МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Воронежский государственный технический университет»

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета экономики, менеджмента и информационных технологий
_____ Баркалов С.А.
«31» августа 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины

«Управление затратами в строительстве»

Направление подготовки 08.03.01 Строительство

Профиль Менеджмент строительных организаций

Квалификация выпускника бакалавр

Нормативный период обучения 4 года

Форма обучения очная

Год начала подготовки 2021

Автор программы _____ /Т.А.Свиридова/

Заведующий кафедрой Управления _____ /С.А.Баркалов/

Руководитель ОПОП _____ /Л.В.Шевченко/

Воронеж 2021

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление затратами в строительстве» является подготовка молодых специалистов, владеющих профессиональными знаниями в области управления затратами как современного инструмента воздействия на экономические показатели и процессы хозяйствующих субъектов; освоение принципов, методов и методик управления затратами строительных предприятий различных форм собственности и назначения для достижения целей

1.2. Задачи освоения дисциплины

- выработка понимания необходимости управления затратами в экономике современной организации любой формы собственности, включая организации малого и среднего бизнеса;
- формирование представления о системе бухгалтерского учета как основной информационной системе для реализации функций управления на предприятии;
- овладение навыком формирования центров ответственности на основе организационных внутрифирменных структур управления;
- усвоение понятий, применяемых для характеристики затрат и признаков их классификаций для решения управленческих задач;
- изучение закономерностей изменения и методов анализа соотношений показателей прибыли, затрат и объемов продаж;
- овладение навыками выявления объектов учета затрат и выбора рациональных методов калькулирования себестоимости;
- изучение методов внутрифирменного контроля и многоуровневого анализа затрат в составе бюджетов, ориентированных на практическое применение для принятия управленческих решений;

овладение способами использования информации о затратах применительно к эффективному решению управленческих задач

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Управление затратами в строительстве» относится к дисциплинам вариативной части (дисциплина по выбору) блока Б1.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Управление затратами в строительстве» направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-4 - Владение навыками поэтапного контроля выполнения работ и производственных заданий, расходования ресурсов

ПК-9 - Способность осуществлять деятельность по обеспечению производственных подразделений предприятия материально-техническими ресурсами и организации их рационального использования

ПК-10 - Способность осуществлять комплексное оценивание эффективности деятельности строительной организации

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
ПК-4	Знать этапы выполнения работ и производственных заданий, расходования ресурсов
	Уметь контролировать этапы выполнения работ и производственных заданий, расходования ресурсов
	Владеть навыками поэтапного контроля выполнения работ и производственных заданий, расходования ресурсов
ПК-9	Знать методы обеспечения производственных подразделений предприятия материально-техническими ресурсами и организации их рационального использования
	Уметь осуществлять деятельность по обеспечению производственных подразделений предприятия материально-техническими ресурсами и организации их рационального использования
	Владеть навыками осуществления деятельности по обеспечению производственных подразделений предприятия материально-техническими ресурсами и организации их рационального использования
ПК-10	Знать способы и методы оценки эффективности деятельности строительной организации
	Уметь применять на практике способы и методы оценки эффективности деятельности строительной организации
	Владеть навыками применения на практике способов и методик оценки эффективности деятельности строительной организации

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление затратами в строительстве» составляет 5 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий

очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		7
Аудиторные занятия (всего)	68	68
В том числе:		
Лекции	34	34
Практические занятия (ПЗ)	34	34
Самостоятельная работа	76	76
Курсовой проект	+	+
Часы на контроль	36	36
Виды промежуточной аттестации - экзамен	+	+
Общая трудоемкость: академические часы зач.ед.	 180 5	 180 5

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Управление затратами как функция менеджеров	1.1.Понятие и предмет изучения курса «Управление затратами».Роль затрат и основная задача менеджеров в процессе управления предприятием; этапы принятия решений; влияние затрат на повышение эффективности работы предприятий; изменение затрат как фактор влияния на прибыль; информация о затратах по разным аспектам деятельности как основа для действия менеджеров. Понятие управления затратами. Предмет изучения дисциплины «Управление затратами». 1.2.Система бухгалтерского учета как основная информационная система предприятия Управление затратами в системе бухгалтерского учета, планирования и контроля; система бухгалтерского учета как основная информационная система предприятия, источник формирования внешних и внутренних отчетов; управленческий, финансовый и производственный учет для управления затратами. 1.3. Планирование и контроль в управлении затратами Функции менеджмента, контрольная система управленческого учета. Этапы контроля затрат; элементы и условия контрольной системы управленческого учета. Взаимосвязь функций планирования (бюджетирования) и контроля в управлении затратами.	6	4	12	22
2	В нутрифирменные структуры как центры ответственности	2.1. Понятие центров ответственности (ЦО) Организационная структура предприятий и центры ответственности. Показатели результативности и эффективности ЦО как характеристики деятельности менеджера. 2.2. Типы центров ответственности Центры ответственности как центры выполнения функций предприятия. Менеджер как руководитель центра ответственности; разновидности ЦО. 2.3. Матрица затрат Учет затрат по центрам ответственности; информация матрицы затрат, принципы выделения ЦО. Этапы формирования ЦО. 2.4. Формирование ЦО на основе организационной структуры предприятия Места возникновения затрат и ЦО, схема взаимодействия ЦО предприятия	6	6	12	24
3	Понятие затрат и их классификация	3.1. Понятие затрат Понятие затрат, качественная и стоимостная стороны затрат; содержание терминов «затраты», «издержки», «расходы», «активы». Обоснованные и документально подтвержденные расходы; объекты учета и формирования затрат; назначение калькулирования затрат; состав расходов для формирования финансового результата в соответствии с нормативно-правовыми документами; методы признания расходов. *3.2. Методы классификации затрат* Виды затрат в зависимости от периода рассмотрения и периодичности осуществления. Признаки классификации затрат: по составу (фактические, плановые и прогнозные); по отношению к объему производства (переменные, постоянные, постоянно-переменные); по степени усреднения (общие, средние); по функциям управления (производственные, коммерческие, административные); по способу отнесения на себестоимость (прямые и косвенные); по объекту отнесения в периоде генерирования прибыли (на продукт и на период). Допуски при классификации затрат в зависимости от объема продаж. Прочие виды классификаций затрат: по степени изменяемости (альтернативные), релевантности (релевантные и нерелевантные), контролируемости (контролируемые и	6	6	12	24

		неконтролируемые), по отношению к единице обслуживания (средние и маржинальные)				
4	Анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж как инструмент управления затратами	*4.1. Понятие «точки безубыточности»* Назначение CVP-анализа. Управленческие модели взаимоотношения затрат, объема продаж и прибыли. Безубыточность предприятия. Понятие и анализ точки безубыточности. *4.2. Методы определения «точки безубыточности»* Расчетные методы исчисления точки «безубыточности»: уравнения, маржинального дохода; графические методы: исходя из зависимости затрат и дохода от объема продаж; исходя из зависимости прибыли от объема продаж. эффекта финансового рычага. *4.3.* «Запас финансовой прочности» и «маржа безопасности» и «порогрентабельности» предприятия Понятия «запаса прочности», *«маржи безопасности»* и «порога рентабельности». Определение «точки безубыточности в стоимостном выражении и при постоянном объеме продаж. Определение объема продаж, обеспечивающего целевое значение прибыли. *4.4.* Зависимость прибыли от объема продаж и структуры затрат Эффект и сила операционного рычага; влияние изменения объема продаж и структуры затрат на финансовый результат.	6	6	12	24
5	Объекты учета затрат на производство и методы калькулирования себестоимости продукции	*5.1.* Понятие объекта учета затрат Основные подходы к затратам в многоцелевой учетной системе; объекты возникновения затрат; единицы объектов учета затрат и места их возникновения; проблема распределения косвенных расходов между объектами учета затрат. *5.2.* Методы калькулирования себестоимости и распределения косвенных расходов между объектами учета затрат затрат Проблема и методы распределения косвенных расходов между объектами учета затрат (традиционный и ABC); плановый коэффициент распределения общепроизводственных расходов; методы калькулирование себестоимости: в зависимости от выбранного объекта учета затрат (позаказный, по процессный и поперационный); по полноте учета затрат (полная фактическая себестоимость или фактическая производственная себестоимость). *5.3.* Сравнение методов калькулирования себестоимости по влиянию на финансовый результат Методы формирования финансового результата при включении косвенных расходов в себестоимость (absorption-costing) и их отнесении на объем продаж (direct-costing) при отсутствии остатков на начало и конец отчетного периода; валовая прибыль (или валовая маржа) и маржинальный доход; сравнение методов калькулирования себестоимости по их влиянию на финансовый результат при наличии остатков товаров на начало и конец отчетного периода; *5.4.* Особенности методов калькулирования себестоимости по полноте учета затрат Сравнение методов калькулирования себестоимости, их преимущества и недостатки в соответствии с нормативными требования бухгалтерского учета.	4	6	14	24
6	Методы оценки результатов деятельности предприятия на основе использования информации о затратах	6.1. Понятие и схема формирования генерального бюджета предприятия Понятие бюджетов и стандартов в процессе планирования затрат и контроля за выполнением плана; роль и значение финансового и оперативного плана (бюджета) для планирования, оценки, координации и установления управленческих связей. Влияние методов начисления амортизации и списания материальных ресурсов на себестоимость.	6	6	14	26

		Характеристика и типы бюджетов: фактический, статичный, гибкий. 6.2.Определение фактических отклонений показателей бюджетов на основе многоуровневого анализа затрат Многоуровневый анализ затрат: нулевой, первый и второй уровни отклонений фактических бюджетов от статичных и гибких; приведение затрат к различным объемам производства; расчет, анализ и детализация отклонений по прибыли; факторный анализ отклонений, вызванных изменениями объема продаж, цен и норм. 6.3.Организация контроля над исполнением плана затрат по бюджету проекта Понятие управленческого (внутреннего) контроля; три блока системы управленческого контроля: организационная структура осуществления управленческого контроля; мотивационные аспекты управленческого контроля; информационные потоки в системе управленческого контроля. Контроль над исполнением проекта; расчет отклонений от проекта; отчет о затратах и выполнении производственного графика. 6.4. Принятие решений на основе использования информации о затратах *6.4.1.* Принятие решений о целесообразности расширения номенклатуры производимой продукции Критерии выбора решений об объеме и структуре выпуска продукции; о необходимости собственного производства и закупкой товара на стороне; об определении нижней границы цены продукции. Критерии принятия решений об объеме и структуре выпуска продукции: удельная маржинальная прибыль; удельная маржинальная прибыль «на единицу узкого места», упущенная выгода. Критерии принятия решений между собственным производством и закупкой на стороне: переменная себестоимость плюс дополнительные постоянные и переменные затраты; релевантные для принятия решений издержки на единицу продукции плюс упущенная маржинальная прибыль от исключенных из программы продуктов (услуг); упущенная выгода. Критерии принятия решений о нижней границе цены; переменные затраты и плановая маржинальная прибыль; переменные затраты; дополнительные переменные и постоянные затраты единицы продукции; релевантные затраты с учетом упущенной выгоды; релевантные издержки с учетом упущенной выгоды. *6.4.2.* Принятие решений об изготовлении комплектующих и полуфабрикатов собственными силами или покупке у другого продавца Организационная структура предприятия и децентрализация системы управления; рыночная цена как основа трансфертных цен; трансфертное ценообразование на базе затрат; основное правило трансфертного ценообразования.				
Итого			**34**	**34**	**76**	**144**

5.2 Перечень лабораторных работ

Не предусмотрено учебным планом

6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины предусматривает выполнение курсового проекта в 7 семестре для очной формы обучения.

1. Примерная тематика курсового проекта: «Управление затратами в строительстве»:
2. Роль учета затрат в деятельности организации
3. Организационная структура управления предприятием и управленческий учет
4. Функции планирования и контроля затрат как основа управленческого учета
5. Понятие, терминология, основные виды и назначение классификации затрат
6. Принятие управленческих решений на основе CVP-анализа
7. CVP-анализ производственных организаций: основы, допущения, воздействие на прибыль
8. CVP-анализа в некоммерческих организациях и организациях сферы услуг
9. Позаказное калькулирование себестоимости в производстве
10. Калькулирование себестоимости по операциям: использование ABC
11. системы для управления затратами производственных предприятий
12. Калькулирование себестоимости по операциям: использование ABC системы для управления затратами в сфере услуг и торговле
13. Бюджетирование и учет затрат по центрам ответственности
14. Бюджетирование: построение основного (генерального) бюджет
15. Бюджетирование: построение статичного и гибкого бюджетов
16. Методы калькулирования производственной себестоимости: директ-костинг
17. Методы калькулирования производственной себестоимости: абзорпшен-костинг
18. Организационные структуры и децентрализация управления предприятиями
19. Трансфертное ценообразование: трансфертные цены, основанные на рыночной цене и на затратах
20. Использование информации об отклонении бюджетных затрат для принятия решений
21. Управленческие решения и релевантная информация
22. Ценообразование и управление затратами
23. Системы управления предприятием, трансфертные цены, мультинациональные объединения
24. Генеральный бюджет и учет затрат по центрам ответственности
25. Гибкие бюджеты, отклонения и менеджмент
26. Решения по выбору ассортимента при существующих мощностях
27. Управленческие решения и оценка результатов деятельности
28. Жизненный цикл продукта в бюджетировании и калькулировании
29. Распределение затрат и системы калькулирования
30. Распределение затрат вспомогательных цехов и непроизводственных подразделений

Задачи, решаемые при выполнении курсового проекта:

Составление классификации затрат предприятия по различным признакам.

На основе информации о фактических затратах за период классифицировать их в зависимости от отношения к себестоимости, объема продаж, функциональных сфер и др. признаков.

Составление матрицы затрат.

На основе исходных данных об организационной структуре предприятия, затратах за период, количестве номенклатуры выпускаемой продукции разработать матрицу затрат.

Проведение анализа соотношения прибыли, затрат и объема продаж. На основании исходных данных о затратах, цене продаж и др. показателей

определить точку безубыточности расчетным и графическим методом в натуральном и стоимостном измерении, при постоянном объеме продаж.

Составление калькуляции себестоимости по полноте учета затрат Рассчитать финансовый результат при методах калькулирования себестоимости по полноте учета затрат

Проведение многоуровневого анализа бюджетов предприятия.

На основе исходных данных о составляющих фактического и планового бюджетов провести много уровневый анализ затрат.

Курсовой проект включат в себя графическую часть и расчетно-пояснительную записку.

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

Компе-тенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Аттестован	Не аттестован
ПК-4	Знать этапы выполнения работ и производственных заданий, расходования ресурсов	Полное или частичное посещение лекционных и практических занятий.	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь контролировать этапы выполнения работ и производственных заданий, расходования ресурсов	Полное или частичное посещение лекционных и практических занятий.	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

		Выполнение курсового проекта		
	Владеть навыками поэтапного контроля выполнения работ и производственных заданий, расходования ресурсов	Полное или частичное посещение лекционных и практических занятий. Выполнение курсового проекта, тестирование	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-9	Знать методы обеспечения производственных подразделений предприятия материально-техническими ресурсами и организации их рационального использования	Полное или частичное посещение лекционных и практических занятий.	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь осуществлять деятельность по обеспечению производственных подразделений предприятия материально-техническими ресурсами и организации их рационального использования	Полное или частичное посещение лекционных и практических занятий. Выполнение курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть навыками осуществления деятельности по обеспечению производственных подразделений предприятия материально-техническими ресурсами и организации их рационального использования	Полное или частичное посещение лекционных и практических занятий. Выполнение курсового проекта, тестирование	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-10	Знать способы и методы оценки эффективности деятельности строительной организации	Полное или частичное посещение лекционных и практических занятий.	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь применять на практике способы и методы оценки эффективности деятельности строительной организации	Полное или частичное посещение лекционных и практических занятий. Выполнение курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть навыками применения на практике способов и методик	Полное или частичное посещение лекционных и	Выполнение работ в срок, предусмотренный	Невыполнение работ в срок, предусмотренный

	оценки эффективности деятельности строительной организации	практических занятий. Выполнение курсового проекта, тестирование	в рабочих программах	в рабочих программах

7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 6 семестре для очной формы обучения по четырехбалльной системе:

«отлично»;

«хорошо»;

«удовлетворительно»;

«неудовлетворительно».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неудовл.
ПК-4	Знать этапы выполнения работ и производственных заданий, расходования ресурсов	Тест	Выполнение теста на 90-100%	Выполнение теста на 80-90%	Выполнение теста на 70-80%	В тесте менее 70% правильных ответов
	Уметь контролировать этапы выполнения работ и производственных заданий, расходования ресурсов	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть навыками поэтапного контроля выполнения работ и производственных заданий, расходования ресурсов	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-9	Знать методы обеспечения производственных подразделений предприятия материально-техническими ресурсами и организации их рационального использования	Тест	Выполнение теста на 90-100%	Выполнение теста на 80-90%	Выполнение теста на 70-80%	В тесте менее 70% правильных ответов
	Уметь осуществлять деятельность по обеспечению производственных подразделений	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

	предприятия материально-техническими ресурсами и организации их рационального использования		верные ответы	верный ответ во всех задачах		
	Владеть навыками осуществления деятельности по обеспечению производственных подразделений предприятия материально-техническими ресурсами и организации их рационального использования	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-10	Знать способы и методы оценки эффективности деятельности строительной организации	Тест	Выполнение теста на 90-100%	Выполнение теста на 80-90%	Выполнение теста на 70-80%	В тесте менее 70% правильных ответов
	Уметь применять на практике способы и методы оценки эффективности деятельности строительной организации	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть навыками применения на практике способов и методик оценки эффективности деятельности строительной организации	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

7.2 Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

1. В качестве носителя затрат (объекта учета) выступает:

а) цех;

б) изделие (работы, услуги);

в) предприятие;

г) место возникновения затрат
2. Для принятия управленческих решений затраты классифицируются по следующим группам:
а) основные, накладные;
б) переменные, постоянные;
в) входящие, истекшие;
г) смененные, инкрементные;
д) прямые косвенные;
3. Пользователями экономической информации в управлении затратами являются:
а) акционеры, кредиторы б) налоговые органы
в) внебюджетные фонды
г) органы власти
д) руководители и специалисты (менеджеры) предприятия
4. Центры ответственности внутри предприятия можно подразделить по сегментам:
а) территориальный, продуктовый
б) отраслевой, функциональный
в) географический, организационный
г) географические, отраслевые, организационные
5.Организационная структура предприятия - это совокупность центров ответственности, которые включают в себя:
а) центр затрат, центр доходов
б) центр прибыли, центр инвестиций
в) центр затрат, центр доходов, центр инвестиций
г) центры затрат, доходов, прибыли, инвестиций
6. В основе расчетов точки безубыточности, анализа порогов рентабельности, конкурентоспособности, ассортимента выпускаемой продукции лежит группировка затрат на:
а)прямые и косвенные
б) основные и накладные
в) входящие и истекшие
г) переменные и постоянные
7. Сумма покрытия должна возмещать:
а) постоянные расходы
б) переменные расходы + прибыль
в) постоянные расходы + прибыль
8. Бюджет, который составляют не для конкретного уровня деловой активности, а для определенного его диапазона, называют:
а) гибкий
б) статический
в) операционный
г) финансовый
9. Процедура планирования показателей основного бюджета предприятия начинается с составления:

а) плана коммерческих затрат
б) бюджета продаж
в) плана производства
г) бюджета инвестиций
10. Доходы и затраты, скорректированные на фактический объем реализации, включают в бюджет:
а) гибкий
б) статический
в) операционный
г) финансовый
11. Анализ точки безубыточности необходим для:
а) контроля за деятельностью предприятия
б) определения критической производственной программы предприятия, оценки его состояния и выработки стратегии будущего развития
в) планирования доходов , прогнозирования расходов и накопления прибыли) управления предприятием
12. Изучение поведения затрат дает возможность при принятии решений определять уровень цены продажи:
а) да
б) нет
в) минимальной
г) да и еще прогнозировать желаемую прибыль

7.2.2 Примерный перечень заданий для решения стандартных задач

1.Определите, как изменяется ибщая сумма переменных производствпшт. вменении объема производства:
а) остается неизменной
б) изменяется прямо пропорционально объему производства;
в) снижается при росте объемов производства
г) увеличивается при снижении объемов производства

2. Определите, как изменяется величина переменных затрат на единицу продукциипри изменении объема производства:
а) изменяется прямо пропорционально объему
б) снижается при уменьшении объема выпуска
в) увеличивается при росте объемов производства
г) остается неизменной

3. Определите, как изменяется общая величина постоянных затрат при изменении объема производства:
а) снижается при сокращении объемов производства
б) не зависит от изменения объемов производства
в) увеличивается при росте объемов производства
г) изменяется при росте и снижении объемов производства

4. Определите, как изменяется величина постоянных затрат на единицу продукции при изменении объема производства:
а) снижается при сокращении объемов производства
б) не зависит от изменения объемов производства
в) увеличивается при росте объемов производства
г) изменяется при росте и снижении объемов производства
5. Определите, как производится списание расходов, учтенных на счете 26 «Общехозяйственные расходы» как условно-постоянные, в дебет счета 90 «Продажи» применяется организацией:
а) в порядке, регулируемом соответствующим нормативным документом
б) не предусмотрено в нормативных документах
в) данный вопрос решается организацией самостоятельно и предусматривается в учетной политике
г) чтобы сблизить бухгалтерский и налоговый учет

6. Занесите в таблицу группы затрат в зависимости от классификационного признака:
А) косвенные;
Б) постоянные;
В) общие;
Г) производственные;
Д) прямые;
Е) переменные;
Ж) коммерческие;
З) административные;
И) средние (удельные)

7. Определите точку безубыточности, если постоянные затраты 800 тыс. р., удельные переменные затраты 5 тыс. р./ед., цена продажи одного изделия 8 тыс. р.:
А) 266; Б) 61;
В) 500;
Г)1280

8. Определите, как изменится точка безубыточности, если при прочих равных условиях постоянные затраты возрвстут с 800 тыс. р. до 1000 тыс.р., удельные переменные затраты 5 тыс. р./ед., цена продажи одного изделия 8 тыс. р.:
А) увеличится на 67 единиц;
Б) уменьшится на 67 единиц;
В) останется без изменения;

9. Определить коэффициент распределения косвенных расходов между объектами учета затрат, если трудозатраты по первому изделию составляют

100 чел.-час, а по второму - 120 чел.-ч ас. Косвенные расходы составляют 500 тыс. р.:

А) 2,27; Б) 227;

В) 272; Г) 227

10. Корпорация изготавливает и реализует за год 8 тыс. единиц продукта А. Норма расхода основных материалов на единицу продукции 10 кг. Цепа основных материалов 25 руб. за кг. Возвратные отходы составляют 2 кг по цене 3 руб. за кг. Коэффициент транспортно-заготовительных расходов, связанных с приобретением основных материалов 1,11. Доля затрат на основные материалы в общей сумме материальных затрат составляет 80%. 75% материальных затрат и 65% прочих затрат относятся к переменной части.

Норма времени на изготовление изделия – 16 нормо-часов. Часовая тарифная ставка рабочих – 65 руб. Премия за выполнение плана составляет 30% сдельного заработка. Дополнительная заработная плата – 17% от основного заработка рабочих. Доля фонда оплаты труда основных рабочих в общем фонде оплаты труда составляет 72%. Страховые взносы – 30%.

Для производства изделий было приобретено 12 станков по цене 1000 тыс. руб. Коэффициент транспортно-заготовительных расходов, связанных с приобретением оборудования, 0,22. Коэффициент, учитывающий затраты на устройство фундамента для данного оборудования и монтаж, 0,24. Средняя норма амортизации по оборудованию 10%. Амортизация начисляется линейным методом. Доля амортизации оборудования в общей сумме амортизационных отчислений – 45%.

Прочие затраты на производство и реализацию продукции составляют 7% от общей суммы затрат на производство и реализацию продукции.

Определим годовые затраты на производство и реализацию изделий и изменение себестоимости единицы продукта А при увеличении объема производства на 15%

7.2.3 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

Не предусмотрено учебным планом

7.2.5 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

(вопросы к экзамену)

1. Понятие и предмет изучения управления затратами
2. Главная задача менеджеров по управлению затратами предприятия
3. Этапы процесса принятия рационального решения проблемы в процессе управления затратами
4. Процесс и функция, необходимые для завершения процедуры выбора рационального решения проблемы
5. Основная информационная система для анализа затрат предприятия
6. Назначение составления внутренних отчетов предприятия

7.Назначение составления внешних отчетов предприятия
8.Понятие и назначение управленческого учета для управления затратами
9.Понятие и назначение финансового учета для управления затратами
10.Понятие и назначение производственного учета для управления затратами
11.Функции управления затратами как системы
12.Особенности функций планирования и контроля в управлении затратами
13.Этапы управленческого контроля затрат
14.Элементы и условия контрольной системы управленческого учета
15.Основная функция руководителей различного ранга на предприятии
1.Понятие центров ответственности и связь с организационной структурой управления
2.Схема функционирования центров ответственности
3.Эффективные центры ответственности
4.Результативные центры ответственности
5.Типы центров ответственности как центры выполнения определенных функций
6.Матрица затрат, размерности матрицы затрат
7.Принципы выделения центров ответственности на предприятии
8.Основные этапы формирования центров затрат в организации
9.Основные и обслуживающие центры затрат
10.Понятие затрат, их качественная и стоимостная стороны
11.Трактовка терминов «затраты», «издержки» и «расходы»
12.Понятие обоснованных и документально подтвержденных расходов
13.Схема формирования финансового результата в соответствии с 25 главой НК РФСостав расходов, связанных с производством и реализацией, в соответствии с 25 главой НК РФ
15.Элементы расходов, связанных с производством и реализацией, в соответствии с 25 главой НК РФ
16.Классификация затрат в зависимости от изменения объема производства и продаж
17. Классификация затрат в зависимости от способов их включения в себестои-мость
18.Затраты по степени их усреднения
19.Допуски, принимаемые при классификации затрат на постоянные и переменные
20.Классификация затрат по функциональным сферам деятельности предприятий
21.Понятие и цель определения «точки безубыточности»
22.Назначение CVP-анализа
23.Методы определения «точки безубыточности»
24.Расчетный метод определения «точки безубыточности» в натуральных единицах измерения
25.Расчетный метод определения «точки безубыточности» в стоимостном измерении
26.Основные стратегии менеджера на основе CVP-анализа

27. Методы калькулирования затрат в зависимости от объекта (заказ, процесс, операция) их учета
28.Методы калькулирования затрат в зависимости от полноты их учета
29.Формирование валовой прибыли (маржи) и маржинального дохода при калькулировании затрат в зависимости от полноты их учета
30.Понятие и виды объектов формирования (учета) затрат на предприятии

7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

Экзамен проводится по тест-билетам, каждый из которых содержит 10 вопросов и задачу. Каждый правильный ответ на вопрос в тесте оценивается 1 баллом, задача оценивается в 10 баллов (5 баллов верное решение и 5 баллов за верный ответ). Максимальное количество набранных баллов – 20.

1. Оценка «Неудовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал менее 6 баллов.

2. Оценка «Удовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал от 6 до 10 баллов

3. Оценка «Хорошо» ставится в случае, если студент набрал от 11 до 15 баллов.

4. Оценка «Отлично» ставится, если студент набрал от 16 до 20 баллов.)

7.2.7 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Управление затратами как функция менеджеров	ПК-4, ПК-9, ПК-10	Тест, курсовой проект.
2	Внутрифирменные структуры как центры ответственности	ПК-4, ПК-9, ПК-10	Тест, курсовой проект.
3	Понятие затрат и их классификация	ПК-4, ПК-9, ПК-10	Тест, курсовой проект.
4	Анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж как инструмент управления затратами	ПК-4, ПК-9, ПК-10	Тест, курсовой проект.
5	Объекты учета затрат на производство и методы калькулирования себестоимости продукции	ПК-4, ПК-9, ПК-10	Тест, курсовой проект.
6	Методы оценки результатов деятельности предприятия на основе использования информации о затратах	ПК-4, ПК-9, ПК-10	Тест, курсовой проект.

7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Тестирование осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных тест-заданий на

бумажном носителе. Время тестирования 30 мин. Затем осуществляется проверка теста экзаменатором и выставляется оценка согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение стандартных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение прикладных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Защита курсовой работы, курсового проекта или отчета по всем видам практик осуществляется согласно требованиям, предъявляемым к работе, описанным в методических материалах. Примерное время защиты на одного студента составляет 20 мин.

8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для вузов / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07401-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/492111 (дата обращения: 01.02.2022).
2. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/492941
3. Бердичевская, В. О. Учет затрат на производство и реализацию продукции и калькулирование себестоимости продукции : учебное пособие для вузов / В. О. Бердичевская. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 159 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14462-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/496981
4. Чая, В. Т. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / В. Т. Чая, Н. И. Чупахина. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 332 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10739-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/489339
5. Экономика труда : учебник для среднего профессионального образования / М. В. Симонова [и др.] ; под общей редакцией М. В. Симоновой. —

Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 259 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-13411-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/497484

8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

- технологии Internet для поиска материала для выполнения индивидуальных работ и работ по заданию преподавателя;
- любая почтовая программа для реализации электронных консультаций с преподавателем в режиме off-line;
- Microsoft Word, Microsoft Excel, Internet Explorer, СтройКонсультант (http: //www.stroykonsultant.com.)для оформления письменных индивидуальных и творческих заданий преподавателя; оформления индивидуальных работ и рефератов;
- Microsoft Power Point для визуализации лекций и результатов выполнения студентами индивидуальных заданий.

Интернет-ресурсы

9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

1. Компьютерный класс, который позволяет реализовать неограниченные образовательные возможности с доступом в сеть Интернет на скорости 6 мегабит в секунду. С возможностью проводить групповые занятия с обучаемыми, а так же онлайн (оффлайн) тестирование.
2. Библиотечный электронный читальный зал с доступом к электронным ресурсам библиотек страны и мира. В количестве 3-х мест.
3. Персональный компьютер с предустановленным лицензионным программным обеспечением не ниже Windows XP, Office 2007, которое позволяет работать с видео-аудио материалами, создавать и демонстрировать презентации, с выходом в сеть Интернет

Ноутбук с предустановленным лицензионным программным обеспечением не ниже Windows XP, Office 2007, которое позволяет работать с видео-аудио материалами, создавать и демонстрировать презентации, с выходом в сеть Интернет

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине «Управление затратами предприятия (организации)» читаются лекции, проводятся практические занятия, выполняется курсовой проект.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета безубыточного объема реализации, финансового результата при формировании себестоимости разными методами, проведения многоуровневого анализа бюджетов и др. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.

Методика выполнения курсового проекта изложена в учебно-методическом пособии. Выполнять этапы курсового проекта должны своевременно и в установленные сроки.

Контроль усвоения материала дисциплины производится проверкой курсового проекта, защитой курсового проекта.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удается разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, выполнение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоения учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: - работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций; - выполнение домашних заданий и расчетов; - работа над темами для самостоятельного изучения; - участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад; - подготовка к промежуточной аттестации.
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной

	аттестации. Данные перед экзаменом, экзаменом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.