

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Воронежский государственный технический университет»

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета Строительного
наименование факультета
 Панфилов Д.В. /
И.О. Фамилия
31 августа 2021г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины «Управление рисками, планирование и контроллинг в
инвестиционно-строительной деятельности»**
наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки (специальность) 08.03.01 Строительство
код и наименование направления подготовки/специальности
Профиль (специализация) Экспертиза и управление недвижимостью
название профиля/программы
Квалификация выпускника бакалавр
Нормативный период обучения 4 года / 4 года и 11 м.
Очная/заочная
Форма обучения Очная/Заочная

Год начала подготовки 2018 г.

Автор(ы) программы  А.Ю. Сергеева
подпись

**Заведующий кафедрой
Технологии, организации
строительства, экспертизы
и управления недвижимостью**
наименование кафедры, реализующей дисциплину
 В.Я. Мищенко
подпись

Руководитель ОПОП  Е.А. Чеснокова
подпись

Воронеж 2021

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины

Сформировать у студентов представление о возможности повышения производительности и эффективности работ строительного предприятия или управляющей жилищной организацией посредством:

- целевой ориентации и координации всех событий на предприятии, связанных с экспертизой и управлением недвижимостью;
- выявление рисков и управление их уровнем;
- разукрупнения и упрощения процессов;
- повышение гибкости, приспособляемости к изменениям;
- систематической подготовкой решений, связанных с определением будущих событий;
- финансирование систем, методики и организационных структур контроллинга.

1.2. Задачи освоения дисциплины

- Знать задачи и инструменты контроллинга в таких областях деятельности, как инновации и инвестиции, маркетинг и логистика, финансирование и закупки в сфере недвижимости;
 - Уметь определять особенности реализации основных функций менеджмента таких как - планирование, контроль, учет, анализ и выработка управленческих решений;
 - Изучать экономику жизненного цикла предприятия;
 - Уметь использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости;
 - Иметь возможность проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях с функциональной и дивизионной организационной структурой;
- Иметь навыки в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Управление рисками, планирование и контроллинг в инвестиционно-строительной деятельности» относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений (дисциплина по выбору) Б1.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Управление рисками, планирование и контроллинг в инвестиционно-строительной деятельности» направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-2 - Способен вести обработку статистической отчетности, владеть порядком составления установленной отчетности и основами финансового и бухгалтерского учета

ПК-3 - Способен использовать методы планирования, прогнозирования и оценки потребности в необходимых финансовых ресурсах

УК-2 - Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
ПК-2	знать способы и методы оценки отчетности предприятия
	уметь оценивать источники информации с точки зрения их полезности при определении стоимости объекта недвижимости
	владеть навыками анализа и обоснования организационных и управленческих решений по управлению объектом недвижимости на основании различных видов отчетности
ПК-3	знать особенности и инструменты инвестиций в недвижимость, процедуру принятия решения по инвестированию в объект недвижимости, а также использовать виды и особенности источников финансирования в объекты недвижимости
	уметь обосновывать выбор варианта инвестирования в объект недвижимости на основе анализа возможных инструментов инвестирования, правовых условий рыночной среды и прогноза дохода и анализа эффективности инвестиций
	владеть навыками анализировать источники финансирования инвестиций в недвижимость, обосновывать их выбор, выявлять тенденции развития рынка и его влияния на бизнес проекты
УК-2	знать формулирование в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определять ожидаемые результаты решения выделенных задач.
	уметь проектировать решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений.
	владеть решением конкретных задач проекта заявленного качества и за установленное время

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление рисками, планирование и контроллинг в инвестиционно-строительной деятельности» составляет 3 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий
очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		7
Аудиторные занятия (всего)	54	54
В том числе:		
Лекции	18	18
Практические занятия (ПЗ)	36	36
Самостоятельная работа	54	54
Курсовая работа	+	+
Виды промежуточной аттестации - зачет	+	+
Общая трудоемкость:		
академические часы	108	108
зач.ед.	3	3

заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		10
Аудиторные занятия (всего)	12	12
В том числе:		
Лекции	4	4
Практические занятия (ПЗ)	8	8
Самостоятельная работа	92	92
Курсовая работа	+	+
Часы на контроль	4	4
Виды промежуточной аттестации - зачет	+	+
Общая трудоемкость:		
академические часы	108	108
зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Цель, задачи дисциплины. Система планирования, контроля, планово-контрольных расчетов и управление рисками в управляющих, жилищных организациях	Особенности рыночных отношений в строительстве. Рынок жилья в Российской Федерации. Сущность саморегулируемой организации. Тендерные торги в строительстве. Открытые и	4	6	8	18

	инвестиционно строительного жилищно-эксплуатационно й сфер.	- закрытые тендеры. Лизинг в и строительстве.				
2	Система планов и планово-контрольные показатели. Взаимосвязи между целевыми показателями результата, рентабельности и ликвидности.	Уровень иерархии планирования, виды инвестиций по критерию «объект инвестиций», структура стратегического плана, тактического плана, оперативного плана. Диагностика деятельности организации и модели. Принципиальная схема планирования и контроля. Система абсолютных и относительных показателей планирования и контроля.	4	6	8	18
3	Планирование и контроль на тактическом и оперативном уровнях управления жизненным циклом городских объектов. Планирование функциональных стратегий и результата управляющих жилищных организаций и годового бюджета.	Концепция жизненного цикла городских объектов. Общие положения производственного планирования строящегося объекта и эксплуатации объекта. Среднесрочное и долгосрочное планирование. Формирование плановой политики в отношении комплексов. Управление бюджетированием. Формирование стратегии. Портфельный анализ рынка жилья. Модель «привлекательности рынка - преимущества и конкуренция». Основы планирования в сфере воспроизводства жилищного фонда. Внутреннее планирование по функциональным сферам деятельности. Составление различных видов и контроль баланса»	4	6	8	18
4	Интегрированные планово-контрольные расчеты как составляющие организации контроллинга на предприятиях по управлению жилой недвижимостью.	Организация планирования и контроля. Организационно-структурные аспекты управления рисками, планирование и контроллинг в инвестиционно-строительной деятельности. Четыре основные организационные концепции контроллинга. Организация процесса	2	6	10	18

		контроллинга для предприятий по управлению недвижимостью с функциональной и дивизионной организационной структурой. Организация процессов стратегического, тактического и оперативного ПиК, Планирование изменения вида использования объекта недвижимости.				
5	Основы составления годового бюджета в домоуправлении.	Экономическое управление и планирование на объектах жилой недвижимости. Домоуправление объектами. Структура затрат на содержание многоэтажного жилого дома. Экономика жилой недвижимости. Составление плана утилизации отходов на объекте недвижимости.	2	6	10	18
6	Элементы системы оперативного планирования. Сопоставление плановых и фактических величин в контроллинге.	Оперативное планирование и контроль на объекте недвижимости. Системы расчета управленческой прибыли, задающая рамки внутреннего контура планирования оборота, затрат и прибыли. Расширение внутреннего контура планирования прибыли до внешнего контура интегрированной системы бюджетирования. Взаимосвязи между планами в системе оперативного планирования. Выбор эффективной организации контроллинга с учетом экономического состояния предприятия (организации).	2	6	10	18
Итого			18	36	54	108

заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Цель, задачи дисциплины. Система планирования, контроля, планово-контрольных расчетов и управление рисками в управляющих, жилищных организациях	Особенности рыночных отношений в строительстве. Рынок жилья в Российской Федерации. Сущность саморегулируемой организации. Тендерные торги в строительстве. Открытые и	2	-	14	16

	инвестиционно - строительного и жилищно-эксплуатационно й сфер.	закрытые тендеры. Лизинг в строительстве.				
2	Система планов и планово-контрольные показатели. Взаимосвязи между целевыми показателями результата, рентабельности и ликвидности.	Уровень иерархии планирования, виды инвестиций по критерию «объект инвестиций», структура стратегического плана, тактического плана, оперативного плана. Диагностика деятельности организации и модели. Принципиальная схема планирования и контроля. Система абсолютных и относительных показателей планирования и контроля.	2	-	14	16
3	Планирование и контроль на тактическом и оперативном уровнях управления жизненным циклом городских объектов. Планирование функциональных стратегий и результата управляющих жилищных организаций и годового бюджета.	Концепция жизненного цикла городских объектов. Общие положения производственного планирования строящегося объекта и эксплуатации объекта. Среднесрочное и долгосрочное планирование. Формирование плановой политики в отношении комплексов. Управление бюджетированием. Формирование стратегии. Портфельный анализ рынка жилья. Модель «привлекательности рынка - преимущества и конкуренция». Основы планирования в сфере воспроизводства жилищного фонда. Внутреннее планирование по функциональным сферам деятельности. Составление различных видов и контроль баланса»	-	2	16	18
4	Интегрированные планово-контрольные расчеты как составляющие организации контроллинга на предприятиях по управлению жилой недвижимостью.	Организация планирования и контроля. Организационно-структурные аспекты управления рисками, планирование и контроллинг в инвестиционно-строительной деятельности. Четыре основные организационные концепции контроллинга. Организация процесса	-	2	16	18

		контроллинга для предприятий по управлению недвижимостью с функциональной и дивизионной организационной структурой. Организация процессов стратегического, тактического и оперативного ПиК, Планирование изменения вида использования объекта недвижимости.				
5	Основы составления годового бюджета в домоуправлении.	Экономическое управление и планирование на объектах жилой недвижимости. Домоуправление объектами. Структура затрат на содержание многоэтажного жилого дома. Экономика жилой недвижимости. Составление плана утилизации отходов на объекте недвижимости.	-	2	16	18
6	Элементы системы оперативного планирования. Сопоставление плановых и фактических величин в контроллинге.	Оперативное планирование и контроль на объекте недвижимости. Системы расчета управленческой прибыли, задающая рамки внутреннего контура планирования оборота, затрат и прибыли. Расширение внутреннего контура планирования прибыли до внешнего контура интегрированной системы бюджетирования. Взаимосвязи между планами в системе оперативного планирования. Выбор эффективной организации контроллинга с учетом экономического состояния предприятия (организации).	-	2	16	18
Итого			4	8	92	104

5.2 Перечень лабораторных работ

Не предусмотрено учебным планом

6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины предусматривает выполнение курсовой работы в 7 семестре для очной формы обучения, 10.

Примерная тематика курсовой работы: «Управление рисками, планирование и контроллинг в инвестиционно - строительной сфере»

Задачи, решаемые при выполнении курсовой работы:

- Обоснование условий и возможностей борьбы с чрезмерным риском.
- Разработка мер, позволяющих снизить или избежать нежелательного риска, а также методов учета риска при принятии решений.

•Выработка представлений о допустимом уровне риска проекта и системе его рискованных предпочтений.

Курсовая работа включает в себя графическую часть и расчетно-пояснительную записку.

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Аттестован	Не аттестован
ПК-2	знать способы и методы оценки отчетности предприятия	Знание терминов и определений, понятий. Знание основных закономерностей и соотношений, принципов. Объем освоенного материала, усвоение всех дидактических единиц (разделов).	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь оценивать источники информации с точки зрения их полезности при определении стоимости объекта недвижимости	Полнота ответов на проверочные вопросы. Правильность ответов на вопросы. Чёткость изложения и интерпретации знаний.	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть навыками анализа и обоснования организационных и управленческих решений по управлению объектом недвижимости на основании различных видов отчетности	Навыки выполнения заданий различной сложности. Навыки представления результатов решения задач. Быстрота выполнения заданий	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

		Самостоятельность в выполнении заданий Результативность (качество) выполнения заданий		
ПК-3	знать особенности и инструменты инвестиций в недвижимость, процедуру принятия решения по инвестированию в объект недвижимости, а также использовать виды и особенности источников финансирования в объекты недвижимости	Знание терминов и определений, понятий. Знание основных закономерностей и соотношений, принципов. Объем освоенного материала, усвоение всех дидактических единиц (разделов).	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренных в рабочих программах
	уметь обосновывать выбор варианта инвестирования в объект недвижимости на основе анализа возможных инструментов инвестирования, правовых условий рыночной среды и прогноза дохода и анализа эффективности инвестиций	Полнота ответов на проверочные вопросы. Правильность ответов на вопросы Чёткость изложения и интерпретации знаний.	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренных в рабочих программах
	владеть навыками анализировать источники финансирования инвестиций в недвижимость, обосновывать их выбор, выявлять тенденции развития рынка и его влияния на бизнес проекты	Навыки выполнения заданий различной сложности. Навыки представления результатов решения задач. Быстрота выполнения заданий Самостоятельность в выполнении заданий Результативность (качество) выполнения заданий	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренных в рабочих программах
УК-2	знать формулирование в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определять ожидаемые результаты решения выделенных задач.	Знание терминов и определений, понятий. Знание основных закономерностей и соотношений, принципов. Объем освоенного материала, усвоение всех дидактических единиц (разделов).	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренных в рабочих программах
	уметь проектировать решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из	Полнота ответов на проверочные вопросы. Правильность ответов на вопросы	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренных в рабочих программах

	действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений.	Чёткость изложения и интерпретации знаний.		
	владеть решением конкретных задач проекта заявленного качества и за установленное время	Навыки выполнения заданий различной сложности. Навыки представления результатов решения задач. Быстрота выполнения заданий Самостоятельность в выполнении заданий Результативность (качество) выполнения заданий	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 7 семестре для очной формы обучения, 10 семестре для заочной формы обучения по двухбалльной системе:

«зачтено»

«не зачтено»

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Зачтено	Не зачтено
ПК-2	знать способы и методы оценки отчетности предприятия	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	уметь оценивать источники информации с точки зрения их полезности при определении стоимости объекта недвижимости	Решение стандартных практических задач	Продemonстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть навыками анализа и обоснования организационных и управленческих решений по управлению объектом недвижимости на основании различных видов отчетности	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продemonстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-3	знать особенности и инструменты инвестиций в недвижимость, процедуру принятия решения по инвестированию в объект недвижимости, а также использовать виды и особенности источников финансирования в объекты недвижимости	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	уметь обосновывать выбор варианта инвестирования в объект недвижимости на основе анализа возможных инструментов инвестирования, правовых условий рыночной среды и прогноза дохода и анализа эффективности инвестиций	Решение стандартных практических задач	Продemonстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть навыками анализировать источники финансирования	Решение	Продemonстрирован	Задачи не решены

	инвестиций в недвижимость, обосновывать их выбор, выявлять тенденции развития рынка и его влияния на бизнес проекты	прикладных задач в конкретной предметной области	верный ход решения в большинстве задач	
УК-2	знать формулирование в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определять ожидаемые результаты решения выделенных задач.	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	уметь проектировать решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений.	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть решением конкретных задач проекта заявленного качества и за установленное время	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

7.2 Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

1. Планирование – это:

- а. принятие на основе систематической подготовки управленческих решений, связанных с будущими событиями;
- б. комплекс мер, обеспечивающий своевременное и качественное выполнение строительных работ;
- в. комплекс мер, направленных на заинтересованность каждого члена коллектива на повышение эффективности производственной деятельности;
- г. комплекс мер, обеспечивающий увязку взаимодействий различных участников строительного процесса.

2. Контроллинг это-:

- а. долговременная тенденция увеличения реального объема выпуска в экономике;
- б. концепция, направленная на ликвидацию «узких мест» и ориентированная на будущее в соответствии с поставленными целями и задачами получения определенных результатов;
- в. уровень запаса капитала, при котором инвестиции равны выбытию;
- г. система взаимосвязанных технико-экономических показателей, характеризующих основные направления производственно-хозяйственной деятельности строительной организации.

3. Назначение контроллинга:

- а. определение потребности в капитальных вложениях отраслей материального производства;
- б. планирование капитальных вложений в непроизводственную сферу;
- в. анализ уровня технического развития и организации строительного производства;
- г. предупреждение возникновения кризисных ситуаций.

4. Целевая картина отражает:

- а. экономику предприятия;
- б. философию предприятия;
- в. занятость ресурсов предприятия;
- г. производственные мощности предприятия.

5. Принцип своевременности планирования означает:

- а. осуществление процедуры формирования плана должны обеспечивать принятие плановых решений к заданному сроку;
- б. осуществление процедуры формирования плана желательно обеспечивать принятие плановых решений к заданному сроку;
- в. осуществление процедуры формирования плана не должны обеспечивать принятие плановых решений к заданному сроку;
- г. осуществление процедуры формирования плана должны обеспечивать принятие плановых решений к концу отчетного года.

6. Принцип обоснованности планирования означает:

- а. необходимость создания условий в системе планирования, обеспечивающих повышение обоснованности плановых решений;
- б. необходимость создания условий в системе планирования, обеспечивающих повышение обоснованности плановых решений не важна;
- в. при планировании капитальных вложений по назначению учитывается их воспроизводственная, технологическая, отраслевая и территориальная структура;
- г. планирование действующего производства и нового строительства должно осуществляться как единое целое.

7. Принцип целенаправленности планирования означает:

- а. наличие четкой цели для плановой деятельности позволяет сформировать только такие организационно-финансовые мероприятия, которые обеспечивают достижение именно заданной цели;
- б. наличие нескольких целей для плановой деятельности позволяет сформировать такие организационно-финансовые мероприятия, которые обеспечивают достижение всех возможных целей;

- в. наличие четкой цели для плановой деятельности затрудняет сформировать организационно-финансовые мероприятия, которые обеспечат достижение именно заданной цели;
- г. наличие четкой цели для работы предприятия не важно.

8. Принцип комплексности планирования означает, что при принятии плановых решений:

- а. необходимо одновременно рассматривать все аспекты реализации планового решения;
- б. необходимо последовательно рассматривать все аспекты реализации планового решения;
- в. рассматривать все аспекты реализации планового решения - необходимости нет;
- г. надо ли одновременно рассматривать все аспекты реализации планового решения зависит от решения руководителя.

9. Принцип экономичности (рациональности) планирования предполагает использование при выборе плановых решений из множества возможных вариантов:

- а. социальных критериев;
- б. технических критериев;
- в. экономических критериев;
- г. фактических показателей.

10. Принцип информативности планирования обуславливает:

- а. необходимость создания системы информационного обеспечения процесса принятия плановых решений;
- б. необходимость создания системы информационного обеспечения процесса принятия плановых решений отсутствует;
- в. возможность создания системы информационного обеспечения процесса принятия плановых решений ;
- г. необходимость создания системы информационного обеспечения процесса принятия плановых решений зависит от принятия решения руководителем.

11. Воспроизводство жилого фонда – это :

- а. объем строительных и монтажных работ по неоплаченным заказчиком незаконченным объектам, пусковым комплексам и предприятиям в целом, учитываемым на балансе предприятия;
- б. процесс планомерного осуществления системы мероприятий, направленных на совершенствование методов и улучшение условий всех видов труда, основанных на новейших достижениях науки и техники;
- в. непрерывный процесс возобновления основных фондов и предотвращения его преждевременного износа;

г. реконструкция и техническое перевооружение предприятий производственной базы строительства.

12. *Формы воспроизводства в строительстве бывают:*

- а. только простые;
- б. простые и сложные;
- в. простые и расширенные;
- г. расширенные.

13. *Форма расширенного воспроизводства это:*

- а. модернизация;
- б. капитальный ремонт ;
- в. реконструкция;
- г. текущий ремонт и обслуживание.

14. *Переменные расходы это расходы, которые:*

- а. остаются стабильными при каких-либо изменениях производственного объема;
- б. изменяются прямо пропорционально объему производства;
- в. при изменениях производственного объема изменяется обратно пропорционально объему;
- г. при изменениях производственного объема изменяется с эффектом мультипликатора.

15. *Постоянные расходы это расходы, которые:*

- а. остаются стабильными при каких-либо изменениях производственного объема;
- б. изменяются прямо пропорционально объему производства;
- в. при изменениях производственного объема изменяется обратно пропорционально объему;
- г. при изменениях производственного объема изменяется с эффектом мультипликатора.

16. *Экономический смысл точки окупаемости (критической точки) заключается*

в том, что:

- а. точка характеризует количество единиц продукции, суммарный маржинальный доход которых бывает меньше суммы постоянных расходов;
- б. точка характеризует количество единиц продукции, суммарный маржинальный доход которых всегда больше суммы постоянных расходов;
- в. точка характеризует количество единиц продукции, суммарный маржинальный доход которых всегда меньше суммы постоянных расходов;

г. точка характеризует количество единиц продукции, суммарный маржинальный доход которых равен сумме постоянных расходов.

17. Основным источником для покрытия расходов в период эксплуатации объекта являются:

- а. вложения инвесторов;
- б. единовременная оплата стоимости квартиры и арендная плата пользователя;
- в. вложения в стоимость квартиры и арендная плата за счет владельца;
- г. долгосрочная оплата стоимости квартиры и долгосрочная арендная плата пользователя.

18. Краткосрочное планирование - годовая программа планирования ремонтных работ предусматривает:

- а. долгосрочный ремонт;
- б. мероприятия, которые должны быть проведены выборочно, срочный ремонт;
- в. все мероприятия, которые должны быть проведены в наступающем году, текущий ремонт;
- г. краткосрочный ремонт.

19. Среднесрочное планирование это:

- а. гарантия осуществления ремонтной политики, в краткосрочной перспективе;
- б. гарантия осуществления ремонтной политики, как в краткосрочной так и долгосрочной перспективе;
- в. гарантия осуществления ремонтной политики, в долгосрочной перспективе;
- г. гарантия осуществления ремонтной политики.

20. Долгосрочное планирование это:

- а. планирование на более короткий срок;
- б. планирование на более длительный срок;
- в. планирование на срок от 1 года до 5 лет;
- г. планирование на срок от 1 года.

21. Стратегические инструменты контроллинга используются для:

- а. анализа рынка недвижимости;
- б. стоимостной оценки недвижимости;
- в. выявления и улучшения будущих шансов и рисков предприятия;
- г. составления рабочего плана.

22. Анализ сильных и слабых сторон управляющей организации, возможностей и опасностей со стороны рынка определяет:

- а. конкурентоспособность на рынке недвижимости на основе слабых и сильных сторон жилья и возможностей, появляющихся на рынке;
- б. конкурентоспособность на рынке недвижимости на основе слабых сторон жилья;
- в. конкурентоспособность на рынке недвижимости на основе сильных сторон жилья;
- г. конкурентоспособность на рынке недвижимости на основе слабых и сильных сторон жилья и возможностей, появляющихся на рынке.

23. *Определение комбинаций продуктов и рынков представляет:*

- а. отбор всех внешних факторов, влияющих на ситуацию, в которой находится предприятие;
- б. определение потребительского спроса;
- в. расчет оборачиваемости оборотных средств;
- г. поиск наиболее рентабельных сочетаний предлагаемых объектов и групп наиболее заинтересованных потенциальных потребителей.

24. *В основе портфельной матрицы «доля рынка - рост рынка» лежит:*

- а. систематичность определения степени и эффективности использования потенциала;
- б. определение мнения менеджеров о собственной организации;
- в. концепция кривой опыта и жизненного цикла продукции
- г. сравнение желаемой и ожидаемой траектории развития.

25. *Спрос на жилье зависит от:*

- а. цены и финансовых возможностей населения;
- б. только от цены купли-продажи;
- в. налога на имущество;
- г. качества жилья.

26. *В управлении недвижимостью на оперативном уровне можно выделить:*

- а. административные и технические функции;
- б. административные, технические и коммерческие функции;
- в. коммерческие функции;
- г. административные и коммерческие функции.

27. *Технический паспорт :*

- а. объединяет сведения, касающиеся расчетов финансовых рисков, связанных с недвижимостью;
- б. объединяет сведения, касающиеся количественных несовпадений качественных характеристик здания;
- в. объединяет сведения, касающиеся финансового состояния недвижимости;
- г. объединяет сведения, касающиеся эксплуатации и обслуживания

здания.

28. Потребность в изменении вида использования объекта возникает когда :

- а. объект недвижимости надо модернизировать;
- б. объект недвижимости соответствует установленным для него требованиям;
- в. объект недвижимости больше не соответствует установленным для него требованиям;
- г. объект недвижимости надо реконструировать.

29. Современный подход к управлению это:

- а. плановая организация производственных связей между строительными организациями;
- б. способ извлечения максимальных доходов от недвижимости;
- в. выявление причин, вызвавших отклонение затрат по объектами видам работ в сопоставлении с нормативами и аналогами;
- г. выявление затрат, непосредственно связанных с наращивание производственных мощностей.

30. Целью составления бюджета является:

- а. определение затрат, требующихся для объекта в течение следующего отчетного периода;
- б. определение размера платежей, собираемых с жильцов в течение следующего отчетного периода;
- в. определения точки безубыточности;
- г. определение затрат, требующихся для объекта в течение следующего отчетного периода, размера платежей, собираемых с жильцов в течение следующего отчетного периода, определения точки безубыточности.

31. Под работой с коммунальными бытовыми отходами понимается, прежде всего:

- а. только их сбор;
- б. их сбор, перевозка, использование и обработка;
- в. только их обработка;
- г. их использование и обработка

7.2.2 Примерный перечень заданий для решения стандартных задач

1. Инвестирование это:

- а. долгосрочное вложение экономических ресурсов с целью создания и получения чистой прибыли в будущем;
- б. краткосрочное вложение экономических ресурсов с целью создания и получения чистой прибыли в ближайшее время;
- в. привлечение средств из иностранных источников для финансирования бюджетных расходов;

г. обеспечение финансовыми ресурсами непрерывности процесса производства и обращения общественного продукта.

2. При реализации инвестиционных проектов рассматриваются две группы риска:

- а. финансовый и экономический;
- б. инвестиционный и предпринимательский;
- в. технический и организационный;
- г. экономический и юридический.

3. Любой проект должен соответствовать определенным требованиям, которые отражают его:

- а. реализуемость, результативность, эффективность и оптимальность;
- б. количественную оценку, мониторинг;
- в. источники финансирования, экологические, санитарно-гигиенические нормы;
- г. все запланированные и систематически выполняемые в рамках системы качества работы.

4. Центральной задачей проектного анализа является установление:

- а. окупаемости проекта;
- б. выполнимости проекта;
- в. ценности проекта;
- г. сроков реализации проекта.

5. Проектный анализ включает следующие разделы:

- а. технический, организационный;
- б. коммерческий, социальный, экологический;
- в. технический, организационный, коммерческий, социальный, экологический, финансовый и экономический;
- г. финансовый и экономический.

6. Технический анализ изучает:

- а. применение прогрессивных проектных решений;
- б. экономическую возможность реализации проекта;
- в. техническую возможность реализации проекта;
- г. внедрение новой, более совершенной технологии производства.

7. Организационный анализ определяет:

- а. степень выполнения плана по реализуемой строительной продукции;
- б. объем работ, выполняемых собственными силами организации;
- в. степень необходимого использования производственной мощности в данных конкретных условиях;
- г. степень соответствия организационных структур, задействованных в проекте, целям и требованиям проекта, а также организационным,

правовым и политическим условиям его осуществления.

8. Коммерческий анализ ставит перед собой задачу оценить инвестиции, а так же возможности по обеспечению проекта ресурсами:

- а. с точки зрения потребителя продукции;
- б. с точки зрения продавца продукции;
- в. с точки зрения строителя;
- г. с точки зрения администрации предприятия.

9. Социальный анализ изучает:

- а. социокультурные, демографические характеристики населения; попадающего под влияние проекта;
- б. существующий производственный потенциал региона, включая наличие производственной деятельности;
- в. социокультурные, демографические характеристики населения; попадающего под влияние проекта, социальную структуру, культурные традиции, действующие организации и др., существующий производственный потенциал региона, включая наличие производственной деятельности, уровень подготовки рабочей силы, существующие условия труда;
- г. существующий производственный потенциал региона, включая уровень подготовки рабочей силы, существующие условия труда.

10. Экологический анализ определяет:

- а. размер потенциального ущерба, наносимого проектом окружающей среде;
- б. экономический эффект от создания и применения новых строительных конструкций ;
- в. экономическую эффективность мероприятий научной организации труда;
- г. расчет прироста прибыли от внедрения новой техники.

11. В финансовом анализе определяются:

- а. финансовая рентабельность проекта, потребность в финансировании, финансовое состояние участников проекта;
- б. результаты от реализации проекта ;
- в. внереализационные результаты;
- г. рентабельность производства.

12. Экономический анализ изучает эффективность проекта с точки зрения:

- а. инвестора;
- б. потребителя продукции;
- в. всего общества;

г. организации.

7.2.3 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач
1.Логика критерия чистой дисконтированной стоимости - проект принимается если критерий:

- а. меньше нуля;
- б. больше нуля;
- в. равен нулю;
- г. равен единице.

2.Логика критерия индекса рентабельности инвестиций- проект принимается если критерий:

- а. меньше единицы;
- б. больше единицы;
- в. больше нуля;
- г. равен единице.

3.Логика критерия внутренней нормы доходности- проект принимается если:

- а. цена капитала, привлекаемого для финансирования проекта, больше критерия;
- б. цена капитала, привлекаемого для финансирования проекта, меньше критерия;
- в. цена капитала, привлекаемого для финансирования проекта, равна критерию;
- г. цена капитала, привлекаемого для финансирования проекта, больше или равна критерию.

4.Логика критерия периода окупаемости инвестиций- проект принимается если:

- а. Критерий равен $\min p$, где p - продолжительность проекта; денежные поступления, генерируемые проектом в году p , больше или равны величине первоначальных инвестиций.;
- б. Критерий равен $\max p$, где p - продолжительность проекта; денежные поступления, генерируемые проектом в году p , больше или равны величине первоначальных инвестиций.;
- в. Критерий равен $\min p$, где p - продолжительность проекта; денежные поступления, генерируемые проектом в году p , меньше или равны величине первоначальных инвестиций.;
- г. Критерий равен $\max p$, где p - продолжительность проекта; денежные поступления, генерируемые проектом в году p , меньше или равны величине первоначальных инвестиций.

5.Генеральное целевое планирование это:

- а. общее планирование цели, принципов и формирования единой

политики;

- б. долгосрочное планирование на период свыше пяти лет;
- в. среднесрочное планирование на период от одного до пяти лет;
- г. краткосрочное планирование на период менее одного года..

6. Стратегический уровень планирования это:

- а. общее планирование цели, принципов и формирования единой политики;
- б. долгосрочное планирование на период свыше пяти лет;
- в. среднесрочное планирование на период от одного до пяти лет;
- г. краткосрочное планирование на период менее одного года.

7. Тактический уровень это:

- а. общее планирование цели, принципов и формирования единой политики;
- б. долгосрочное планирование на период свыше пяти лет;
- в. среднесрочное планирование на период от одного до пяти лет;
- г. краткосрочное планирование на период менее одного года.

8. Оперативный уровень это:

- а. общее планирование цели, принципов и формирования единой политики;
- б. долгосрочное планирование на период свыше пяти лет;
- в. среднесрочное планирование на период от одного до пяти лет;
- г. краткосрочное планирование на период менее одного года.

9. Планирование тесно взаимосвязано с:

- а. затратами на техническое перевооружение и реконструкцию предприятия ;
- б. оценкой эффективности деятельности предприятия;
- в. планом поставки материально-технических ресурсов;
- г. финансовым планом.

10. Планирование деятельности организации предусматривает разработку следующих основных документов:

- а. Бизнес-плана и аналитического обзора предприятия;
- б. Диагностики деятельности организации в истекшем году; Прогноз ситуации на рынке;
- в. Диагностики деятельности организации в истекшем году; Прогноз ситуации на рынке; Концепции или стратегии развития; Бизнес-плана;
- г. Концепции или стратегии развития.

11. Диагностика деятельности организации – это аналитический обзор, разрабатываемый руководителем и экономическими службами организации, куда входят:

- а. анализ финансового состояния; выводы и предложения;;
- б. анализ производственной деятельности; анализ инвестиционной деятельности; анализ социального развития организации; анализ финансового состояния; выводы и предложения;
- в. анализ производственной деятельности; анализ инвестиционной деятельности; выводы и предложения;
- г. анализ производственной деятельности; анализ инвестиционной деятельности; анализ социального развития организации; выводы и предложения.

12.Инвестиции подразделяются:

- а. Финансовые, реальные, потенциальные;
- б. только на финансовые;
- в. только реальные или материальные;
- г. только потенциальные или нематериальные.

13.Инвестиции это:

- а. безрисковое вложение финансовых средств в материальные объекты;
- б. безрисковое вложение на довольно длительный срок финансовых средств в материальные и нематериальные объекты;
- в. целенаправленное рискованное вложение на довольно длительный срок финансовых средств в материальные и нематериальные объекты с целью использования этих объектов для достижения поставленных целей в сфере недвижимости;
- г. целенаправленное рискованное вложение на короткий срок финансовых средств в материальные и нематериальные объекты с целью использования этих объектов для достижения поставленных целей в сфере недвижимости.

14.Финансовые инвестиции состоят из:

- а. инвестиций спекулятивного характера и инвестиций, ориентированных на долгосрочные вложения;
- б. инвестиций спекулятивного характера и инвестиций, ориентированных на краткосрочные вложения;
- в. инвестиций, ориентированных на долгосрочные вложения;
- г. инвестиций спекулятивного характера.

15.Реальные (материальные) инвестиции состоят из:

- а. инвестиций спекулятивного характера;
- б. предмета труда и средства труда;
- в. экономии затрат труда при расширении полносборного строительства;
- г. отчислений от прибыли.

16.Потенциальные (нематериальные) инвестиции включают в себя:

- а. предмета труда и средства труда;
- б. патенты, авторские права, лицензии и др.;
- в. отчислений от прибыли;
- г.средств фонда развития производства.

17.Решения, с которыми связаны капиталовложения и которые влияют на все аспекты деятельности организации или предприятия, работающих в сфере недвижимости, должны рассматриваться как неотъемлемая часть:

- а. инвестиционной деятельности;
- б. производственной деятельности;
- в. финансовой деятельности;
- г.экономической деятельности.

18.Окончательное решение о целесообразности вложения средств в проект принимается на основании:

- а. финансового анализа;
- б. социального анализа;
- в. производственного анализа;
- г. анализа основных фондов.

19.Инфраструктура это, как правило, коммунальные услуги (в смысле системы общего коммунального пользования) предлагаемые:

- а. частными компаниями;
- б. инвестором;
- в. государством;
- г.собственником.

20.Здания являются объектами:

- а. инвестиций;
- б. заемных средств;
- в. планирования;
- г. экономической эффективности.

21.При реализации земли на рынке недвижимости необходимо учитывать:

- а. спрос на нее в настоящее время;
- б. спрос на нее в прошедшие годы;
- в. спрос на нее в будущем;
- г. спрос на нее в настоящее время, в прошедшие годы.

22.Концепция жизненного цикла городских объектов включает в себя:

- а. элемент архитектурно-технического решения и пакет услуг, с

- которым эти услуги связаны;
- б. аналитический обзор производственной деятельности предприятия;
 - в. внутреннюю социальную среду хозяйствующего субъекта;
 - г. капитальные вложения, с элементами риска..

23.Целью производственного планирования предприятия является определение для различных объектов этого предприятия и различных задач, на них выполняемых, таких способов производства, ресурсов и методов календарного планирования, которые в наибольшей степени обеспечили бы их реализацию в соответствии с проектами и договорами, и при этом каждая задача наиболее рационально включалась бы в:

- а. единую экономическую политику данного предприятия;
- б. единую техническую политику данного предприятия;
- в. единую социальную политику данного предприятия;
- г. единую финансовую политику данного предприятия.

24.Производственное планирование предприятия, исходя из длительности периода, охватываемого планированием условно подразделяют на:

- а. четыре группы: Планирование политики и стратегии предприятия; планирование деятельности последующих отчетных периодов; производственное планирование на текущий отчетный период; планирование деятельности предыдущих отчетных периодов;
- б. две группы: Планирование политики и стратегии предприятия; производственное планирование на текущий отчетный период
- в. три группы: Планирование политики и стратегии предприятия; планирование деятельности последующих отчетных периодов; производственное планирование на текущий отчетный период
- г. одну группу: Планирование политики и стратегии предприятия.

25. Производственное планирование объекта по степени детализации и срокам выполнения можно разделить на:

- а. четыре группы: предварительное производственное планирование; общее планирование; производственное планирование на стадии строительства; недельно-суточное планирование
- б. две группы: предварительное производственное планирование; общее планирование; производственное планирование на текущий отчетный период
- в. три группы: предварительное производственное планирование; общее планирование; производственное планирование на стадии строительства;
- г. одну группу: недельно-суточное планирование.

26.По содержанию производственное планирование делится на:

- а. четыре группы: планирование по времени; общее планирование производственного процесса; экономическое планирование; анализ и контроль реализации производственной программы предприятия;
- б. планирование по времени; общее планирование производственного процесса;
- в. три группы: планирование по времени; общее планирование производственного процесса; экономическое планирование;
- г. одну группу: анализ и контроль реализации производственной программы предприятия.

27.Целью производственного планирования строительного предприятия является:

- а. определение экономической эффективности капитальных вложений в строительстве;
- б. разработка основных разделов проекта производства работ;
- в. определение для различных объектов этого предприятия различных задач, выполняемых в зависимости от организационных форм управления, договоров, способов производства, ресурсов и методов календарного планирования, которые в наибольшей обеспечили бы их реализацию;
- г.определение производственных мощностей строительных организаций.

7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

1. Сущность, содержание планирования и контроллинга. Цель и задачи управления рисками, планирования и контроллинга в инвестиционно - строительной сфере.
2. Целевая картина и постановка целей предприятия. Виды планов.
3. Принципы планирования.
- 4.Управление объектами недвижимости в процессе их воспроизводства
5. Принципы принятия инвестиционных решений: классификация проектов; типы инвестиций, что такое инвестиционный проект, категории инвесторов жилищной сферы.
6. Основные фазы проекта (объекта) строительства.
7. Техничко-экономическое обоснование проекта. Экономический и финансовый аспект проекта.
8. Проектный анализ, его разделы.
9. Экономический анализ проекта
10. Финансовый анализ проекта
- 11.Уровень иерархии планирования.
12. Структура стратегического, тактического, оперативного планов.
13. Диагностика деятельности организации.
14. Виды инвестиций по критерию «объект инвестиций»
15. Концепция жизненного цикла городских объектов
16. Общие положения производственного планирования строящегося объекта

17. Общие положения производственного планирования эксплуатации объекта
18. Краткосрочное, среднесрочное и долгосрочное планирование
19. Формирование плановой политики в отношении комплексов
20. Формирование стратегий предприятия
21. Портфельный анализ. Портфельный анализ рынка жилья.
22. Модель «Привлекательность рынка – преимущества в конкуренции»
23. Основы планирования в сфере воспроизводства.
24. Ревизии на местах.
25. Внутреннее планирование по функциональным сферам деятельности
26. Организация планирования и контроля недвижимостью на оперативном уровне
27. Административное управление
28. Техническое управление
29. Коммерческое управление
30. Организация деятельности по содержанию недвижимости
31. Планирование изменения вида использования объекта недвижимости
32. Особенности управления жильем в России. Организация собственников жилья в России. Переход на частное самоуправление и развитие конкуренции.
33. Составление договоров на управление жильем и его содержание
34. Структура затрат на содержание многоквартирного жилого дома: два варианта моделей управления недвижимостью
35. Изменение государственной политики по отношению к управлению недвижимостью
36. Определение затрат на содержание недвижимости
37. Экономика жилой недвижимости
38. Работа с коммунальными бытовыми отходами на объекте недвижимости, составление плана по работе с отходами.

7.2.5 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач Не предусмотрено учебным планом

7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

Зачет проводится по тест-билетам, каждый из которых содержит 10 вопросов и задачу. Каждый правильный ответ на вопрос в тесте оценивается 1 баллом, задача оценивается в 10 баллов (5 баллов верное решение и 5 баллов за верный ответ). Максимальное количество набранных баллов – 20.

1. Оценка «Неудовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал менее 6 баллов.

2. Оценка «Удовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал от 6 до 10 баллов

3. Оценка «Хорошо» ставится в случае, если студент набрал от 11 до 15 баллов.

4. Оценка «Отлично» ставится, если студент набрал от 16 до 20 баллов.

7.2.7 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Цель, задачи дисциплины. Система планирования, контроля, планово-контрольных расчетов и управление рисками в управляющих, жилищных организациях инвестиционно - строительного и жилищно-эксплуатационной сфер.	ПК-2, ПК-3, УК-2	Тест, защита практических работ, требования к курсовому проекту (работе) (5-10% от общего объема текстового материала)
2	Система планов и планово-контрольные показатели. Взаимосвязи между целевыми показателями результата, рентабельности и ликвидности.	ПК-2, ПК-3, УК-2	Тест, защита практических работ, требования к курсовому проекту (работе) (11-30% от общего объема текстового материала)
3	Планирование и контроль на тактическом и оперативном уровнях управления жизненным циклом городских объектов. Планирование функциональных стратегий и результата управляющих жилищных организаций и годового бюджета.	ПК-2, ПК-3, УК-2	Тест, защита практических работ, требования к курсовому проекту (работе) (31-50% от общего объема текстового материала)
4	Интегрированные планово-контрольные расчеты как составляющие организации контроллинга на предприятиях по управлению жилой недвижимостью.	ПК-2, ПК-3, УК-2	Тест, защита практических работ, требования к курсовому проекту (работе) (50-70% от общего объема текстового материала)
5	Основы составления годового бюджета в домоуправлении.	ПК-2, ПК-3, УК-2	Тест, защита практических работ, требования к курсовому проекту (работе) (70-90% от общего объема текстового материала)
6	Элементы системы оперативного планирования. Сопоставление плановых и фактических величин в контроллинге.	ПК-2, ПК-3, УК-2	Тест, защита практических работ, требования к курсовому проекту (работе) (100% от общего объема текстового материала)

7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Тестирование осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных тест-заданий на бумажном носителе. Время тестирования 30 мин. Затем осуществляется

проверка теста экзаменатором и выставляется оценка согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение стандартных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение прикладных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Защита курсовой работы, курсового проекта или отчета по всем видам практик осуществляется согласно требованиям, предъявляемым к работе, описанным в методических материалах. Примерное время защиты на одного студента составляет 20 мин.

8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ)

8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Введение в экономику, экспертизу и управление недвижимостью : учебное пособие / Л. В. Аверина, А. Ю. Бочаров, О. В. Дидковская, О. А. Мамаева. — Самара : Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 184 с. — ISBN 978-5-9585-0631-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/49888.html> (дата обращения: 26.09.2019). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

2. Планирование и контроллинг : практикум / А. Ю. Сергеева, Р. Ю. Мясищев, Ю. В. Мясищев, Ю. Д. Сергеев. — Воронеж : Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 107 с. — ISBN 978-5-89040-541-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/55019.html> (дата обращения: 26.09.2019). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

3. Бизнес-контроллинг : учебное пособие / О. В. Буреш, Л. Ю. Гербеева, Н. В. Чигрова, Л. А. Солдатова. — Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2013. — 146 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/30052.html> (дата обращения: 26.09.2019). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

4. Кулешова, Е. В. Управление рисками проектов : учебное пособие / Е. В. Кулешова. — 2-е изд. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Эль Контент, 2015. — 188 с. — ISBN

978-5-4332-0251-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/72205.html> (дата обращения: 26.09.2019). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

5. Балдин, К. В. Управление рисками : учебное пособие / К. В. Балдин. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. — 512 с. — ISBN 5-238-00861-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/10513.html> (дата обращения: 26.09.2019). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

6. Финансы и кредит : учебник / С. М. Сюркова, О. Е. Герасимова, В. Н. Лизунов [и др.]. — Казань : Университет управления «ТИСБИ», 2015. — 456 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/57825.html> (дата обращения: 26.09.2019). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

7. Планирование и контроллинг Практикум / Сергеева А.Ю., Мясищев Р.Ю. и др. Воронежский государственный архитектурно-строительный университет. Воронеж, 2015.

8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

8.2.1. Лицензированное программное обеспечение:

1. MicrosoftOfficeWord 2013/2007
2. MicrosoftOfficeExcel 2013/2007
3. MicrosoftOfficePowerPoint 2013/2007
4. Photoshop Extended CS6 13.0 MLP
5. Acrobat Professional 11.0 MLP

8.2.2. Свободное ПО:

1. LibreOffice
2. 7zip
3. AdobeAcrobatReader
4. GoogleChrome
5. Skype
6. Moodle
7. FoxitReader

8.2.3. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет":

1. <http://www.edu.ru/> Образовательный портал ВГТУ
2. <https://fgiscs.minstroyrf.ru/> Портал Федеральной государственной

информационной системы ценообразования в строительстве

8.2.4. Информационные справочные системы:

1. <http://window.edu.ru> / Единое окно доступа к образовательным ресурсам
2. <http://wiki.cchgeu.ru> / Единое окно доступа к образовательным ресурсам

8.2.5. Современные профессиональные базы данных:

08.00.00 Техника и технологии строительства

Стройпортал.ру Адрес ресурса: <https://www.stroyportal.ru/>

Строительный портал — социальная сеть для строителей.
«Мы Строители» Адрес ресурса: <http://stroitelnii-portal.ru/>

38.00.00 Экономика и управление

АК&М — экономическое информационное агентство Адрес ресурса:
<http://www.akm.ru/>

Bloomberg -Информационно-аналитическое агентство Адрес ресурса:
<https://www.bloomberg.com/europe>

CATBACK.RU — Справочник для экономистов Адрес ресурса:
<http://www.catback.ru/>

Центральный банк Российской Федерации Адрес ресурса:
<http://www.cbr.ru/>

Объединенная библиотека Всемирного банка и Международного валютного фонда. Адрес ресурса: <https://library.worldbankimflib.org/>

Организация экономического сотрудничества и развития. Адрес ресурса: <http://www.oecd.org/>

Независимый финансовый портал. Адрес ресурса:
<https://www.finweb.com/>

Ресурсы издательства World Bank. Адрес ресурса:
<https://www.worldbank.org/>

РосБизнесКонсалтинг — информационное аналитическое агентство.
Адрес ресурса: <https://www.rbc.ru/>

9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины используются специализированные лекционные аудитории, оснащенные оборудованием для лекционных демонстраций и проектором, стационарным экраном; учебные аудитории, оснащенные необходимым оборудованием; компьютерный класс, с доступом в сеть «Интернет» и необходимым программным обеспечением; помещения для самостоятельной работы студентов, оснащенные компьютерной техникой с выходом в сеть "Интернет";

библиотечный электронный читальный зал с доступом к электронным ресурсам библиотеки и доступом в электронную информационно-образовательную среду.

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	2	3	4
	Управление рисками, планирование и контроллинг в инвестиционно-строительной деятельности	2209-Учебная Комплект учебной мебели: -рабочее место преподавателя (стол, стул); -рабочие места обучающихся (столы, стулья) на 42 человека	394006, Воронежская область, г. Воронеж, ул. 20-летия Октября д. 84 (Здание – учебный корпус №2)
		2304а-Учебная Комплект учебной мебели: -рабочее место преподавателя (стол, стул); -рабочие места обучающихся (столы, стулья) на 32 человек Персональные компьютеры с установленным ПО, подключенные к сети Интернет – 10 штуки	394006, Воронежская область, г. Воронеж, ул. 20-летия Октября д. 84 (Здание – учебный корпус №2)

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине «Управление рисками, планирование и контроллинг в инвестиционно-строительной деятельности» читаются лекции, проводятся практические занятия, выполняется курсовая работа.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков интегрированных планово-контрольные расчетов на предприятиях с функциональной и дивизионной организационной структурой. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.

Методика выполнения курсовой работы изложена в

учебно-методическом пособии. Выполнять этапы курсовой работы должны своевременно и в установленные сроки.

Контроль усвоения материала дисциплины производится проверкой курсовой работы, защитой курсовой работы.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, выполнение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоению учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: - работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций; - выполнение домашних заданий и расчетов; - работа над темами для самостоятельного изучения; - участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад; - подготовка к промежуточной аттестации.
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начинаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед зачетом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.