

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Воронежский государственный технический университет»

УТВЕРЖДАЮ



Декан факультета машиностроения и аэрокосмической техники

И.Г. Дроздов

«23» сентября 2025г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Основы организационно-управленческой деятельности предприятий»

Специальность 21.05.06 Нефтегазовая техника и технологии

Специализация Машины и оборудование для транспортировки, переработки и хранения углеводородов

Квалификация выпускника Горный инженер (специалист)

Нормативный период обучения 5 лет и 6 м.

Форма обучения очная


Год начала подготовки 2026


Автор программы

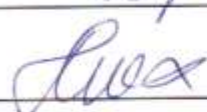
Заведующий кафедрой

Экономической безопасности

Руководитель ОПОП


И.А. Стрижанов


А.В. Красникова


С.Г. Валухов

Воронеж 2025

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины

Формирование знаний, умений и навыков в области организации и управления деятельностью предприятий и их структурных подразделений.

1.2. Задачи освоения дисциплины

- формирование системного подхода к организации деятельности промышленного предприятия;
- понимание законов и закономерностей развития производственной системы предприятия и научных принципов организации производства;
- формирование представлений о правовых основах деятельности предприятий различных организационно-правовых форм и форм собственности;
- понимание основ теории управления предприятием: субъект и объект управления, общие и частные функции управления предприятием, история развития науки об управлении;
- формирование представлений в области мотивации деятельности промышленного персонала, развитие умений и навыков принятия решений по организации мотивационных мероприятий на предприятии и в подразделениях;
- развитие представлений о технологической, производственной и организационной структуре управления предприятием и его подразделениями, получение навыков проектирования организационных структур предприятия;
- понимание основ теории принятия управленческих решений, формирование умений и навыков в сфере принятия управленческих решений;
- развитие умений и навыков в сфере планирования и управления ходом работ подразделений и первичных трудовых коллективов предприятий, в том числе в сфере технического обслуживания и ремонта оборудования.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Основы организационно-управленческой деятельности предприятий» относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Основы организационно-управленческой деятельности предприятий» направлен на формирование следующих компетенций:

УК-1 - Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

ПК-10 - Способен осуществлять руководство работниками подразделения диагностики трубопроводов и технологического оборудования газовой отрасли

ПК-11 - Способен осуществлять руководство персоналом подразделения, обеспечивая бесперебойную и безопасную эксплуатацию технологического оборудования газораспределительных станций (ГРС), отдельно стоящих

газорегуляторных пунктов (ГРП), узлов учёта и редуцирования газа

ПК-12 - Способен осуществлять руководство персоналом подразделения, обеспечивая надежную и эффективную эксплуатацию оборудования НППС

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
УК-1	знать основы системного подхода к организации деятельности промышленного предприятия, организационные формы предприятий, цикл разрешения проблемной ситуации в управлении предприятием
	уметь структурировать процессы и функции предприятия, разрабатывать варианты организационных структур, обосновывать стратегию решения управленческой проблемы на предприятии
	владеть навыками анализа проблемных ситуаций и принятия управленческих решений
ПК-10	знать общие и частные функции управления предприятием, теории мотивации, методы принятия управленческих решений по планированию и организации деятельности подразделений диагностики трубопроводов и технологического оборудования газовой отрасли
	уметь анализировать работу подразделений, разрабатывать планы работы подразделений и разрабатывать мероприятия по их достижению
	владеть навыками разработки и принятия управленческих решений по планированию и организации деятельности подразделения предприятия
ПК-11	знать основы системы планово-предупредительного ремонта технологического оборудования нефтегазовой отрасли
	уметь пользоваться нормативной базой системы ППР технологического оборудования предприятий нефтегазового производства
	владеть навыками разработки и корректировки планов-графиков технического обслуживания и ремонта технологического оборудования
ПК-12	знать общие направления обслуживания и

	обеспечения рабочих мест, методы обслуживания в пространстве и во времени, показатели оценки и пути повышения показателей эффективности использования оборудования
	уметь разрабатывать мероприятия по обслуживанию рабочих мест в подразделении, планировать сроки и затраты на выполнение мероприятий обслуживания и обеспечения, считать эффективность использования оборудования
	владеть навыками разработки мероприятий по повышению эффективности использования оборудования НПС

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Основы организационно-управленческой деятельности предприятий» составляет 4 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий
очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		7
Аудиторные занятия (всего)	68	68
В том числе:		
Лекции	34	34
Практические занятия (ПЗ)	34	34
Самостоятельная работа	76	76
Виды промежуточной аттестации - зачет	+	+
Общая трудоемкость: академические часы	144	144
зач.ед.	4	4

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Системный подход к организации деятельности предприятия	Цель и задачи предприятия. Функции и процессы производства и управления. Внешняя среда предприятия, элементы внешней среды: макроокружение, непосредственное рыночное окружение. Внутренняя среда предприятия: технологии и оборудование, здания и сооружения, персонал, запасы ТМЦ, информационные системы, структуры. Понятие системы. Предприятие как от-	6	4	12	22

		крытая социально-техническая система. Законы и закономерности создания и развития производственных систем современных предприятий. Научные принципы организации производственных процессов. Особенности производственных систем предприятий нефтегазовой отрасли.				
2	Правовые основы деятельности предприятий.	Понятие предприятия как имущественного комплекса. Понятие и признаки предпринимательской деятельности. Виды предпринимательства. Коммерческие и некоммерческие организации. Формы собственности предприятий. Организационно-правовые формы предприятий в РФ. Органы управления акционерным обществом. Уставный капитал хозяйственных обществ. Источники финансирования хозяйственной деятельности предприятия. Договорное право, виды и содержание договоров в деятельности предприятия. Документационное обеспечение управления предприятием. Нормативно-правовая база деятельности предприятий в РФ. Техническое регулирование деятельности предприятий.	6	6	12	24
3	Основы теории управления предприятием	Понятие управления как вида деятельности. Субъект и объект управления. Общие функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль. Цикл управления. Частные функции управления. Процессы управления, виды процессов. Основные принципы управления. Иерархия управления на предприятии. Стилль управления. Виды лидерства. История науки об управлении, школы управления. Цели управления предприятием. Структуризации цели. Планирование задач и мероприятий. Роль мотивации в решении задач управления. Виды мотивации персонала предприятия. Понятие эффективности управления предприятием, ключевые показатели эффективности управления.	6	6	12	24
4	Организационно-производственная структура предприятия нефтегазового производства	Сущность и содержание организационной структуры предприятия. Технологическая структура и её факторы. Производственная структура. Структура управления предприятием. Состав и содержание организационной структуры в первичных звеньях предприятия. Структура подразделений транспортировки газа, газораспределения, транспортировки нефти нефтепродуктов, диагностики трубопроводов и технологического оборудования. Технологическое и производственное деление на участки. Состав кадрового обеспечения подразде-	6	6	12	24

		лений предприятия. Методика проектирования организационной структуры первичных звеньев предприятия.				
5	Основы теории принятия управленческих решений	Сущность и особенности управленческого решения. Понятие проблемы в управлении. Алгоритм решения управленческой проблемы (принятия и реализации управленческого решения). Классификация управленческих решений в деятельности предприятия. Задача принятия решения. Методы принятия решений. Экономико-математические методы и модели в управлении. Коллективные методы принятия решений. Лицо, принимающее решение (ЛПР). Эвристические методы. Креативистика в принятии решений. Автоматизация процессов принятия управленческих решений.	6	6	14	26
6	Планирование и управление ходом работ в первичных звеньях предприятия нефтегазового комплекса	Организация производственных процессов предприятия в пространстве и во времени. Технологические и производственные операции. Закрепление операций. Длительность производственного процесса переработки углеводородов. Структура производственного цикла диагностики и технического обслуживания трубопроводов и технологического оборудования. Длительность операционного (технологического) цикла. Время перерывов в производственном цикле. Значение сокращения длительности цикла. Параллельное и последовательное сочетание операций и работ производственного процесса. Этапы и работы проектов строительства, реконструкции или ремонта подразделений предприятия. Расчёты длительности работ проекта. Разработка плана-графика проекта, в том числе с использованием средств автоматизации управления проектами.	4	6	14	24
Итого			34	34	76	144

5.2 Перечень лабораторных работ

Не предусмотрено учебным планом

6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины не предусматривает выполнение курсового проекта (работы) или контрольной работы.

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций

на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Аттестован	Не аттестован
УК-1	знать основы системного подхода к организации деятельности промышленного предприятия, организационные формы предприятий, цикл разрешения проблемной ситуации в управлении предприятием	Устный опрос, письменные задания, контрольная работа	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь структурировать процессы и функции предприятия, разрабатывать варианты организационных структур, обосновывать стратегию решения управленческой проблемы на предприятии	Письменные задания, контрольная работа	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть навыками анализа проблемных ситуаций и принятия управленческих решений	Письменные задания, выступление с докладом на практическом занятии	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-10	знать общие и частные функции управления предприятием, теории мотивации, методы принятия управленческих решений по планированию и организации деятельности подразделений диагностики трубопроводов и технологического оборудования газовой отрасли	Устный опрос, письменные задания, контрольная работа	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь анализировать работу подразделений, разрабатывать планы работы подразделений и разрабатывать мероприятия по их достижению	Письменные задания, контрольная работа	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть навыками разработки и принятия управленческих решений по планированию и организации деятельности подразделения предприятия	Письменные задания, выступление с докладом на практическом занятии	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-11	знать основы системы планово-предупредительного ремонта технологического оборудования нефтегазовой отрасли	Устный опрос, письменные задания, контрольная работа	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь пользоваться нормативной базой системы ППР технологического оборудования предприятий нефтегазового производства	Письменные задания, контрольная работа	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть навыками разработки и корректировки планов-графиков технического	Письменные задания, выступление с	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих	Невыполнение работ в срок, предусмотренный

	обслуживания и ремонта технологического оборудования	докладом на практическом занятии	программах	в рабочих программах
ПК-12	знать общие направления обслуживания и обеспечения рабочих мест, методы обслуживания в пространстве и во времени, показатели оценки и пути повышения показателей эффективности использования оборудования	Устный опрос, письменные задания, контрольная работа	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь разрабатывать мероприятия по обслуживанию рабочих мест в подразделении, планировать сроки и затраты на выполнение мероприятий обслуживания и обеспечения, считать эффективность использования оборудования	Письменные задания, контрольная работа	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть навыками разработки мероприятий по повышению эффективности использования оборудования НПС	Письменные задания, выступление с докладом на практическом занятии	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 7 семестре для очной формы обучения по двухбалльной системе:

«зачтено»

«не зачтено»

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Зачтено	Не зачтено
УК-1	знать основы системного подхода к организации деятельности промышленного предприятия, организационные формы предприятий, цикл разрешения проблемной ситуации в управлении предприятием	Вопросы для зачёта	Даны верные ответы на вопросы (возможно, не в полном объёме или допущены не принципиальные ошибки)	Даны неверные ответы на вопросы зачёта или допущены принципиальные ошибки в изложении материала
	уметь структурировать процессы и функции предприятия, разрабатывать варианты организационных структур, обосновывать стратегию решения управленческой проблемы на предприятии	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть навыками анализа проблемных ситуаций и принятия управленческих решений	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-10	знать общие и частные функции управления предприятием, теории мотивации, методы принятия управленческих решений по планированию и организации деятельности подразделений диагностики трубопроводов и технологического оборудования газовой отрасли	Вопросы для зачёта	Даны верные ответы на вопросы (возможно, не в полном объёме или допущены не принципиальные ошибки)	Даны неверные ответы на вопросы зачёта или допущены принципиальные ошибки в изложении материала
	уметь анализировать работу	Решение	Продемонстрирован	Задачи не решены

	подразделений, разрабатывать планы работы подразделений и разрабатывать мероприятия по их достижению	стандартных практических задач	верный ход решения в большинстве задач	
	владеть навыками разработки и принятия управленческих решений по планированию и организации деятельности подразделения предприятия	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-11	знать основы системы планово-предупредительного ремонта технологического оборудования нефтегазовой отрасли	Вопросы для зачёта	Даны верные ответы на вопросы (возможно, не в полном объёме или допущены не принципиальные ошибки)	Даны неверные ответы на вопросы зачёта или допущены принципиальные ошибки в изложении материала
	уметь пользоваться нормативной базой системы ППР технологического оборудования предприятий нефтегазового производства	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть навыками разработки и корректировки планов-графиков технического обслуживания и ремонта технологического оборудования	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-12	знать общие направления обслуживания и обеспечения рабочих мест, методы обслуживания в пространстве и во времени, показатели оценки и пути повышения показателей эффективности использования оборудования	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	уметь разрабатывать мероприятия по обслуживанию рабочих мест в подразделении, планировать сроки и затраты на выполнение мероприятий обслуживания и обеспечения, считать эффективность использования оборудования	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть навыками разработки мероприятий по повышению эффективности использования оборудования НПС	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

7.2 Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

1. Инициирование проекта включает в себя следующие элементы:

- Распоряжение о начале проекта
- Назначение управляющего проектом
- Принятие решения о выделении бюджета для выполнения первой фазы проекта
- Анализ проблемы и потребности в проекте
- Сбор исходных данных
- Организация и контроль выполнения работ
- Утверждение окончательного сводного плана управления проектом

2. Инициация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

- санкционирование начала проекта
- утверждение сводного плана
- окончание проектных работ
- архивирование проектной документации и извлеченные уроки

3. Формирование концепции проекта реконструкции НПС включает в себя задачи:

- Анализ проблемы и потребности в проекте
- Сбор исходных данных
- Определение целей и задач проекта
- Разработка предварительного варианта управления проектом
- Организация и контроль выполнения работ
- Утверждение окончательного бюджета проекта
- Подписание контрактов и контроль за их выполнением

4. Концепция проекта должна соответствовать требованиям:

- должна быть согласована ключевыми участниками проекта: заказчиком, инвестором, спонсором и др.
- содержит описание целей проекта, его основных параметров
- обязательно содержит сводный календарный план проектных работ
- должна быть оформлена в виде паспорта проекта
- должна содержать планы по управлению коммуникациями, поставками и контрактами

5. В результате разработки системы управления проектом формируются:

- календарный план-график выполнения проекта
- организационная структура управления проектом
- прибыль от реализации проекта
- инженерная проектная документация
- бизнес-план инвестиционного проекта

6. Выберите правильную последовательность расчёта стоимости реализации проекта

- Нормирование затрат – расчёт стоимости отдельных работ – формирование сметы проекта – определение источников финансирования – утверждение бюджета проекта
- Расчёт стоимости отдельных работ – нормирование затрат – формирование сметы проекта – определение источников финансирования – утверждение бюджета проекта
- Нормирование затрат – расчёт стоимости отдельных работ – определение источников финансирования – утверждение бюджета проекта - формирование сметы проекта

7. Календарный план-график проекта – это:

- документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, длительность работ, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта
- сетевой график проекта
- дорожная карта проекта
- документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта

8. Какие НИР выполняются на предприятиях переработки углеводородов?

- Прикладные
- Фундаментальные
- Поисковые
- Целевые

9. Укажите отличительные признаки проектов в сфере НГП?

- Большой объём капитальных затрат на реализацию проекта

- Большая продолжительность и трудоёмкость проекта
- Низкий уровень риска
- Относительно небольшое число исполнителей проектных работ
- Высокий уровень квалификации разработчиков проектных решений.

10. Что является завершающей стадией НИР в сфере нефтегазового производства?

- Эксперимент
- Разработка отчёта и сдача НИР заказчику
- Исследования патентной чистоты разработок
- Разработка стратегии коммерциализации полученных результатов исследований

7.2.2 Примерный перечень заданий для решения стандартных задач

1. Определить календарную продолжительность проектирования магистрального газопровода, если трудоёмкость составляет 2000 нормо-часов, количество исполнителей равно 4, в году 253 рабочих дня, продолжительность рабочего дня конструктора 8 часов. Рассчитайте затраты на оплату труда конструкторов, если комплексная стоимость нормо-часа конструктора с учётом отчислений составляет 650 рублей в час.
2. Постройте календарный план-график реализации проекта НИОКР на основе сетевого графика, данные по которому приведены в таблице. Дата начала работ 01.06..

Название работы	Код работы	Календарная продолжительность, дни
НИР	1-2	50
ОКР первый этап	2-3	100
ОКР второй этап	3-4	70
ТПП	3-5	50
ОПП	4-5	30
Освоение	5-6	150

3. Корреляционно-регрессионный анализ трудоёмкости доработки конструкторско-технологической документации при освоении новой продукции (электронасоса) выявил: при увеличении группы сложности конструкции на единицу трудоёмкость работ увеличивается на 205 нормо-часов; при увеличении группы новизны конструкции на единицу – уменьшается на 140 часов; при увеличении массы конструкции на 1кг. – увеличивается на 60 часов. Связь между переменными и нормируемой величиной характеризуется линейной зависимостью. Константа $A_0=250$.

Определите трудоёмкость указанного вида работ при освоении производства новой серийной продукции, если группа сложности конструкции равна 4, группа новизны – 3, масса изделия – 8кг.

4. Определите календарную длительность выполнения проекта НИОКР. Работы, выполняемые параллельно, необходимо выделить самостоятельно. Исходные данные приведены в таблице.

№ пп	Этапы разработки и производства	Время, рабочие дни
1	Разработка ТЗ на НИР	5
2	Теоретические исследования	45
3	Патентный поиск	15
4	Экспериментальные исследования	20
5	Подготовка научно-технического отчёта по НИР	10
6	Приёмка НИР заказчиком	5

7	Разработка ТЗ на ОКР	15
8	Техническое предложение	25
9	Эскизный проект	20
10	Технический проект	40
11	Рабочая документация	50
12	Изготовление опытного образца	10
13	Испытания опытного образца	10
14	Приёмка ОКР заказчиком	5

5. Определить календарную продолжительность эскизного проектирования нового электронасоса автомобиля, если трудоёмкость составляет 1500 нормо-часов, количество исполнителей равно 2, в году 248 рабочих дня, продолжительность рабочего дня конструктора 8 часов. Рассчитайте затраты на оплату труда конструкторов, если комплексная стоимость нормо-часа конструктора с учётом отчислений составляет 650 рублей в час.

6. Для выполнения НИОКТР по проекту создания новой технологии требуется использовать химический реактор. Данное оборудование принадлежит центру коллективного пользования университета. Час работы химического реактора стоит 1500 рублей. Программа НИОКТР предполагает проведение работ с помощью химического реактора в размере 1500 часов в течение 10 месяцев. Определите затраты на аренду научного оборудования и степень загрузки химического реактора центра коллективного пользования университета.

7.2.3 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

1. Проект предусматривает создание новой нефтебазы для технологической перевалки и хранения нефти и нефтепродуктов. Предложите вариант производственной структуры новой нефтебазы.
2. Предложите вариант кооперации по созданию нового производства пластиков из углеводородного сырья (газового конденсата) по инновационной технологии, предложенного воронежским изобретателем, сотрудником ВГТУ.
3. В техническом университете разработана научно-техническая идея нового композиционного материала для изготовления труб магистральных нефтепроводов. Предложите возможный перечень заказчиков НИОКР по созданию опытной партии новых материалов.
4. Постройте календарный план-график реализации проекта внедрения новых технологий на основе данных, которые приведены в таблице. Дата начала работ - 01.06. текущего года.

№ пп	Название работы	Предшествующие работы	Календарная продолжительность, месяц
1	Технологический аудит производства	-	1
2	Разработка технологической концепции	1	1
3	Разработка проекта по новой технологии	2	2
4	Поставка и монтаж оборудования	3	2
5	Изготовление спецоснастки	3	1
6	Перевод номенклатуры деталей	4; 5	0,5

5. Если бы Вас назначили руководителем проекта ремонта нефтеперекачивающей насосной станции для магистральной транспортировки, с чего бы Вы начали свою работу?

Дайте краткие ответы на следующие вопросы:

1. Перечислите свои первоначальные действия, необходимые для инициализации проекта на предприятии. Что надо согласовать и утвердить в первую очередь?
2. Какие направления затрат необходимо включить в бюджет проекта ремонта?
3. Какие исходные данные понадобятся Вам для разработки КПП проекта?

6. Предприятие рассматривает вариант внедрения технологии производства одной сложной детали. Используемая сейчас технология предполагает изготовление данной детали из отливки (слитка) алюминиевого сплава путём механической обработки резанием. Недостатком являются большие потери металла при снятии стружки с заготовки – коэффициент использования материала не превышает 10%. Новая технология предполагает использование прямой печати детали на 3D-принтере из порошка алюминиевого сплава. Укажите возможные заинтересованные стороны данного проекта.

7. Проект развития производства на газокompрессорной станции предполагает использование нового газотурбинного двигателя фирмы Ролс-Ройс (Великобритания). Укажите возможные риски данного проекта в современных условиях.

8. При подготовке производства на вновь построенной газокompрессорной станции служба персонала предприятия не смогла в срок выполнить план по набору необходимого числа основных рабочих. Как это может сказаться на показателях проекта создания нового предприятия?

9. Определите календарную длительность выполнения заказа на поставку нового резервуара для хранения сжиженного газа. Исходные данные приведены в таблице.

№ пп	Этапы разработки и производства	Предшествующие работы	Время, рабочие дни
1	Конструкторское проектирование	-	25
2	Технологическое проектирование	-	45
3	Поставка металла	2	15
4	Заготовительно-раскройное производство	3	10
5	Механическая обработка корпусов	4	20
6	Сварка корпусов	5	10
7	Механическая обработка мелких изделий	4	15
8	Гальваническая обработка	4	25
9	Поставка покупных комплектующих	2	40
10	Общая сборка	6; 7; 8; 9	20
11	Испытания заводские	10	5
12	Приёмочные испытания	11	5
13	Упаковка, консервация, отгрузка	12	10

10. Предложите вариант схемы организационной структуры управления подразделения по диагностике трубопроводов и технологического оборудования ГРС.

7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

1. Цель и задачи предприятия. Функции и процессы производства и управления.
2. Внешняя среда предприятия, элементы внешней среды: макроокружение, непосредственное рыночное окружение.
3. Внутренняя среда предприятия: технологии и оборудование, здания и сооружения, персонал, запасы ТМЦ, информационные системы, структуры.
4. Понятие системы. Предприятие как открытая социально-техническая система.
5. Законы и закономерности создания и развития производственных систем современных предприятий.
6. Научные принципы организации производственных процессов.
7. Особенности производственных систем предприятий нефтегазовой отрасли.
8. Понятие предприятия как имущественного комплекса.
9. Понятие и признаки предпринимательской деятельности.
10. Виды предпринимательства.
11. Коммерческие и некоммерческие организации.
12. Формы собственности предприятий.
13. Организационно-правовые формы предприятий в РФ.
14. Органы управления акционерным обществом.
15. Уставный капитал хозяйственных обществ.
16. Источники финансирования хозяйственной деятельности предприятия.
17. Договорное право, виды и содержание договоров в деятельности предприятия.
18. Документационное обеспечение управления предприятием.
19. Нормативно-правовая база деятельности предприятий в РФ.
20. Техническое регулирование деятельности предприятий.
21. Понятие управления как вида деятельности. Субъект и объект управления.
22. Общие функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль. Цикл управления.
23. Частные функции управления.
24. Процессы управления, виды процессов.
25. Основные принципы управления.
26. Иерархия управления на предприятии.
27. Стиль управления. Виды лидерства.
28. История науки об управлении, школы управления.
29. Цели управления предприятием. Структуризации цели.
30. Планирование задач и мероприятий.
31. Роль мотивации в решении задач управления.
32. Виды мотивации персонала предприятия.
33. Понятие эффективности управления предприятием, ключевые показатели эффективности управления.
34. Сущность и содержание организационной структуры предприятия.
35. Технологическая структура и её факторы.
36. Производственная структура. Структура управления предприятием.
37. Состав и содержание организационной структуры в первичных звеньях предприятия.
38. Структура подразделений транспортировки газа, газораспределения, транспортировки нефти нефтепродуктов, диагностики трубопроводов и технологического оборудования.
39. Технологическое и производственное деление на участки.
40. Состав кадрового обеспечения подразделений предприятия.
41. Методика проектирования организационной структуры первичных звеньев предприятия.
42. Сущность и особенности управленческого решения.
43. Понятие проблемы в управлении. Алгоритм решения управленческой проблемы (принятия и реализации управленческого решения).
44. Классификация управленческих решений в деятельности предприятия.

45. Задача принятия решения. Методы принятия решений.
46. Экономико-математические методы и модели в управлении.
47. Коллективные методы принятия решений.
48. Лицо, принимающее решение (ЛПР).
49. Эвристические методы. Креативистика в принятии решений.
50. Автоматизация процессов принятия управленческих решений.
51. Организация производственных процессов предприятия в пространстве и во времени.
52. Технологические и производственные операции. Закрепление операций.
53. Длительность производственного процесса переработки углеводородов.
54. Структура производственного цикла диагностики и технического обслуживания трубопроводов и технологического оборудования.
55. Длительность операционного (технологического) цикла.
56. Время перерывов в производственном цикле.
57. Значение сокращения длительности цикла. Параллельное и последовательное сочетание операций и работ производственного процесса.
58. Этапы и работы проектов строительства, реконструкции или ремонта подразделений предприятия.
59. Расчёты длительности работ проекта.
60. Разработка плана-графика проекта, в том числе с использованием средств автоматизации управления проектами.

7.2.5 Примерный перечень заданий для подготовки к экзамену

Не предусмотрено учебным планом

7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

Зачёт проводится по билету, который содержит 3 теоретических вопроса и 2 практических задания.

Зачёт выставляется если студент выполнил все практические занятия, на вопросы билета:

- *ответил верно хотя бы на 1 теоретический вопрос;*
- *правильно решил или продемонстрировал верный ход решения стандартных заданий;*
- *правильно решил или продемонстрировал верный ход решения прикладных заданий.*

7.2.7 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Системный подход к организации деятельности предприятия	УК-1, ПК-10, ПК- 11, ПК-12	Тест, контрольная работа, теоретические вопросы, стандартные задания, прикладные задания
2	Правовые основы деятельности предприятий.	УК-1, ПК-10, ПК- 11, ПК-12	Тест, контрольная работа, теоретические вопросы, стандартные задания, прикладные задания
3	Основы теории управления предприятием	УК-1, ПК-10, ПК- 11, ПК-12	Тест, контрольная работа, теоретические вопросы, стандартные задания, прикладные задания

4	Организационно-производственная структура предприятия нефтегазового производства	УК-1, ПК-10, ПК- 11, ПК-12	Тест, контрольная работа, теоретические вопросы, стандартные задания, прикладные задания
5	Основы теории принятия управленческих решений	УК-1, ПК-10, ПК- 11, ПК-12	Тест, контрольная работа, теоретические вопросы, стандартные задания, прикладные задания
6	Планирование и управление ходом работ в первичных звеньях предприятия нефтегазового комплекса	УК-1, ПК-10, ПК- 11, ПК-12	Тест, контрольная работа, теоретические вопросы, стандартные задания, прикладные задания

7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Оценка знаний, умений и навыков происходит с использованием выданных билетов на бумажном носителе. Время ответа – 50 минут.

Затем осуществляется проверка преподавателем и выставляется оценка согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ)

8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература.

1. Организация производства и управление предприятием: учебник / О.Г. Туровец, В.Б. Родионова и др.; под ред. О.Г. Туровца. - 3-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 506 с.

2. Долгих, В.В. Организация и управление нефтегазовым производством: учеб. пособие / В.В. Долгих, И.В. Рощупкина. - Воронеж: ГОУВПО "Воронежский государственный технический университет", 2007. - 139 с.

3. Минько Э.В. Организация производства и менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Э.В. Минько, А.Э. Минько. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2017. — 136 с. — 978-5-4486-0020-3. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/70614.html>

Дополнительная литература

1. Гремяченская М.А. Техничко-экономическое обоснование проектных решений в нефтегазовой сфере: учеб. пособие / М.А. Гремяченская, И.В. Рощупкина. - Воронеж: ФГБОУ ВПО «Воронежский государственный технический университет», 2011. - 103 с.

2. Экономика предприятий нефтяной и газовой промышленности: учебник / под ред. В. Ф. Дунаева. М.: ООО «ЦентрЛитНефтеГаз», 2012. 372 с.

3. Методические указания к выполнению организационно-экономических расчетов с применением программного средства «Сетевое планирование» для студентов технических направлений подготовки / ФГБОУ ВПО "Воронежский государственный технический университет"; сост. Э.Б.

Дорофеев, И.В. Рощупкина, С.И. Ушаков. Воронеж, 2014. - 42 с.

8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

– Федеральный образовательный портал: Экономика, Социология, Менеджмент – <https://iq-media.ru/>

Информационно-справочные системы:

Справочная правовая система «Консультант Плюс».

Современные профессиональные базы данных:

База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU

Адрес ресурса: <https://elibrary.ru/defaultx.asp>

База данных по экономическим дисциплинам:

Адрес ресурса: <http://economicus.ru>

Административно-управленческий портал

Адрес ресурса: <http://www.aup.ru>

9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Реализация дисциплины «Основы организационно-управленческой деятельности предприятий» требует учебной аудитории для проведения учебных занятий, оборудование:

комплект учебной мебели:

- рабочее место преподавателя (стол, стул);
- рабочие места обучающихся (столы, стулья);
- персональные компьютеры с установленным ПО, подключенные к сети Интернет – 12 шт;
- стабилизатор напряжения LE 1200i APC Line-R;
- шкаф ТWT стеклянная дверь.

Для самостоятельной работы используется «Аудитория для групповых и индивидуальных консультаций/ Аудитория для самостоятельной работы»

Оборудование аудитории:

комплект учебной мебели:

- рабочее место преподавателя (стол, стул);
- рабочие места обучающихся (столы, стулья).

Технические средства обучения:

персональный компьютер с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде вуза

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО

ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине «Основы организационно-управленческой деятельности предприятий» читаются лекции, проводятся практические занятия.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков принятия решений по организации и управлению в подразделениях современного нефтегазового предприятия. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, выполнение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоению учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: <ul style="list-style-type: none">- работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций;- выполнение домашних заданий и расчетов;- работа над темами для самостоятельного изучения;- участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад;- подготовка к промежуточной аттестации.
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начинаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед зачетом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.

ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

№ п/п	Перечень вносимых изменений	Дата внесения изменений	Подпись заведующего кафедрой, ответственной за реализацию ОПОП
----------	-----------------------------	----------------------------	--