

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Воронежский государственный технический университет»



УТВЕРЖДАЮ

декан факультета

С.А. Баркалов

31 августа 2021 года

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины**

«Контроллинг»

Специальность 38.05.01 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Специализация специализация N 2 "Экономика и организация производства на режимных объектах"

Квалификация выпускника экономист

Нормативный период обучения 5 лет / 5 лет и 11 м.

Форма обучения очная / заочная

Год начала подготовки 2020

Автор программы

/Елфимова И.Ф./

**Заведующий кафедрой
экономической
безопасности**

/Свиридова С.В./

Руководитель ОПОП

/Кривякин К.С./

Воронеж 2021

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины изучение теоретических и практических основ построения системы контроллинга на предприятии и овладение навыками использования методов стратегического и оперативного контроллинга в управлении промышленным предприятием

1.2. Задачи освоения дисциплины

- изучение отечественных и зарубежных концепций контроллинга и возможности их внедрения в деятельность предприятий;
- выявление особенностей стратегического и оперативного контроллинга в системе управления предприятием;
- изучение организационных вопросов создания системы контроллинга на предприятии.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Контроллинг» относится к дисциплинам вариативной части (дисциплина по выбору) блока Б1.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Контроллинг» направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-3 - способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов

ПК-5 - способность осуществлять планово-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, учетно-отчетной документации, нормативов затрат и соответствующих предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ

ПК-25 - способность оценивать эффективность систем внутреннего контроля и аудита

ПК-27 - способность анализировать результаты контроля, исследовать и обобщать причины и последствия выявленных отклонений, нарушений и недостатков и готовить предложения, направленные на их устранение

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
ПК-3	знать - основные инструменты и методы стратегического и оперативного контроллинга,
	знать - содержание общих функций контроллинга, основных процессов и информационной системы контроллинга
	уметь - на основе типовых методик рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов
	владеть

	- методами операционного анализа, расчета сумм покрытия и навыками их применения в управлении затратами и финансовыми результатами предприятий
ПК-5	знать - системы планирования, учета и контроля издержек и финансовых результатов предприятия, сущность и содержание основных бюджетов предприятия
	уметь - провести анализ результатов экономических расчетов, обосновывать разделы текущих и перспективных планов экономического развития организации и оценивать эффективность управленческих решений
	владеть - навыками организации экономической деятельности и использования методов экономических расчетов для разработки бизнес-планов, смет, учетно-отчетной документации, нормативов затрат и соответствующих предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ
ПК-25	знать - методы внутреннего контроля издержек и финансовых результатов предприятия
	уметь - осуществлять эффективный контроль издержек предприятия
	владеть - навыками организации внутреннего контроля издержек и финансовых результатов
ПК-27	знать - основные методы и способы анализа показателей финансовой и хозяйственной деятельности учреждений различных форм собственности
	уметь - анализировать финансовые и экономические показатели деятельности организаций
	владеть - методами анализа затрат и финансовых результатов деятельности предприятий

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Контроллинг» составляет 4 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий

очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		10
Аудиторные занятия (всего)	72	72
В том числе:		
Лекции	18	18
Практические занятия (ПЗ)	36	36
Самостоятельная работа	90	90
Виды промежуточной аттестации - зачет с оценкой	+	+
Общая трудоемкость:		
академические часы	144	144
зач.ед.	4	4

заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		12
Аудиторные занятия (всего)	14	14
В том числе:		
Лекции	6	6
Практические занятия (ПЗ)	8	8
Самостоятельная работа	126	126
Часы на контроль	4	4
Виды промежуточной аттестации - зачет с оценкой	+	+
Общая трудоемкость:		
академические часы	144	144
зач.ед.	4	4

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Теоретические основы организации системы контроллинга	Понятие «контроллинг». Теоретические и практические предпосылки создания системы контроллинга в России и за рубежом. Концепции контроллинга и их развитие на современном этапе. Место контроллинга среди функций менеджмента (авторские позиции). История развития контроллинга. Цели и задачи контроллинга на предприятиях. Системное управление как базовая основа контроллинга. Функции контроллинга. Контроль издержек и финансовых результатов как функция контроллинга. Классификация задач контроллинга. Модели контроллинга. Взаимодействие в системе управления предприятием. Специальные задачи контроллинга на режимном предприятии	6	6	18	30
2	Стратегический контроллинг и его инструменты	Основные понятия, положения и этапы реализации стратегического контроллинга. Отличительные черты оперативного и стратегического контроллинга. Цели, задачи и функции стратегического контроллинга. Анализ факторов внешней и внутренней среды в системе контроллинга. Место стратегического контроллинга в системе управления предприятием и его связь с другими функциями менеджмента. Инструменты стратегического контроллинга. Анализ потенциалов предприятия. Анализ узких мест предприятия. Анализ место-расположения предприятия. GAP-анализ. График прибыльности «Майсигмы». Портфолио-анализ. Модель МакКинси «7S». Метод PDS. Анализ влияния рыночной стратегии на прибыль «PIMS». Анализ стратегических издержек. Метод сценариев. Система раннего предупреждения	4	10	18	32

3	Оперативный контроллинг и его инструменты	Понятие и сущность оперативного контроллинга. Отличительные черты оперативного контроллинга. Задачи оперативного контроллинга и особенности его организации. Оперативный контроллинг как особая система учета и контроля затрат и система управления прибылью. Сравнительная характеристика оперативного и стратегического контроллинга. Инструменты оперативного контроллинга. Метод суммарного дохода, предназначенный для покрытия постоянных затрат. Анализ уровня реализации продукции, при котором деятельность предприятия остается рентабельной и предприятие функционирует без потерь. Система относительных показателей. Аддитивные и мультипликативные модели эффективности. Бюджетирование в системе контроллинга. АБС – анализ в системе контроллинга.	4	12	18	34
4	Управленческий учет в системе контроллинга	Характеристика управленческого учета. Концепция управленческого учета на предприятии. Сравнение содержания, целей и задач финансового и управленческого учета. Основные характеристики и функции управленческого учета, варианты учета себестоимости. Системы и методы управленческого учета, применяемые в контроллинге. Методы стандарт-кост, простой и развитой директ-костинг, метод маржинальной себестоимости. Учет и контроль отклонений. Классификация отклонений в управлении производственным процессом. Особенности организации контроля издержек на режимном предприятии	2	4	18	24
5	Организация контроллинга в системе управления предприятием	Общие принципы организации контроллинга на предприятии. Место контроллинга в организационной структуре управления предприятием. Производственные центры ответственности и их классификация. Организация учета и контроля по центрам ответственности и анализ их эффективности. Этапы внедрения контроллинга на предприятии. Руководители и специалисты службы контроллинга. Информационное обеспечение системы контроллинга. Требования к специалисту по контроллингу на режимном предприятии	2	4	18	24
Итого			18	36	90	144

заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Теоретические основы организации системы контроллинга	Понятие «контроллинг». Теоретические и практические предпосылки создания системы контроллинга в России и за рубежом. Концепции контроллинга и их развитие на современном этапе. Место контроллинга среди функций менеджмента (авторские позиции). История развития контроллинга. Цели и задачи контроллинга на предприятиях. Системное управление как базовая основа контроллинга. Функции контроллинга. Контроль издержек и финансовых результатов как функция контроллинга. Классификация задач контроллинга. Модели контроллинга. Взаимодействие в системе управления предприятием. Специальные задачи контроллинга на режимном предприятии	2	2	24	28

2	Стратегический контроллинг и его инструменты	Основные понятия, положения и этапы реализации стратегического контроллинга. Отличительные черты оперативного и стратегического контроллинга. Цели, задачи и функции стратегического контроллинга. Анализ факторов внешней и внутренней среды в системе контроллинга. Место стратегического контроллинга в системе управления предприятием и его связь с другими функциями менеджмента. Инструменты стратегического контроллинга. Анализ потенциалов предприятия. Анализ узких мест предприятия. Анализ месторасположения предприятия. GAP-анализ. График прибыльности «Майсигмы». Портфолио-анализ. Метод PDS. Анализ влияния рыночной стратегии на прибыль «PIMS». Анализ стратегических издержек. Метод сценариев. Система раннего предупреждения	1	2	25	28
3	Оперативный контроллинг и его инструменты	Понятие и сущность оперативного контроллинга. Отличительные черты оперативного контроллинга. Задачи оперативного контроллинга и особенности его организации. Оперативный контроллинг как особая система учета и контроля затрат и система управления прибылью. Сравнительная характеристика оперативного и стратегического контроллинга. Инструменты оперативного контроллинга. Метод суммарного дохода, предназначенный для покрытия постоянных затрат. Анализ уровня реализации продукции, при котором деятельность предприятия остается рентабельной и предприятие функционирует без потерь. Система относительных показателей. Аддитивные и мультипликативные модели эффективности. Бюджетирование в системе контроллинга. АБС – анализ в системе контроллинга.	2	4	25	31
4	Управленческий учет в системе контроллинга	Характеристика управленческого учета. Концепция управленческого учета на предприятии. Сравнение содержания, целей и задач финансового и управленческого учета. Основные характеристики и функции управленческого учета, варианты учета себестоимости. Системы и методы управленческого учета, применяемые в контроллинге. Методы стандарт-кост, простой и развитой директ-костинг, метод маржинальной себестоимости. Учет и контроль отклонений. Классификация отклонений в управлении производственным процессом. Особенности организации контроля издержек на режимном предприятии	0,5	-	26	26,5
5	Организация контроллинга в системе управления предприятием	Общие принципы организации контроллинга на предприятии. Место контроллинга в организационной структуре управления предприятием. Производственные центры ответственности и их классификация. Организация учета и контроля по центрам ответственности и анализ их эффективности. Этапы внедрения контроллинга на предприятии. Руководители и специалисты службы контроллинга. Информационное обеспечение системы контроллинга. Требования к специалисту по контроллингу на режимном предприятии	0,5	-	26	26,5
Контроль						4

	Итого	6	8	126	144
--	-------	---	---	-----	-----

5.2 Перечень лабораторных работ

Не предусмотрено учебным планом

6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины не предусматривает выполнение контрольной работы и курсового проекта (работы)

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Аттестован	Не аттестован
ПК-3	знать - основные инструменты и методы стратегического и оперативного контроллинга,	Активная работа на практических занятиях,	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	знать - содержание общих функций контроллинга, основных процессов и информационной системы контроллинга	Активная работа на практических занятиях	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь - на основе типовых методик рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	Решение задач по расчету основных экономических и финансовых показателей, характеризующих деятельность предприятий	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-5	знать - системы планирования, учета и контроля издержек и финансовых результатов предприятия, сущность и содержание основных бюджетов предприятия	Активная работа на практических занятиях	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь - провести анализ результатов экономических расчетов, обосновывать разделы текущих и перспективных планов экономического развития организации и оценивать эффективность управленческих решений	Решение задач по оценке эффективности управленческих решений	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

ПК-25	знать - методы внутреннего контроля издержек и финансовых результатов предприятия	Активная работа на практических занятиях	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-27	знать - основные методы и способы анализа показателей финансовой и хозяйственной деятельности учреждений различных форм собственности	Активная работа на практических занятиях,	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь - анализировать финансовые и экономические показатели деятельности организаций	Решение задач по анализу финансовых и экономических показателей	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 10 семестре для очной формы обучения, 12 семестре для заочной формы обучения по четырехбалльной системе:

«отлично»;
«хорошо»;
«удовлетворительно»;
«неудовлетворительно».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неудовл.
ПК-3	знать - основные инструменты и методы стратегического и оперативного контроллинга, - содержание общих функций контроллинга, основных процессов и информационной системы контроллинга	Тест	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Выполнение теста на 90-100%	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущены некоторые погрешности. Выполнение теста на 80-90%	Минимально допустимый уровень знаний. Допущены не грубые ошибки. Выполнение теста на 70-80%	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки. В тесте менее 70% правильных ответов
	уметь - на основе типовых методик рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	Решение стандартных практических заданий по расчету основных экономических и финансовых показателей предприятия	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Задания выполнены в полном объеме без недочетов.	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные задания с некоторыми погрешностями. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продемонстрированы основные умения. Выполнены типовые задания с не грубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме (отсутствуют пояснения, неполные выводы)	При выполнении стандартных заданий не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки.
	владеть - методами	Решение прикладных	Продемонстрированы все	Продемонстрированы	Имеется минимальный	При выполнении

	операционного анализа, расчета сумм покрытия и навыками их применения в управлении затратами и финансовыми результатами предприятий	заданий в сфере оперативного контроллинга	основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач.	базовые навыки при выполнении прикладных заданий с некоторыми недочетами.	набор навыков для выполнения прикладных заданий с некоторыми недочетами.	прикладных заданий не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки
ПК-5	знать - системы планирования, учета и контроля издержек и финансовых результатов предприятия, сущность и содержание основных бюджетов предприятия	Тест	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Выполнение теста на 90-100%	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущены некоторые погрешности. Выполнение теста на 80-90%	Минимально допустимый уровень знаний. Допущены не грубые ошибки. Выполнение теста на 70-80%	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки. В тесте менее 70% правильных ответов
	уметь - провести анализ результатов экономических расчетов, обосновывать разделы текущих и перспективных планов экономического развития организации и оценивать эффективность управленческих решений	Решение стандартных практических заданий по оценке эффективности управленческих решений	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Задания выполнены в полном объеме без недочетов.	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные задания с некоторыми погрешностями. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продемонстрированы основные умения. Выполнены типовые задания с не грубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме (отсутствуют пояснения, неполные выводы)	При выполнении стандартных заданий не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки.
	владеть - навыками организации экономической деятельности и использования методов экономических расчетов для разработки бизнес-планов, смет, учетно-отчетной документации, нормативов затрат и соответствующих предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ	Решение прикладных заданий по расчету основных показателей в системе планирования и бюджетирования	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач.	Продемонстрированы базовые навыки при выполнении прикладных заданий с некоторыми недочетами.	Имеется минимальный набор навыков для выполнения прикладных заданий с некоторыми недочетами.	При выполнении прикладных заданий не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки
ПК-25	знать - методы внутреннего контроля издержек и финансовых	Тест	Уровень знаний в объеме, соответствующем	Уровень знаний в объеме, соответствующем	Минимально допустимый уровень знаний.	Уровень знаний ниже минимальных требований.

	результатов предприятия		ем программе подготовки. Выполнение теста на 90-100%	щем программе подготовки. Допущены некоторые погрешности. Выполнение теста на 80-90%	Допущены не грубые ошибки. Выполнение теста на 70-80%	Имели место грубые ошибки. В тесте менее 70% правильных ответов
	уметь - осуществлять эффективный контроль издержек предприятия	Решение стандартных практических заданий	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Задания выполнены в полном объеме без недочетов.	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные задания с некоторыми погрешностями. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами.	Продемонстрированы основные умения. Выполнены типовые задания с не грубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме (отсутствуют пояснения, неполные выводы)	При выполнении стандартных заданий не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки.
	владеть - навыками организации внутреннего контроля издержек и финансовых результатов	Решение прикладных заданий	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач.	Продемонстрированы базовые навыки при выполнении прикладных заданий с некоторыми недочетами.	Имеется минимальный набор навыков для выполнения прикладных заданий с некоторыми недочетами.	При выполнении прикладных заданий не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки
ПК-27	знать - основные методы и способы анализа показателей финансовой и хозяйственной деятельности учреждений различных форм собственности	Тест	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Выполнение теста на 90-100%	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущены некоторые погрешности. Выполнение теста на 80-90%	Минимально допустимый уровень знаний. Допущены не грубые ошибки. Выполнение теста на 70-80%	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки. В тесте менее 70% правильных ответов
	уметь - анализировать финансовые и экономические показатели деятельности организаций	Решение стандартных практических заданий анализу финансовых и экономических показателей	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей.	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные задания с некоторыми погрешностями.	Продемонстрированы основные умения. Выполнены типовые задания с не грубыми ошибками. Выполнены все	При выполнении стандартных заданий не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые

		Задания выполнены в полном объеме без недочетов.	Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами.	задания, но не в полном объеме (отсутствуют пояснения, неполные выводы)	ошибки.
владеть - методами анализа затрат и финансовых результатов деятельности предприятий	Решение прикладных заданий по анализу затрат и финансовых результатов	Продемонстрированы все основные умения. Выполнены все основные и дополнительные задания без ошибок и погрешностей. Продемонстрирован творческий подход к решению нестандартных задач.	Продемонстрированы базовые навыки при выполнении прикладных заданий с некоторыми недочетами.	Имеется минимальный набор навыков для выполнения прикладных заданий с некоторыми недочетами.	При выполнении прикладных заданий не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки

7.2 Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

1. Что такое контроллинг?
 - А) система контроля
 - Б) система планирования
 - В) система эффективного управления предприятием
2. Как называется специалист в области контроллинга
 - А) аналитик
 - Б) контроллер
 - В) аудитор
 - Г) контролер
3. Что такое оперативный контроллинг
 - А) это контроллинг целей
 - Б) это контроллинг внутренней и внешней среды
 - В) это эффективное управление локальными целями и эффективностью производства
4. К инструментам стратегического контроллинга относятся
 - А) анализ точки безубыточности
 - Б) анализ месторасположения предприятия
 - В) бюджетирование
5. К постоянным затратам не относятся
 - А) сырье и материалы
 - Б) зарплата управленческого персонала
 - В) арендная плата
6. Информация контроллинга предназначена
 - А) для внешних пользователей
 - Б) для руководства предприятия
 - В) для принятия эффективных внутренних решений
7. Разложение показателя эффективности на слагаемые является
 - А) аддитивной моделью эффективности
 - Б) мультипликативной моделью эффективности
 - В) вариационной моделью эффективности
8. Чем определяется минимальная граница цены
 - А) себестоимостью
 - Б) переменными затратами

В) постоянными затратами

9. Является ли инновационный контроллинг одной из специальных областей контроллинга

А) да

Б) нет

10. Что такое сумма покрытия?

А) сумма постоянных и переменных затрат

Б) разница между выручкой и постоянными затратами

В) разница между выручкой и переменными затратами

Г) разница между выручкой и полными затратами

7.2.2 Примерный перечень стандартных заданий

Задание 1. Предприятие выпускает продукцию по цене 100 р. Переменные издержки – 50 р на единицу изделия. Годовые постоянные издержки 40000 р. Объем продаж в прошедшем году составил 5400 шт. Определить порог рентабельности и абсолютное значение запаса финансовой прочности.

Задание 2. Дано: За 1-ый период было произведено 1360 ед. товара, продано по цене 50 руб. за единицу. За 2-ой период произведено 800 ед. товара, продано по цене 50 руб. за единицу.

Переменные затраты на производство единицы товара 30 руб.

Постоянные затраты на весь выпуск продукции 10000 руб.

Определить относительное изменение выручки от продаж и прибыли. На сколько процентов темп изменения прибыли опережает темп изменения выручки от продаж?

Задание 3. Объем продаж за прошедший период составил 430 шт. Цена изделия – 321 тыс. р. Переменные затраты на единицу продукции 120 тыс.р. Постоянные затраты составляют 5000 тыс.р. Потребляемая мощность на изготовление 1 изделия – 50 единиц. Рентабельность производства 15%. Рассчитать сумму покрытия.

Задание 4. Предприятие выпускает продукцию по цене 4000р. Переменные издержки – 1500 р на единицу изделия. Годовые постоянные издержки 1200000 р. Определить критический объем производства. При каких условиях стоит проводить рекламу стоимостью 75000 р ?

Задание 5. Предприятие производит 3 вида близкой по своей технологии продукции. Сумма годовых затрат на их производство составила 15100 тыс.р. Определить затраты по каждому виду продукции, если объемы производства соответственно $A=2550$ шт., $B=1500$ шт., $C=3000$ шт., а соответствие технологий их изготовления можно определить коэффициентами эквивалентности: $A=1$, $B=0,7$, $C=1,6$.

7.2.3 Примерный перечень прикладных заданий

Задание 1. Предприятие начало издательство профессионального рекламного журнала. В настоящее время годовой тираж составляет 12000 шт. Цена одного журнала 180 р., переменные издержки (бумага, краски, зарплата рабочих) – 70 р. на один журнал. Годовые постоянные издержки составляют 1200000 р.

1. Определить критический объем производства и построить график точки безубыточности. Определить порог рентабельности и запас финансовой прочности.
2. Дополнительное оборудование, необходимое для улучшения качества печати стоит 600000р. При каких условиях предприятие может позволить себе сделать такие вложения.
3. Если кроме оборудования придется нанять рабочего на условиях сдельной оплаты труда, то какую сдельную расценку на один журнал следует установить рабочему, чтобы тираж был не более 17000 шт. (гарантированное размещение тиража).

Задание 2. Предприятие производит в промышленные электровентилиляторы. Потребителями являются заводы и магазины. Итоги последнего года в таблице.

Тип изделия	Объем продаж, шт	Цена за шт, т.р.	Требуемая производственная мощность	Число потребителей
1	10000	3,8	26800	35
2	32520	4,0	17580	12
3	4080	6,2	56130	45
4	15000	5,0	24220	18

Необходимо построить профиль оборота (по производственной мощности), проанализировать график и сделать выводы по изделиям.

Задание 3. Фирма по производству спортивного оборудования производит спортивные тренажеры. Цена одного тренажера 4800р., переменные издержки (комплектующие, металлопрофиль, зарплата рабочих) – 3360 р. на один тренажер. Годовые постоянные издержки составляют 2950 тыс. р. Фактический объем продаж в прошедшем году составил 5000 шт.

1. Определить критический объем производства и построить график точки безубыточности. Определить порог рентабельности и запас финансовой прочности.

2. Сколько тренажеров должно быть продано, для того, чтобы фирма получала не меньше 500 тыс. р. годовой прибыли.

3. Оборудование, улучшающее качество покраски тренажеров стоит 540тыс.р. При каких условиях предприятие может позволить себе сделать такие вложения.

Задание 4. Инвестор предполагает вложить 10000 тыс. рублей в открытие нового предприятия. Рассмотрев предложенные бизнес-планы, он остановился на 2 вариантах.

1 вариант бизнеса. Предполагается организовать производство и продажу минеральной воды в г. Мурманске. Для этого необходимо арендовать производственные площади, а также несколько торговых павильонов в городе, закупить соответствующее оборудование по очистке и разливу воды. Годовая сумма аренды и амортизации составит 2000 тыс. р. Затраты, связанные с химической обработкой воды составят 4800 тыс. р. (объем рассчитан по пропускной способности торговых точек). Годовая заработная плата персонала составит 3600 тыс. р. (фонд оплаты труда рассчитан на тот же объем). Стоимость тары 2600 тыс.р. Предполагается продавать 480 тысяч бутылок в год по цене 35 р.

2 вариант бизнеса. Предполагается открыть туристический маршрут по одной из северных рек, для чего купить речное пассажирское судно стоимостью 8000 тыс.р. на 20 двухместных кают, 10 – одноместных и 10 семейных – трехместных. Средняя стоимость тура для одного пассажира будет составлять 32800р. Туры проводятся в летний период. Ожидаемый годовой доход 22032 тыс.р. Годовая сумма переменных затрат (заработная плата персонала, стирка белья, продукты питания, топливо и др.) составит около 2000тыс.р.

Необходимо посоветовать инвестору выбрать из двух представленных видов бизнеса тот, который при снижении фактического объема реализации в два раза против планируемой величины обеспечит безубыточность бизнеса (налогообложение в расчет не принимать).

Задание 5. Предприятие по производству галогенных ламп выпускает 3 вида изделий. Продукция не складировается. Постоянные затраты согласно учетной политики распределяются пропорционально объемам производства изделий. Принцип распределения постоянных затрат не меняется. Цена почти одинаковая для всех изделий и в среднем составляет 1000 р. Результаты по итогам очередного года представлены в таблице. При этом загрузка мощностей производством изделий соответственно составляет 6 : 3 : 2.

	Изделие 1	Изделие 2	Изделие 3	Сумма
Годовой объем производства, шт.	60	60	60	
Годовая выручка, р.				
Переменные затраты, р.	20000	50000	40000	
Постоянные затраты, р.				80000
Прибыль р.				

1. Определить финансовые результаты года по предприятию в целом и по отдельным изделиям. Сделать выводы по выгодности изделий.
2. Провести расчет сумм покрытия постоянных затрат по изделиям, а также расчет сумм покрытия на единицу мощности. Скорректировать выводы по выгодности изделий.

7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету с оценкой

1. Предпосылки создания системы контроллинга
2. Развитие концепций контроллинга
3. Модели контроллинга
4. Сущность и цели контроллинга
5. Функции и задачи контроллинга. Специальные задачи контроллинга на режимном предприятии
6. Взаимосвязь контроллинга с другими функциями управления предприятием
7. Понятие оперативного и стратегического контроллинга
8. Основные положения и этапы реализации стратегического контроллинга
9. Составные части стратегического контроллинга
10. Анализ факторов внешней и внутренней среды в системе контроллинга
11. Анализ потенциалов предприятия
12. Анализ концепции жизненного цикла продукции
13. Анализ месторасположения предприятия
14. GAP–анализ
15. Анализ стратегий по Портеру
16. Портфолио-анализ
17. Метод лоцмана
18. Анализ влияния рыночной стратегии на прибыль “PIMS”
19. Метод PDS
20. Анализ матрицы Бостонской консультационной группы
21. Модель Мак-Кинси “7 С”
22. График прибыльности “Майсигмы”
23. Анализ стратегических издержек
24. Система раннего предупреждения
25. Метод сценариев
26. Особенности и задачи оперативного контроллинга
27. Сравнительная характеристика оперативного и стратегического контроллинга
28. Контур регулирования оперативного контроллинга
29. Метод расчета суммарного дохода, предназначенного для покрытия постоянных затрат
30. Анализ безубыточности производства
31. Система относительных показателей
32. Аддитивные модели эффективности
33. Мультипликативные модели эффективности
34. ABC–анализ
35. Система бюджетов на предприятии
36. Общая характеристика системы бюджетов
37. Классификация бюджетов и этапы их разработки и реализации
38. Структура основного бюджета предприятия

39. Причины возникновения и возможность использования концепции управленческого учета на предприятии
40. Понятие, цели и задачи управленческого учета
41. Основные характеристики и принципы управленческого учета
42. Сравнение финансового и управленческого учета
43. Системы управленческого учета
44. Учет и контроль отклонений
45. Особенности организации контроля издержек на режимном предприятии
46. Системный подход и общие принципы организации контроллинга на предприятии
47. Место контроллинга в организационной структуре управления предприятием
48. Классификация центров ответственности и анализа
49. Организация учета затрат по центрам ответственности
50. Информационное обеспечение системы контроллинга
51. Внедрение контроллинга на предприятии
52. Профессиональные навыки и личностные качества специалиста по контроллингу на режимном предприятии

7.2.5 Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену

Не предусмотрено учебным планом

7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

Зачет с оценкой проводится по билетам, каждый из которых содержит 12 теоретических тестовых вопроса, 2 стандартных задания, 2 прикладных задания. Каждый правильный ответ на тестовый вопрос оценивается в 1 балл, стандартные задания в 2 балла, прикладные задания оцениваются в 2 балла. Максимальное количество набранных баллов на зачете – 20.

1. Оценка «Неудовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал менее 10 баллов.
2. Оценка «Удовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал от 10 до 13 баллов.
3. Оценка «Хорошо» ставится в случае, если студент набрал от 14 до 17 баллов.
4. Оценка «Отлично» ставится, если студент набрал от 18 до 20 баллов.

7.2.7 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Теоретические основы организации системы контроллинга	ПК-3, ПК-5, ПК-25, ПК-27	Вопросы по теме (тесты), стандартные задания, прикладные задания, защита реферата
2	Стратегический контроллинг и его инструменты	ПК-3, ПК-5, ПК-25, ПК-27	Вопросы по теме (тесты), стандартные задания, прикладные задания, защита реферата
3	Оперативный контроллинг и его инструменты	ПК-3, ПК-5, ПК-25, ПК-27	Вопросы по теме (тесты), стандартные задания, прикладные задания, защита реферата
4	Управленческий учет в системе контроллинга	ПК-3, ПК-5, ПК-25, ПК-27	Вопросы по теме (тесты), стандартные задания, прикладные задания, защита реферата

5	Организация контроллинга в системе управления предприятием	ПК-3, ПК-5, ПК-25, ПК-27	Вопросы по теме (тесты), стандартные задания, прикладные задания, защита реферата
---	--	--------------------------	---

7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Тестирование осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных на бумажном носителе тест-заданий. Время тестирования 15 мин. Затем осуществляется проверка теста преподавателем и выставляется оценка согласно методике выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение стандартных заданий осуществляется с использованием выданной задачи на бумажном носителе. Время решения задач 15 мин. Затем осуществляется проверка решения заданий преподавателем и выставляется оценка, согласно методике выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение прикладного задания осуществляется с использованием выданной задачи на бумажном носителе. Время решения задач 20 мин. Затем осуществляется проверка решения задания и выставляется оценка, согласно методике выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература

1. Елфимова И.Ф., Хвостикова В.А. Контроллинг : Учеб. пособие. - 3-е изд., перераб. и доп. - Воронеж : ФГБОУ ВПО "Воронежский государственный технический университет", 2012. - 163 с.

2. Елфимова И.Ф., Исаева О.В. Контроллинг [Электронный ресурс] : Учеб. пособие. - Электрон. текстовые, граф. дан. (1,124 Кб). - Воронеж : ФГБОУ ВПО "Воронежский государственный технический университет", 2013.

3. Юсупова, С. Я. Контроллинг : учебник / С. Я. Юсупова, М. В. Бойкова. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2021. — 368 с. — ISBN 978-5-394-04164-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/107796.html>

Дополнительная литература

1. Гладченко Т.Н. Контроллинг [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Гладченко Т.Н., Фомин Ю.В.— Электрон. текстовые данные.— Донецк: Донецкий государственный университет управления, 2016.— 194 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62361.html> — ЭБС «IPRbooks»

2. Асаул А.Н. Управление затратами и контроллинг [Электронный ресурс]: учебник/ А.Н. Асаул [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Кызыл: Тувинский государственный университет, 2014.— 236 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/38595> .— ЭБС «IPRbooks»

3. Методические указания по проведению практических занятий и самостоятельной работы по дисциплине "Контроллинг" для студентов 080502 "Экономика и управление на предприятиях" всех форм обучения / Каф. экономики и менеджмента в машиностроении; Сост.: И. Ф. Елфимова, О. В. Исаева. - Воронеж: ФГБОУ ВПО "Воронежский государственный технический университет", 2011. - 35 с.

4. Организация самостоятельной работы обучающихся: методические указания для студентов, осваивающих основные образовательные программы высшего образования – бакалавриата, специалитета, магистратуры: методические указания / сост. В.Н. Почечихина, И.Н. Крючкова, Е.И. Головина, В.Р. Демидов; ФГБОУ

ВО «Воронежский государственный технический университет». – Воронеж, 2020. – 14 с.

8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Академическая лицензия на использование программного обеспечения MicrosoftOffice.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- Министерство экономического развития <http://www.economy.gov.ru/minec/main>
- Госкомстат России– <http://www.gks.ru>
- Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Воронежской области – <http://voronezhstat.gks.ru>
- журнал «Эксперт» <http://www.expert.ru>.

Информационно-справочные системы:

- Справочная Правовая Система Консультант Плюс.

Современные профессиональные базы данных:

- Федеральный портал «Российское образование» – <http://www.edu.ru>
- Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» - <http://ecsocman.hse.ru>
- База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU - <https://elibrary.ru/defaultx.asp>
- МУЛЬТИСТАТ – многофункциональный статистический портал http://www.multistat.ru/?menu_id=1
- База данных по экономическим дисциплинам: <http://economicus.ru>

9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Лекционная аудитория, укомплектованная специализированной мебелью и техническими средствами обучения (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающими демонстрацию (воспроизведение) мультимедиа-материалов.

Аудитории для практических занятий, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Аудитория для групповых и индивидуальных консультаций по выполнению курсовых работ, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная специализированной мебелью, оборудованная техническими средствами обучения: компьютерами с лицензионным программным обеспечением с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом в электронную информационно образовательную среду университета, мультимедиапроектором, экраном.

Помещение для самостоятельной работы, оборудованное техническими средствами обучения: персональными компьютерами с лицензионным программным обеспечением с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду университета.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие программе учебной дисциплины.

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине «Контроллинг» читаются лекции, проводятся практические занятия.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета затрат и финансовых результатов, по экономическому обоснованию управленческих решений. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Выполнение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоения учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: - работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций; - выполнение домашних заданий и расчетов; - работа над темами для самостоятельного изучения; - участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад; - подготовка к промежуточной аттестации.
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед зачетом с оценкой, зачетом с оценкой три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.

Лист регистрации изменений

№ п/п	Перечень вносимых изменений	Дата внесения изменений	Подпись заведующего кафедрой, ответственной за реализацию ОПОП
1	Внесены изменения в рабочие программы дисциплин в части состава используемого лицензионного программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и справочных информационных систем, учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины. Внесена в ОПОП Рабочая программа Воспитания.	31.08.2021	
2	Внесены изменения в рабочие программы дисциплин в части состава используемого лицензионного программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и справочных информационных систем, учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.	31.08.2022	