

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

Воронежский государственный технический университет

 **УТВЕРЖДАЮ**  
Декан строительного факультета  
Панфилов Д.В.  
«30» августа 2017 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины

**«ПЛАНИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЛИНГ»**

**Направление подготовки** 08.03.01 «Строительство»

**Профиль** « Экспертиза и управление недвижимостью»

**Квалификация (степень) выпускника** бакалавр

**Нормативный срок обучения** 4 года /5 лет

**Форма обучения** очная/заочная

Автор программы  к.т.н., доцент Сергеева А.Ю.

Программа обсуждена на заседании кафедры технологии, организации строительства, экспертизы и управления недвижимостью

«30» 08 2017 года Протокол № 1

Зав. кафедрой  Мищенко В.Я.

Воронеж 2017

# 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

## 1.1. Цели дисциплины

Сформировать у студентов представление о возможности повышения производительности и эффективности работ строительного предприятия или управляющей жилищной организацией посредством:

- целевой ориентации и координации всех событий на предприятии, связанных с экспертизой и управлением недвижимостью;
- выявление рисков и управление их уровнем;
- разукрупнения и упрощения процессов;
- повышение гибкости, приспособляемости к изменениям;
- систематической подготовкой решений, связанных с определением будущих событий;
- финансирование систем, методики и организационных структур контроллинга.

## 1.2 Задачи освоения дисциплины

- Знать задачи и инструменты контроллинга в таких областях деятельности, как инновации и инвестиции, маркетинг и логистика, финансирование и закупки в сфере недвижимости;
- Уметь определять особенности реализации основных функций менеджмента таких как - планирование, контроль, учет, анализ и выработка управленческих решений;
- Изучать экономику жизненного цикла предприятия;
- Уметь использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости;
- Иметь возможность проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях с функциональной и дивизионной организационной структурой;
- Иметь навыки в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы.

# 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Планирование и контроллинг» относится к обязательным дисциплинам вариативной части учебного плана.

Изучение дисциплины «Планирование и контроллинг» требует основных знаний, умений и компетенций студента по курсам: «Основы менеджмента и маркетинга», «Финансы, бухгалтерский учет, налогообложение», «Экономика строительства и недвижимости».

Дисциплина «Планирование и контроллинг» является предшествующей для дисциплин «Оценка собственности», «Оценка бизнеса», «Проектная деятельность» и выпускной квалификационной работы.

### **3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Процесс изучения дисциплины «Планирование и контроллинг» направлен на формирование следующих компетенций:

*общекультурных:*

- способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности (ОК-3);
- способностью работать в коллективе, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОК-6);

*общепрофессиональных:*

- способностью выявить естественнонаучную сущность проблем, возникающих в ходе профессиональной деятельности, привлечь их для решения соответствующий физико-математический аппарат (ОПК-2);

- готовностью к работе в коллективе, способностью осуществлять руководство коллективом, подготавливать документацию для создания системы менеджмента качества производственного подразделения (ОПК - 7);

- умением использовать нормативные правовые документы в профессиональной деятельности (ОПК-8);

профессиональными компетенциями, соответствующими виду (видам) профессиональной деятельности:

*а) производственно-технологическая и производственно-управленческая деятельность*

- способностью проводить анализ технической и экономической эффективности работы производственного подразделения и разрабатывать меры по её повышению (ПК-7);

- знанием организационно-правовых основ управленческой и предпринимательской деятельности в сфере строительства и жилищно-коммунального хозяйства, основ планирования работы персонала и фондов оплаты труда (ПК-10);

- способностью разрабатывать оперативные планы работы первичных производственных подразделений, вести анализ затрат и результатов производственной деятельности, составление технической документации, а также установленной отчетности по утвержденным формам (ПК-12);

*б) предпринимательская деятельность:*

- способностью к разработке мероприятий повышения инвестиционной привлекательности объектов строительства и жилищно-коммунального хозяйства (ПК-22).

В результате изучения дисциплины студент должен:

***Знать:***

- основные положения, принципы, цели, которые необходимо учитывать при формировании современной системы планирования;
- материалы по формированию стратегического планирования на предприятии;
- принципы формирования совокупности годовых планов, обеспечивающих текущую жизнедеятельность организации;
- основы стратегического и текущего контроллинга;;
- организацию службы контроллинга;
- экономику жизненного цикла предприятия
- уровень хозяйственного риска при принятии и реализации плановых решений, особенно стратегических.

***Уметь:***

- выявлять проблемы и корректировать деятельность организации до того как эти проблемы перерастут в кризис;
- проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях;
- систематизировать и обобщать информацию;
- использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости;
- проводить анализ действующего объекта изучения, методов оценки, планирования и прогнозирования;
- проводить исследования возможности создания более эффективной системы управления на предприятии;
- разрабатывать проект или модель планирования и контроллинга на действующем объекте;

***Владеть:***

- специальной терминологией;
- навыками применения знаний в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы.
- особенностями разработок системы стратегического планирования и контроллинга деятельности предприятия
- навыками организации системы внутрифирменного планирования.

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Планирование и контроллинг» составляет 3 зачетные единицы.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры			
		7/10			
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	42/18	42/18			
В том числе:					
Лекции	14/8	14/8			
Практические занятия (ПЗ)	28/10	28/10			
Лабораторные работы (ЛР)	-/-	-/-			
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	66/86	66/86			
В том числе:					
Курсовой проект/ курсовая работа	-/-	-/-			
Контрольная работа	-/-	-/-			
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен)	-/4 зач/зач	-/4 зач/зач			
Общая трудоемкость	час зач. ед.	108/108 3/3	108/108 3/3		

*Примечание:* здесь и далее числитель – очная/знаменатель – заочная формы обучения.

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ п/п	Наименование темы	Лекц.	Практ. зан.	СРС	Всего час.
		7/10	7/10	7/10	
1.	Цель, задачи Планирования и контроллинга.	1/1	2/-	3/10	6/10
2.	Система планирования, контроля и планово-контрольных расчетов в управляющих, жилищных организациях инвестиционно-строительного и жилищно-эксплуатационной сфер.	1/1	3/-	6/10	10/11
3.	Взаимосвязи между целевыми показателями результата, рентабельности и ликвидности.	2/1	3/1	9/10	14/12
4.	Система планов и планово-контрольные показатели.	2/1	3/1	9/10	14/12
5.	Планирование и контроль на тактическом и оперативном уровнях управления жизненным циклом городских объектов.	2/1	3/1	6/13	11/15
6.	Планирование функциональных стратегий и результата управляющих жилищных организаций и годового бюджета.	2/1	3/1	6/13	11/15
7.	Интегрированные планово-контрольные расчеты как составляющие организации контроллинга на предприятиях по управлению жилой недвижимостью.	1/1	3/1	6/10	10/12
8.	Основы составления годового бюджета в домоуправлении.	1/-	3/1	6/10	10/11

9.	Элементы системы оперативного планирования	1/1	3/1	6/10	10/12
10.	Сопоставление плановых и фактических величин в контроллинге	1/-	2/1	6/10	9/11

## 6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ, КУРСОВЫХ И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

Не предусмотрена.

## 7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

### 7.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы.

№ п/п	Компетенция (общекультурная – ОК; общепрофессиональная – ОПК; профессиональная - ПК)	Форма контроля	семестр
1	ОК-3.Способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности	Тестирование (Т)	7/10
2	ОК-6.Способностью работать в коллективе, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Тестирование (Т)	7/10
3	ОПК-2.Способностью выявить естественнонаучную сущность проблем, возникающих в ходе профессиональной деятельности, привлечь их для решения соответствующий физико-математический аппарат	Тестирование (Т)	7/10
4	ОПК-7.Готовностью к работе в коллективе, способностью осуществлять руководство коллективом, подготавливать документацию для создания системы менеджмента качества производственного подразделения	Тестирование (Т) Зачет	7/10
5	ОПК-8.Умением использовать нормативные правовые документы в профессиональной деятельности	Тестирование (Т) Зачет	7/10
6	ПК-7. Способностью проводить анализ технической и экономической эффективности работы производственного подразделения и разрабатывать меры по её повышению	Тестирование (Т) Зачет	7/10
7	ПК-10. Знанием организационно-правовых основ управленческой и предпринимательской деятельности в сфере строительства и жилищно- коммунального хозяйства, основ планирования работы персонала и фондов оплаты труда	Тестирование (Т) Зачет	7/10
8	ПК-12.Способностью разрабатывать оперативные планы работы первичных производственных	Тестирование (Т) Зачет	7/10

	подразделений, вести анализ затрат и результатов производственной деятельности, составление технической документации, а также установленной отчетности по утвержденным формам		
9	ПК-22. Способностью к разработке мероприятий повышения инвестиционной привлекательности объектов строительства и жилищно-коммунального хозяйства	Тестирование (Т) Зачет	7/10

## 7.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Форма контроля		
		КР	Т	Зачет
Знает	основные положения, принципы, цели, которые необходимо учитывать при формировании современной системы планирования; материалы по формированию стратегического планирования на предприятии; принципы формирования совокупности годовых планов, обеспечивающих текущую жизнедеятельность организации; основы стратегического и текущего контроллинга; организацию службы контроллинга; экономику жизненного цикла предприятия; уровень хозяйственного риска при принятии и реализации плановых решений, особенно стратегических	-	+	+
Умеет	выявлять проблемы и корректировать деятельность организации до того как эти проблемы перерастут в кризис; проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях; систематизировать и обобщать информацию; использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости; проводить анализ действующего объекта изучения, методов оценки, планирования и прогнозирования; проводить исследования возможности создания более эффективной системы управления на предприятии; разрабатывать проект или модель планирования и контроллинга на действующем объекте.	-	+	-
Владеет	специальной терминологией; навыками применения знаний в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы. особенностями разработок системы стратегического планирования и контроллинга деятельности предприятия; навыками организации системы внутрифирменного планирования.	-	+	+

### 7.2.1. Этап текущего контроля знаний

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по пятибалльной шкале с оценками:

- «отлично»;
- «хорошо»;
- «удовлетворительно»;
- «неудовлетворительно»;
- «не аттестован».

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
Знает	основные положения, принципы, цели, которые необходимо учитывать при формировании современной системы планирования; материалы по формированию стратегического планирования на предприятии; принципы формирования совокупности годовых планов, обеспечивающих текущую жизнедеятельность организации; основы стратегического и текущего контроллинга; организацию службы контроллинга; экономику жизненного цикла предприятия; уровень хозяйственного риска при принятии и реализации плановых решений, особенно	отлично	Полное или частичное посещение лекционных и практических занятий. демонстрирующий всестороннее, систематическое и глубокое знание программного материала, умение свободно выполнять задания, предусмотренные рабочим планом дисциплины, усвоивший основную и знакомый с дополнительной литературой, рекомендованной программой. Усвоившим взаимосвязь основных понятий дисциплины в их значении для приобретаемой профессии, проявившим творческие способности в понимании,
Умеет	выявлять проблемы и корректировать деятельность организации до того как эти проблемы перерастут в кризис; проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях; систематизировать и обобщать информацию; использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости; проводить анализ действующего объекта изучения, методов оценки, планирования и прогнозирования; проводить исследования возможности создания более эффективной системы управления на предприятии; разрабатывать проект или модель планирования и контроллинга на действующем объекте.		
Владеет	специальной терминологией; навыками применения знаний в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы; особенностями разработок системы		

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
	стратегического планирования и контроллинга деятельности предприятия, навыками организации системы внутрифирменного планирования.		изложении и использовании учебного материала. Выполненное тестирование на оценку «отлично».
Знает	основные положения, принципы, цели, которые необходимо учитывать при формировании современной системы планирования; материалы по формированию стратегического планирования на предприятии; принципы формирования совокупности годовых планов, обеспечивающих текущую жизнедеятельность организации; основы стратегического и текущего контроллинга; организацию службы контроллинга; экономику жизненного цикла предприятия; уровень хозяйственного риска при принятии и реализации плановых решений, особенно стратегических .	хорошо	Полное или частичное посещение лекционных и практических занятий; имеющий полное знание программного материала, успешно выполняющий предусмотренные в программе задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную в программе. Показавшим систематический характер знаний по дисциплине и способным к их самостоятельно-му пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности. Выполненное тестирование на оценку «хорошо».
Умеет	выявлять проблемы и корректировать деятельность организации до того как эти проблемы перерастут в кризис; проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях; систематизировать и обобщать информацию; использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости; проводить анализ действующего объекта изучения, методов оценки, планирования и прогнозирования; проводить исследования возможности создания более эффективной системы управления на предприятии; разрабатывать проект или модель планирования и контроллинга на действующем объекте.		
Владеет	специальной терминологией; навыками применения знаний в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы; особенностями разработок системы стратегического планирования и контроллинга деятельности предприятия, навыками организации системы внутрифирменного		

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания	
	планирования.			
Знает	основные положения, принципы, цели, которые необходимо учитывать при формировании современной системы планирования; материалы по формированию стратегического планирования на предприятии; принципы формирования совокупности годовых планов, обеспечивающих текущую жизнедеятельность организации; основы стратегического и текущего контроллинга; организацию службы контроллинга; экономику жизненного цикла предприятия; уровень хозяйственного риска при принятии и реализации плановых решений, особенно стратегических	удовлетворительно	Полное или частичное посещение лекционных и практических занятий; знающий основной программный материал в объеме, необходимом для дальнейшей учёбы и предстоящей профессиональной деятельности, справляющийся с выполнением заданий, предусмотренных программой, знакомый с основной литературой, рекомендованной программой; допустившим погрешности не принципиального характера в ответе на экзамене и при выполнении экзаменационных заданий. Выполненное тестирование на оценку "Удовлетворительно".	
Умеет	выявлять проблемы и корректировать деятельность организации до того как эти проблемы перерастут в кризис; проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях; систематизировать и обобщать информацию; использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости; проводить анализ действующего объекта изучения, методов оценки, планирования и прогнозирования; проводить исследования возможности создания более эффективной системы управления на предприятии; разрабатывать проект или модель планирования и контроллинга на действующем объекте.			
Владеет	специальной терминологией; навыками применения знаний в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы; особенностями разработок системы стратегического планирования и контроллинга деятельности предприятия, навыками организации системы внутрифирменного планирования.			
Знает	основные положения, принципы, цели, которые необходимо учитывать при формировании современной системы планирования; материалы по формированию стратегического планирования на предприятии; принципы формирования	неудовлетворительно	Частичное посещение лекционных и практических занятий;	

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
	совокупности годовых планов, обеспечивающих текущую жизнедеятельность организации; основы стратегического и текущего контроллинга; организацию службы контроллинга; экономику жизненного цикла предприятия; уровень хозяйственного риска при принятии и реализации плановых решений, особенно стратегических		имеющему пробелы в знаниях основного программного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий; уровень знаний которых не соответствует предъявленным требованиям, что делает невозможным продолжение обучения без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине. Выполненное тестирование на оценку "Неудовлетворительно".
Умеет	выявлять проблемы и корректировать деятельность организации до того как эти проблемы перерастут в кризис; проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях; систематизировать и обобщать информацию; использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости; проводить анализ действующего объекта изучения, методов оценки, планирования и прогнозирования; проводить исследования возможности создания более эффективной системы управления на предприятии; разрабатывать проект или модель планирования и контроллинга на действующем объекте.		
Владеет	специальной терминологией; навыками применения знаний в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы; особенностями разработок системы стратегического планирования и контроллинга деятельности предприятия, навыками организации системы внутрифирменного планирования.		
Знает	основные положения, принципы, цели, которые необходимо учитывать при формировании современной системы планирования; материалы по формированию стратегического планирования на предприятии; принципы формирования совокупности годовых планов, обеспечивающих текущую жизнедеятельность организации; основы стратегического и текущего контроллинга; организацию службы контроллинга; экономику жизненного цикла предприятия; уровень хозяйственного риска при принятии и реализации плановых	не аттестован	Непосещение лекционных и практических занятий. Невыполненное тестирование

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
	решений, особенно стратегических		
Умеет	выявлять проблемы и корректировать деятельность организации до того как эти проблемы перерастут в кризис; проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях; систематизировать и обобщать информацию; использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости; проводить анализ действующего объекта изучения, методов оценки, планирования и прогнозирования; проводить исследования возможности создания более эффективной системы управления на предприятии; разрабатывать проект или модель планирования и контроллинга на действующем объекте.		
Владеет	специальной терминологией; навыками применения знаний в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы; особенностями разработок системы стратегического планирования и контроллинга деятельности предприятия, навыками организации системы внутрифирменного планирования.		

### 7.2.2. Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний (зачет) оцениваются по двухбалльной шкале с оценками:

- «зачтено»;
- «не зачтено».

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
Знает	основные положения, принципы, цели, которые необходимо учитывать при формировании современной системы планирования; материалы по формированию стратегического планирования на предприятии; принципы формирования совокупности годовых планов, обеспечивающих текущую жизнедеятельность организации; основы стратегического и	зачтено	1. Студент демонстрирует полное понимание заданий. Все требования, предъявляемые к заданию выполнены. 2. Студент демонстрирует

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
	текущего контроллинга; организацию службы контроллинга; экономику жизненного цикла предприятия; уровень хозяйственного риска при принятии и реализации плановых решений, особенно стратегических		значительное понимание заданий. Все требования, предъявляемые к заданию выполнены.
Умеет	выявлять проблемы и корректировать деятельность организации до того как эти проблемы перерастут в кризис; проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях; систематизировать и обобщать информацию; использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости; проводить анализ действующего объекта изучения, методов оценки, планирования и прогнозирования; проводить исследования возможности создания более эффективной системы управления на предприятии; разрабатывать проект или модель планирования и контроллинга на действующем объекте.		3. Студент демонстрирует частичное понимание заданий. Большинство требований, предъявляемых к заданию выполнены.
Владеет	специальной терминологией; навыками применения знаний в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы; особенностями разработок системы стратегического планирования и контроллинга деятельности предприятия, навыками организации системы внутрифирменного планирования.		
Знает	основные положения, принципы, цели, которые необходимо учитывать при формировании современной системы планирования; материалы по формированию стратегического планирования на предприятии; принципы формирования совокупности годовых планов, обеспечивающих текущую жизнедеятельность организации; основы стратегического и текущего контроллинга; организацию службы контроллинга; экономику	не зачтено	1. Студент демонстрирует небольшое понимание заданий. Многие требования, предъявляемые к заданию не выполнены. 2. Студент демонстрирует непонимание

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
	жизненного цикла предприятия; уровень хозяйственного риска при принятии и реализации плановых решений, особенно стратегических		заданий. 3. У студента нет ответа. Не было попытки выполнить задание.
Умеет	выявлять проблемы и корректировать деятельность организации до того как эти проблемы перерастут в кризис; проводить интегрированные планово-контрольные расчеты на предприятиях; систематизировать и обобщать информацию; использовать полученные знания в оценке концепции системного управления в сфере недвижимости; проводить анализ действующего объекта изучения, методов оценки, планирования и прогнозирования; проводить исследования возможности создания более эффективной системы управления на предприятии; разрабатывать проект или модель планирования и контроллинга на действующем объекте.		
Владеет	специальной терминологией; навыками применения знаний в использовании инструментария по организации стратегического, тактического и оперативного планирования и контроля на предприятиях жилищно-коммунальной и строительной сферы; особенностями разработок системы стратегического планирования и контроллинга деятельности предприятия, навыками организации системы внутрифирменного планирования.		

**7.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности.**

#### **7.3.1. Примерная тематика РГР**

Не предусмотрены.

#### **7.3.2. Примерная тематика и содержание КР**

Не предусмотрены.

### 7.3.3. Вопросы для коллоквиумов

Не предусмотрен.

### 7.3.4. Задания для тестирования

#### *Тест*

Необходимо выбрать один вариант ответа.

**1. Планирование – это:**

- а. принятие на основе систематической подготовки управленческих решений, связанных с будущими событиями;
- б. комплекс мер, обеспечивающий своевременное и качественное выполнение строительных работ;
- в. комплекс мер, направленных на заинтересованность каждого члена коллектива на повышение эффективности производственной деятельности;
- г. комплекс мер, обеспечивающий увязку взаимодействий различных участников строительного процесса.

**2. Контроллинг это-:**

- а. долговременная тенденция увеличения реального объема выпуска в экономике;
- б. концепция, направленная на ликвидацию «узких мест» и ориентированная на будущее в соответствии с поставленными целями и задачами получения определенных результатов;
- в. уровень запаса капитала, при котором инвестиции равны выбытию;
- г. система взаимосвязанных технико-экономических показателей, характеризующих основные направления производственно-хозяйственной деятельности строительной организации.

**3. Назначение контроллинга:**

- а. определение потребности в капитальных вложениях отраслей материального производства;
- б. планирование капитальных вложений в непромышленную сферу;
- в. анализ уровня технического развития и организации строительного производства;
- г. предупреждение возникновения кризисных ситуаций.

**4. Целевая картина отражает:**

- а. экономику предприятия;
- б. философию предприятия;
- в. занятость ресурсов предприятия;
- г. производственные мощности предприятия.

**5. Принцип своевременности планирования означает:**

- а. осуществление процедуры формирования плана должны обеспечивать принятие плановых решений к заданному сроку;
- б. осуществление процедуры формирования плана желательно обеспечивать принятие плановых решений к заданному сроку;
- в. осуществление процедуры формирования плана не должны обеспечивать принятие плановых решений к заданному сроку;
- г. осуществление процедуры формирования плана должны обеспечивать принятие плановых решений к концу отчетного года.

**6. Принцип обоснованности планирования означает:**

- а. необходимость создания условий в системе планирования, обеспечивающих повышение обоснованности плановых решений;

- б. необходимость создания условий в системе планирования, обеспечивающих повышение обоснованности плановых решений не важна;
- в. при планировании капитальных вложений по назначению учитывается их воспроизводственная, технологическая, отраслевая и территориальная структура;
- г. планирование действующего производства и нового строительства должно осуществляться как единое целое.

**7. Принцип целенаправленности планирования означает:**

- а. наличие четкой цели для плановой деятельности позволяет сформировать только такие организационно-финансовые мероприятия, которые обеспечивают достижение именно заданной цели;
- б. наличие нескольких целей для плановой деятельности позволяет сформировать такие организационно-финансовые мероприятия, которые обеспечивают достижение всех возможных целей;
- в. наличие четкой цели для плановой деятельности затрудняет сформировать организационно-финансовые мероприятия, которые обеспечат достижение именно заданной цели;
- г. наличие четкой цели для работы предприятия не важно.

**8. Принцип комплексности планирования означает, что при принятии плановых решений:**

- а. необходимо одновременно рассматривать все аспекты реализации планового решения;
- б. необходимо последовательно рассматривать все аспекты реализации планового решения;
- в. рассматривать все аспекты реализации планового решения - необходимости нет;
- г. надо ли одновременно рассматривать все аспекты реализации планового решения зависит от решения руководителя.

**9. Принцип экономичности (рациональности) планирования предполагает использование при выборе плановых решений из множества возможных вариантов:**

- а. социальных критериев;
- б. технических критериев;
- в. экономических критериев;
- г. фактических показателей.

**10. Принцип информативности планирования обуславливает:**

- а. необходимость создания системы информационного обеспечения процесса принятия плановых решений;
- б. необходимость создания системы информационного обеспечения процесса принятия плановых решений отсутствует;
- в. возможность создания системы информационного обеспечения процесса принятия плановых решений ;
- г. необходимость создания системы информационного обеспечения процесса принятия плановых решений зависит от принятия решения руководителем.

**11. Воспроизводство жилого фонда – это :**

- а. объем строительных и монтажных работ по неоплаченным заказчиком незаконченным объектам, пусковым комплексам и предприятиям в целом, учитываемым на балансе предприятия;
- б. процесс планомерного осуществления системы мероприятий, направленных на совершенствование методов и улучшение условий всех видов труда, основанных на новейших достижениях науки и техники;

- в. непрерывный процесс возобновления основных фондов и предотвращения его преждевременного износа;
  - г. реконструкция и техническое перевооружение предприятий производственной базы строительства.
- 12. *Формы воспроизводства в строительстве бывают:***
- а. только простые;
  - б. простые и сложные;
  - в. простые и расширенные;
  - г. расширенные.
- 13. *Форма расширенного воспроизводства это:***
- а. модернизация;
  - б. капитальный ремонт ;
  - в. реконструкция;
  - г. текущий ремонт и обслуживание.
- 14. *Инвестирование это:***
- а. долгосрочное вложение экономических ресурсов с целью создания и получения чистой прибыли в будущем;
  - б. краткосрочное вложение экономических ресурсов с целью создания и получения чистой прибыли в ближайшее время;
  - в. привлечение средств из иностранных источников для финансирования бюджетных расходов;
  - г. обеспечение финансовыми ресурсами непрерывности процесса производства и обращения общественного продукта.
- 15. *При реализации инвестиционных проектов рассматриваются две группы риска:***
- а. финансовый и экономический;
  - б. инвестиционный и предпринимательский;
  - в. технический и организационный;
  - г. экономический и юридический.
- 16. *Любой проект должен соответствовать определенным требованиям, которые отражают его:***
- а. реализуемость, результативность, эффективность и оптимальность;
  - б. количественную оценку, мониторинг;
  - в. источники финансирования, экологические, санитарно-гигиенические нормы;
  - г. все запланированные и систематически выполняемые в рамках системы качества работы.
- 17. *Центральной задачей проектного анализа является установление:***
- а. окупаемости проекта;
  - б. выполнимости проекта;
  - в. ценности проекта;
  - г. сроков реализации проекта.
- 18. *Проектный анализ включает следующие разделы:***
- а. технический, организационный;
  - б. коммерческий, социальный, экологический;
  - в. технический , организационный, коммерческий, социальный, экологический, финансовый и экономический;
  - г. финансовый и экономический.
- 19. *Технический анализ изучает:***
- а. применение прогрессивных проектных решений;
  - б. экономическую возможность реализации проекта;
  - в. техническую возможность реализации проекта;
  - г. внедрение новой, более совершенной технологии производства.
- 20. *Организационный анализ определяет:***

- а. степень выполнения плана по реализуемой строительной продукции;
- б. объем работ, выполняемых собственными силами организации;
- в. степень необходимого использования производственной мощности в данных конкретных условиях;
- г. степень соответствия организационных структур, задействованных в проекте, целям и требованиям проекта, а также организационным, правовым и политическим условиям его осуществления.

**21. Коммерческий анализ ставит перед собой задачу оценить инвестиции, а так же возможности по обеспечению проекта ресурсами:**

- а. с точки зрения потребителя продукции;
- б. с точки зрения продавца продукции;
- в. с точки зрения строителя;
- г. с точки зрения администрации предприятия.

**22. Социальный анализ изучает:**

- а. социокультурные, демографические характеристики населения; попадающего под влияние проекта;
- б. существующий производственный потенциал региона, включая наличие производственной деятельности;
- в. социокультурные, демографические характеристики населения; попадающего под влияние проекта, социальную структуру, культурные традиции, действующие организации и др., существующий производственный потенциал региона, включая наличие производственной деятельности, уровень подготовки рабочей силы, существующие условия труда,
- г. существующий производственный потенциал региона, включая уровень подготовки рабочей силы, существующие условия труда.

**23. Экологический анализ определяет:**

- а. размер потенциального ущерба, наносимого проектом окружающей среде;
- б. экономический эффект от создания и применения новых строительных конструкций ;
- в. экономическую эффективность мероприятий научной организации труда;
- г. расчет прироста прибыли от внедрения новой техники.

**24. В финансовом анализе определяются:**

- а. финансовая рентабельность проекта, потребность в финансировании, финансовое состояние участников проекта;
- б. результаты от реализации проекта ;
- в. внереализационные результаты;
- г. рентабельность производства.

**25. Экономический анализ изучает эффективность проекта с точки зрения:**

- а. инвестора;
- б. потребителя продукции;
- в. всего общества;
- г. организации.

**26. Логика критерия чистой дисконтированной стоимости - проект принимается если критерий:**

- а. меньше нуля;
- б. больше нуля;
- в. равен нулю;
- г. равен единице.

**27. Логика критерия индекса рентабельности инвестиций- проект принимается если критерий:**

- а. меньше единицы;

- б. больше единицы;
  - в. больше нуля;
  - г. равен единице.
- 28. Логика критерия внутренней нормы доходности- проект принимается если:**
- а. цена капитала, привлекаемого для финансирования проекта, больше критерия;
  - б. цена капитала, привлекаемого для финансирования проекта, меньше критерия;
  - в. цена капитала, привлекаемого для финансирования проекта, равна критерию;
  - г. цена капитала, привлекаемого для финансирования проекта, больше или равна критерию.
- 29. Логика критерия периода окупаемости инвестиций- проект принимается если:**
- а. Критерий равен  $\min n$ , где  $n$  - продолжительность проекта; денежные поступления, генерируемые проектом в году  $n$ , больше или равны величине первоначальных инвестиций.;
  - б. Критерий равен  $\max n$ , где  $n$  - продолжительность проекта; денежные поступления, генерируемые проектом в году  $n$ , больше или равны величине первоначальных инвестиций.;
  - в. Критерий равен  $\min n$ , где  $n$  - продолжительность проекта; денежные поступления, генерируемые проектом в году  $n$ , меньше или равны величине первоначальных инвестиций.;
  - г. Критерий равен  $\max n$ , где  $n$  - продолжительность проекта; денежные поступления, генерируемые проектом в году  $n$ , меньше или равны величине первоначальных инвестиций.
- 30. Генеральное целевое планирование это:**
- а. общее планирование цели, принципов и формирования единой политики;
  - б. долгосрочное планирование на период свыше пяти лет;
  - в. среднесрочное планирование на период от одного до пяти лет;
  - г. краткосрочное планирование на период менее одного года..
- 31. Стратегический уровень планирования это:**
- а. общее планирование цели, принципов и формирования единой политики;
  - б. долгосрочное планирование на период свыше пяти лет;
  - в. среднесрочное планирование на период от одного до пяти лет;
  - г. краткосрочное планирование на период менее одного года...
- 32. Tактический уровень это:**
- а. общее планирование цели, принципов и формирования единой политики;
  - б. долгосрочное планирование на период свыше пяти лет;
  - в. среднесрочное планирование на период от одного до пяти лет;
  - г. краткосрочное планирование на период менее одного года..
- 33. Оперативный уровень это:**
- а. общее планирование цели, принципов и формирования единой политики;
  - б. долгосрочное планирование на период свыше пяти лет;
  - в. среднесрочное планирование на период от одного до пяти лет;
  - г. краткосрочное планирование на период менее одного года...
- 34. Планирование тесно взаимосвязано с:**
- а. затратами на техническое перевооружение и реконструкцию предприятия ;
  - б. оценкой эффективности деятельности предприятия;
  - в. планом поставки материально-технических ресурсов;
  - г. финансовым планом.
- 35. Планирование деятельности организации предусматривает разработку следующих основных документов:**
- а. Бизнес-плана и аналитического обзора предприятия;
  - б. Диагностики деятельности организации в истекшем году; Прогноз ситуации на рынке;

- в. Диагностики деятельности организации в истекшем году; Прогноз ситуации на рынке; Концепции или стратегии развития; Бизнес-плана;
- г. Концепции или стратегии развития.
- 36. Диагностика деятельности организации – это аналитический обзор, разрабатываемый руководителем и экономическими службами организации, куда входят:**
- а. анализ финансового состояния; выводы и предложения;;
- б. анализ производственной деятельности; анализ инвестиционной деятельности; анализ социального развития организации; анализ финансового состояния; выводы и предложения;
- в. анализ производственной деятельности; анализ инвестиционной деятельности; выводы и предложения;
- г. анализ производственной деятельности; анализ инвестиционной деятельности; анализ социального развития организации; выводы и предложения.
- 37. Инвестиции подразделяются:**
- а. Финансовые, реальные, потенциальные;
- б. только на финансовые;
- в. только реальные или материальные;
- г. только потенциальные или нематериальные.
- 38. Инвестиции это:**
- а. безрисковое вложение финансовых средств в материальные объекты;
- б. безрисковое вложение на довольно длительный срок финансовых средств в материальные и нематериальные объекты;
- в. целенаправленное рискованное вложение на довольно длительный срок финансовых средств в материальные и нематериальные объекты с целью использования этих объектов для достижения поставленных целей в сфере недвижимости;
- г. целенаправленное рискованное вложение на короткий срок финансовых средств в материальные и нематериальные объекты с целью использования этих объектов для достижения поставленных целей в сфере недвижимости.
- 39. Финансовые инвестиции состоят из:**
- а. инвестиций спекулятивного характера и инвестиций, ориентированных на долгосрочные вложения;
- б. инвестиций спекулятивного характера и инвестиций, ориентированных на краткосрочные вложения;
- в. инвестиций, ориентированных на долгосрочные вложения;
- г. инвестиций спекулятивного характера.
- 40. Реальные (материальные) инвестиции состоят из:**
- а. инвестиций спекулятивного характера;
- б. предмета труда и средства труда;
- в. экономии затрат труда при расширении полносборного строительства;
- г. отчислений от прибыли.
- 41. Потенциальные (нематериальные) инвестиции включают в себя:**
- а. предмета труда и средства труда;
- б. патенты, авторские права, лицензии и др.;
- в. отчислений от прибыли;
- г. средств фонда развития производства.
- 42. Решения, с которыми связаны капиталовложения и которые влияют на все аспекты деятельности организации или предприятия, работающих в сфере недвижимости, должны рассматриваться как неотъемлемая часть:**
- а. инвестиционной деятельности;
- б. производственной деятельности;
- в. финансовой деятельности;

- г.экономической деятельности.
- 43. Окончательное решение о целесообразности вложения средств в проект принимается на основании:**
- а. финансового анализа;
  - б. социального анализа;
  - в. производственного анализа;
  - г. анализа основных фондов.
- 44. Инфраструктура это, как правило, коммунальные услуги (в смысле системы общего коммунального пользования) предлагаемые:**
- а. частными компаниями;
  - б. инвестором;
  - в. государством;
  - г. собственником.
- 45. Здания являются объектами:**
- а. инвестиций;
  - б. заемных средств;
  - в. планирования;
  - г. экономической эффективности.
- 46. При реализации земли на рынке недвижимости необходимо учитывать:**
- а. спрос на нее в настоящее время;
  - б. спрос на нее в прошедшие годы;
  - в. спрос на нее в будущем;
  - г. спрос на нее в настоящее время, в прошедшие годы.
- 47. Концепция жизненного цикла городских объектов включает в себя:**
- а. элемент архитектурно-технического решения и пакет услуг, с которым эти услуги связаны;
  - б. аналитический обзор производственной деятельности предприятия;
  - в. внутреннюю социальную среду хозяйствующего субъекта;
  - г. капитальные вложения, с элементами риска..
- 48. Целью производственного планирования предприятия является определение для различных объектов этого предприятия и различных задач, на них выполняемых, таких способов производства, ресурсов и методов календарного планирования, которые в наибольшей степени обеспечили бы их реализацию в соответствии с проектами и договорами, и при этом каждая задача наиболее рационально включалась бы в:**
- а. единую экономическую политику данного предприятия;
  - б. единую техническую политику данного предприятия;
  - в. единую социальную политику данного предприятия;
  - г. единую финансовую политику данного предприятия.
- 49. Производственное планирование предприятия, исходя из длительности периода, охватываемого планированием условно подразделяют на:**
- а. четыре группы: Планирование политики и стратегии предприятия; планирование деятельности последующих отчетных периодов; производственное планирование на текущий отчетный период; планирование деятельности предыдущих отчетных периодов;
  - б. две группы: Планирование политики и стратегии предприятия; производственное планирование на текущий отчетный период
  - в. три группы: Планирование политики и стратегии предприятия; планирование деятельности последующих отчетных периодов; производственное планирование на текущий отчетный период
  - г. одну группу: Планирование политики и стратегии предприятия.

**50. Производственное планирование объекта по степени детализации и срокам выполнения можно разделить на:**

- а. четыре группы: предварительное производственное планирование; общее планирование; производственное планирование на стадии строительства; недельно-суточное планирование
- б. две группы: предварительное производственное планирование; общее планирование; производственное планирование на текущий отчетный период
- в. три группы: предварительное производственное планирование; общее планирование; производственное планирование на стадии строительства;
- г. одну группу: недельно-суточное планирование.

**51. По содержанию производственное планирование делится на:**

- а. четыре группы: планирование по времени; общее планирование производственного процесса; экономическое планирование; анализ и контроль реализации производственной программы предприятия;
- б. планирование по времени; общее планирование производственного процесса;
- в. три группы: планирование по времени; общее планирование производственного процесса; экономическое планирование;
- г. одну группу: анализ и контроль реализации производственной программы предприятия.

**52. Целью производственного планирования строительного предприятия является:**

- а. определение экономической эффективности капитальных вложений в строительстве;
- б. разработка основных разделов проекта производства работ;
- в. определение для различных объектов этого предприятия различных задач, выполняемых в зависимости от организационных форм управления, договоров, способов производства, ресурсов и методов календарного планирования, которые в наибольшей обеспечили бы их реализацию;
- г. определение производственных мощностей строительных организаций.

**53. Переменные расходы это расходы, которые:**

- а. остаются стабильными при каких-либо изменениях производственного объема;
- б. изменяются прямо пропорционально объему производства;
- в. при изменениях производственного объема изменяется обратно пропорционально объему;
- г. при изменениях производственного объема изменяется с эффектом мультипликатора.

**54. Постоянные расходы это расходы, которые:**

- а. остаются стабильными при каких-либо изменениях производственного объема;
- б. изменяются прямо пропорционально объему производства;
- в. при изменениях производственного объема изменяется обратно пропорционально объему;
- г. при изменениях производственного объема изменяется с эффектом мультипликатора.

**55. Экономический смысл точки окупаемости (критической точки) заключается в том, что:**

- а. точка характеризует количество единиц продукции, суммарный маржинальный доход которых бывает меньше суммы постоянных расходов;
- б. точка характеризует количество единиц продукции, суммарный маржинальный доход которых всегда больше суммы постоянных расходов;
- в. точка характеризует количество единиц продукции, суммарный маржинальный доход которых всегда меньше суммы постоянных расходов;
- г. точка характеризует количество единиц продукции, суммарный маржинальный доход которых равен сумме постоянных расходов.

**56. Основным источником для покрытия расходов в период эксплуатации объекта являются:**

- а. вложения инвесторов;
- б. единовременная оплата стоимости квартиры и арендная плата пользователя;
- в. вложения в стоимость квартиры и арендная плата за счет владельца;
- г. долгосрочная оплата стоимости квартиры и долгосрочная арендная плата пользователя.

**57. Краткосрочное планирование - годовая программа планирования ремонтных работ предусматривает:**

- а. долгосрочный ремонт;
- б. мероприятия, которые должны быть проведены выборочно, срочный ремонт;
- в. все мероприятия, которые должны быть проведены в наступающем году, текущий ремонт;
- г. краткосрочный ремонт.

**58. Среднесрочное планирование это:**

- а. гарантия осуществления ремонтной политики, в краткосрочной перспективе;
- б. гарантия осуществления ремонтной политики, как в краткосрочной так и долгосрочной перспективе;
- в. гарантия осуществления ремонтной политики, в долгосрочной перспективе;
- г. гарантия осуществления ремонтной политики.

**59. Долгосрочное планирование это:**

- а. планирование на более короткий срок;
- б. планирование на более длительный срок;
- в. планирование на срок от 1 года до 5 лет;
- г. планирование на срок от 1 года.

**60. Стратегические инструменты контроллинга используются для:**

- а. анализа рынка недвижимости;
- б. стоимостной оценки недвижимости;
- в. выявления и улучшения будущих шансов и рисков предприятия;
- г. составления рабочего плана.

**61. Анализ сильных и слабых сторон управляющей организации, возможностей и опасностей со стороны рынка определяет:**

- а. конкурентоспособность на рынке недвижимости на основе слабых и сильных сторон жилья и возможностей, появляющихся на рынке;
- б. конкурентоспособность на рынке недвижимости на основе слабых сторон жилья;
- в. конкурентоспособность на рынке недвижимости на основе сильных сторон жилья;
- г. конкурентоспособность на рынке недвижимости на основе слабых и сильных сторон жилья и возможностей, появляющихся на рынке.

**62. Определение комбинаций продуктов и рынков представляет:**

- а. отбор всех внешних факторов, влияющих на ситуацию, в которой находится предприятие;
- б. определение потребительского спроса;
- в. расчет оборачиваемости оборотных средств;
- г. поиск наиболее рентабельных сочетаний предлагаемых объектов и групп наиболее заинтересованных потенциальных потребителей.

**63. В основе портфельной матрицы «доля рынка - рост рынка лежит:**

- а. систематичность определения степени и эффективности использования потенциала;
- б. определение мнения менеджеров о собственной организации;
- в. концепция кривой опыта и жизненного цикла продукции
- г. сравнение желаемой и ожидаемой траектории развития.

**64. Спрос на жилье зависит от:**

- а. цены и финансовых возможностей населения;

- б. только от цены купли-продажи;
- в. налога на имущество;
- г. качества жилья.

**65. В управлении недвижимостью на оперативном уровне можно выделить:**

- а. административные и технические функции;
- б. административные, технические и коммерческие функции;
- в. коммерческие функции;
- г. административные и коммерческие функции.

**66. Технический паспорт :**

- а. объединяет сведения, касающиеся расчетов финансовых рисков, связанных с недвижимостью;
- б. объединяет сведения, касающиеся количественных несовпадений качественных характеристик здания;
- в. объединяет сведения, касающиеся финансового состояния недвижимости;
- г. объединяет сведения, касающиеся эксплуатации и обслуживания здания.

**67. Потребность в изменении вида использования объекта возникает когда :**

- а. объект недвижимости надо модернизировать;
- б. объект недвижимости соответствует установленным для него требованиям;
- в. объект недвижимости больше не соответствует установленным для него требованиям;
- г. объект недвижимости надо реконструировать.

**68. Современный подход к управлению это:**

- а. плановая организация производственных связей между строительными организациями;
- б. способ извлечения максимальных доходов от недвижимости;
- в. выявление причин, вызвавших отклонение затрат по объектами видам работ в сопоставлении с нормативами и аналогами;
- г. выявление затрат, непосредственно связанных с наращивание производственных мощностей.

**69. Целью составления бюджета является:**

- а. определение затрат, требующихся для объекта в течение следующего отчетного периода;
- б. определение размера платежей, собираемых с жильцов в течение следующего отчетного периода;
- в. определения точки безубыточности;
- г. определение затрат, требующихся для объекта в течение следующего отчетного периода, размера платежей, собираемых с жильцов в течение следующего отчетного периода, определения точки безубыточности.

**70. Под работой с коммунальными бытовыми отходами понимается, прежде всего:**

- а. только их сбор;
- б. их сбор, перевозка, использование и обработка;
- в. только их обработка;
- г. их использование и обработка

### **7.3.5. Вопросы для зачета**

1. Основные понятия, определения и задачи планирования и контроллинга.
2. Система планирования, контроля и планово-контрольных расчетов в управляющих, жилищных организациях инвестиционно-строительного и жилищно-эксплуатационной сфер.
3. Взаимосвязи между целевыми показателями результата, рентабельности и ликвидности.
4. Система планов и планово-контрольные показатели.

5. Планирование и контроль на тактическом и оперативном уровнях управления жизненным циклом городских объектов.
6. Планирование функциональных стратегий и результата управляющих жилищных организаций и годового бюджета.
7. Интегрированные планово-контрольные расчеты как составляющие организации контроллинга на предприятиях по управлению жилой недвижимостью.
8. Основы составления годового бюджета в домоуправлении.
9. Элементы системы оперативного планирования
10. Сопоставление плановых и фактических величин в контроллинге.

### 7.3.6. Вопросы для экзамена

Не предусмотрен

### 7.3.7. Паспорт фонда оценочных средств

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	Основные понятия, определения и задачи планирования и контроллинга	ОК-3, ОК-6, ОПК-2, ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет
2	Система планирования, контроля и планово-контрольных расчетов в управляющих, жилищных организациях инвестиционно-строительного и жилищно-эксплуатационной сфер.	ОК-3, ОК-6, ОПК-2, ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет
3	Взаимосвязи между целевыми показателями результата, рентабельности и ликвидности.	ОК-3, ОК-6, ОПК-2, ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет
4	Система планов и планово-контрольные показатели	ОК-3, ОК-6, ОПК-2, ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет
5	Планирование и контроль на тактическом и оперативном уровнях управления жизненным циклом городских объектов.	ОК-3, ОК-6, ОПК-2, ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет
6	Планирование функциональных стратегий и результата управляющих жилищных организаций и годового бюджета.	ОК-3, ОК-6, ОПК-2, ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет
7	Интегрированные планово-контрольные расчеты как составляющие организации контроллинга на предприятиях по управлению жилой недвижимостью.	ОК-3, ОК-6, ОПК-2, ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет
8	Основы составления годового	ОК-3, ОК-6, ОПК-2,	

	бюджета в домоуправлении.	ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет
9	Элементы системы оперативного планирования	ОК-3, ОК-6, ОПК-2, ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет
10	Сопоставление плановых и фактических величин в контроллинге.	ОК-3, ОК-6, ОПК-2, ОПК-7, ОПК-8, ПК-7, ПК-10, ПК-12, ПК-22	Тестирование (Т) Зачет

#### **7.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности.**

При проведении устного зачета обучающемуся предоставляется 30 минут на подготовку. Опрос обучающегося на устном зачете не должен превышать одного астрономического часа.

Во время проведения зачета обучающиеся могут пользоваться программой дисциплины, а также вычислительной техникой.

### **8. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

нет

### **9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование издания</b>	<b>Вид издания (учебник, учебное пособие, методические указания, компьютерная программа)</b>	<b>Автор (авторы)</b>	<b>Год издания</b>	<b>Место хранения и количество</b>
1.	«Планирование и контроллинг» по дисциплине Планирование и контроллинг для студентов всех форм обучения специальности 270115 «Экспертиза и управление недвижимостью»	Методические указания к выполнению лабораторных работ	А.Ю.Сергеева, Р.Ю.Мясищев, Ю.В.Мясищев, Ю.Д.Сергеев	2013	Библиотека – 80 экз.,

## 10. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 10.1 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля):

#### Основная учебная литература:

1. Мищенко, Валерий Яковлевич. Экономические методы управления имущественным комплексом : Учеб. пособие / Воронеж. гос. архит.-строит. ун-т. - Воронеж : [б. и.], 2003. - 114 с. - Библиогр.: с.111-112.,197 экз.
2. Планирование и контроллинг [Электронный ресурс] : практикум / А. Ю. Сергеева, Р. Ю. Мясичев, Ю. В. Мясичев, Ю. Д. Сергеев. — Электрон. текстовые данные. — Воронеж : Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 107 с. — 978-5-89040-541-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/55019.html>
3. Управление затратами и контроллинг [Электронный ресурс] : учебник / А. Н. Асаул, В. К. Севек, Ч. С. Манчык-Сат, Р. М. Севек. — Электрон. текстовые данные. — Кызыл : Тувинский государственный университет, 2014. — 236 с. — 978-5-91178-099-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/38595.html>
4. Асаул, А. Н. Управление затратами и контроллинг в строительстве [Электронный ресурс] : учебник / А. Н. Асаул, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Электрон. текстовые данные. — СПб. : Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 264 с. — 978-5-9227-0547-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/63648.html>

#### Дополнительная учебная литература:

1. Экономика и управление недвижимостью [Текст] : учебно-практическое пособие : рекомендовано Учебно-методическим объединением / под общ. ред. П. Г. Грабового ; Моск. гос. строит. ун-т. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Проспект, 2013 (Тверь : ОАО "Тверской полиграф. комбинат", 2012). - 569 с.,20 экз.
2. Экономика и управление недвижимостью. Примеры, задачи, упражнения : учеб. пособие : в 2 ч. Ч. 1 / под ред. Грабового П. Г. - Смоленск ; М. : Смолин Плюс : АСВ, 2001. - 325 с.,19 экз.
3. Экономика и управление недвижимостью. Примеры, задачи, упражнения : учеб. пособие : в 2 ч. Ч. 2 / под ред. Грабового П. Г. - Смоленск ; М. : Смолин Плюс : АСВ, 2001. - 435 с.,20 экз.
4. Контроллинг в бизнесе: Методологические и практические основы построения контроллинга в организациях / А.М.Карминский, Н.И.Оленев, А.Г.Примак, С.Г.Фалько. - 2-е изд. - М. : Финансы и статистика, 2002. - 250 с.,40 экз.
5. Дайле Альбрехт. Практика контроллинга [Текст] = Controller-Praxis / пер. с нем. под ред. и с предисл. М. Л. Лукашевича и Е. Н. Тихоненковой. - Москва :

Финансы и статистика, 2005 (Великие Луки : Великолук. гор. тип., 2004). - 334 с. - ISBN 3-7775-6202-5 (Германия). ,2 экз.

6.Крутик, Александр Борисович.Экономика недвижимости [Текст] : учеб. пособие для вузов. - СПб. : Лань, 2000. - 478 с.,5 экз.

7.Круглякова, Виктория Марковна.Оценка объектов недвижимости [Текст] : практикум для бакалавров и магистров. - Москва : АСВ, 2012 (М. : ППП "Тип. "Наука"). - 151 с. - Библиогр.: с. 147-148 (27 назв.).,85 экз.

## **10.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществления образовательного процесса по дисциплине(модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

1. Справочная правовая система Консультант Плюс,
2. Компьютерная правовая система ГАРАНТ,
3. Microsoft Word, Exel

## **10.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины(модуля)**

1. <http://www.infoline.vrx.ru> - INFOLINE - это единая база данных недвижимости в Воронеже объединяющая в себе информацию от агентств недвижимости, строительных, инвестиционных организаций и частных лиц.
2. <http://www.investocenka.ru> - в данном разделе представлены актуальные аналитические материалы и результаты исследований, выполненных специалистами компании «ИнвестОценка».
3. <http://www.rosrealt.ru> - информационно-аналитический портал о недвижимости России «Росриэлт».
4. <http://www.iprbookshop.ru>

## **11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА**

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает:

- лекционную аудиторию, оборудованную экраном для показа слайдов через проектор;
- специализированные классы, оснащенные персональными компьютерами с выходом в интернет.

## **12. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (образовательные технологии)**

Изучение дисциплины «Планирование и контроллинг» складывается из следующих элементов:

- лекции по дисциплине в соответствии с рабочей программой и календарным планом;
- практические занятия;

- самостоятельное изучение проблем, вынесенных на лекционных и практических занятиях;
- самостоятельное изучение отдельных вопросов, не включенных в содержание лекционных и практических занятий;
- подготовка к текущему и промежуточному контролю знаний;
- подготовка к зачету.

В процессе подготовки к лекционным и практическим занятиям необходимо изучить вопросы, как включаемые в перечень, выносимых на обсуждение, так и вопросы рекомендуемые для самостоятельного изучения без обсуждения их на семинарах.

Подготовка к практическим занятиям и самостоятельное изучение отдельных рекомендуемых к изучению вопросов осуществляется с использованием:

- лекционных материалов;
- рекомендуемой литературы;
- периодических изданий;
- сети «Интернет».

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций по направлению подготовки 08.03.01 "Строительство" (Утвержден приказом Мин. Образования и науки РФ от «12» марта 2015г. № 201).

**Руководитель ОПОП:**

Зав каф технологии, организации  
строительства, экспертизы и  
управления недвижимостью

д.т.н., профессор

ученая степень и звание,



подпись,

В.Я. Мищенко

инициалы, фамилия

Рабочая программа одобрена учебно-методической комиссией строительного факультета от  
«30» 08 2017г., протокол № 611

Председатель:

к.э.н., профессор

ученая степень и звание,



подпись,

В.Б. Власов

инициалы, фамилия

**Эксперт**

ООО ПЕК

Златоград  
(место работы)

директор  
(занимаемая должность)

А.В. Габришов  
(подпись)

Габришов А.В.  
(Ф.И.О.)



организации