

- А) увеличится на 16 тыс. р.;
- Б) *снизится на 16 тыс. р.*
- В) *останется без изменения в сумме 800 р./ед.;*
- Г) *останется без изменения в сумме 16 тыс.р./ед.;*

**4. Что относится к переменным затратам:**

- А) *затраты, связанные с объемом производства;*
- Б) *расходы на содержание административно-управленческого аппарата;*
- В) *основная заработная плата производственных рабочих;*
- Г) *затраты, связанные с изменениями графика поставки материальных ресурсов*

**6. Какие затраты относятся к постоянным:**

- А) *затраты, которые не изменяются в случае форс-мажора;*
- Б) *затраты, не зависящие от изменения объемов выпуска в области релевантности;*
- В) *затраты, постоянно используемые в процессе производства и реализации;*
- Г) *затраты, которые постоянно зависят от объема выпуска*

**6. Какие затраты изменяются при росте объемов производства по формуле  $y=a+bx$ :**

- А) *постоянные;*
- Б) *переменные;*
- В) *релевантные;*
- Г) *не релевантные*

**7. Занесите в таблицу группы затрат в зависимости от классификационного признака:**

- А) *косвенные;*
- Б) *постоянные;*

- В) общие;
- Г) производственные;
- Д) прямые;
- Е) переменные;
- Ж) коммерческие;
- З) административные;
- И) средние (удельные)

Классификационные признаки	Виды затрат
-по отношению к себестоимости	(внести буквы ответа)
-в зависимости от объема продаж	(внести буквы ответа)
-от степени усреднения	(внести буквы ответа)
-по функциональным сферам	(внести буквы ответа)

Правильно:

Классификационные признаки	Виды затрат
-по отношению к себестоимости	А,Д
-в зависимости от объема продаж	Б,Е
-от степени усреднения	В,И
-по функциональным сферам	Г,Ж,З

8. Определите точку безубыточности, если постоянные затраты 800 тыс. р., удельные переменные затраты 5 тыс. р./ед., цена продажи одного изделия 8 тыс. р.:

- А) 266;
- Б) 61;
- В) 500;
- Г) 1280

9. Определите индекс выполнения плана (расписания) SPI, если освоенный объем работ за период BCWP=3 млн р., а бюджетная стоимость работ по плану на текущую дату BCWS=2,9 млн р.:

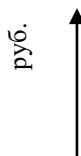
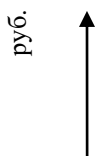
- А) 0,966
- Б) 1,034
- В) 0,1
- Г) 8,7

10. Определите индекс освоения затрат CPI, если освоенный объем работ за период BCWP=3 млн р., а фактические затраты ACWP=2,5 млн р.

- А) 0,83
- Б) 1,2
- В) 0,5
- Г) 7,5

### 7.2.3 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

1. Построить графическую зависимость удельных переменных затрат от объема продаж, если известно, что на единицу продукции расходуется материалов на сумму 5000 руб., а объем производства изменяется от нуля до 50 шт.



Правильно:

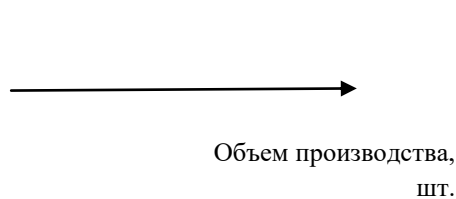


Рис. 1-Переменные затраты на единицу продукции

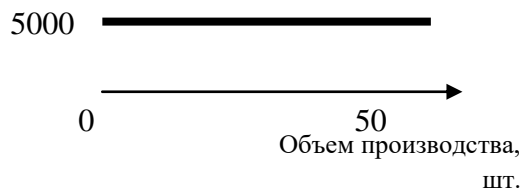
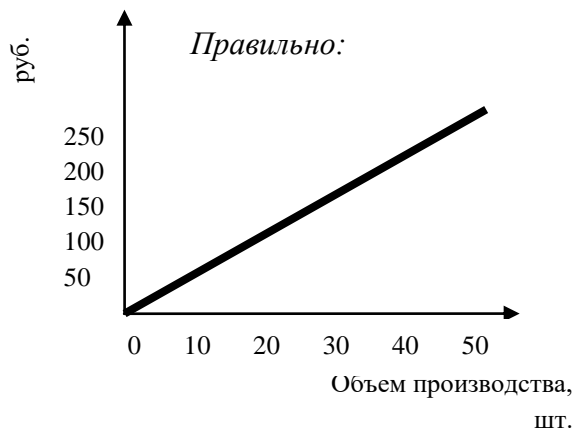


Рис. 1 – Переменные затраты на единицу продукции

**2. Построить графическую зависимость суммарных переменных затрат от объема продаж, если известно, что на единицу продукции расходуется материалов на сумму 5000руб., а объем производства изменяется от нуля до 50 шт.**



**3. Впишите правильное выражение (слово):**

**Переменные затраты на единицу продукции являются величиной \_\_\_\_\_, а по отношению ко всему объему производства величиной \_\_\_\_\_. Постоянные затраты на единицу продукции являются величиной \_\_\_\_\_, а на весь выпуск продукции величиной \_\_\_\_\_.**

А) постоянной; б) изменяющейся; в) изменяющейся прямо пропорционально росту (снижению) уровня производственной деятельности; г) изменяющейся: уменьшаются (увеличиваются) с увеличением (сокращением) объема производства;

*Правильно:*

*Переменные затраты на единицу продукции являются величиной \_\_\_\_\_ а \_\_\_\_\_, а по отношению ко всему объему производства величиной \_\_\_\_\_ в \_\_\_\_\_. Постоянные затраты на единицу продукции являются величиной \_\_\_\_\_ г \_\_\_\_\_, а на весь выпуск продукции величиной \_\_\_\_\_ а \_\_\_\_\_.*

**4. Определите объем продаж, необходимый для получения прибыли в сумме 500 тыс. р., если постоянные затраты равны 700 тыс. р., цена продажи одного изделия 8 тыс. р., удельные переменные затраты 2 тыс.**

р.:

- А) 116;
- Б) 120;
- В) 33;
- Г) 200

**5. Какая из приведенных формул иллюстрирует определение «сумма покрытия»:**

А) *Выручка (доход) - Переменные затраты = Постоянные затраты + Прибыль;*

- Б) Прибыль = Выручка – Переменные затраты – Постоянные затраты;
- В) Выручка – переменные затраты = Постоянные затраты;
- Г) Переменные затраты + Постоянные затраты = Выручка (доход)

**6. Какие группы затрат из перечисленных ниже входят в состав прямых затрат при определении маржинального дохода по формуле:**

**Доходы – Прямые затраты = Маржинальный доход**

А) *переменные затраты производственного, административного и коммерческого назначения;*

Б) *постоянные затраты производственного, административного и коммерческого назначения;*

В) *переменные и постоянные затраты производственного назначения;*

Г) *переменные и постоянные затраты административного и коммерческого назначения;*

**7. Какие группы затрат из перечисленных ниже входят в состав прямых затрат при определении валовой прибыли (маржи) по формуле:**

**Доходы – Прямые затраты = Валовая прибыль (маржа)**

А) *переменные затраты производственного, административного и коммерческого назначения;*

Б) *постоянные затраты производственного, административного и коммерческого назначения;*

В) *переменные и постоянные затраты производственного назначения;*

Г) *переменные и постоянные затраты административного и коммерческого назначения;*

**8. Определить затраты на выполнение работ по заказу №1 из двух заказов предприятия, если известно, что сумма косвенных затрат составляет 350 тыс. р., сумма трудовых затрат 250 чел.-ч., а затраты труда и прямые затраты по заказу №1 соответственно равны 150 чел.-ч. и 100 тыс. р.:**

- А) 310;
- Б) 683;
- В) 207;
- Г) 270

**9. Определить финансовый результат предприятия, если прекратить убыточное производство изделия №1 для условий таблицы:**

Показатели, тыс. р.	Изделие №1	Изделие №2	Всего по предприятию
Доход от реализации	2000	1250	3250

Переменные затраты	1800	700	2500
Маржинальный доход	200	550	750
Постоянные затраты	300	400	700
Финансовый результат	-100	150	50

- А) 150;
- Б) -150;
- В) -1950;
- Г) 450

**10. Из-за каких факторов происходит отклонение показателей: гибкого бюджета от планового бюджета; фактического бюджета от гибкого:**

- А) из-за отклонения объема продаж (производства);
- Б) из-за отклонения факторов норм и цен;
- В) из-за отклонения факторов норм, цен и объема продаж;
- Г) из-за отклонения от графика проведения работ по проекту

Отклонения.	Факторы
Отклонение показателей гибкого бюджета от планового	<i>(внести букву ответа)</i>
Отклонение фактического бюджета от гибкого	<i>(внести букву ответа)</i>

*Правильно:*

Отклонения.	Факторы
Отклонение показателей гибкого бюджета от планового	<i>А</i>
Отклонение фактического бюджета от гибкого	<i>Б</i>

#### **7.2.4 Примерный перечень заданий для подготовки к зачету**

Не предусмотрено учебным планом

#### **7.2.5 Примерный перечень заданий для решения подготовки к экзамену**

1. Предмет изучения и основные научные задачи дисциплины «Управление стоимостью строительно-инвестиционных проектов»

2. Система бухгалтерского учета как основная информационная система для управления стоимостью проектов и затратами предприятий. Основные принципы управления стоимостью проекта

3. Управление стоимостью как функция управленческого учета, планирования и контроля

4. Внутрифирменные структуры как центры ответственности. Типы центров ответственности, их функции, матрица затрат по центрам ответственности

5. Затраты предприятий как элемент стоимости проекта (затраты, издержки, расходы)

6. Назначение, признаки и виды классификаций затрат предприятий в процессе управления стоимостью проектов

7. Понятие «точки безубыточности» и CVP-анализ, допуски CVP-анализа, зона релевантности;

8. Методы определения «точки безубыточности», особенности определения точки безубыточности при постоянном объеме продаж и при объеме продаж в стоимостном выражении, определение границ безубыточности для оценки устойчивости проекта



9. Понятие и назначение калькуляции и объекта учета затрат, методы калькулирования себестоимости в зависимости от принятого объекта учета затрат (позаказный, попроцессный, попередельный)

10. Факторы, плановый коэффициент и общие принципы распределения косвенных расходов на основе индивидуальных и общих факторов, методология ABC/ABM

11. Методы калькулирования себестоимости в зависимости от полноты учета затрат: абсорпшен-костинг (полной фактической себестоимости) и директ-костинг (фактической производственной (сокращенной) себестоимости)

12. Влияние на финансовый результат предприятия методов формирования затрат по полноте их учета, расчет отклонений под влиянием этих методов, валовая маржа и маржинальный доход

13. Особенности методов калькулирования себестоимости по полноте учета затрат

14. Бюджетирование, цель составления и виды бюджетов предприятия

15. Анализ и оценка фактических показателей исполнения бюджетов

16. Методы формирования составляющих бюджета производственных затрат

17. Управление изменениями показателей бюджетов на основе многоуровневого анализа отклонений затрат и доходов

18. Формирование стоимости строительной продукции на этапах жизненного цикла. Оценка стоимости проекта

19. Основные процессы управления стоимостью строительно-инвестиционных проектов

20. Интеграция сметного и календарного планирования

21. Качество и стоимости строительной продукции, потребительские свойства

22. Система управления стоимостью строительно-инвестиционных проектов

23. Классификация факторов, определяющих стоимость строительной продукции

24. Управление стоимостью строительно-инвестиционного проекта на этапе проведения подрядных торгов. Бюджетирование проекта

25. Методы контроля стоимости проекта

26. Снижение стоимости строительной продукции на основе вариантного проектирования и совершенствования системы ценообразования в строительно-инвестиционной сфере

#### **7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации**

*Экзамен проводится по тест-билетам, каждый из которых содержит 10 вопросов и задачу. Каждый правильный ответ на вопрос в тесте оценивается 1 баллом, задача оценивается в 10 баллов (5 баллов верное решение и 5 баллов за верный ответ). Максимальное количество набранных баллов – 20.*

*1. Оценка «Неудовлетворительно» ставится в случае, если студент*

набрал менее 6 баллов.

2. Оценка «Удовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал от 6 до 10 баллов

3. Оценка «Хорошо» ставится в случае, если студент набрал от 11 до 15 баллов.

4. Оценка «Отлично» ставится, если студент набрал от 16 до 20 баллов.)

### 7.2.7 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Инвестиционно-строительные проекты и управление их стоимостью	ОК-2, ОК-3, ОПК- 3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ОПК-9, ОПК-10, ОПК-11, ОПК-12, ПК-13, ПК-15, ПК-16	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
2	Интеграция функциональных областей и процессов управления стоимостью проектов	ОК-2, ОК-3, ОПК- 3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ОПК-9, ОПК-10, ОПК-11, ОПК-12, ПК-13, ПК-15, ПК-16	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
3	Управление стоимостью строительно-инвестиционного проекта как система	ОК-2, ОК-3, ОПК- 3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ОПК-9, ОПК-10, ОПК-11, ОПК-12, ПК-13, ПК-15, ПК-16	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
4	Управление стоимостью строительно-инвестиционных проектов на основе совершенствования организации и управления	ОК-2, ОК-3, ОПК- 3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ОПК-9, ОПК-10, ОПК-11, ОПК-12, ПК-13, ПК-15, ПК-16	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
5	Объекты учета затрат и методы калькулирования себестоимости	ОК-2, ОК-3, ОПК- 3, ОПК-4,	Тест, контрольная работа, защита

		ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ОПК-9, ОПК-10, ОПК-11, ОПК-12, ПК-13, ПК-15, ПК-16	лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
6	Оценка результатов реализации проектов на основе анализа затрат	ОК-2, ОК-3, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ОПК-9, ОПК-10, ОПК-11, ОПК-12, ПК-13, ПК-15, ПК-16	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....

### **7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности**

Тестирование осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных тест-заданий на бумажном носителе. Время тестирования 30 мин. Затем осуществляется проверка теста экзаменатором и выставляется оценка согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение стандартных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение прикладных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Защита курсовой работы, курсового проекта или отчета по всем видам практик осуществляется согласно требованиям, предъявляемым к работе, описанным в методических материалах. Примерное время защиты на одного студента составляет 20 мин.

## **8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ)**

### **8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

1. Асаул, А.Н. Управление затратами и контроллинг в строительстве [Электронный ресурс]: учебник / А.А.Петров; М.Г.Квициния, А.Н.Эсаул. - Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2015.-264 с.-ISBN 978-5-9227-0547-9. URL: <http://www/iprbookshop.ru/63648.html>

2. Хегай, Ю.А. Управление затратами учебное пособие / Ю.А.Хегай,

З.А.Васильева.-Красноярск:Сибирский федеральный университет, 2015.-230 с.- ISBN 978-5-7638-3222-8. URL: <http://www.biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435683>

3. Управление затратами предприятия [Электронный ресурс] : Учебное пособие / Н. В. Лыжина, Р. М. Уханова. - Управление затратами предприятия ; 2022-01-18. - Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2017. - 152 с. - Гарантированный срок размещения в ЭБС до 18.01.2022 (автопродлонгация). - ISBN 978-5-7882-2291-2.

URL: <http://www.iprbookshop.ru/80253.html>

4. Низовкина, Н.Г. Управление затратами: предприятия (организации): учебное пособие/Н.Г. Низовкина.-Новосибирск:НГТУ, 2011.-183 с.-ISBN 978-5-7782-1793-5. URL:

<http://www.biblioclub.ru/index.php?page=book&id=228769>

5. Управление затратами в строительстве: учебное пособие/А.Н.Эсаул; М.К.Старовойтов; Р.А.Фалтинский-Изд. Второе, исправленное и дополненное.- Санкт-Петербург: АНО «ИПЭВ», 2009.-255 с.- ISBN 978-5-91460-021-8. URL:

<http://www.biblioclub.ru/index.php?page=book&id=434533>

6. Куцыгина О.А. Управление затратами: практические занятия и курсовое проектирование [Электронный ресурс]: учебное пособие: рекомендовано ВГАСУ/ Воронеж. гос. архит.-строит. ун-т.-Воронеж: [б.и.], 2007.-1 электрон. опт. диск (CD-ROM)

7. Низовкина, Н.Г. Управление затратами: предприятия (организации): учебное пособие/Н.Г. Низовкина.-Новосибирск:НГТУ, 2011.-183 с.-ISBN 978-5-7782-1793-5. URL:

<http://www.biblioclub.ru/index.php?page=book&id=228769>

8. Мазур И. И. Управление проектами [Текст] : учеб. пособие для вузов: допущено МО РФ / под общ. ред. И. И. Мазура. - 3-е изд. - М. : Омега-Л, 2006. - 664 с. - (Современное бизнес-образование). - ISBN 5-98119-753-6 : 219-00.

**8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:**

Microsoft Word, Microsoft Excel, Internet Explorer, СтройКонсультант (<http://www.stroykonsultant.com>.)

## **9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА**

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория, оснащенная видеопроектором Epson

## **10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

По дисциплине «Управление стоимостью строительно-инвестиционных проектов» читаются лекции, проводятся практические занятия, выполняется курсовой проект.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.

Методика выполнения курсового проекта изложена в учебно-методическом пособии. Выполнять этапы курсового проекта должны своевременно и в установленные сроки.

Контроль усвоения материала дисциплины производится проверкой курсового проекта, защитой курсового проекта.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, выполнение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоению учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: <ul style="list-style-type: none"> <li>- работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций;</li> <li>- выполнение домашних заданий и расчетов;</li> <li>- работа над темами для самостоятельного изучения;</li> <li>- участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад;</li> <li>- подготовка к промежуточной аттестации.</li> </ul>
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед зачетом, зачетом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.