

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

Воронежский государственный технический университет

УТВЕРЖДАЮ
Декан строительного факультета
Панфилов Д.В.
«30» августа 2017 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

«ПЛАНИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЛИНГ»

Направление подготовки 08.03.01 «Строительство»

Профиль « Экспертиза и управление недвижимостью»

Квалификация (степень) выпускника бакалавр


Нормативный срок обучения 4 года /5 лет

Форма обучения очная/заочная

Автор программы  к.т.н., доцент Сергеева А.Ю.

Программа обсуждена на заседании кафедры технологии, организации
строительства, экспертизы и управления недвижимостью

«30» 08 2017 года Протокол № 1

Зав. кафедрой  Мищенко В.Я.

Воронеж 2017

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины

Сформировать у студентов представление о возможности повышения производительности и эффективности работ строительного предприятия или управляющей жилищной организацией посредством:

- целевой ориентации и координации всех событий на предприятии, связанных с экспертизой и управлением недвижимостью;
- выявление рисков и управление их уровнем;
- разукрупнения и упрощения процессов;
- повышение гибкости, приспособляемости к изменениям;
- систематической подготовкой решений, связанных с определением будущих событий;
- финансирование систем, методики и организационных структур контроллинга.

1.2 Задачи освоения дисциплины

- Знать задачи и инструменты контроллинга в таких областях деятельности, как инновации и инвестиции, маркетинг и логистика, финансирование и закупки в сфере недвижимости;
- Уметь определять особенности реализации основных функций менеджмента таких как - планирование, контроль, учет, анализ и выработка управленческих решений;
- Изучать экономику жизненного цикла предприятия;
- Уметь использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости;
- Иметь возможность проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях с функциональной и дивизионной организационной структурой;
- Иметь навыки в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Планирование и контроллинг» относится к обязательным дисциплинам вариативной части учебного плана.

Изучение дисциплины «Планирование и контроллинг» требует основных знаний, умений и компетенций студента по курсам: «Основы менеджмента и маркетинга», «Финансы, бухгалтерский учет, налогообложение», «Экономика строительства и недвижимости».

Дисциплина «Планирование и контроллинг» является предшествующей для дисциплин «Оценка собственности», «Оценка бизнеса», «Проектная деятельность» и выпускной квалификационной работы.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Процесс изучения дисциплины «Планирование и контроллинг» направлен на формирование следующих компетенций:

общекультурных:

- способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности (ОК-3);
- способностью работать в коллективе, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОК-6);

общепрофессиональных:

- способностью выявить естественнонаучную сущность проблем, возникающих в ходе профессиональной деятельности, привлечь их для решения соответствующий физико-математический аппарат (ОПК-2);

- готовностью к работе в коллективе, способностью осуществлять руководство коллективом, подготавливать документацию для создания системы менеджмента качества производственного подразделения (ОПК - 7);

- умением использовать нормативные правовые документы в профессиональной деятельности (ОПК-8);

профессиональными компетенциями, соответствующими виду (видам) профессиональной деятельности:

а) производственно-технологическая и производственно-управленческая деятельность

- способностью проводить анализ технической и экономической эффективности работы производственного подразделения и разрабатывать меры по её повышению (ПК-7);

- знанием организационно-правовых основ управленческой и предпринимательской деятельности в сфере строительства и жилищно-коммунального хозяйства, основ планирования работы персонала и фондов оплаты труда (ПК-10);

- способностью разрабатывать оперативные планы работы первичных производственных подразделений, вести анализ затрат и результатов производственной деятельности, составление технической документации, а также установленной отчетности по утвержденным формам (ПК-12);

б) предпринимательская деятельность:

- способностью к разработке мероприятий повышения инвестиционной привлекательности объектов строительства и жилищно-коммунального хозяйства (ПК-22).

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- основные положения, принципы, цели, которые необходимо учитывать при формировании современной системы планирования;
- материалы по формированию стратегического планирования на предприятии;
- принципы формирования совокупности годовых планов, обеспечивающих текущую жизнедеятельность организации;
- основы стратегического и текущего контроллинга;;
- организацию службы контроллинга;
- экономику жизненного цикла предприятия
- уровень хозяйственного риска при принятии и реализации плановых решений, особенно стратегических.

Уметь:

- выявлять проблемы и корректировать деятельность организации до того как эти проблемы перерастут в кризис;
- проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях;
- систематизировать и обобщать информацию;
- использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости;
- проводить анализ действующего объекта изучения, методов оценки, планирования и прогнозирования;
- проводить исследования возможности создания более эффективной системы управления на предприятии;
- разрабатывать проект или модель планирования и контроллинга на действующем объекте;

Владеть:

- специальной терминологией;
- навыками применения знаний в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы.
- особенностями разработок системы стратегического планирования и контроллинга деятельности предприятия
- навыками организации системы внутрифирменного планирования.

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Планирование и контроллинг» составляет 3 зачетные единицы.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры			
		7/10			
Аудиторные занятия (всего)	42/18	42/18			
В том числе:					
Лекции	14/8	14/8			
Практические занятия (ПЗ)	28/10	28/10			
Лабораторные работы (ЛР)	-/-	-/-			
Самостоятельная работа (всего)	66/86	66/86			
В том числе:					
Курсовой проект/ курсовая работа	-/-	-/-			
Контрольная работа	-/-	-/-			
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен)	-/4 зач/зач	-/4 зач/зач			
Общая трудоемкость	час зач. ед.	108/108 3/3	108/108 3/3		

Примечание: здесь и далее числитель – очная/знаменатель – заочная формы обучения.

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ п/п	Наименование темы	Лекц.	Практ. зан.	СРС	Всего час.
		7/10	7/10	7/10	
1.	Цель, задачи Планирования и контроллинга.	1/1	2/-	3/10	6/10
2.	Система планирования, контроля и планово-контрольных расчетов в управляющих, жилищных организациях инвестиционно-строительного и жилищно-эксплуатационной сфер.	1/1	3/-	6/10	10/11
3.	Взаимосвязи между целевыми показателями результата, рентабельности и ликвидности.	2/1	3/1	9/10	14/12
4.	Система планов и планово-контрольные показатели.	2/1	3/1	9/10	14/12
5.	Планирование и контроль на тактическом и оперативном уровнях управления жизненным циклом городских объектов.	2/1	3/1	6/13	11/15
6.	Планирование функциональных стратегий и результата управляющих жилищных организаций и годового бюджета.	2/1	3/1	6/13	11/15
7.	Интегрированные планово-контрольные расчеты как составляющие организации контроллинга на предприятиях по управлению жилой недвижимостью.	1/1	3/1	6/10	10/12
8.	Основы составления годового бюджета в домоуправлении.	1/-	3/1	6/10	10/11

9.	Элементы системы оперативного планирования	1/1	3/1	6/10	10/12
10.	Сопоставление плановых и фактических величин в контроллинге	1/-	2/1	6/10	9/11

6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ, КУРСОВЫХ И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

Не предусмотрена.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы.

№ п/п	Компетенция (общекультурная – ОК; общепрофессиональная – ОПК; профессиональная - ПК)	Форма контроля	семестр
1	ОК-3.Способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности	Тестирование (Т)	7/10
2	ОК-6.Способностью работать в коллективе, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Тестирование (Т)	7/10
3	ОПК-2.Способностью выявить естественнонаучную сущность проблем, возникающих в ходе профессиональной деятельности, привлечь их для решения соответствующий физико-математический аппарат	Тестирование (Т)	7/10
4	ОПК-7.Готовностью к работе в коллективе, способностью осуществлять руководство коллективом, подготавливать документацию для создания системы менеджмента качества производственного подразделения	Тестирование (Т) Зачет	7/10
5	ОПК-8.Умением использовать нормативные правовые документы в профессиональной деятельности	Тестирование (Т) Зачет	7/10
6	ПК-7. Способностью проводить анализ технической и экономической эффективности работы производственного подразделения и разрабатывать меры по её повышению	Тестирование (Т) Зачет	7/10
7	ПК-10. Знанием организационно-правовых основ управленческой и предпринимательской деятельности в сфере строительства и жилищно- коммунального хозяйства, основ планирования работы персонала и фондов оплаты труда	Тестирование (Т) Зачет	7/10
8	ПК-12.Способностью разрабатывать оперативные планы работы первичных производственных	Тестирование (Т) Зачет	7/10

	подразделений, вести анализ затрат и результатов производственной деятельности, составление технической документации, а также установленной отчетности по утвержденным формам		
9	ПК-22. Способностью к разработке мероприятий повышения инвестиционной привлекательности объектов строительства и жилищно-коммунального хозяйства	Тестирование (Т) Зачет	7/10

7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Форма контроля		
		КР	Т	Зачет
Знает	основные положения, принципы, цели, которые необходимо учитывать при формировании современной системы планирования; материалы по формированию стратегического планирования на предприятии; принципы формирования совокупности годовых планов, обеспечивающих текущую жизнедеятельность организации; основы стратегического и текущего контроллинга; организацию службы контроллинга; экономику жизненного цикла предприятия; уровень хозяйственного риска при принятии и реализации плановых решений, особенно стратегических	-	+	+
Умеет	выявлять проблемы и корректировать деятельность организации до того как эти проблемы перерастут в кризис; проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях; систематизировать и обобщать информацию; использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости; проводить анализ действующего объекта изучения, методов оценки, планирования и прогнозирования; проводить исследования возможности создания более эффективной системы управления на предприятии; разрабатывать проект или модель планирования и контроллинга на действующем объекте.	-	+	-
Владеет	специальной терминологией; навыками применения знаний в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы. особенностями разработок системы стратегического планирования и контроллинга деятельности предприятия; навыками организации системы внутрифирменного планирования.	-	+	+

7.2.1. Этап текущего контроля знаний

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по пятибалльной шкале с оценками:

- «отлично»;
- «хорошо»;
- «удовлетворительно»;
- «неудовлетворительно»;
- «не аттестован».

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
Знает	основные положения, принципы, цели, которые необходимо учитывать при формировании современной системы планирования; материалы по формированию стратегического планирования на предприятии; принципы формирования совокупности годовых планов, обеспечивающих текущую жизнедеятельность организации; основы стратегического и текущего контроллинга; организацию службы контроллинга; экономику жизненного цикла предприятия; уровень хозяйственного риска при принятии и реализации плановых решений, особенно	отлично	Полное или частичное посещение лекционных и практических занятий. демонстрирующий всестороннее, систематическое и глубокое знание программного материала, умение свободно выполнять задания, предусмотренные рабочим планом дисциплины, усвоивший основную и знакомый с дополнительной литературой, рекомендованной программой. Усвоившим взаимосвязь основных понятий дисциплины в их значении для приобретаемой профессии, проявившим творческие способности в понимании,
Умеет	выявлять проблемы и корректировать деятельность организации до того как эти проблемы перерастут в кризис; проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях; систематизировать и обобщать информацию; использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости; проводить анализ действующего объекта изучения, методов оценки, планирования и прогнозирования; проводить исследования возможности создания более эффективной системы управления на предприятии; разрабатывать проект или модель планирования и контроллинга на действующем объекте.		
Владеет	специальной терминологией; навыками применения знаний в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы; особенностями разработок системы		

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
	стратегического планирования и контроллинга деятельности предприятия, навыками организации системы внутрифирменного планирования.		изложении и использовании учебного материала. Выполненное тестирование на оценку «отлично».
Знает	основные положения, принципы, цели, которые необходимо учитывать при формировании современной системы планирования; материалы по формированию стратегического планирования на предприятии; принципы формирования совокупности годовых планов, обеспечивающих текущую жизнедеятельность организации; основы стратегического и текущего контроллинга; организацию службы контроллинга; экономику жизненного цикла предприятия; уровень хозяйственного риска при принятии и реализации плановых решений, особенно стратегических .	хорошо	Полное или частичное посещение лекционных и практических занятий; имеющий полное знание программного материала, успешно выполняющий предусмотренные в программе задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную в программе. Показавшим систематический характер знаний по дисциплине и способным к их самостоятельно-му пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности. Выполненное тестирование на оценку «хорошо».
Умеет	выявлять проблемы и корректировать деятельность организации до того как эти проблемы перерастут в кризис; проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях; систематизировать и обобщать информацию; использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости; проводить анализ действующего объекта изучения, методов оценки, планирования и прогнозирования; проводить исследования возможности создания более эффективной системы управления на предприятии; разрабатывать проект или модель планирования и контроллинга на действующем объекте.		
Владеет	специальной терминологией; навыками применения знаний в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы; особенностями разработок системы стратегического планирования и контроллинга деятельности предприятия, навыками организации системы внутрифирменного		

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания	
	планирования.			
Знает	основные положения, принципы, цели, которые необходимо учитывать при формировании современной системы планирования; материалы по формированию стратегического планирования на предприятии; принципы формирования совокупности годовых планов, обеспечивающих текущую жизнедеятельность организации; основы стратегического и текущего контроллинга; организацию службы контроллинга; экономику жизненного цикла предприятия; уровень хозяйственного риска при принятии и реализации плановых решений, особенно стратегических	удовлетворительно	Полное или частичное посещение лекционных и практических занятий; знающий основной программный материал в объеме, необходимом для дальнейшей учёбы и предстоящей профессиональной деятельности, справляющийся с выполнением заданий, предусмотренных программой, знакомый с основной литературой, рекомендованной программой; допустившим погрешности не принципиального характера в ответе на экзамене и при выполнении экзаменационных заданий. Выполненное тестирование на оценку "Удовлетворительно".	
Умеет	выявлять проблемы и корректировать деятельность организации до того как эти проблемы перерастут в кризис; проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях; систематизировать и обобщать информацию; использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости; проводить анализ действующего объекта изучения, методов оценки, планирования и прогнозирования; проводить исследования возможности создания более эффективной системы управления на предприятии; разрабатывать проект или модель планирования и контроллинга на действующем объекте.			
Владеет	специальной терминологией; навыками применения знаний в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы; особенностями разработок системы стратегического планирования и контроллинга деятельности предприятия, навыками организации системы внутрифирменного планирования.			
Знает	основные положения, принципы, цели, которые необходимо учитывать при формировании современной системы планирования; материалы по формированию стратегического планирования на предприятии; принципы формирования	неудовлетворительно	Частичное посещение лекционных и практических занятий;	

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
	совокупности годовых планов, обеспечивающих текущую жизнедеятельность организации; основы стратегического и текущего контроллинга; организацию службы контроллинга; экономику жизненного цикла предприятия; уровень хозяйственного риска при принятии и реализации плановых решений, особенно стратегических		имеющему пробелы в знаниях основного программного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий; уровень знаний которых не соответствует предъявленным требованиям, что делает невозможным продолжение обучения без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине. Выполненное тестирование на оценку "Неудовлетворительно".
Умеет	выявлять проблемы и корректировать деятельность организации до того как эти проблемы перерастут в кризис; проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях; систематизировать и обобщать информацию; использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости; проводить анализ действующего объекта изучения, методов оценки, планирования и прогнозирования; проводить исследования возможности создания более эффективной системы управления на предприятии; разрабатывать проект или модель планирования и контроллинга на действующем объекте.		
Владеет	специальной терминологией; навыками применения знаний в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы; особенностями разработок системы стратегического планирования и контроллинга деятельности предприятия, навыками организации системы внутрифирменного планирования.		
Знает	основные положения, принципы, цели, которые необходимо учитывать при формировании современной системы планирования; материалы по формированию стратегического планирования на предприятии; принципы формирования совокупности годовых планов, обеспечивающих текущую жизнедеятельность организации; основы стратегического и текущего контроллинга; организацию службы контроллинга; экономику жизненного цикла предприятия; уровень хозяйственного риска при принятии и реализации плановых	не аттестован	Непосещение лекционных и практических занятий. Невыполненное тестирование

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
	решений, особенно стратегических		
Умеет	выявлять проблемы и корректировать деятельность организации до того как эти проблемы перерастут в кризис; проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях; систематизировать и обобщать информацию; использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости; проводить анализ действующего объекта изучения, методов оценки, планирования и прогнозирования; проводить исследования возможности создания более эффективной системы управления на предприятии; разрабатывать проект или модель планирования и контроллинга на действующем объекте.		
Владеет	специальной терминологией; навыками применения знаний в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы; особенностями разработок системы стратегического планирования и контроллинга деятельности предприятия, навыками организации системы внутрифирменного планирования.		

7.2.2. Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний (зачет) оцениваются по двухбалльной шкале с оценками:

- «зачтено»;
- «не зачтено».

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
Знает	основные положения, принципы, цели, которые необходимо учитывать при формировании современной системы планирования; материалы по формированию стратегического планирования на предприятии; принципы формирования совокупности годовых планов, обеспечивающих текущую жизнедеятельность организации; основы стратегического и	зачтено	1. Студент демонстрирует полное понимание заданий. Все требования, предъявляемые к заданию выполнены. 2. Студент демонстрирует

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
	текущего контроллинга; организацию службы контроллинга; экономику жизненного цикла предприятия; уровень хозяйственного риска при принятии и реализации плановых решений, особенно стратегических		значительное понимание заданий. Все требования, предъявляемые к заданию выполнены.
Умеет	выявлять проблемы и корректировать деятельность организации до того как эти проблемы перерастут в кризис; проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях; систематизировать и обобщать информацию; использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости; проводить анализ действующего объекта изучения, методов оценки, планирования и прогнозирования; проводить исследования возможности создания более эффективной системы управления на предприятии; разрабатывать проект или модель планирования и контроллинга на действующем объекте.		3. Студент демонстрирует частичное понимание заданий. Большинство требований, предъявляемых к заданию выполнены.
Владеет	специальной терминологией; навыками применения знаний в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы; особенностями разработок системы стратегического планирования и контроллинга деятельности предприятия, навыками организации системы внутрифирменного планирования.		
Знает	основные положения, принципы, цели, которые необходимо учитывать при формировании современной системы планирования; материалы по формированию стратегического планирования на предприятии; принципы формирования совокупности годовых планов, обеспечивающих текущую жизнедеятельность организации; основы стратегического и текущего контроллинга; организацию службы контроллинга; экономику	не зачтено	1. Студент демонстрирует небольшое понимание заданий. Многие требования, предъявляемые к заданию не выполнены. 2. Студент демонстрирует непонимание

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
	жизненного цикла предприятия; уровень хозяйственного риска при принятии и реализации плановых решений, особенно стратегических		заданий. 3. У студента нет ответа. Не было попытки выполнить задание.
Умеет	выявлять проблемы и корректировать деятельность организации до того как эти проблемы перерастут в кризис; проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях; систематизировать и обобщать информацию; использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости; проводить анализ действующего объекта изучения, методов оценки, планирования и прогнозирования; проводить исследования возможности создания более эффективной системы управления на предприятии; разрабатывать проект или модель планирования и контроллинга на действующем объекте.		
Владеет	специальной терминологией; навыками применения знаний в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы; особенностями разработок системы стратегического планирования и контроллинга деятельности предприятия, навыками организации системы внутрифирменного планирования.		

7.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности.

7.3.1. Примерная тематика РГР

Не предусмотрены.

7.3.2. Примерная тематика и содержание КР

Не предусмотрены.

7.3.3. Вопросы для коллоквиумов

Не предусмотрен.

7.3.4. Задания для тестирования

Тест

Необходимо выбрать один вариант ответа.

1. **Планирование – это:**
 - а. принятие на основе систематической подготовки управленческих решений, связанных с будущими событиями;
 - б. комплекс мер, обеспечивающий своевременное и качественное выполнение строительных работ;
 - в. комплекс мер, направленных на заинтересованность каждого члена коллектива на повышение эффективности производственной деятельности;
 - г. комплекс мер, обеспечивающий увязку взаимодействий различных участников строительного процесса.
2. **Контролинг это-:**
 - а. долговременная тенденция увеличения реального объема выпуска в экономике;
 - б. концепция, направленная на ликвидацию «узких мест» и ориентированная на будущее в соответствии с поставленными целями и задачами получения определенных результатов;
 - в. уровень запаса капитала, при котором инвестиции равны выбытию;
 - г. система взаимосвязанных технико-экономических показателей, характеризующих основные направления производственно-хозяйственной деятельности строительной организации.
3. **Назначение контроллинга:**
 - а. определение потребности в капитальных вложениях отраслей материального производства;
 - б. планирование капитальных вложений в непромышленную сферу;
 - в. анализ уровня технического развития и организации строительного производства;
 - г. предупреждение возникновения кризисных ситуаций.
4. **Целевая картина отражает:**
 - а. экономику предприятия;
 - б. философию предприятия;
 - в. занятость ресурсов предприятия;
 - г. производственные мощности предприятия.
5. **Принцип своевременности планирования означает:**
 - а. осуществление процедуры формирования плана должны обеспечивать принятие плановых решений к заданному сроку;
 - б. осуществление процедуры формирования плана желательно обеспечивать принятие плановых решений к заданному сроку;
 - в. осуществление процедуры формирования плана не должны обеспечивать принятие плановых решений к заданному сроку;
 - г. осуществление процедуры формирования плана должны обеспечивать принятие плановых решений к концу отчетного года.
6. **Принцип обоснованности планирования означает:**
 - а. необходимость создания условий в системе планирования, обеспечивающих повышение обоснованности плановых решений;

- б. необходимость создания условий в системе планирования, обеспечивающих повышение обоснованности плановых решений не важна;
- в. при планировании капитальных вложений по назначению учитывается их воспроизводственная, технологическая, отраслевая и территориальная структура;
- г. планирование действующего производства и нового строительства должно осуществляться как единое целое.

7. Принцип целенаправленности планирования означает:

- а. наличие четкой цели для плановой деятельности позволяет сформировать только такие организационно-финансовые мероприятия, которые обеспечивают достижение именно заданной цели;
- б. наличие нескольких целей для плановой деятельности позволяет сформировать такие организационно-финансовые мероприятия, которые обеспечивают достижение всех возможных целей;
- в. наличие четкой цели для плановой деятельности затрудняет сформировать организационно-финансовые мероприятия, которые обеспечат достижение именно заданной цели;
- г. наличие четкой цели для работы предприятия не важно.

8. Принцип комплексности планирования означает, что при принятии плановых решений:

- а. необходимо одновременно рассматривать все аспекты реализации планового решения;
- б. необходимо последовательно рассматривать все аспекты реализации планового решения;
- в. рассматривать все аспекты реализации планового решения - необходимости нет;
- г. надо ли одновременно рассматривать все аспекты реализации планового решения зависит от решения руководителя.

9. Принцип экономичности (рациональности) планирования предполагает использование при выборе плановых решений из множества возможных вариантов:

- а. социальных критериев;
- б. технических критериев;
- в. экономических критериев;
- г. фактических показателей.

10. Принцип информативности планирования обуславливает:

- а. необходимость создания системы информационного обеспечения процесса принятия плановых решений;
- б. необходимость создания системы информационного обеспечения процесса принятия плановых решений отсутствует;
- в. возможность создания системы информационного обеспечения процесса принятия плановых решений ;
- г. необходимость создания системы информационного обеспечения процесса принятия плановых решений зависит от принятия решения руководителем.

11. Воспроизводство жилого фонда – это :

- а. объем строительных и монтажных работ по неоплаченным заказчиком незаконченным объектам, пусковым комплексам и предприятиям в целом, учитываемым на балансе предприятия;
- б. процесс планомерного осуществления системы мероприятий, направленных на совершенствование методов и улучшение условий всех видов труда, основанных на новейших достижениях науки и техники;

- в. непрерывный процесс возобновления основных фондов и предотвращения его преждевременного износа;
 - г. реконструкция и техническое перевооружение предприятий производственной базы строительства.
- 12. *Формы воспроизводства в строительстве бывают:***
- а. только простые;
 - б. простые и сложные;
 - в. простые и расширенные;
 - г. расширенные.
- 13. *Форма расширенного воспроизводства это:***
- а. модернизация;
 - б. капитальный ремонт ;
 - в. реконструкция;
 - г. текущий ремонт и обслуживание.
- 14. *Инвестирование это:***
- а. долгосрочное вложение экономических ресурсов с целью создания и получения чистой прибыли в будущем;
 - б. краткосрочное вложение экономических ресурсов с целью создания и получения чистой прибыли в ближайшее время;
 - в. привлечение средств из иностранных источников для финансирования бюджетных расходов;
 - г. обеспечение финансовыми ресурсами непрерывности процесса производства и обращения общественного продукта.
- 15. *При реализации инвестиционных проектов рассматриваются две группы риска:***
- а. финансовый и экономический;
 - б. инвестиционный и предпринимательский;
 - в. технический и организационный;
 - г. экономический и юридический.
- 16. *Любой проект должен соответствовать определенным требованиям, которые отражают его:***
- а. реализуемость, результативность, эффективность и оптимальность;
 - б. количественную оценку, мониторинг;
 - в. источники финансирования, экологические, санитарно-гигиенические нормы;
 - г. все запланированные и систематически выполняемые в рамках системы качества работы.
- 17. *Центральной задачей проектного анализа является установление:***
- а. окупаемости проекта;
 - б. выполнимости проекта;
 - в. ценности проекта;
 - г. сроков реализации проекта.
- 18. *Проектный анализ включает следующие разделы:***
- а. технический, организационный;
 - б. коммерческий, социальный, экологический;
 - в. технический , организационный, коммерческий, социальный, экологический, финансовый и экономический;
 - г. финансовый и экономический.
- 19. *Технический анализ изучает:***
- а. применение прогрессивных проектных решений;
 - б. экономическую возможность реализации проекта;
 - в. техническую возможность реализации проекта;
 - г. внедрение новой, более совершенной технологии производства.
- 20. *Организационный анализ определяет:***

- а. степень выполнения плана по реализуемой строительной продукции;
- б. объем работ, выполняемых собственными силами организации;
- в. степень необходимого использования производственной мощности в данных конкретных условиях;
- г. степень соответствия организационных структур, задействованных в проекте, целям и требованиям проекта, а также организационным, правовым и политическим условиям его осуществления.

21. Коммерческий анализ ставит перед собой задачу оценить инвестиции, а так же возможности по обеспечению проекта ресурсами:

- а. с точки зрения потребителя продукции;
- б. с точки зрения продавца продукции;
- в. с точки зрения строителя;
- г. с точки зрения администрации предприятия.

22. Социальный анализ изучает:

- а. социокультурные, демографические характеристики населения; попадающего под влияние проекта;
- б. существующий производственный потенциал региона, включая наличие производственной деятельности;
- в. социокультурные, демографические характеристики населения; попадающего под влияние проекта, социальную структуру, культурные традиции, действующие организации и др., существующий производственный потенциал региона, включая наличие производственной деятельности, уровень подготовки рабочей силы, существующие условия труда,
- г. существующий производственный потенциал региона, включая уровень подготовки рабочей силы, существующие условия труда.

23. Экологический анализ определяет:

- а. размер потенциального ущерба, наносимого проектом окружающей среде;
- б. экономический эффект от создания и применения новых строительных конструкций ;
- в. экономическую эффективность мероприятий научной организации труда;
- г. расчет прироста прибыли от внедрения новой техники.

24. В финансовом анализе определяются:

- а. финансовая рентабельность проекта, потребность в финансировании, финансовое состояние участников проекта;
- б. результаты от реализации проекта ;
- в. внереализационные результаты;
- г. рентабельность производства.

25. Экономический анализ изучает эффективность проекта с точки зрения:

- а. инвестора;
- б. потребителя продукции;
- в. всего общества;
- г. организации.

26. Логика критерия чистой дисконтированной стоимости - проект принимается если критерий:

- а. меньше нуля;
- б. больше нуля;
- в. равен нулю;
- г. равен единице.

27. Логика критерия индекса рентабельности инвестиций- проект принимается если критерий:

- а. меньше единицы;

- б. больше единицы;
 - в. больше нуля;
 - г. равен единице.
- 28. Логика критерия внутренней нормы доходности- проект принимается если:**
- а. цена капитала, привлекаемого для финансирования проекта, больше критерия;
 - б. цена капитала, привлекаемого для финансирования проекта, меньше критерия;
 - в. цена капитала, привлекаемого для финансирования проекта, равна критерию;
 - г. цена капитала, привлекаемого для финансирования проекта, больше или равна критерию.
- 29. Логика критерия периода окупаемости инвестиций- проект принимается если:**
- а. Критерий равен $\min n$, где n - продолжительность проекта; денежные поступления, генерируемые проектом в году n , больше или равны величине первоначальных инвестиций.;
 - б. Критерий равен $\max n$, где n - продолжительность проекта; денежные поступления, генерируемые проектом в году n , больше или равны величине первоначальных инвестиций.;
 - в. Критерий равен $\min n$, где n - продолжительность проекта; денежные поступления, генерируемые проектом в году n , меньше или равны величине первоначальных инвестиций.;
 - г. Критерий равен $\max n$, где n - продолжительность проекта; денежные поступления, генерируемые проектом в году n , меньше или равны величине первоначальных инвестиций.
- 30. Генеральное целевое планирование это:**
- а. общее планирование цели, принципов и формирования единой политики;
 - б. долгосрочное планирование на период свыше пяти лет;
 - в. среднесрочное планирование на период от одного до пяти лет;
 - г. краткосрочное планирование на период менее одного года..
- 31. Стратегический уровень планирования это:**
- а. общее планирование цели, принципов и формирования единой политики;
 - б. долгосрочное планирование на период свыше пяти лет;
 - в. среднесрочное планирование на период от одного до пяти лет;
 - г. краткосрочное планирование на период менее одного года...
- 32. Tактический уровень это:**
- а. общее планирование цели, принципов и формирования единой политики;
 - б. долгосрочное планирование на период свыше пяти лет;
 - в. среднесрочное планирование на период от одного до пяти лет;
 - г. краткосрочное планирование на период менее одного года..
- 33. Оперативный уровень это:**
- а. общее планирование цели, принципов и формирования единой политики;
 - б. долгосрочное планирование на период свыше пяти лет;
 - в. среднесрочное планирование на период от одного до пяти лет;
 - г. краткосрочное планирование на период менее одного года...
- 34. Планирование тесно взаимосвязано с:**
- а. затратами на техническое перевооружение и реконструкцию предприятия ;
 - б. оценкой эффективности деятельности предприятия;
 - в. планом поставки материально-технических ресурсов;
 - г. финансовым планом.
- 35. Планирование деятельности организации предусматривает разработку следующих основных документов:**
- а. Бизнес-плана и аналитического обзора предприятия;
 - б. Диагностики деятельности организации в истекшем году; Прогноз ситуации на рынке;

- в. Диагностики деятельности организации в истекшем году; Прогноз ситуации на рынке; Концепции или стратегии развития; Бизнес-плана;
- г. Концепции или стратегии развития.
- 36. Диагностика деятельности организации – это аналитический обзор, разрабатываемый руководителем и экономическими службами организации, куда входят:**
- а. анализ финансового состояния; выводы и предложения;;
- б. анализ производственной деятельности; анализ инвестиционной деятельности; анализ социального развития организации; анализ финансового состояния; выводы и предложения;
- в. анализ производственной деятельности; анализ инвестиционной деятельности; выводы и предложения;
- г. анализ производственной деятельности; анализ инвестиционной деятельности; анализ социального развития организации; выводы и предложения.
- 37. Инвестиции подразделяются:**
- а. Финансовые, реальные, потенциальные;
- б. только на финансовые;
- в. только реальные или материальные;
- г. только потенциальные или нематериальные.
- 38. Инвестиции это:**
- а. безрисковое вложение финансовых средств в материальные объекты;
- б. безрисковое вложение на довольно длительный срок финансовых средств в материальные и нематериальные объекты;
- в. целенаправленное рискованное вложение на довольно длительный срок финансовых средств в материальные и нематериальные объекты с целью использования этих объектов для достижения поставленных целей в сфере недвижимости;
- г. целенаправленное рискованное вложение на короткий срок финансовых средств в материальные и нематериальные объекты с целью использования этих объектов для достижения поставленных целей в сфере недвижимости.
- 39. Финансовые инвестиции состоят из:**
- а. инвестиций спекулятивного характера и инвестиций, ориентированных на долгосрочные вложения;
- б. инвестиций спекулятивного характера и инвестиций, ориентированных на краткосрочные вложения;
- в. инвестиций, ориентированных на долгосрочные вложения;
- г. инвестиций спекулятивного характера.
- 40. Реальные (материальные) инвестиции состоят из:**
- а. инвестиций спекулятивного характера;
- б. предмета труда и средства труда;
- в. экономии затрат труда при расширении полносборного строительства;
- г. отчислений от прибыли.
- 41. Потенциальные (нематериальные) инвестиции включают в себя:**
- а. предмета труда и средства труда;
- б. патенты, авторские права, лицензии и др.;
- в. отчислений от прибыли;
- г. средств фонда развития производства.
- 42. Решения, с которыми связаны капиталовложения и которые влияют на все аспекты деятельности организации или предприятия, работающих в сфере недвижимости, должны рассматриваться как неотъемлемая часть:**
- а. инвестиционной деятельности;
- б. производственной деятельности;
- в. финансовой деятельности;

- г.экономической деятельности.
- 43. Окончательное решение о целесообразности вложения средств в проект принимается на основании:**
- а. финансового анализа;
 - б. социального анализа;
 - в. производственного анализа;
 - г. анализа основных фондов.
- 44. Инфраструктура это, как правило, коммунальные услуги (в смысле системы общего коммунального пользования) предлагаемые:**
- а. частными компаниями;
 - б. инвестором;
 - в. государством;
 - г. собственником.
- 45. Здания являются объектами:**
- а. инвестиций;
 - б. заемных средств;
 - в. планирования;
 - г. экономической эффективности.
- 46. При реализации земли на рынке недвижимости необходимо учитывать:**
- а. спрос на нее в настоящее время;
 - б. спрос на нее в прошедшие годы;
 - в. спрос на нее в будущем;
 - г. спрос на нее в настоящее время, в прошедшие годы.
- 47. Концепция жизненного цикла городских объектов включает в себя:**
- а. элемент архитектурно-технического решения и пакет услуг, с которым эти услуги связаны;
 - б. аналитический обзор производственной деятельности предприятия;
 - в. внутреннюю социальную среду хозяйствующего субъекта;
 - г. капитальные вложения, с элементами риска..
- 48. Целью производственного планирования предприятия является определение для различных объектов этого предприятия и различных задач, на них выполняемых, таких способов производства, ресурсов и методов календарного планирования, которые в наибольшей степени обеспечили бы их реализацию в соответствии с проектами и договорами, и при этом каждая задача наиболее рационально включалась бы в:**
- а. единую экономическую политику данного предприятия;
 - б. единую техническую политику данного предприятия;
 - в. единую социальную политику данного предприятия;
 - г. единую финансовую политику данного предприятия.
- 49. Производственное планирование предприятия, исходя из длительности периода, охватываемого планированием условно подразделяют на:**
- а. четыре группы: Планирование политики и стратегии предприятия; планирование деятельности последующих отчетных периодов; производственное планирование на текущий отчетный период; планирование деятельности предыдущих отчетных периодов;
 - б. две группы: Планирование политики и стратегии предприятия; производственное планирование на текущий отчетный период
 - в. три группы: Планирование политики и стратегии предприятия; планирование деятельности последующих отчетных периодов; производственное планирование на текущий отчетный период
 - г. одну группу: Планирование политики и стратегии предприятия.

50. Производственное планирование объекта по степени детализации и срокам выполнения можно разделить на:

- а. четыре группы: предварительное производственное планирование; общее планирование; производственное планирование на стадии строительства; недельно-суточное планирование
- б. две группы: предварительное производственное планирование; общее планирование; производственное планирование на текущий отчетный период
- в. три группы: предварительное производственное планирование; общее планирование; производственное планирование на стадии строительства;
- г. одну группу: недельно-суточное планирование.

51. По содержанию производственное планирование делится на:

- а. четыре группы: планирование по времени; общее планирование производственного процесса; экономическое планирование; анализ и контроль реализации производственной программы предприятия;
- б. планирование по времени; общее планирование производственного процесса;
- в. три группы: планирование по времени; общее планирование производственного процесса; экономическое планирование;
- г. одну группу: анализ и контроль реализации производственной программы предприятия.

52. Целью производственного планирования строительного предприятия является:

- а. определение экономической эффективности капитальных вложений в строительстве;
- б. разработка основных разделов проекта производства работ;
- в. определение для различных объектов этого предприятия различных задач, выполняемых в зависимости от организационных форм управления, договоров, способов производства, ресурсов и методов календарного планирования, которые в наибольшей обеспечили бы их реализацию;
- г. определение производственных мощностей строительных организаций.

53. Переменные расходы это расходы, которые:

- а. остаются стабильными при каких-либо изменениях производственного объема;
- б. изменяются прямо пропорционально объему производства;
- в. при изменениях производственного объема изменяется обратно пропорционально объему;
- г. при изменениях производственного объема изменяется с эффектом мультипликатора.

54. Постоянные расходы это расходы, которые:

- а. остаются стабильными при каких-либо изменениях производственного объема;
- б. изменяются прямо пропорционально объему производства;
- в. при изменениях производственного объема изменяется обратно пропорционально объему;
- г. при изменениях производственного объема изменяется с эффектом мультипликатора.

55. Экономический смысл точки окупаемости (критической точки) заключается в том, что:

- а. точка характеризует количество единиц продукции, суммарный маржинальный доход которых бывает меньше суммы постоянных расходов;
- б. точка характеризует количество единиц продукции, суммарный маржинальный доход которых всегда больше суммы постоянных расходов;
- в. точка характеризует количество единиц продукции, суммарный маржинальный доход которых всегда меньше суммы постоянных расходов;
- г. точка характеризует количество единиц продукции, суммарный маржинальный доход которых равен сумме постоянных расходов.

56. Основным источником для покрытия расходов в период эксплуатации объекта являются:

- а. вложения инвесторов;
- б. единовременная оплата стоимости квартиры и арендная плата пользователя;
- в. вложения в стоимость квартиры и арендная плата за счет владельца;
- г. долгосрочная оплата стоимости квартиры и долгосрочная арендная плата пользователя.

57. Краткосрочное планирование - годовая программа планирования ремонтных работ предусматривает:

- а. долгосрочный ремонт;
- б. мероприятия, которые должны быть проведены выборочно, срочный ремонт;
- в. все мероприятия, которые должны быть проведены в наступающем году, текущий ремонт;
- г. краткосрочный ремонт.

58. Среднесрочное планирование это:

- а. гарантия осуществления ремонтной политики, в краткосрочной перспективе;
- б. гарантия осуществления ремонтной политики, как в краткосрочной так и долгосрочной перспективе;
- в. гарантия осуществления ремонтной политики, в долгосрочной перспективе;
- г. гарантия осуществления ремонтной политики.

59. Долгосрочное планирование это:

- а. планирование на более короткий срок;
- б. планирование на более длительный срок;
- в. планирование на срок от 1 года до 5 лет;
- г. планирование на срок от 1 года.

60. Стратегические инструменты контроллинга используются для:

- а. анализа рынка недвижимости;
- б. стоимостной оценки недвижимости;
- в. выявления и улучшения будущих шансов и рисков предприятия;
- г. составления рабочего плана.

61. Анализ сильных и слабых сторон управляющей организации, возможностей и опасностей со стороны рынка определяет:

- а. конкурентоспособность на рынке недвижимости на основе слабых и сильных сторон жилья и возможностей, появляющихся на рынке;
- б. конкурентоспособность на рынке недвижимости на основе слабых сторон жилья;
- в. конкурентоспособность на рынке недвижимости на основе сильных сторон жилья;
- г. конкурентоспособность на рынке недвижимости на основе слабых и сильных сторон жилья и возможностей, появляющихся на рынке.

62. Определение комбинаций продуктов и рынков представляет:

- а. отбор всех внешних факторов, влияющих на ситуацию, в которой находится предприятие;
- б. определение потребительского спроса;
- в. расчет оборачиваемости оборотных средств;
- г. поиск наиболее рентабельных сочетаний предлагаемых объектов и групп наиболее заинтересованных потенциальных потребителей.

63. В основе портфельной матрицы «доля рынка - рост рынка лежит:

- а. систематичность определения степени и эффективности использования потенциала;
- б. определение мнения менеджеров о собственной организации;
- в. концепция кривой опыта и жизненного цикла продукции
- г. сравнение желаемой и ожидаемой траектории развития.

64. Спрос на жилье зависит от:

- а. цены и финансовых возможностей населения;

- б. только от цены купли-продажи;
- в. налога на имущество;
- г. качества жилья.

65. В управлении недвижимостью на оперативном уровне можно выделить:

- а. административные и технические функции;
- б. административные, технические и коммерческие функции;
- в. коммерческие функции;
- г. административные и коммерческие функции.

66. Технический паспорт :

- а. объединяет сведения, касающиеся расчетов финансовых рисков, связанных с недвижимостью;
- б. объединяет сведения, касающиеся количественных несовпадений качественных характеристик здания;
- в. объединяет сведения, касающиеся финансового состояния недвижимости;
- г. объединяет сведения, касающиеся эксплуатации и обслуживания здания.

67. Потребность в изменении вида использования объекта возникает когда :

- а. объект недвижимости надо модернизировать;
- б. объект недвижимости соответствует установленным для него требованиям;
- в. объект недвижимости больше не соответствует установленным для него требованиям;
- г. объект недвижимости надо реконструировать.

68. Современный подход к управлению это:

- а. плановая организация производственных связей между строительными организациями;
- б. способ извлечения максимальных доходов от недвижимости;
- в. выявление причин, вызвавших отклонение затрат по объектами видам работ в сопоставлении с нормативами и аналогами;
- г. выявление затрат, непосредственно связанных с наращивание производственных мощностей.

69. Целью составления бюджета является:

- а. определение затрат, требующихся для объекта в течение следующего отчетного периода;
- б. определение размера платежей, собираемых с жильцов в течение следующего отчетного периода;
- в. определения точки безубыточности;
- г. определение затрат, требующихся для объекта в течение следующего отчетного периода, размера платежей, собираемых с жильцов в течение следующего отчетного периода, определения точки безубыточности.

70. Под работой с коммунальными бытовыми отходами понимается, прежде всего:

- а. только их сбор;
- б. их сбор, перевозка, использование и обработка;
- в. только их обработка;
- г. их использование и обработка

7.3.5. Вопросы для зачета

1. Основные понятия, определения и задачи планирования и контроллинга.
2. Система планирования, контроля и планово-контрольных расчетов в управляющих, жилищных организациях инвестиционно-строительного и жилищно-эксплуатационной сфер.
3. Взаимосвязи между целевыми показателями результата, рентабельности и ликвидности.
4. Система планов и планово-контрольные показатели.

5. Планирование и контроль на тактическом и оперативном уровнях управления жизненным циклом городских объектов.
6. Планирование функциональных стратегий и результата управляющих жилищных организаций и годового бюджета.
7. Интегрированные планово-контрольные расчеты как составляющие организации контроллинга на предприятиях по управлению жилой недвижимостью.
8. Основы составления годового бюджета в домоуправлении.
9. Элементы системы оперативного планирования
10. Сопоставление плановых и фактических величин в контроллинге.

7.3.6. Вопросы для экзамена

Не предусмотрен

7.3.7. Паспорт фонда оценочных средств

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	Основные понятия, определения и задачи планирования и контроллинга	ОК-3, ОК-6, ОПК-2, ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет
2	Система планирования, контроля и планово-контрольных расчетов в управляющих, жилищных организациях инвестиционно-строительного и жилищно-эксплуатационной сфер.	ОК-3, ОК-6, ОПК-2, ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет
3	Взаимосвязи между целевыми показателями результата, рентабельности и ликвидности.	ОК-3, ОК-6, ОПК-2, ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет
4	Система планов и планово-контрольные показатели	ОК-3, ОК-6, ОПК-2, ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет
5	Планирование и контроль на тактическом и оперативном уровнях управления жизненным циклом городских объектов.	ОК-3, ОК-6, ОПК-2, ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет
6	Планирование функциональных стратегий и результата управляющих жилищных организаций и годового бюджета.	ОК-3, ОК-6, ОПК-2, ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет
7	Интегрированные планово-контрольные расчеты как составляющие организации контроллинга на предприятиях по управлению жилой недвижимостью.	ОК-3, ОК-6, ОПК-2, ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет
8	Основы составления годового	ОК-3, ОК-6, ОПК-2,	

	бюджета в домоуправлении.	ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет
9	Элементы системы оперативного планирования	ОК-3, ОК-6, ОПК-2, ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет
10	Сопоставление плановых и фактических величин в контроллинге.	ОК-3, ОК-6, ОПК-2, ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет

7.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности.

При проведении устного зачета обучающемуся предоставляется 30 минут на подготовку. Опрос обучающегося на устном зачете не должен превышать одного астрономического часа.

Во время проведения зачета обучающиеся могут пользоваться программой дисциплины, а также вычислительной техникой.

8. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

нет

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

№ п/п	Наименование издания	Вид издания (учебник, учебное пособие, методические указания, компьютерная программа)	Автор (авторы)	Год издания	Место хранения и количество
1.	«Планирование и контроллинг» по дисциплине Планирование и контроллинг для студентов всех форм обучения специальности 270115 «Экспертиза и управление недвижимостью»	Методические указания к выполнению лабораторных работ	А.Ю.Сергеева, Р.Ю.Мясищев, Ю.В.Мясищев, Ю.Д.Сергеев	2013	Библиотека – 80 экз.,

10. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

10.1 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля):

Основная учебная литература:

1. Мищенко, Валерий Яковлевич. Экономические методы управления имуществом комплексом : Учеб. пособие / Воронеж. гос. архит.-строит. ун-т. - Воронеж : [б. и.], 2003. - 114 с. - Библиогр.: с.111-112.,197 экз.
2. Планирование и контроллинг [Электронный ресурс] : практикум / А. Ю. Сергеева, Р. Ю. Мясичев, Ю. В. Мясичев, Ю. Д. Сергеев. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж : Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 107 с. — 978-5-89040-541-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/55019.html>
3. Управление затратами и контроллинг [Электронный ресурс] : учебник / А. Н. Асаул, В. К. Севек, Ч. С. Манчык-Сат, Р. М. Севек. — Электрон. текстовые данные. — Кызыл : Тувинский государственный университет, 2014. — 236 с. — 978-5-91178-099-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/38595.html>
4. Асаул, А. Н. Управление затратами и контроллинг в строительстве [Электронный ресурс] : учебник / А. Н. Асаул, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Электрон. текстовые данные. — СПб. : Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 264 с. — 978-5-9227-0547-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/63648.html>

Дополнительная учебная литература:

1. Экономика и управление недвижимостью [Текст] : учебно-практическое пособие : рекомендовано Учебно-методическим объединением / под общ. ред. П. Г. Грабового ; Моск. гос. строит. ун-т. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Проспект, 2013 (Тверь : ОАО "Тверской полиграф. комбинат", 2012). - 569 с.,20 экз.
2. Экономика и управление недвижимостью. Примеры, задачи, упражнения : учеб. пособие : в 2 ч. Ч. 1 / под ред. Грабового П. Г. - Смоленск ; М. : Смолин Плюс : АСВ, 2001. - 325 с.,19 экз.
3. Экономика и управление недвижимостью. Примеры, задачи, упражнения : учеб. пособие : в 2 ч. Ч. 2 / под ред. Грабового П. Г. - Смоленск ; М. : Смолин Плюс : АСВ, 2001. - 435 с.,20 экз.
4. Контроллинг в бизнесе: Методологические и практические основы построения контроллинга в организациях / А.М.Карминский, Н.И.Оленев, А.Г.Примаков, С.Г.Фалько. - 2-е изд. - М. : Финансы и статистика, 2002. - 250 с.,40 экз.
5. Дайле Альбрехт. Практика контроллинга [Текст] = Controller-Praxis / пер. с нем. под ред. и с предисл. М. Л. Лукашевича и Е. Н. Тихоненковой. - Москва :

Финансы и статистика, 2005 (Великие Луки : Великолук. гор. тип., 2004). - 334 с. - ISBN 3-7775-6202-5 (Германия). ,2 экз.

6.Крутик, Александр Борисович.Экономика недвижимости [Текст] : учеб. пособие для вузов. - СПб. : Лань, 2000. - 478 с.,5 экз.

7.Круглякова, Виктория Марковна.Оценка объектов недвижимости [Текст] : практикум для бакалавров и магистров. - Москва : АСВ, 2012 (М. : ППП "Тип. "Наука"). - 151 с. - Библиогр.: с. 147-148 (27 назв.).,85 экз.

10.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине(модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

1. Справочная правовая система Консультант Плюс,
2. Компьютерная правовая система ГАРАНТ,
3. Microsoft Word, Exel

10.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины(модуля)

1. <http://www.infoline.vrx.ru> - INFOLINE - это единая база данных недвижимости в Воронеже объединяющая в себе информацию от агентств недвижимости, строительных, инвестиционных организаций и частных лиц.
2. <http://www.investocenka.ru> - в данном разделе представлены актуальные аналитические материалы и результаты исследований, выполненных специалистами компании «ИнвестОценка».
3. <http://www.rosrealt.ru> - информационно-аналитический портал о недвижимости России «Росриэлт».
4. <http://www.iprbookshop.ru>

11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает:

- лекционную аудиторию, оборудованную экраном для показа слайдов через проектор;
- специализированные классы, оснащенные персональными компьютерами с выходом в интернет.

12. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (образовательные технологии)

Изучение дисциплины «Планирование и контроллинг» складывается из следующих элементов:

- лекции по дисциплине в соответствии с рабочей программой и календарным планом;
- практические занятия;

- самостоятельное изучение проблем, вынесенных на лекционных и практических занятиях;
- самостоятельное изучение отдельных вопросов, не включенных в содержание лекционных и практических занятий;
- подготовка к текущему и промежуточному контролю знаний;
- подготовка к зачету.

В процессе подготовки к лекционным и практическим занятиям необходимо изучить вопросы, как включаемые в перечень, выносимых на обсуждение, так и вопросы рекомендуемые для самостоятельного изучения без обсуждения их на семинарах.

Подготовка к практическим занятиям и самостоятельное изучение отдельных рекомендуемых к изучению вопросов осуществляется с использованием:

- лекционных материалов;
- рекомендуемой литературы;
- периодических изданий;
- сети «Интернет».

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций по направлению подготовки 08.03.01 "Строительство" (Утвержден приказом Мин. Образования и науки РФ от «12» марта 2015г. № 201).

Руководитель ОПОП:

Зав каф технологии, организации
строительства, экспертизы и
управления недвижимостью
д.т.н., профессор
ученая степень и звание,


подпись,

В.Я. Мищенко
инициалы, фамилия

Рабочая программа одобрена учебно-методической комиссией строительного факультета от
«30» 08 2017г., протокол № 611

Председатель: к.э.н., профессор
ученая степень и звание,


подпись,

В.Б. Власов
инициалы, фамилия

Эксперт

ООО ПЕК Эпатоград директор А.В. Габришов
(место работы) (занимаемая должность) (подпись) (Ф.И.О.)



организации