

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Воронежский государственный технический университет»



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
«Контроллинг логистических систем»

Направление подготовки 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Магистерская программа Логистические системы предприятия

Квалификация выпускника магистр

Нормативный период обучения 2 года и 3 м. / 2 года и 5 м.

Форма обучения очная /очно-заочная / заочная

Год начала подготовки 2019

Автор программы  _____ /Елфимова И.Ф./

Заведующий кафедрой
Экономики и управления на
предприятии
машиностроения  _____ /Свиридова С.В./

Руководитель ОПОП  _____ /Родионова В.Н./

Воронеж 2019

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины

изучение теоретических и практических основ функционирования контроллинга логистических систем и овладение навыками использования методов стратегического и оперативного контроллинга в управлении логистической деятельностью.

1.2. Задачи освоения дисциплины

- изучение теоретических основ контроллинга логистических систем;
- освоение современных методов и инструментов оперативного и стратегического контроллинга логистических систем;
- приобретение навыков организационного оформления и оценки реализации контроллинга логистических систем.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Контроллинг логистических систем» относится к дисциплинам вариативной части (дисциплина по выбору) блока Б1.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Контроллинг логистических систем» направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-7 - способностью представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада

ПК-8 - способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования

ПК-9 - способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой

ДПК-2 - способен проектировать и осуществлять организацию и контроллинг логистических систем

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
ПК-7	Знать - современные подходы к экономическому обоснованию и оценке эффективности управленческих решений в логистической деятельности.
ПК-8	Уметь - применять инструменты контроллинга в разработке логистической стратегии компании и формировании планов ее реализации;
ПК-9	Владеть - методами стратегического и оперативного контроллинга для экономического обоснования логистических решений;
ДПК-2	Знать - понятийный аппарат и место контроллинга в управлении логистической системой; - основные методы и инструменты оперативного и стратегического контроллинга логистических систем;

	Уметь - применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений в логистической деятельности; - оценивать результативность реализации контроллинга логистической деятельности
	Владеть - навыками применения методов операционного анализа, в управлении затратами логистической системы.

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Контроллинг логистических систем» составляет 5 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий
очно-заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		2
Аудиторные занятия (всего)	45	45
В том числе:		
Лекции	9	9
Практические занятия (ПЗ)	18	18
Лабораторные работы (ЛР)	18	18
Самостоятельная работа	99	99
Курсовая работа	+	+
Часы на контроль	36	36
Виды промежуточной аттестации - экзамен	+	+
Общая трудоемкость:		
академические часы	180	180
зач.ед.	5	5

заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		2
Аудиторные занятия (всего)	10	10
В том числе:		
Лекции	4	4
Практические занятия (ПЗ)	6	6
Самостоятельная работа	161	161
Курсовая работа	+	+
Часы на контроль	9	9
Виды промежуточной аттестации - экзамен	+	+
Общая трудоемкость:		
академические часы	180	180
зач.ед.	5	5

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	Лаб. зан.	СРС	Всего, час
1	Контроллинг и его место в управлении логистической системой	Объективные предпосылки и факторы использования контроллинга в современных логистических системах. Контроллинг и его место в управлении логистической системой. Концепции контроллинга, цели, задачи, функции и модели контроллинга логистических систем. Стратегический и оперативный контроллинг в системе управления логистической деятельностью. Взаимосвязь контроллинга с другими функциями управления. История развития контроллинга. Зарубежный и отечественный опыт применения контроллинга.	1	2	-	20	23
2	Инструменты стратегического контроллинга логистических систем	Общая характеристика методов стратегического контроллинга. Анализ потенциалов логистической системы. Анализ узких мест логистической системы. Анализ месторасположения логистической системы. GAP-анализ. Метод лоцмана. Портфолио-анализ. Модель Мак-Кинси «7S». Метод PDS. Анализ стратегических издержек. Метод сценариев. Система раннего предупреждения негативных ситуаций. Анализ концепций жизненного цикла в системе контроллинга. Анализ стратегий по Портеру. Особенности применения инструментов стратегического контроллинга в российской практике.	2	4	4	20	30
3	Инструменты оперативного контроллинга логистических	Учет и контроль затрат в системе контроллинга логистической деятельности и его методы. Метод суммарного дохода,	2	6	8	20	36

	систем	предназначенный для покрытия постоянных затрат. Система относительных показателей. Аддитивные и мультипликативные модели эффективности логистических систем. АБС – анализ в системе контроллинга логистической деятельности. Бюджетирование в системе контроллинга. Использование современных методов оперативного контроллинга на российских предприятиях.					
4	Организация контроллинга логистической системы	Функции контроллинга логистической системы и элементы их реализующие. Права специалистов -контроллеров логистической системы. Формы организации систем контроллинга логистической деятельности. Внедрение контроллинга. Оценка реализации системы контроллинга логистической деятельности. Зарубежный и отечественный опыт организационного оформления контроллинга логистической системы. Профессиональные и личностные качества контроллера логистической системы.	2	4	4	20	30
5	Информационные технологии в контроллинге логистических систем	Информационная логистическая система, ее цель, задачи и виды. Горизонтальная и вертикальная интеграция информационного обслуживания в рамках информационной логистической системы. ППП применяемые в контроллинге. Требования к информации в системе контроллинга логистической деятельности.	2	2	2	19	25
Итого			9	18	18	99	144

заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Контроллинг и его место в управлении	Объективные предпосылки и факторы использования контроллинга в современных логистических системах.	-	-	36	36

	логистической системой	Контроллинг и его место в управлении логистической системой. Концепции контроллинга, цели, задачи, функции и модели контроллинга логистических систем. Стратегический и оперативный контроллинг в системе управления логистической деятельностью. Взаимосвязь контроллинга с другими функциями управления. История развития контроллинга. Зарубежный и отечественный опыт применения контроллинга.				
2	Инструменты стратегического контроллинга логистических систем	Общая характеристика методов стратегического контроллинга. Анализ потенциалов логистической системы. Анализ узких мест логистической системы. Анализ месторасположения логистической системы. GAP-анализ. Метод лоцмана. Портфолио-анализ. Модель Мак-Кинси «7S». Метод PDS. Анализ стратегических издержек. Метод сценариев. Система раннего предупреждения негативных ситуаций. Анализ концепций жизненного цикла в системе контроллинга. Анализ стратегий по Портеру. Особенности применения инструментов стратегического контроллинга в российской практике.	1	2	32	35
3	Инструменты оперативного контроллинга логистических систем	Учет и контроль затрат в системе контроллинга логистической деятельности и его методы. Метод суммарного дохода, предназначенный для покрытия постоянных затрат. Система относительных показателей. Аддитивные и мультипликативные модели эффективности логистических систем. АБС – анализ в системе контроллинга логистической деятельности. Бюджетирование в системе контроллинга. Использование современных методов оперативного контроллинга на российских предприятиях.	2	2	32	36
4	Организация контроллинга логистической системы	Функции контроллинга логистической системы и элементы их реализующие. Права специалистов -контроллеров логистической системы. Формы организации систем контроллинга логистической деятельности. Внедрение контроллинга. Оценка реализации системы контроллинга логистической	-	2	32	34

		деятельности.Зарубежный и отечественный опыт организационного оформления контроллинга логистической системы. Профессиональные и личностные качества контроллера логистической системы.				
5	Информационные технологии в контроллинге логистических систем	Информационная логистическая система, ее цель, задачи и виды. Горизонтальная и вертикальная интеграция информационного обслуживания в рамках информационной логистической системы. ППП применяемые в контроллинге. Требования к информации в системе контроллинга логистической деятельности.	1	-	29	30
Итого			4	6	161	171

5.2 Перечень лабораторных работ

5.2.1 Очно-заочная форма обучения

№	Тема и содержание лабораторной работы	Объем часов	Виды контроля
1	Формирование стратегии развития логистической системы на основе методов контроллинга. Деловые ситуации	4	устный опрос
2	АВС- анализ логистических затрат	4	устный опрос
3	Разработка бюджета логистики.	6	письменное задание
4	Организационные формы контроллинга логистики на предприятии. Деловые ситуации	4	устный опрос
Итого часов		18	

5.2.2 Заочная форма обучения (не предусмотрено учебным планом)

5.3 Перечень практических занятий

5.3.1 Очно-заочная форма обучения

№	Тема и содержание практического занятия	Объем часов	Виды контроля
1	Управление логистическим предприятием на основе концепции контроллинга. Деловые ситуации	4	устный опрос, тестовый контроль
2	Стратегические решения в системе контроллинга логистических систем. Деловые ситуации	2	устный опрос,
3	Формирование продуктовой стратегии предприятия с помощью методов контроллинга.	2	устный опрос письменные задания
4	Формирование ассортиментной политики предприятия на основе расчета сумм покрытия постоянных затрат. Деловые ситуации	2	письменное задание
5	Анализ портфеля заказов предприятия с помощью методов контроллинга логистических систем	2	устный опрос
6	Формирование сметы затрат на логистическую	4	письменное

	деятельность		здание
7	Организация системы контроллинга на предприятии.	2	устный опрос тестовый контроль
Итого часов		18	

5.3.2 Заочная форма обучения

№	Тема и содержание практического занятия	Объем часов	Виды контроля
1	Формирование продуктовой стратегии предприятия с помощью методов контроллинга.	1	устный опрос
2	Формирование ассортиментной политики предприятия на основе расчета сумм покрытия постоянных затрат. Деловые ситуации	1	письменное задание
3	Анализ портфеля заказов предприятия с помощью методов контроллинга логистических систем	2	устный опрос тестовый контроль
4	Формирование сметы затрат на логистическую деятельность	2	письменное задание
Итого часов		6	

6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины предусматривает выполнение курсовой работы в 2 семестре для очно-заочной формы обучения, в 2 семестре для заочной формы обучения.

Примерная тематика курсовой работы:

- 1) Организация контроллинга логистических систем.
- 2) Контроллинг логистики.
- 3) Контроллинг транспортной логистики.
- 4) Контроллинг закупочной логистики.
- 5) Контроллинг распределительной логистики.
- 6) Контроллинг в управлении цепями поставок.
- 7) Контроллинг сбытовой логистики.
- 8) Контроллинг логистических проектов.
- 9) Контроллинг логистических процессов.
- 10) Контроллинг сервисной логистики.
- 11) Бюджетирование в контроллинге логистики.
- 12) Экономическая логистика.
- 13) Управление затратами в логистике.
- 14) Управление финансовыми потоками в логистике.
- 15) Организация контроллинга в логистических центрах.
- 16) Формирование бюджета логистики
- 17) Контроллинг производственной логистики
- 18) Управление затратами в логистической системе
- 19) Анализ финансового состояния логистического предприятия
- 20) Контроллинг финансов в логистическом центре
- 21) Анализ финансовых результатов деятельности логистического предприятия
- 22) Повышение финансовой устойчивости логистической системы
- 23) Организация управленческого учета в логистическом центре
- 24) Оптимизация затрат службы логистики
- 25) Контроллинг эффективности в логистической системе

Задачи, решаемые при выполнении курсовой работы:

- закрепление теоретических знаний и практических навыков в области применения современных методов контроллинга логистических процессов.
- приобретение навыков проектирования и осуществления организации системы контроллинга логистики.
- разработка системы бюджетов логистического предприятия

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Аттестован	Не аттестован
ПК-7	знать современные подходы к экономическому обоснованию и оценке эффективности управленческих решений в логистической деятельности.	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите коллоквиума	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-8	уметь применять инструменты контроллинга в разработке логистической стратегии компании и формировании планов ее реализации;	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите коллоквиума	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-9	владеть методами стратегического и оперативного контроллинга для экономического обоснования логистических решений	Решение задач по применению инструментов стратегического и оперативного контроллинга	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ДПК-2	знать понятийный аппарат и место контроллинга в управлении логистической системой;	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите коллоквиума	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	знать основные методы и инструменты оперативного и стратегического контроллинга логистических систем;	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите коллоквиума	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений в логистической деятельности	Решение задач по экономическому обоснованию структуры управленческих решений	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть навыками применения методов операционного анализа, в управлении затратами логистической системы.	Решение задач по операционному анализу	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются во 2 семестре для очно-заочной формы обучения, во 2 семестре для заочной формы обучения по четырех балльной системе:

«отлично»;

«хорошо»;

«удовлетворительно»;

«неудовлетворительно».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неудовл.
ПК-7	знать современные подходы к экономическому обоснованию и оценке эффективности управленческих решений в логистической деятельности.	Ответы на теоретические вопросы	Выполнение теста на 90-100%	Выполнение теста на 80- 90%	Выполнение теста на 70- 80%	В тесте менее 70% правильных ответов
ПК-8	уметь применять инструменты контроллинга в разработке логистической стратегии компании и формировании планов ее реализации;	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-9	владеть методами стратегического и оперативного контроллинга для экономического обоснования логистических решений	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ДПК-2	знать понятийный аппарат и место контроллинга в управлении логистической системой;	Ответы на теоретические вопросы	Выполнение теста на 90-100%	Выполнение теста на 80- 90%	Выполнение теста на 70- 80%	В тесте менее 70% правильных ответов
	знать основные методы и инструменты оперативного и стратегического контроллинга логистических систем;	Ответы на теоретические вопросы	Выполнение теста на 90-100%	Выполнение теста на 80- 90%	Выполнение теста на 70- 80%	В тесте менее 70% правильных ответов
	уметь применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений в логистической деятельности	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	уметь оценивать результативность реализации контроллинга логистической деятельности	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

	владеть навыками применения методов операционного анализа, в управлении затратами логистической системы.	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
--	--	--	--	---	--	------------------

7.2 Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

1. Что такое контроллинг?
 - а) система контроля
 - б) система планирования
 - в) **система эффективного управления предприятием**
2. Контроллинг подразделяется на
 - а) **стратегический и оперативный**
 - б) долгосрочный и краткосрочный
3. К группе затрат, возникающих при организации материальных потоков в процессе производства относятся затраты, связанные с выполнением следующих функций:
 - а) эксплуатация заводских складов различного назначения;
 - б) **формирование и содержание запасов;**
 - в) **организация внутрипроизводственных перевозок;**
 - г) подбор товаров для отправки и их упаковкой;
 - д) оформление документации.
4. Издержки по содержанию запасов определяются затратами на хранение материалов и самим фактом наличия запасов.
 - а) да
 - б) нет
5. В группу издержек по содержанию запасов входят такие статьи затрат, как:
 - а) возможный процент на капитал, вложенный в запасы;
 - б) **расходы на складские операции и плата за использование или аренду склада;**
 - в) **текущие затраты по содержанию складов, принадлежащих производственной единице;**
 - г) издержки, связанные с риском порчи и морального старения материалов, а также страховые и налоговые издержки.
6. Снижение запасов приводит к уменьшению складских издержек и текущих затрат по содержанию складских помещений.
 - а) да
 - б) нет
7. Издержками, не зависящими от объема производства, являются:
 - а) **постоянные**
 - б) переменные
 - в) сложные
 - г) накладные
8. Какую классификацию издержек использует метод покрытия издержек
 - а) прямые и косвенные
 - б) **постоянные и переменные**
 - в) производственные и внепроизводственные
9. Разложение показателя эффективности на слагаемые является
 - а) **аддитивной моделью эффективности**
 - б) мультипликативной моделью эффективности

- в) вариационной моделью эффективности
- 10. Что такое сумма покрытия?
- а) сумма постоянных и переменных затрат
- б) разница между выручкой и постоянными затратами
- в) **разница между выручкой и переменными затратами**
- г) разница между выручкой и полными затратами

7.2.2 Примерный перечень заданий для решения стандартных задач

Задача 1. Предприятие выпускает продукцию по цене 100 р. Переменные издержки – 50 р на единицу изделия. Годовые постоянные издержки 40000 р. Объем продаж в прошедшем году составил 5400 шт. Определить порог рентабельности и абсолютное значение запаса финансовой прочности.

Задача 2. Дано: За 1-ый период было произведено 1360 ед. товара, продано по цене 50 руб. за единицу. За 2-ой период произведено 800 ед. товара, продано по цене 50 руб. за единицу.

Переменные затраты на производство единицы товара 30 руб.

Постоянные затраты на весь выпуск продукции 10000 руб.

Определить относительное изменение выручки от продаж и прибыли. На сколько процентов темп изменения прибыли опережает темп изменения выручки от продаж?

Задача 3. Объем продаж за прошедший период составил 430 шт. Цена изделия – 321 тыс. р. Переменные затраты на единицу продукции 120 тыс.р. Постоянные затраты составляют 5000 тыс.р. Потребляемая мощность на изготовление 1 изделия – 50 единиц. Рентабельность производства 15%. Рассчитать сумму покрытия.

Задача 4. Предприятие выпускает продукцию по цене 4000р. Переменные издержки – 1500 р на единицу изделия. Годовые постоянные издержки 1200000 р. Определить критический объем производства. При каких условиях стоит проводить рекламу стоимостью 75000 р ?

Задача 5. Предприятие производит 3 вида близкой по своей технологии продукции. Сумма годовых затрат на их производство составила 15100 тыс.р. Определить затраты по каждому виду продукции, если объемы производства соответственно $A=2550$ шт., $B=1500$ шт., $C=3000$ шт., а соответствие технологий их изготовления можно определить коэффициентами эквивалентности: $A=1$, $B=0,7$, $C=1,6$.

7.2.3 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

Задача 1. Логистическое предприятие начало издательство профессионального рекламного журнала. В настоящее время годовой тираж составляет 12000 шт. Цена одного журнала 180 р., переменные издержки (бумага, краски, зарплата рабочих) – 70 р. на один журнал. Годовые постоянные издержки составляют 1200000 р.

1. Определить критический объем производства и построить график точки безубыточности. Определить порог рентабельности и запас финансовой прочности.
2. Дополнительное оборудование, необходимое для улучшения качества печати стоит 400000р. При каких условиях предприятие может позволить себе сделать такие вложения.
3. Если кроме оборудования придется нанять рабочего на условиях сдельной оплаты труда, то какую сдельную расценку на один журнал следует установить рабочему, чтобы тираж был не более 15000 шт. (гарантированное размещение тиража).

Задача 2. Предприятие производит в промышленные электровентиляторы. Потребителями являются заводы и магазины. Итоги последнего года в таблице.

Тип изделия	Объем продаж, шт	Цена за шт, т.р.	Требуемая производственная мощность	Число потребителей
1	10000	3,8	26800	35
2	32520	4,0	17580	12
3	4080	6,2	56130	45
4	15000	5,0	24220	18

Необходимо построить профиль оборота (по производственной мощности), проанализировать график и сделать выводы по изделиям.

Задача 3. Фирма по производству спортивного оборудования производит спортивные тренажеры. Цена одного тренажера 4800р., переменные издержки (комплектующие, металлопрофиль, зарплата рабочих) – 3360 р. на один тренажер. Годовые постоянные издержки составляют 2950 тыс. р. Фактический объем продаж в прошедшем году составил 5000 шт.

1. Определить критический объем производства и построить график точки безубыточности. Определить порог рентабельности и запас финансовой прочности.

2. Сколько тренажеров должно быть продано, для того, чтобы фирма получала не меньше 500 тыс. р. годовой прибыли.

3. При каких условиях можно запланировать рекламный бюджет в размере 5% от цены тренажера.

4. Оборудование, улучшающее качество покраски тренажеров стоит 540тыс.р. При каких условиях предприятие может позволить себе сделать такие вложения.

Задача 4. Инвестор предполагает вложить 10000 тыс. рублей в открытие нового предприятия. Рассмотрев предложенные бизнес-планы, он остановился на 2 вариантах.

1 вариант бизнеса. Предполагается организовать производство и продажу минеральной воды в г. Мурманске. Для этого необходимо арендовать производственные площади, а также несколько торговых павильонов в городе, закупить соответствующее оборудование по очистке и разливу воды. Годовая сумма аренды и амортизации составит 2000 тыс. р. Затраты, связанные с химической обработкой воды составят 4800 тыс. р. (объем рассчитан по пропускной способности торговых точек). Годовая заработная плата персонала составит 3600 тыс. р. (фонд оплаты труда рассчитан на тот же объем). Стоимость тары 2600 тыс.р. Предполагается продавать 480 тысяч бутылок в год по цене 35 р.

2 вариант бизнеса. Предполагается открыть туристический маршрут по одной из северных рек, для чего купить речное пассажирское судно стоимостью 8000 тыс.р. на 20 двухместных кают, 10 – одноместных и 10 семейных – трехместных. Средняя стоимость тура для одного пассажира будет составлять 32800р. Туры проводятся в летний период. Ожидаемый годовой доход 22032 тыс.р. Годовая сумма переменных затрат (зарботная плата персонала, стирка белья, продукты питания, топливо и др.) составит около 2000тыс.р.

Необходимо посоветовать инвестору выбрать из двух представленных видов бизнеса тот, который при снижении фактического объема реализации в два раза против планируемой величины обеспечит безубыточность бизнеса (налогообложение в расчет не принимать).

Задача 5. Предприятие по производству галогенных ламп выпускает 3 вида изделий. Продукция не складировается. Постоянные затраты согласно учетной политики распределяются пропорционально объемам производства изделий. Принцип распределения постоянных затрат не меняется. Цена почти одинаковая для всех изделий и в среднем составляет 1000 р. Результаты по итогам очередного года представлены в таблице. При этом загрузка мощностей производством изделий соответственно составляет 6 : 3 : 2.

	Изделие 1	Изделие 2	Изделие 3	Сумма
Годовой объем производства, шт.	60	60	60	
Годовая выручка, р.				
Переменные затраты, р.	20000	50000	40000	
Постоянные затраты, р.				80000
Прибыль р.				

1. Определить финансовые результаты года по предприятию в целом и по отдельным изделиям. Сделать выводы по выгодности изделий.
2. Провести расчет сумм покрытия постоянных затрат по изделиям, а также расчет сумм покрытия на единицу мощности. Скорректировать выводы по выгодности изделий.

7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

Не предусмотрено учебным планом

7.2.5 Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену

1. Предпосылки создания системы контроллинга логистических систем
2. Развитие концепций контроллинга
3. Модели контроллинга
4. Сущность и цели контроллинга логистики
5. Функции и задачи контроллинга логистических систем
6. Взаимосвязь контроллинга логистики с другими функциями управления предприятием
7. Понятие оперативного и стратегического контроллинга логистических систем
8. Основные положения и этапы реализации стратегического контроллинга
9. Составные части стратегического контроллинга
10. Анализ факторов внешней и внутренней среды в системе контроллинга
11. Анализ потенциалов предприятия
12. Анализ месторасположения предприятия
13. GAP-анализ
14. Анализ стратегий по Портеру
15. Портфолио-анализ
16. Метод PDS
17. Модель Мак-Кинси “7 C”
18. Анализ стратегических издержек в логистике
19. Система раннего предупреждения
20. Метод сценариев
21. Особенности и задачи оперативного контроллинга
22. Сравнительная характеристика оперативного и стратегического контроллинга
23. Контур регулирования оперативного контроллинга логистических систем
24. Учет и контроль затрат в системе контроллинга логистической деятельности и его методы.
25. Метод расчета суммарного дохода, предназначенного для покрытия постоянных затрат
26. Операционный анализ в системе контроллинга логистической системы
27. Анализ безубыточности производства
28. Система относительных показателей
29. Аддитивные модели эффективности
30. Мультипликативные модели эффективности
31. ABC – анализ в системе контроллинга логистической деятельности
32. Система бюджетов в логистической организации
33. Системный подход и общие принципы организации контроллинга на предприятии

34. Место контроллинга логистики в организационной структуре управления предприятием
35. Классификация центров ответственности и анализа
36. Информационное обеспечение системы контроллинга
37. Формы организации контроллинга логистической системы.
38. Внедрение контроллинга на предприятии
39. Стимулирование и мотивационное управление специалистами, реализующими функции контроллинга логистической системы
40. Профессиональные навыки и личностные качества специалиста по контроллингу

7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

Экзамен оценкой проводится по билетам, каждый из которых содержит 12 тестовых вопросов, 4 стандартные задачи, 1 прикладную задачу. Каждый правильный ответ на тестовый вопрос оценивается в 0,5 балла, стандартная задача в 2 балла, прикладная задача оценивается в 6 баллов.

Максимальное количество набранных баллов на экзамене –20.

1. Оценка «Неудовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал менее 6 баллов.
2. Оценка «Удовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал от 6 до 10 баллов.
3. Оценка «Хорошо» ставится в случае, если студент набрал от 11 до 15 баллов.
4. Оценка «Отлично» ставится, если студент набрал от 16 до 20 баллов

7.2.7 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Контроллинг и его место в управлении логистической системой	ПК-7, ПК-8, ПК-9, ДПК-2	Устный опрос, тест, защита лабораторных работ, коллоквиум, защита курсового проекта
2	Инструменты стратегического контроллинга логистических систем	ПК-7, ПК-8, ПК-9, ДПК-2	Устный опрос, тест, защита лабораторных работ, коллоквиум, защита курсового проекта
3	Инструменты оперативного контроллинга логистических систем	ПК-7, ПК-8, ПК-9, ДПК-2	Устный опрос, тест, защита лабораторных работ, коллоквиум, защита курсового проекта
4	Организация контроллинга логистической системы	ПК-7, ПК-8, ПК-9, ДПК-2	Устный опрос, тест, защита лабораторных работ, коллоквиум, защита курсового проекта
5	Информационные технологии в контроллинге логистических систем	ПК-7, ПК-8, ПК-9, ДПК-2	Устный опрос, тест, защита лабораторных работ, коллоквиум, защита курсового проекта

7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Ответы на тестовые вопросы осуществляются при помощи компьютерной системы тестирования или на бумажном носителе. Решение стандартных задач и прикладных задач

осуществляется с использованием вы-данных задач на бумажном носителе либо при помощи компьютерной системы тестирования.

Время ответа на тестовые вопросы и задачи билета 90 мин. Затем осуществляется проверка экзаменационного билета экзаменатором, потом выставляется оценка, согласно методике выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Защита курсовой работы, курсового проекта осуществляется согласно требованиям, предъявляемым к работе, описанным в методических материалах. Примерное время защиты на одного студента составляет 20 мин.

8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ)

8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Елфимова И.Ф., Щеголева Т.В. Контроллинг логистических процессов: учеб. пособие./ И.Ф. Елфимова, Т.В. Щеголева - Воронеж: ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет», 2019 – 172с. Елфимова И.Ф., Исаева О.В.

Контроллинг: учеб. пособие. 4-е перераб. и доп./ И.Ф. Елфимова, О.В. Исаева. Воронеж: ФГБОУВПО «Воронежский государственный технический университет», 2013. Режим доступа: <http://catalog.vorstu.ru>

2. Гладченко Т.Н. Контроллинг [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Гладченко Т.Н., Фомин Ю.В.- Донецк: Донецкий государственный университет управления, 2016.- 194 с.- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62361.html>. - ЭБС «IPRbooks»

3. Елфимова И.Ф., Хвостикова В.А. Контроллинг: Учеб. пособие. - 3-е изд., перераб. и доп. - Воронеж : ФГБОУ ВПО "Воронежский государственный технический университет", 2012. - 163 с.

4. Левкин Г.Г. Контроллинг и управление логистическими рисками [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Левкин Г.Г.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2016.— 141 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/46249>.— ЭБС «IPRbooks»

5. Буреш О.В. Бизнес-контроллинг [Электронный ресурс]: учебное пособие/ О.В. Буреш [и др.]— Электрон. текстовые данные.— Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 146 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30052>. — ЭБС «IPRbooks»

6. Елфимова И.Ф. Контроллинг логистических процессов: методические указания к выполнению курсовой работы. / И.Ф. Елфимова. – Воронеж: ФГБОУ ВПО "Воронежский государственный технический университет", 2019. – 34 с.

7. Методические указания по проведению практических занятий и самостоятельной работы по дисциплине "Контроллинг" / Каф. экономики и менеджмента в машиностроении; Сост.: И. Ф. Елфимова, О. В. Исаева. - Воронеж: ФГБОУ ВПО "Воронежский государственный технический университет", 2011. - 35 с.

8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Академическая лицензия на использование программного обеспечения MicrosoftOffice;
2. Лицензионный договор на право использования программ разработки ООО «Фолио 2000».

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- Министерство экономического развития <http://www.economy.gov.ru/minec/main>
- Официальный сайт Министерства образования и науки Российской Федерации – <http://www.mon.gov.ru>
- Госкомстат России – <http://www.gks.ru>
- Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Воронежской области – <http://voronezhstat.gks.ru>
- журнал «Эксперт» <http://www.expert.ru>
- журнал «Логинфо» - <http://loginfo.ru/>

Информационно-справочные системы:

- справочная Правовая Система Консультант Плюс.
- Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ».

Современные профессиональные базы данных:

- Федеральный образовательный портал: Экономика, Социология, Менеджмент – <http://ecsocman.ru>
- Федеральный портал «Российское образование» – <http://www.edu.ru>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» – <http://window.edu.ru>
- Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов – <http://school-collection.edu.ru>
- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов – <http://fcior.edu.ru>
- Российский портал развития – <http://window.edu.ru/resource/154/49154>

9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Лекционная аудитория, оснащённая мультимедийным оборудованием (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающим демонстрацию (воспроизведение) мультимедиа-материалов

Аудитории для практических занятий и лабораторных работ, оснащенные:

- мультимедийным оборудованием (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающим демонстрацию (воспроизведение) мультимедиа-материалов
- интерактивными информационными средствами;
- компьютерной техникой с подключением к сети Интернет

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине «Контроллинг логистических систем» читаются лекции, проводятся практические занятия и лабораторные работы, выполняется курсовая работа.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета затрат и финансовых результатов, по экономическому обоснованию управленческих решений в сфере логистики. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.

Лабораторные работы выполняются на лабораторном оборудовании в соответствии с методиками, приведенными в указаниях к выполнению работ.

Методика выполнения курсовой работы изложена в методических указаниях. Выполнять этапы курсовой работы должны своевременно и в установленные сроки.

Контроль усвоения материала дисциплины производится проверкой курсовой работы, защитой курсовой работы.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, выполнение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму.
Лабораторная работа	Лабораторные работы позволяют научиться применять теоретические знания, полученные на лекции при решении конкретных задач. Чтобы наиболее рационально и полно использовать все возможности лабораторных для подготовки к ним необходимо: следует разобрать лекцию по соответствующей теме, ознакомиться с соответствующим разделом учебника, проработать дополнительную литературу и источники, решить задачи и выполнить другие письменные задания.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоению учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: <ul style="list-style-type: none"> - работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций; - выполнение домашних заданий и расчетов; - работа над темами для самостоятельного изучения; - участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад; - подготовка к промежуточной аттестации.
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед экзаменом, экзаменом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.