

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Воронежский государственный технический университет»



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины

«Управление затратами инновационной продукции»

Направление подготовки 27.03.05 ИННОВАТИКА

Профиль Управление инновациями в наукоемком производстве

Квалификация выпускника бакалавр

Нормативный период обучения 4 года / 4 года и 11 м.

Форма обучения очная / заочная

Год начала подготовки 2019

Автор программы _____ /Хвостикова В.А./

**Заведующий кафедрой
Экономики и управления на
предприятии
машиностроения** _____ /Свиридова С.В./

Руководитель ОПОП _____ /Красникова А.В./

Воронеж 2019

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины изучение студентами общих и специфических подходов, методов и процессов управления затратами для обеспечения принятия эффективных управленческих решений на инновационном предприятии.

1.2. Задачи освоения дисциплины изучение понятий, классификаций и особенностей управления затратами на производство инновационной продукции, а также актуальных показателей, характеризующих эффективность управления затратами инновационного предприятия; освоение современных приемов и методов планирования, учета и анализа затрат по этапам жизненного цикла изделия; выработка умения формирования системы управления факторами производства и затратами на производство инновационных продуктов и услуг; выработка практических навыков организации ресурсосбережения и сокращения затрат.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Управление затратами инновационной продукции» относится к дисциплинам вариативной части (дисциплина по выбору) блока Б1.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Управление затратами инновационной продукции» направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-5 - способностью определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта

ДПК-2 - разрабатывать и реализовать технологии управления жизненным циклом наукоемкого производства

ПК-6 - способностью организовать работу исполнителей, находить и принимать управленческие решения в области организации работ по проекту и нормированию труда

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
ПК-5	знать - понятие, состав и структуру факторов производства и затрат на производство инновационных продуктов и услуг; - критерии принятия управленческих решений по эффективному использованию и оценке стоимости ресурсов в зависимости от факторов внешней и внутренней среды инновационного предприятия; - условия применения и методы расчета показателей эффективности управления затратами
	уметь

	- оценить затраты по реализации проекта; - классифицировать затраты в соответствии с целями предприятия; - составлять калькуляции инновационных продуктов и услуг;
	владеть - методами анализа привлекательности и экономической эффективности инновационных проектов; - способностью к комплексному и ситуационному анализу социально – экономических процессов в обществе и на инновационном предприятии и выбору адекватных направлений и способов использования ресурсов и расчета затрат; - современными методами планирования и анализа затрат; - алгоритмом калькулирования себестоимости инновационных продуктов и услуг; - навыками расчета показателей, характеризующих затраты, приемами их визуализации и интерпретации;
ДПК-2	знать - понятие информационной поддержки жизненного цикла продукции, источники получения информации, характеристики и приемы использования для обеспечения оптимальных затрат; - актуальные методы учета затрат и калькулирования себестоимости инновационных продуктов и услуг;
	уметь - использовать знания правовых актов, регламентирующих затраты предприятия на практике; - структурировать информацию о затратах по этапам жизненного цикла;
	владеть - современными технологиями управления затратами; - приемами учета затрат на различных этапах жизненного цикла;
ПК-6	знать - экономику инновационного процесса; - методы планирования и анализа текущих затрат инновационных предприятий;
	уметь - анализировать затраты инновационного предприятия адекватными ситуации и цели методами;
	владеть умением декомпозировать аналитическую информацию по уровням управления.

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление затратами инновационной продукции» составляет 4 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий
очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		7
Аудиторные занятия (всего)	72	72

В том числе:		
Лекции	36	36
Практические занятия (ПЗ)	18	18
Лабораторные работы (ЛР)	18	18
Самостоятельная работа	72	72
Виды промежуточной аттестации - зачет	+	+
Общая трудоемкость:		
академические часы	144	144
зач.ед.	4	4

заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		9
Аудиторные занятия (всего)	22	22
В том числе:		
Лекции	6	6
Практические занятия (ПЗ)	8	8
Лабораторные работы (ЛР)	8	8
Самостоятельная работа	118	118
Контрольная работа	+	+
Часы на контроль	4	4
Виды промежуточной аттестации - зачет	+	+
Общая трудоемкость:		
академические часы	144	144
зач.ед.	4	4

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	Лаб. зан.	СРС	Всего, час
РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ИННОВАЦИИ							
1	Тема 1. Концепции, стандарты и основные направления управления затратами.	Издержки, затраты, расходы. Сущность и отличительные особенности. Современные классификации затрат в отечественной и международной практике. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции. Классификация затрат для принятия управленческих решений. Классификация затрат для целей контроля и регулирования. Модели поведения затрат. Определение релевантного уровня. Нормативные акты регулирования расходов организации.	6	2		8	16
2	Тема 2 Содержание, виды и функции управления затратами.	Цели и задачи управления затратами, эволюция взглядов и основные определения. Система управления затратами. Субъект управления затратами. Объект управления затратами. Функции управления затратами: прогнозирование и	4	2		8	14

		планирование, организация, учет, анализ, контроль затрат предприятия (организации).					
3	Тема 3. Классификация ресурсов и затрат на разработку и производство инновационной продукции.	Структура затрат на производство наукоемких продуктов и услуг. Понятие и экономическая сущность себестоимости. Определение себестоимости производства инновационной продукции и услуг. Факторы, влияющие на уровень себестоимости наукоемких предприятий. Значение, резервы и эффективность снижения себестоимости.	6	2	2	8	18
РАЗДЕЛ 2. МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ИННОВАЦИИ							
4	Тема 4. Отечественные методы учета затрат на НИОКР и калькулирования себестоимости инновационной продукции.	Цели и задачи учета затрат. Понятие производственного учета. Принципы калькулирования. Объекты учета и объекты калькулирования. Факторы, влияющие на выбор методов учета затрат. Процесс калькулирования. Типы и особенности производств как основа организации учета затрат и калькулирования. Показательный и пооперационный, попередельный методы. Полуфабрикатный и бесполуфабрикатный методы производственного учета. Современные методы распределения косвенных (накладных) затрат.	6	2	6	8	22
5	Тема 5. Зарубежные методы управления затратами.	Системы «директ-костинг» и «абсорбшн-костинг». Система «Стандарт-кост» и нормативный метод учета. ABC-анализ, таргет-костинг и кайзен -костинг. Содержание, преимущества и ограничения в использовании различных методов учета затрат. Бюджетирование: содержание, цели и назначение. Функции и виды затратных бюджетов. Содержание бюджетов, входящих в операционный бюджет предприятия. Факторы, влияющие на основной бюджет предприятия. Управление процессом бюджетирования на предприятии. Бюджетный регламент. Уровни управления бюджетированием. Контроль исполнения бюджетов. Взаимосвязи подразделений в процессе составления бюджетов.	4	2	2	8	16
6	Тема 6. Формирование системы информации о ресурсах и затратах по этапам жизненного цикла изделия для принятия эффективных управленческих решений.	Содержание анализа затрат. Основные цели и задачи анализа затрат. Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль» в процессе принятия решений. Основы операционного анализа.	2	2	2	8	14
7	Тема 7. Децентрализованное управление затратами инновационного предприятия.	Сущность цели и задачи центров ответственности. Причины децентрализации управления. Функции учета по центрам ответственности. Этапы выделения центров ответственности. Классификация центров ответственности: центр доходов, затрат, управленческих затрат, прибыли, инвестиций. Характеристика.	2	2	2	8	14

		Уровень ответственности руководителей различных центров ответственности.					
8	Тема 8. Ресурсосбережение в сфере инновационной деятельности.	Цели, задачи ресурсосбережения. Необходимость ресурсосбережения. Экономический механизм ресурсосбережения. Экономическое развитие и экологический фактор. Производственный и природно-ресурсный потенциал. Экстерналии, ассимиляционный потенциал окружающей среды и его экономическая оценка.	2	2	2	8	14
9	Тема 9. Автоматизированные системы управления затратами инновационного предприятия.	Программа «1С: Предприятие». Система SAP ERP. Сущность, преимущества и недостатки. Проблемы внедрения в российских компаниях. Учетные и внеучетные источники информации. Требования к информационной базе управления затратами. Классификация информации в системе управления затратами. Характеристика основных источников о затратах предприятия.	2	2	2	8	14
Итого			36	18	18	72	144

заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	Лаб. зан.	СРС	Всего, час
РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ИННОВАЦИИ							
1	Тема 1. Концепции, стандарты и основные направления управления затратами.	Издержки, затраты, расходы. Сущность и отличительные особенности. Современные классификации затрат в отечественной и международной практике. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции. Классификация затрат для принятия управленческих решений. Классификация затрат для целей контроля и регулирования. Модели поведения затрат. Определение релевантного уровня. Нормативные акты регулирования расходов организации.	0,5	1	0,5	13	15
2	Тема 2 Содержание, виды и функции управления затратами.	Цели и задачи управления затратами, эволюция взглядов и основные определения. Система управления затратами. Субъект управления затратами. Объект управления затратами. Функции управления затратами: прогнозирование и планирование, организация, учет, анализ, контроль затрат предприятия (организации).	0,5	1	0,5	13	15
3	Тема 3. Классификация ресурсов и затрат на разработку и производство инновационной продукции.	Структура затрат на производство наукоемких продуктов и услуг. Понятие и экономическая сущность себестоимости. Определение себестоимости производства инновационной продукции и услуг. Факторы, влияющие на уровень себестоимости наукоемких предприятий. Значение, резервы и эффективность снижения себестоимости.	0,5	1	1	13	15,5
РАЗДЕЛ 2. МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ИННОВАЦИИ							
4	Тема 4. Отечественные методы учета затрат на НИОКР и калькулирования себестоимости	Цели и задачи учета затрат. Понятие производственного учета. Принципы калькулирования. Объекты учета и объекты калькулирования. Факторы, влияющие на выбор методов учета затрат. Процесс калькулирования. Типы	1	0,5	1	13	15,5

	инновационной продукции.	и особенности производств как основа организации учета затрат и калькулирования. Позаказный и попроцессный, попереловный методы. Полуфабрикатный и бесполуфабрикатный методы производственного учета. Современные методы распределения косвенных (накладных) затрат.					
5	Тема 5. Зарубежные методы управления затратами.	Системы «директ-костинг» и «абзорпшен-костинг». Система «Стандарт-кост» и нормативный метод учета. ABC-анализ, таргет-костинг и кайзен -костинг. Содержание, преимущества и ограничения в использовании различных методов учета затрат. Бюджетирование: содержание, цели и назначение. Функции и виды затратных бюджетов. Содержание бюджетов, входящих в операционный бюджет предприятия. Факторы, влияющие на основной бюджет предприятия. Управление процессом бюджетирования на предприятии. Бюджетный регламент. Уровни управления бюджетированием. Контроль исполнения бюджетов. Взаимосвязи подразделений в процессе составления бюджетов.	1	0,5	1	13	15,5
6	Тема 6. Формирование системы информации о ресурсах и затратах по этапам жизненного цикла изделия для принятия эффективных управленческих решений.	6. Содержание анализа затрат. Основные цели и задачи анализа затрат. Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль» в процессе принятия решений. Основы операционного анализа.	0,5	1	1	14	16,5
7	Тема 7. Децентрализованное управление затратами инновационного предприятия.	7. Сущность цели и задачи центров ответственности. Причины децентрализации управления. Функции учета по центрам ответственности. Этапы выделения центров ответственности. Классификация центров ответственности: центр доходов, затрат, управленческих затрат, прибыли, инвестиций. Характеристика. Уровень ответственности руководителей различных центров ответственности.	1	1	1	13	16
8	Тема 8. Ресурсосбережение в сфере инновационной деятельности.	8. Цели, задачи ресурсосбережения. Необходимость ресурсосбережения. Экономический механизм ресурсосбережения. Экономическое развитие и экологический фактор. Производственный и природно-ресурсный потенциал. Экстерналии, ассимиляционный потенциал окружающей среды и его экономическая оценка.	0,5	1	1	13	15,5
9	Тема 9. Автоматизированные системы управления затратами инновационного предприятия.	9. Программа «1С: Предприятие». Система SAP ERP. Сущность, преимущества и недостатки. Проблемы внедрения в российских компаниях. Учетные и внеучетные источники информации. Требования к информационной базе управления затратами. Классификация	0,5	1	1	13	15,5

		информации в системе управления затратами. Характеристика основных источников о затратах предприятия.					
Итого			6	8	8	118	140

5.2 Перечень практических работ

5.2.1 Очная форма обучения

№ п/п	Тема и содержание практического занятия	Объем часов	Виды контроля
1	Затраты инновационного предприятия и признаки их классификации. Изучить понятие затрат как одного из основных объектов управленческого учета; уяснить необходимость группировки затрат по различным признакам, в том числе по видам инновационной деятельности, по этапам жизненного цикла изделия, на единовременные и текущие, для определения себестоимости продукции, принятия управленческих решений, контроля и регулирования деятельности предприятия; освоить важнейшие группировки затрат, приобрести навыки практической классификации затрат. Разбор ситуаций для анализа. Дискуссии	2	Устный опрос, письменные задания
2	Планирование единовременных затрат на инновации Решение практических задач и разбор хозяйственных ситуаций.	2	Устный опрос, письменные задания
3	Текущие издержки на реализацию инновационного проекта. Решение практических задач и разбор хозяйственных ситуаций.	2	Устный опрос, письменные задания
4	Методы прогнозирования себестоимости нового изделия. Решение практических задач и разбор хозяйственных ситуаций.	2	Устный опрос, письменные задания
5	Калькулирование себестоимости продукции методом. Оценка влияния метода калькулирования на финансовый результат предприятия. Задачи и ситуации для анализа	2	Устный опрос, письменные задания
6	Факторный анализ затрат. Учет и анализ отклонений в системе управления затратами. Практические задачи	2	Устный опрос, письменные задания
7	Распределение накладных затрат на инновации. Практические задачи и хозяйственные ситуации для анализа	2	Устный опрос, письменные задания
8	Разработка бюджетов инновационных проектов.	4	Устный опрос, письменные

	Практические задачи		задания
Итого часов		18	

5.2.2 Заочная форма обучения

№ п/п	Тема и содержание практического занятия	Объем часов	Виды контроля
1	Затраты инновационного предприятия и признаки их классификации. Изучить понятие затрат как одного из основных объектов управленческого учета; уяснить необходимость группировки затрат по различным признакам, в том числе по видам инновационной деятельности, по этапам жизненного цикла изделия, на единовременные и текущие, для определения себестоимости продукции, принятия управленческих решений, контроля и регулирования деятельности предприятия; освоить важнейшие группировки затрат, приобрести навыки практической классификации затрат. Разбор ситуаций для анализа. Дискуссии	1	Устный опрос, письменные задания
2	Планирование единовременных затрат на инновации Решение практических задач и разбор хозяйственных ситуаций.	1	Устный опрос, письменные задания
3	Текущие издержки на реализацию инновационного проекта. Решение практических задач и разбор хозяйственных ситуаций.	1	Устный опрос, письменные задания
4	Методы прогнозирования себестоимости нового изделия. Решение практических задач и разбор хозяйственных ситуаций.	1	Устный опрос, письменные задания
5	Калькулирование себестоимости продукции методом. Оценка влияния метода калькулирования на финансовый результат предприятия. Задачи и ситуации для анализа	1	Устный опрос, письменные задания
6	Факторный анализ затрат. Учет и анализ отклонений в системе управления затратами. Практические задачи	1	Устный опрос, письменные задания
7	Распределение накладных затрат на инновации. Практические задачи и хозяйственные ситуации для анализа	1	Устный опрос, письменные задания
8	Разработка бюджетов инновационных проектов. Практические задачи	1	Устный опрос, письменные задания
Итого часов		8	

5.3 Перечень лабораторных работ

5.2.1 Очная форма обучения

№ п/п	Тема и содержание лабораторной работы	Объем часов	Виды контроля
1	Формирование первоначальной стоимости нематериальных активов в программе «1С: Предприятие» версия 8.3 Решение практической задачи	2	Проверка выполнения задания на компьютере
2	Учет затрат на НИОКР и производство инновационной продукции в программе «1С: Предприятие» версия 8.3 Решение практической задачи	4	Проверка выполнения задания на компьютере
3	Разработка бюджетов инновационных проектов в программе «1С: Предприятие» версия 8.3 Решение практической задачи	2	Проверка выполнения задания на компьютере
4	Интеграция бизнес процессов предприятия с использованием SAP ERP. Знакомство с системой, изучение пользовательского интерфейса	2	Проверка выполнения задания на компьютере
5	Интеграция бизнес процессов предприятия с использованием SAP ERP. Представление организации в SAP ERP. Описание модельного предприятия GBI. Анализ бизнес-процессов.	6	Проверка выполнения задания на компьютере
6	Интеграция бизнес процессов предприятия с использованием SAP ERP. Решение практической задачи по управлению проектами (PS)	2	Проверка выполнения задания на компьютере
Итого часов		18	

5.2.2 Заочная форма обучения

№ п/п	Тема и содержание лабораторной работы	Объем часов	Виды контроля
1	Формирование первоначальной стоимости нематериальных активов в программе «1С: Предприятие» версия 8.3 Решение практической задачи	1	Проверка выполнения задания на компьютере
2	Учет затрат на НИОКР и производство инновационной продукции в программе «1С: Предприятие» версия 8.3 Решение практической задачи	1	Проверка выполнения задания на компьютере
3	Разработка бюджетов инновационных проектов в программе «1С: Предприятие» версия 8.3 Решение практической задачи	2	Проверка выполнения задания на компьютере
4	Интеграция бизнес процессов предприятия с использованием SAP ERP.	1	Проверка выполнения

	Знакомство с системой, изучение пользовательского интерфейса		задания на компьютере
5	Интеграция бизнес процессов предприятия с использованием SAP ERP. Представление организации в SAP ERP. Описание модельного предприятия GBI. Анализ бизнес-процессов.	2	Проверка выполнения задания на компьютере
6	Интеграция бизнес процессов предприятия с использованием SAP ERP. Решение практической задачи по управлению проектами (PS)	1	Проверка выполнения задания на компьютере
Итого часов		8	

6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины не предусматривает выполнение курсового проекта (работы)

Темы контрольных работ:

1. Методы дифференциации затрат на постоянную и переменную часть. Транзакционные издержки
2. Место управленческого учета в системе управления затратами на инновации
3. Определение и виды себестоимости.
4. Технологии всестороннего учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
5. Проблемы при постановке системы бюджетирования на предприятии
6. Принятие решений по ценообразованию на инновационную продукцию.
7. Понятие и виды трансфертных цен. Методы определения внутренних цен.
8. Нижние и верхние пределы цен.
9. Оценка деятельности центров ответственности.
10. Сметный контроль. Внутренняя отчетность организации. Требования, предъявляемые к внутренней отчетности предприятия.
11. Основные научные теории в области ресурсосбережения.
12. Различие подходов отечественных и зарубежных экономистов в области ресурсосбережения.
13. Автоматизированные системы бюджетирования.

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность	Критерии оценивания	Аттестован	Не аттестован
-------------	---	---------------------	------------	---------------

	компетенции			
ПК-5	знать - понятие, состав и структуру факторов производства и затрат на производство инновационных продуктов и услуг; - критерии принятия управленческих решений по эффективному использованию и оценке стоимости ресурсов в зависимости от факторов внешней и внутренней среды инновационного предприятия; - условия применения и методы расчета показателей эффективности управления затратами	Активная работа на практических и лабораторных занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите коллоквиума	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь - оценить затраты по реализации проекта; - классифицировать затраты в соответствии с целями предприятия; - составлять калькуляции инновационных продуктов и услуг;	Решение задач по обработке финансовой информации с применением программного обеспечения	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть - методами анализа привлекательности и экономической эффективности инновационных проектов; - способностью к комплексному и ситуационному анализу социально – экономических процессов в обществе и на инновационном предприятии и выбору адекватных направлений и способов использования ресурсов и расчета затрат; - современными методами планирования и анализа затрат; - алгоритмом калькулирования себестоимости инновационных	Выполнение самостоятельной работы.	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

	продуктов и услуг; - навыками расчета показателей, характеризующих затраты, приемами их визуализации и интерпретации;			
ДПК-2	знать - понятие информационной поддержки жизненного цикла продукции, источники получения информации, характеристики и приемы использования для обеспечения оптимальных затрат; - актуальные методы учета затрат и калькулирования себестоимости инновационных продуктов и услуг;	Активная работа на практических и лабораторных занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите коллоквиума	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь - использовать знания правовых актов, регламентирующих затраты предприятия на практике; - структурировать информацию о затратах по этапам жизненного цикла;	Решение задач по обработке финансовой информации с применением программного обеспечения	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть - современными технологиями управления затратами; - приемами учета затрат на различных этапах жизненного цикла;	Выполнение самостоятельной работы.	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-6	знать - экономику инновационного процесса; - методы планирования и анализа текущих затрат инновационных предприятий;	Активная работа на практических и лабораторных занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите коллоквиума	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь - анализировать затраты инновационного предприятия адекватными ситуации и цели методами;	Решение задач по обработке финансовой информации с применением программного обеспечения	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть умением декомпозировать	Выполнение самостоятельной работы.	Выполнение работ в срок, предусмотренный в	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в

	аналитическую информацию по уровням управления.		рабочих программах	рабочих программах
--	---	--	--------------------	--------------------

7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 7 семестре для очной формы обучения, 9 семестре для заочной формы обучения по двухбалльной системе:

«зачтено»

«не зачтено»

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Зачтено	Не зачтено
ПК-5	знать - понятие, состав и структуру факторов производства и затрат на производство инновационных продуктов и услуг; - критерии принятия управленческих решений по эффективному использованию и оценке стоимости ресурсов в зависимости от факторов внешней и внутренней среды инновационного предприятия; - условия применения и методы расчета показателей эффективности управления затратами	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	уметь - оценить затраты по реализации проекта; - классифицировать затраты в соответствии с целями предприятия; - составлять калькуляции инновационных продуктов и услуг;	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть - методами анализа привлекательности и экономической эффективности инновационных проектов; - способностью к комплексному и ситуационному анализу социально –	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

	экономических процессов в обществе и на инновационном предприятии и выбору адекватных направлений и способов использования ресурсов и расчета затрат; - современными методами планирования и анализа затрат; - алгоритмом калькулирования себестоимости инновационных продуктов и услуг; - навыками расчета показателей, характеризующих затраты, приемами их визуализации и интерпретации;			
ДПК-2	знать - понятие информационной поддержки жизненного цикла продукции, источники получения информации, характеристики и приемы использования для обеспечения оптимальных затрат; - актуальные методы учета затрат и калькулирования себестоимости инновационных продуктов и услуг;	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	уметь - использовать знания правовых актов, регламентирующих затраты предприятия на практике; - структурировать информацию о затратах по этапам жизненного цикла;	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть - современными технологиями управления затратами; - приемами учета затрат на различных этапах жизненного цикла;	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-6	знать - экономику инновационного	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%

	процесса; - методы планирования и анализа текущих затрат инновационных предприятий;			
	уметь - анализировать затраты инновационного предприятия адекватными ситуации и цели методами;	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирова н верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть умением декомпозировать аналитическую информацию по уровням управления.	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирова н верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

7.2 Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

1. При повышении цен на реализованную продукцию и прочих неизменных условиях доля постоянных затрат в составе выручки от реализации:

- а) увеличивается;
- б) уменьшается;**
- с) не изменяется.

2. Какие затраты не относятся к переменным?

- а) стоимость сырья, материалов;
- б) амортизация зданий, сооружений и инвентаря;**
- с) топливо и энергия на технологические цели;
- д) зарплата производственных рабочих с единым социальным налогом.

3. Если фактический выпуск продукции ниже запланированного, какие из следующих видов затрат будут меньше установленных?

- а) общие переменные затраты;**
- б) общие постоянные затраты;
- с) переменные затраты на единицу продукции;
- д) постоянные затраты на единицу продукции.

4. При росте объема производства величина постоянных затрат:

- а) в расчете на единицу продукции уменьшается;**
- б) в расчете на единицу продукции увеличивается;
- с) равняется уровню переменных затрат;
- д) вышеперечисленные ответы неверны.

5. При росте объема производства величины переменных затрат:

- а) в расчете на единицу продукции уменьшается;
- б) в расчете на единицу продукции увеличивается;
- с) в расчете на единицу продукции остается неизменной;**
- д) равняется уровню постоянных затрат.

6. По месту возникновения затраты группируются:

- а) транспортно-заготовительные;
- б) производственные;
- с) коммерческо-сбытовые;
- д) в разрезе производств, цехов, участков, бригад, отделов и других структурных

элементов.

7. По способу включения в себестоимость продукции затраты подразделяются на:
- a) основные и накладные;
 - b) прямые и косвенные;**
 - c) одноэлементные и косвенные.
8. По степени регулируемости затраты организации подразделяются на:
- a) полностью регулируемыми;
 - b) частично регулируемыми;
 - c) нерегулируемые;
 - d) все вышеперечисленные ответы.**
9. Общепроизводственные и общехозяйственные расходы образуют:
- a) накладные расходы;**
 - b) полную себестоимость.
10. К каким расходам относятся промышленные услуги сторонних организаций, расходы на охрану труда, заработная плата производственно-управленческого персонала и другие расходы, связанные с организацией производства?
- a) общепроизводственные;**
 - b) общехозяйственные;
 - c) расходы на освоение производства.

7.2.2 Примерный перечень заданий для решения стандартных задач

Задание 1. У компании появилась возможность получить заказ на производство продукции. Для ее изготовления на оборудовании X требуется 100 часов. Оборудование X работает на 80% от своей потенциальной мощности, выпуская продукт «А», который приносит прибыль 2000 руб. Новый заказ связан с дополнительными переменными издержками в 4000 руб. Принятие заказа не приведет к сокращению выпуска основного продукта А. Альтернативные издержки равны:

Задание 2. По предприятию «Веста» имеются следующие данные об объеме выпуска продукции и соответствующих фактических расходах на производство продукции в течение года:

Период	Выпуск продукции, штук	Фактические затраты, руб.
Январь	1280	363200,00
Февраль	1170	336800,00
Март	1060	310400,00
Апрель	1200	344000,00
Май	1340	377600,00
Июнь	1510	418400,00
Июль	1430	399200,00
Август	1040	305600,00
Сентябрь	1420	396800,00
Октябрь	1380	387200,00
Ноябрь	1010	298400,00
Декабрь	1270	360800,00

Определите порог рентабельности, при цене 296 рублей за единицу продукции.

Задание 3. Для изготовления продукции предприятие может использовать два различных агрегата со следующими характеристиками

Агрегаты	Постоянные затраты, руб.	Переменные затраты на 1м ³ , руб.	Предельная мощность, м ³
1	60	2	60
2	90	1	60

Какой из агрегатов следовало бы приобрести при производстве 20м³?

Какой из агрегатов обеспечит минимум затрат при загрузке от 10 до 40 м³?

Задание 4. Руководство фирмы «А» изучает сметы по производству и закупкам на следующий год. Один из компонентов, выпускаемый фирмой и входящий в другое изделие для его реализации, имеет следующую сметную себестоимость:

Статьи затрат	Сумма, руб.
Основные материалы	140
Труд основных производственных рабочих (4 ч по 30 руб. за 1 час)	120
Переменные накладные расходы (4 ч. по 20 руб. за 1 ч)	80
Постоянные накладные расходы (4 ч по 50 руб. за 1 ч.)	200
Итого	540

Фирма поставщик предложила продать данный компонент по гарантированной цене 500 руб. за единицу. Исходя только из затратных критериев определите, нужно ли закупать данный компонент.

Задание 5. На предприятии, имеющем резервные производственные мощности, можно альтернативно использовать две различные машины. Следует решить, на какой из двух машин целесообразно выполнить дополнительный заказ в 1000 шт., если их максимальная загрузка составляет 176 часов в месяц на каждую машину.

Показатели	Машины	
	А	Б
1. Постоянные затраты руб. в месяц	10000	6000
2. Переменные затраты при занятости в настоящий момент 80 ч в месяц, руб. в месяц	5000	4000
3. Производительность, шт. в час	10	5

7.2.3 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

Задача 1. Внутриполитические неурядицы в стране поставщика вызывают опасения у фирмы относительно дальнейших поставок сырья Х, которые могут быть сорваны. Объем имеющегося в наличии сырья равен 17000 кг, его стоимость 136000 руб. Используя сырье Х, фирма производит продукцию пяти разных видов и данные о спросе на каждый вид этой продукции, ожидаемый в течение следующих трех месяцев, а также необходимая в связи с этим информация, приведены ниже.

Код изделия	Количество сырья на ед. готового изделия, кг.	Труд основных производственных рабочих на ед. готового изделия, ч.	Цена реализации ед., руб.	Ожидаемый спрос в ближайшие три месяца, ед.
701	0,7	1	26	8000
702	0,5	0,8	28	7200
821	1,4	1,5	34	9000
822	1,3	1,1	38	12000
937	1,5	1,4	40	10000

Ставка заработной платы основных производственных рабочих 5 руб. за час и производственные накладные расходы распределяются по данным о затратах на заработную плату: переменные накладные расходы поглощаются по норме 40%, а постоянные накладные расходы – по норме 60%. Переменные расходы на реализацию, включая комиссионные, составляют 15% цены реализации. Сметные постоянные торговые и административные расходы составляют 300000 руб. в год.

Допуская, что фактические постоянные производственные накладные расходы

равны поглощенным:

определите, какое количество сырья на производство каких товаров необходимо выделить для получения максимальной прибыли в следующие три месяца;

рассчитайте предполагаемую валовую прибыль и прибыль от реализации в течение ближайших трех месяцев в случае принятия вашего решения.

Задача 2.

1. Рассчитать критическую точку в единицах продукции и рублях для следующего 2015 года.

2. Определить прибыль при выручке от реализации продукции в 600000 руб.

3. Рассчитать объем реализации в единицах продукции для получения прибыли 200000 руб.

4. Определить порог рентабельности для следующего года при одновременном запланированном изменении следующих показателей: а) увеличении цены реализации на 10 %; б) увеличении переменных затрат на 5%; в) увеличении постоянных затрат на 48000 руб.

Исходные данные: Предприятие «Мотор» производит и реализует электробытовые приборы различных видов. Информация о показателях деятельности предприятия за год представлена в табл. 1

Таблица 1 - Показатели деятельности предприятия «Мотор» по производству электробытовых приборов марки БП- 12 за предыдущий год.

Показатели	Сумма, руб.
Цена реализации	90,00
Переменные затраты – всего, в том числе:	35,00
основные и вспомогательные материалы	17,00
оплата труда производственных рабочих	16,00
прочие	2,00
Постоянные затраты – всего в том числе:	142000,00
электроэнергия и теплоснабжение	30000,00
оплата труда административно-управленческого персонала	60000,00
расходы по снабжению	20000,00
прочие	32000,00

Задача 3.

1. Рассчитать маржинальный доход на следующий год.

2. Рассчитать финансовый результат от внедрения каждой из программ в отдельности.

3. Выбрать для практической реализации наиболее оптимальный проект программы, учитывая, что средств предприятия достаточно только для внедрения одной из них. Выбор обосновать расчетами.

Исходные данные: Предприятие ЗАО «Витязь» рассматривает возможности увеличения прибыли в следующем году при условии сохранения цены реализации на прежнем уровне. Производственным и экономическим отделом, а также отделом маркетинга разработаны 3 программы под инвестируемые на предприятие в следующем году средства:

1) программа совершенствования технологии и модернизации оборудования сокращает переменные затраты на 10 %;

2) программа сокращения управленческого персонала уменьшает постоянные затраты на 15 %;

3) программа продвижения продукции на рынке увеличивает по прогнозам объем реализации на 15%.

Объем производства в текущем году составил 10000 единиц продукции. Предполагается, что в следующем году материалы подорожают на 8%. Остальная информация представлена в табл. 1.

Таблица 1 - Показатели деятельности ОАО «Витязь» за текущий год

Показатели	Сумма, руб.
Цена реализации единицы продукции	20,0
Постоянные затраты	25000,0
Переменные затраты на единицу	12,0
в том числе материалы	9,0

Задача 4.

Предприятие производит три вида продукции.

Показатели	Продукция		
	А	Б	В
Количество продаж, ед.	500	500	2000
Сумма покрытия, руб.	14	28	15
Время производства, часов на ед.	2	4	3,5

Расходы на управление составили 50000 руб., в том числе постоянные затраты 20000 руб. Распределяются они по изделиям пропорционально времени производства. Убыточный продукт предприятие хотело бы снять с производства.

На базе учета полных затрат и директ – коста:

1. Рассчитайте прибыль в целом по предприятию и на единицу продукции.
2. Определите суммы покрытия и общую сумму маржинального дохода и прибыли после снятия с производства убыточного изделия.
3. Прокомментируйте результаты расчетов. Какое решение в этом случае было бы правильным?

Задача 5.

Итоговый отчет о прибылях и убытках фирмы за последний год (млн. руб.):

Показатели	Сумма
Объем реализации (50000 ед.)	1000
Основные материалы	350
Заработная плата основных производственных рабочих	200
Постоянные производственные накладные расходы	200
Переменные производственные накладные расходы	50
Административные накладные расходы	180
Реализационные накладные расходы	120
Прибыль (убыток)	-100

На недавнем совещании обсуждались годовые итоги, после чего были высказаны следующие предложения по улучшению положения:

- 1) снизить цену реализации на 10%, что согласно оценке привело бы в увеличению объема реализации на 30%;
- 2) увеличить объем реализации, проведя дополнительные мероприятия по рекламе на сумму 300 000 руб. с увеличением цены реализации на 20% и получением 10% дополнительной прибыли.

Какие бы предложения вы одобрили. Дайте рекомендации руководителю. Обоснуйте расчеты.

7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

1. Издержки, затраты, расходы. Сущность и отличительные особенности.
2. Современные классификации затрат в отечественной и международной

практике.

3. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции.
4. Классификация затрат для принятия управленческих решений.
5. Классификация затрат для целей контроля и регулирования.
6. Модели поведения затрат.
7. Определение релевантного уровня.
8. Нормативные акты регулирования расходов организации.
9. Цели и задачи управления затратами, эволюция взглядов и основные определения.
10. Система управления затратами. Субъект управления затратами. Объект управления затратами.
11. Функции управления затратами: прогнозирование и планирование, организация, учет, анализ, контроль затрат предприятия (организации).
12. Структура затрат на производство наукоемких продуктов и услуг.
13. Понятие и экономическая сущность себестоимости.
14. Определение себестоимости производства инновационной продукции и услуг.
15. Факторы, влияющие на уровень себестоимости наукоемких предприятий.
16. Значение, резервы и эффективность снижения себестоимости.
17. Цели и задачи учета затрат.
18. Понятие производственного учета.
19. Принципы калькулирования. Объекты учета и объекты калькулирования.
20. Факторы, влияющие на выбор методов учета затрат.
21. Процесс калькулирования.
22. Типы и особенности производств как основа организации учета затрат и калькулирования.
23. Позаказный и попроцессный, поперечный методы.
24. Полуфабрикатный и бесполуфабрикатный методы производственного учета.
25. Современные методы распределения косвенных (накладных) затрат.
26. Системы «директ-костинг» и «абсорбшен-костинг».
27. Система «Стандарт-кост» и нормативный метод учета.
28. ABC-анализ, таргет-костинг и кайзен -костинг.
29. Содержание, преимущества и ограничения в использовании различных методов учета затрат.
30. Бюджетирование: содержание, цели и назначение.
31. Функции и виды затратных бюджетов.
32. Содержание бюджетов, входящих в операционный бюджет предприятия.
33. Факторы, влияющие на основной бюджет предприятия.
34. Управление процессом бюджетирования на предприятии.
35. Бюджетный регламент.
36. Уровни управления бюджетированием.
37. Контроль исполнения бюджетов.
38. Взаимосвязи подразделений в процессе составления бюджетов.
39. Содержание анализа затрат.
40. Основные цели и задачи анализа затрат.
41. Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль» в процессе принятия решений. Основы операционного анализа.
42. Сущность цели и задачи центров ответственности.
43. Причины децентрализации управления.
44. Функции учета по центрам ответственности.
45. Этапы выделения центров ответственности.
46. Классификация центров ответственности: центр доходов, затрат, управленческих затрат, прибыли, инвестиций. Уровень ответственности

руководителей различных центров ответственности.

47. Цели, задачи ресурсосбережения. Необходимость ресурсосбережения.

48. Экономический механизм ресурсосбережения.

49. Экономическое развитие и экологический фактор.

50. Производственный и природно-ресурсный потенциал.

51. Экстерналии, ассимиляционный потенциал окружающей среды и его экономическая оценка.

52. Управление затратами в программе «1С: Предприятие».

53. Управление затратами в программе системе SAP ERP.

54. Сущность, преимущества и недостатки управления затратами в программах «1С: Предприятие», SAP ERP. Проблемы внедрения в российских компаниях.

55. Учетные и внеучетные источники информации.

56. Требования к информационной базе управления затратами.

57. Классификация информации в системе управления затратами. Характеристика основных источников о затратах предприятия.

7.2.5 Примерный перечень заданий для подготовки к экзамену

Не предусмотрено учебным планом

7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

Зачет проводится по билетам, каждый из которых содержит 5 теоретических вопросов, 1 стандартную задачу, 1 прикладную задачу.

Каждый правильный ответ на вопрос оценивается в 2 балла, стандартная задача в 3 балла, прикладная задача оценивается в 7 баллов.

Максимальное количество набранных баллов на зачете –20.

1. Оценка «Не зачтено» ставится в случае, если студент набрал менее 6 баллов.

2. Оценка «Зачтено» ставится в случае, если студент набрал от 6 до 20 баллов.

7.2.7 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Тема 1. Концепции, стандарты и основные направления управления затратами	ПК-5, ДПК-2, ПК- 6	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ
2	Тема 2 Содержание, виды и функции управления затратами	ПК-5, ДПК-2, ПК- 6	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ
3	Тема 3. Классификация ресурсов и затрат на разработку и производство инновационной продукции.	ПК-5, ДПК-2, ПК- 6	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ
4	Тема 4. Отечественные методы учета затрат на НИОКР и калькулирования себестоимости инновационной продукции.	ПК-5, ДПК-2, ПК- 6	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ
5	Тема 5. Зарубежные методы управления затратами.	ПК-5, ДПК-2, ПК- 6	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ

6	Тема 6. Формирование системы информации о ресурсах и затратах по этапам жизненного цикла изделия для принятия эффективных управленческих решений.	ПК-5, ДПК-2, ПК- 6	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ
7	Тема 7. Децентрализованное управление затратами инновационного предприятия.	ПК-5, ДПК-2, ПК- 6	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ
8	Тема 8. Ресурсосбережение в сфере инновационной деятельности.	ПК-5, ДПК-2, ПК- 6	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ
9	Тема 9. Автоматизированные системы управления затратами инновационного предприятия.	ПК-5, ДПК-2, ПК- 6	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ

7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Ответы на вопросы осуществляются с использованием выданных вопросов на бумажном носителе. Решение задач и комплексных задач осуществляется с использованием выданных задач на бумажном носителе либо при помощи компьютерной системы тестирования.

Время ответа на вопросы и задачи билета 60 мин. Затем осуществляется проверка выполненных заданий, потом выставляется оценка «зачтено» или «не зачтено», согласно методике выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ)

8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Хвостикова В.А. Учебное пособие: практикум «Управление затратами предприятия» учеб. пособие: практикум / В.А. Хвостикова. - Воронеж: ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет», 2017. - 80 с.

2. Хвостикова В.А. Управление затратами производственных предприятий: Монография. - Воронеж: ФГБОУ ВПО "Воронежский государственный технический университет", 2012. – 149. Режим доступа: <http://catalog.vorstu.ru>

3. Кавырыгина О.А., Шарыкина А.Л. Управление затратами: Учеб. Пособие, 2010. – 132 с. Режим доступа: <http://catalog.vorstu.ru>

4. Савич Ю.А., Хвостикова В.А. Автоматизация финансового учета [Электронный ресурс]: Лабораторный практикум: Учеб. пособие. - Электрон. текстовые, граф. дан. (872 Кб). - Воронеж: ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет», 2016.

5. Хвостикова В.А. Методические указания по самостоятельной работе и выполнению контрольной работы по дисциплине «Управление затратами предприятия» для студентов для студентов направлений «Экономика» и «Инноватика» всех форм обучения/ ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет», сост. В.А. Хвостикова. Воронеж, 2017. - 70 с. (152 - 2017)

8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. Лицензионное соглашение на программное обеспечения: 1С «Предприятие» 8;
2. «Касатка»;
3. Лицензионный договор на программное обеспечение «Альт-Финансы»;
4. «БЭСТ-5»;
5. ПК «Компьютерная деловая игра «БИЗНЕС-КУРС: Корпорация Плюс»;
6. Академическая лицензия на использование программного обеспечения Microsoft Office;
7. «Галактика»;

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- Министерство экономического развития <http://www.economy.gov.ru/mines/main>
- Официальный сайт Министерства образования и науки Российской Федерации – <http://www.mon.gov.ru>
- Госкомстат России – <http://www.gks.ru>
- Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Воронежской области – <http://voronezhstat.gks.ru>
- Федеральный образовательный портал: Экономика, Социология, Менеджмент – <http://ecsosman.ru>
- журнал «Бухгалтерский учет» <http://dic.ru/>
- Официальный сайт 1С: Предприятие 8 <https://v8.1c.ru/>

Информационно-справочные системы:

Справочная Правовая Система Консультант Плюс.

Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ».

Современные профессиональные базы данных:

- Федеральный портал «Российское образование» – <http://www.edu.ru>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» – <http://window.edu.ru>
- Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов – <http://school-collection.edu.ru>
- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов – <http://fcior.edu.ru>
- Российский портал развития – <http://window.edu.ru/resource/154/49154>

9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Лекционная аудитория, оснащённая мультимедийным оборудованием (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающим демонстрацию (воспроизведение)

мультимедиа-материалов

Аудитории для практических и лабораторных занятий,
оснащенные:

- мультимедийным оборудованием (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающим демонстрацию (воспроизведение) мультимедиа-материалов
- интерактивными информационными средствами;
- компьютерной техникой с подключением к сети Интернет

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине «Управление затратами инновационной продукции» читаются лекции, проводятся практические занятия и лабораторные работы.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета затрат на реализацию инновационных проектов, в том числе на освоение и производство новых видов продукции, работ, услуг. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.

Лабораторные работы выполняются на лабораторном оборудовании в соответствии с методиками, приведенными в указаниях к выполнению работ.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, выполнение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму.
Лабораторная работа	Лабораторные работы позволяют научиться применять теоретические знания, полученные на лекции при решении конкретных задач. Чтобы наиболее рационально и полно использовать все возможности лабораторных для подготовки к ним необходимо: следует разобрать лекцию по соответствующей теме, ознакомиться с соответствующим разделом учебника, проработать дополнительную литературу и источники, решить задачи и

	выполнить другие письменные задания.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоения учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: - работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций; - выполнение домашних заданий и расчетов; - работа над темами для самостоятельного изучения; - участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад; - подготовка к промежуточной аттестации.
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед зачетом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.