

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Воронежский государственный технический университет»

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета \_\_\_\_\_ Баркалов С.А.  
«29» июня 2018 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА  
дисциплины

«Бизнес-планирование в строительстве»

Направление подготовки 08.04.01 Строительство

Профиль

Квалификация выпускника магистр

Нормативный период обучения 2 года / 2 года и 4 м.

Форма обучения очная / заочная

Год начала подготовки 2018

Автор программы

 /Бекирова О.Н./

Заведующий кафедрой  
Управления строительством

 /Баркалов С.А./

Руководитель ОПОП

 /Бекирова О.Н./

Воронеж 2018

## **1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **1.1. Цели дисциплины**

Целью изучения дисциплины является ознакомление с теоретическими и методическими основами бизнес-планирования, формирование у студентов понимания роли бизнес-планирования в управлении современным предприятием и приобретение практических навыков разработки бизнес-планов.

### **1.2. Задачи освоения дисциплины**

- изучение теоретических основ планирования и основных направлений их практического применения при разработке бизнес-планов;
- закрепление у студентов представления о принципах бизнес-планирования и функциях бизнес-планов;
- ознакомление с ролью бизнес-планирования в системе управления современным предприятием;
- изучение особенностей различных типов и видов бизнес-планов;
- изучение организационных аспектов процесса бизнес-планирования и общих требований к бизнес-плану;
- овладение методами и инструментами анализа внешней и внутренней среды бизнеса при формировании бизнес-плана;
- освоение основных инструментов финансового моделирования деятельности предприятий и их информационного обеспечения;
- приобретение практических навыков разработки основных разделов бизнес-планов;
- выработка умений применять полученные знания в профессиональном решении характерных задач бизнес-планирования;
- формирование компетенций как конечного результата обучения.

## **2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП**

Дисциплина «Бизнес-планирование в строительстве» относится к дисциплинам вариативной части блока Б1.

## **3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Процесс изучения дисциплины «Бизнес-планирование в строительстве» направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-2 - Умение применять современные методы моделирования, планирования и прогнозирования при исследовании конкурентной среды и анализе производственно-хозяйственной деятельности предприятия, отдельных бизнес-единиц и структурных подразделений

ПК-6 - Умение выполнять анализ рыночных и специфических рисков, возникающих при принятии управленческих решений (в том числе об инвестировании и финансировании) и разрабатывать набор компенсирующих мероприятий

ПК-8 - Способность осуществлять представительство и защиту

интересов строительной организации

ПК-10 - Умение применять основы ценообразования и сметного нормирования для решения задач профессиональной деятельности в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства

<b>Компетенция</b>	<b>Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции</b>
ПК-2	знать: цели, задачи и принципы бизнес-планирования, его виды, систему инвестиционных бизнес-проектов и их классификацию, методику разработки бизнес-плана, процесс бизнес-планирования и последовательность разработки бизнес-плана, структуру бизнес-плана, классификацию предпринимательских рисков, методы оценки и снижения рисков, методику оценки экономической эффективности бизнес-планов
	уметь: определять цели и задачи бизнес-планирования, применять методы разработки бизнес-плана, рассчитывать основные рассматриваемые в разделах бизнес-плана показатели, рассчитывать степень риска, рассчитывать показатели экономической эффективности бизнес-плана
	владеть: навыками определения последовательности разработки разделов бизнес-плана, навыками практической разработки бизнес-планов, навыками анализа предпринимательских рисков, навыками оценки экономической эффективности бизнес-плана
ПК-6	знать: методы планирования деятельности организации и обоснования управленческих решений, методы анализа рыночных и специфических рисков, возникающих при принятии управленческих решений, виды компенсирующих риски мероприятий
	уметь: разрабатывать план деятельности организации и обосновывать управленческие решения, анализировать рыночные и специфические риски при принятии управленческих решений, разрабатывать набор компенсирующих мероприятий
	владеть: практическими навыками постановки целей, задач и организации производства, навыками

	моделирования и самостоятельного принятия эффективных управленческих решений, навыками анализа рыночных и специфических рисков, навыками внедрения компенсирующих риски мероприятий
ПК-8	знать: теоретические основы и положения документального оформления решений в управлении деятельностью, теоретические основы и положения внедрения технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений
	уметь: разрабатывать мероприятия по внедрению технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений и разрабатывать мероприятия по их документальному оформлению,
	владеть: навыками обоснования и документирования внедрения технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений, навыками оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений
ПК-10	знать: основы ценообразования и сметного нормирования
	уметь: применять основы ценообразования и сметного нормирования для решения задач профессиональной деятельности в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства
	владеть: навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Бизнес-планирование в строительстве» составляет 4 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий  
**очная форма обучения**

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		2
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	48	48
В том числе:		

Лекции	16	16
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	16	16
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>96</b>	<b>96</b>
<b>Курсовая работа</b>	+	+
Виды промежуточной аттестации - зачет	+	+
Общая трудоемкость: академические часы	144	144
зач.ед.	4	4

### заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		2
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	24	24
В том числе:		
Лекции	8	8
Практические занятия (ПЗ)	8	8
Лабораторные работы (ЛР)	8	8
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>116</b>	<b>116</b>
<b>Курсовая работа</b>	+	+
Часы на контроль	4	4
Виды промежуточной аттестации - зачет	+	+
Общая трудоемкость: академические часы	144	144
зач.ед.	4	4

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

#### очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	Лаб. зан.	СРС	Всего, час
1	Основы бизнес-планирования	Определение бизнеса и бизнес-планов, цели и задачи бизнес-планов, отражение внешней и внутренней среды в бизнес-плане, типология и классификация бизнес-планов, структура и основные разделы бизнес-планов	4	2	4	16	26
2	Разработка бизнес-плана	Порядок разработки бизнес-плана, определение сметы, определение стоимости, типичные ошибки в бизнес-планировании	4	2	4	16	26
3	Анализ рынка	Общие понятия и классификация рынков, сегментация рынка, стратегия продвижения товара, глобальные стратегии развития, стратегия и тактика конкурентной борьбы, рынок сбыта, рынок товаров и услуг	2	2	2	16	22
4	Финансовая политика	Сущность и функции финансов,	2	2	2	16	22

	предприятия	финансы хозяйствующего субъекта, финансовый план					
5	Маркетинговая программа бизнес-плана и исследования рынка	Основы маркетинга, маркетинговые исследования Назначение и технология разработки раздела, обоснование ценовой политики в бизнес-плане, проблемы ценообразования, ценовая дискриминация	2	4	2	16	24
6	Оценка инвестиционного проекта и рисков, страхование	Общие положения, общие требования к показателям эффективности инвестиционных проектов, коммерческая, бюджетная и экономическая эффективность, источники инвестиций Общие понятия и классификации, методика выявления простых рисков в строительстве, анализ рисков и повышение устойчивости бизнес-плана, страхование	2	4	2	16	24
<b>Итого</b>			<b>16</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>96</b>	<b>144</b>

### заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	Лаб. зан.	СРС	Всего, час
1	Основы бизнес-планирования	Определение бизнеса и бизнес-планов, цели и задачи бизнес-планов, отражение внешней и внутренней среды в бизнес-плане, типология и классификация бизнес-планов, структура и основные разделы бизнес-планов	2	-	2	18	22
2	Разработка бизнес-плана	Порядок разработки бизнес-плана, определение сметы, определение стоимости, типичные ошибки в бизнес-планировании	2	-	2	18	22
3	Анализ рынка	Общие понятия и классификация рынков, сегментация рынка, стратегия продвижения товара, глобальные стратегии развития, стратегия и тактика конкурентной борьбы, рынок сбыта, рынок товаров и услуг	2	2	2	20	26
4	Финансовая политика предприятия	Сущность и функции финансов, финансы хозяйствующего субъекта, финансовый план	2	2	2	20	26
5	Маркетинговая программа бизнес-плана и исследования рынка	Основы маркетинга, маркетинговые исследования Назначение и технология разработки раздела, обоснование ценовой политики в бизнес-плане, проблемы ценообразования, ценовая дискриминация	-	2	-	20	22
6	Оценка инвестиционного проекта и рисков, страхование	Общие положения, общие требования к показателям эффективности инвестиционных проектов, коммерческая, бюджетная и экономическая эффективность, источники инвестиций Общие понятия и классификации, методика выявления простых рисков в строительстве, анализ рисков и повышение устойчивости бизнес-плана, страхование	-	2	-	20	22
<b>Итого</b>			<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>116</b>	<b>140</b>

## **5.2 Перечень лабораторных работ**

Лабораторная работа №1. Составление сметы проекта

Лабораторная работа №2. Расчёт показателей эффективности проекта

Лабораторная работа №3. Определение рисков проекта

Лабораторная работа №4. Расчёт точки безубыточности проекта

## **6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ**

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины предусматривает выполнение курсовой работы в 2 семестре для очной формы обучения, в 2 семестре для заочной формы обучения.

Возможные темы курсовой работы:

1. Анализ бизнес среды фирмы при бизнес-планировании.
2. Совершенствование внутрифирменного планирования предприятия.
3. Организация планирования деятельности фирмы.
4. Сущность планирования в рыночных условиях.
5. Методологические основы планирования.
6. Долгосрочное, стратегическое планирование в организации.
7. Разработка и формирование стратегии фирмы.
8. Планирование ресурсного обеспечения фирмы.
9. Финансовое планирование в бизнес-плане.
10. Разработка бизнес-плана диверсификации деятельности фирмы.
11. Бизнес-план и его роль в повышении эффективности деятельности организации.
12. Бизнес-план как основа предпринимательской деятельности.
13. Бизнес-планирование как фактор конкурентоспособности товара или услуги.
14. Маркетинг в бизнес-планировании.
15. Зарубежный опыт бизнес-планирования.
16. Совершенствование планирования развития предпринимательской деятельности.
17. Информационные технологии в бизнес-планировании.
18. Использование бенчмаркинга в бизнес-планировании.

Задачи, решаемые при выполнении курсовой работы:

- ознакомление с теоретическими основами вопроса, взятого для рассмотрения в курсовой работе;
- применение полученных в течение семестра знаний при разработке бизнес-плана в практической части курсовой работы;
- приобретение студентами соответствующих компетенций.

Курсовая работа включает в себя графическую часть и расчетно-пояснительную записку.

## 7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

### 7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

#### 7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Аттестован	Не аттестован
ПК-2	знать: цели, задачи и принципы бизнес-планирования, его виды, систему инвестиционных бизнес-проектов и их классификацию, методику разработки бизнес-плана, процесс бизнес-планирования и последовательность разработки бизнес-плана, структуру бизнес-плана, классификацию предпринимательских рисков, методы оценки и снижения рисков, методику оценки экономической эффективности бизнес-планов	Тест, контрольная работа, защита реферата, требования к курсовому проекту	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь: определять цели и задачи бизнес-планирования, применять методы разработки бизнес-плана, рассчитывать основные рассматриваемые в разделах бизнес-плана показатели, рассчитывать степень риска, рассчитывать показатели экономической эффективности бизнес-плана	Тест, контрольная работа, защита реферата, требования к курсовому проекту	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть: навыками определения последовательности разработки разделов бизнес-плана, навыками практической разработки бизнес-планов, навыками анализа предпринимательских рисков, навыками оценки экономической эффективности бизнес-плана	Тест, контрольная работа, защита реферата, требования к курсовому проекту	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-6	знать: методы планирования деятельности организации и обоснования управленческих решений, методы анализа рыночных и специфических рисков, возникающих при принятии управленческих решений, виды компенсирующих риски мероприятий	Тест, контрольная работа, защита реферата, требования к курсовому проекту	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь: разрабатывать план	Тест, контрольная	Выполнение работ	Невыполнение

	деятельности организации и обосновывать управленческие решения, анализировать рыночные и специфические риски при принятии управленческих решений, разрабатывать набор компенсирующих мероприятий	работа, защита реферата, требования к курсовому проекту	в срок, предусмотренный в рабочих программах	работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть: практическими навыками постановки целей, задач и организации производства, навыками моделирования и самостоятельного принятия эффективных управленческих решений, навыками анализа рыночных и специфических рисков, навыками внедрения компенсирующих риски мероприятий	Тест, контрольная работа, защита реферата, требования к курсовому проекту	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-8	знать: теоретические основы и положения документального оформления решений в управлении деятельность, теоретические основы и положения внедрения технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Тест, контрольная работа, защита реферата, требования к курсовому проекту	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь: разрабатывать мероприятия по внедрению технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений и разрабатывать мероприятия по их документальному оформлению,	Тест, контрольная работа, защита реферата, требования к курсовому проекту	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть: навыками обоснования и документирования внедрения технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений, навыками оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений	Тест, контрольная работа, защита реферата, требования к курсовому проекту	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-10	знать: основы ценообразования и сметного нормирования	Тест, контрольная работа, защита реферата, требования к курсовому проекту	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь: применять основы ценообразования и сметного нормирования для решения задач профессиональной деятельности в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства	Тест, контрольная работа, защита реферата, требования к курсовому проекту	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть: навыками количественного и качественного анализа	Тест, контрольная работа, защита	Выполнение работ в срок, предусмотренный в	Невыполнение работ в срок, предусмотренный

	информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	реферата, требования к курсовому проекту	рабочих программах	в рабочих программах
--	---	--	--------------------	----------------------

### 7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 2 семестре для очной формы обучения, 2 семестре для заочной формы обучения по двухбалльной системе:

«зачтено»

«не зачтено»

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Зачтено	Не зачтено
ПК-2	знать: цели, задачи и принципы бизнес-планирования, его виды, систему инвестиционных бизнес-проектов и их классификацию, методику разработки бизнес-плана, процесс бизнес-планирования и последовательность разработки бизнес-плана, структуру бизнес-плана, классификацию предпринимательских рисков, методы оценки и снижения рисков, методику оценки экономической эффективности бизнес-планов	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	уметь: определять цели и задачи бизнес-планирования, применять методы разработки бизнес-плана, рассчитывать основные рассматриваемые в разделах бизнес-плана показатели, рассчитывать степень риска, рассчитывать показатели экономической эффективности бизнес-плана	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть: навыками определения последовательности разработки разделов бизнес-плана, навыками практической разработки бизнес-планов, навыками анализа предпринимательских рисков, навыками оценки экономической эффективности бизнес-плана	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-6	знать: методы планирования деятельности организации и обоснования управленческих решений, методы анализа рыночных и специфических рисков, возникающих при принятии управленческих решений, виды	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%

	компенсирующих риски мероприятий			
	уметь: разрабатывать план деятельности организации и обосновывать управленческие решения, анализировать рыночные и специфические риски при принятии управленческих решений, разрабатывать набор компенсирующих мероприятий	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть: практическими навыками постановки целей, задач и организации производства, навыками моделирования и самостоятельного принятия эффективных управленческих решений, навыками анализа рыночных и специфических рисков, навыками внедрения компенсирующих риски мероприятий	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-8	знать: теоретические основы и положения документального оформления решений в управлении деятельностью, теоретические основы и положения внедрения технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	уметь: разрабатывать мероприятия по внедрению технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений и разрабатывать мероприятия по их документальному оформлению,	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть: навыками обоснования и документирования внедрения технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений, навыками оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-10	знать: основы ценообразования и сметного нормирования	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	уметь: применять основы ценообразования и сметного нормирования для решения задач профессиональной деятельности в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть: навыками количественного и качественного анализа	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в	Задачи не решены

	информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления		большинстве задач	
--	---	--	-------------------	--

## **7.2 Примерный перечень оценочных средств (типичные контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)**

### **7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию**

1. Анализ соотношения между совокупным доходом и совокупными издержками с целью определения прибыльности при различных уровнях производства – это:

- а) анализ безубыточности
- б) анализ возможностей производства и сбыта
- в) анализ деятельности предприятия.
- г) анализ среды

2. Анализ финансовой устойчивости ориентирован на :

- а) оценку надежности предприятия с точки зрения его платежеспособности
- б) оценку конкурентоспособности предприятия
- в) создание и использование инструментария, позволяющего найти лучшее сочетание цены продукта, объема его выпуска и реально планируемых продаж
- г) характеристику платежеспособности предприятия

3. Анализ финансовой устойчивости ориентирован на:

- а) выработку политики увеличения и рационального распределения прибыли
- б) определение политики предприятия в расширении производства.
- в) оценку надежности предприятия с точки зрения его платежеспособности
- г) формирование политики в области ценных бумаг

4. Бизнес-план имеет следующие два направления:

- а) внутреннее и внешнее
- б) долгосрочное и краткосрочное
- в) стратегическое и тактическое.
- г) техническое и экономическое

5. В чем состоит основная цель разработки инвестиционного проекта

- а) выбор оптимального варианта технического перевооружения предприятия
- б) обоснование технической возможности и целесообразности создания объекта предпринимательской деятельности
- в) получение прибыли при вложении капитала в объект предпринимательской деятельности
- г) проведение финансового оздоровления

6. Какое из представленных определений инвестиционного проекта

является верным:

- а) план вложения капитала в объекты предпринимательской деятельности с целью получения прибыли
- б) проектно-техническая документация по объему предпринимательской деятельности
- в) процесс, процедура, связанная с составлением плана маркетинга, с выбором стратегий маркетинга, нацеленных на рост объема продаж товара и максимизацию прибыли фирмы
- г) система технико-технологических, организационных, расчетно-финансовых и правовых материалов

7. Какой из нижеперечисленных показателей может наиболее полно выразить уровень технико-технологических, организационных, маркетинговых и других решений, принятых в проекте:

- а) производительность труда
- б) рентабельность
- в) себестоимость
- г) чистый дисконтированный доход.

8. Коэффициент ликвидности показывает:

- а) активность использования собственного капитала.
- б) доходность фирмы
- в) платежеспособность фирмы
- г) эффективность использования долга

9. Особенностью экономических проектов является:

- а) главные цели предварительно намечаются, но требуют корректировки по мере прогресса проекта
- б) нет верного варианта.
- в) цели заранее определены, но результаты количественно и качественно трудно определить
- г) цели только намечаются и должны корректироваться по мере достижения промежуточных результатов

10. Поток реальных денег представляет собой:

- а) разность между притоком и оттоком денежных средств от инвестиционной и операционной деятельности на каждом шаге расчета;
- б) разность между притоком и оттоком денежных средств от инвестиционной, производственной и финансовой деятельности на каждом шаге расчета
- в) чистый дисконтированный доход
- г) чистый поток реальных денег на стадии ликвидации объекта

11. Предпосылки, увеличивающие вероятность и реальность наступления рискованных событий – это...

- а) количественный анализ риска
- б) охват риска
- в) степень риска
- г) факторы риска

### 7.2.2 Примерный перечень заданий для решения стандартных задач

1. Определить NPV проекта, если известно, что предприятие инвестировало на строительство объекта 200 млн руб. Ежегодные планируемые поступления от эксплуатации объекта составят по годам соответственно: 40, 70, 100, 130 млн руб. Норма доходности 12%.

- а) 0
- б) 140
- в) 245,3
- г) 45,3

2. Определить индекс доходности проекта, если известно, что предприятие инвестировало на строительство объекта 200 млн руб. Ежегодные планируемые поступления от эксплуатации объекта составят по годам соответственно: 40, 70, 100, 130 млн руб. Норма доходности 12%.

- а) 0,82
- б) 1,12
- в) 1,23
- г) 1,70

3. Компания рассматривает перспективы выведения нового товара на рынок. По оценкам экспертов постоянные издержки составят 2,4 млн. руб. в год. При продажной цене 20 рублей за одно изделие точка безубыточности будет достигнута при годовом объеме продаж в 400 000 штук. Чему равны переменные издержки на одно изделие для объема продаж, соответствующего точке безубыточности?

- а) 2 руб.
- б) 14 руб.
- в) 16 руб.
- г) 8 руб.
- д) 100 руб.

4. Титульный лист бизнес - плана содержит информацию о:

- а) Инициаторе проекта.
- б) Характеристике производимого товара (услуги).
- в) Сроках реализации проекта.
- г) Анализе конкурентных преимуществ товара (услуги).

5. Точка безубыточности показывает, при каком объеме производства и реализации продукции выручка от реализации:

- а) Равна затратам на производство.
- б) Превышает затраты на производство.
- в) Менее затрат на производство.

6. Определите, к какой части бизнес – плана относится обоснование объемов и каналов возможных продаж товара (услуг)?

- а) Производственный план.
- б) План маркетинга.
- в) Организационный план.
- г) Финансовый план.

7. Что представляет собой бизнес – план?

а) Документ, отражающий все аспекты деятельности будущего коммерческого предприятия (проекта) на определенный период, устанавливающий показатели для достижения поставленных целей и обеспечивающий контроль за их выполнением.

б) Описание проекта (бизнес - идеи) с расчетом финансовых показателей на определенный календарный период.

в) Обоснование последовательности и финансовой целесообразности выполнения тех или действий по достижению намеченных показателей.

8. Отражает поступление денежных средств от выпуска акций, в виде долгосрочных и краткосрочных кредитов, вкладов владельцев предприятия, а также платежи в виде выплаты дивидендов, процентов по кредитам, финансовые вложения свободных денежных средств:

- а) Операционный денежный поток;
- б) Финансовый денежный поток;
- в) Хозяйственный денежный поток;
- г) Инвестиционный денежный поток;
- д) Нет правильного ответа.

9. Какая из форм потерь от рисков наиболее опасна для предпринимательской деятельности?

- а) Дополнительные затраты.
- б) Упущенная выгода.
- в) Прямой единовременный ущерб.

10. Основой финансовой части бизнес – плана является:

- а) Баланс движения денежных средств.
- б) Дебиторская задолженность.
- в) Отчет о финансовых результатах.

### **7.2.3 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач**

Не предусмотрено учебным планом

### **7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету**

1. Планирование, понятие, роль и значение в рыночной экономике.

Функции планирования.

2. Бизнес как объект планирования.

3. Методология и организация планирования бизнеса.

2. Система планов на предприятии.

3. Стратегический план бизнеса.

4. Текущие и оперативные планы.

5. Определение целей и задач предприятия, отражаемых в бизнес-плане.

6. Внешняя и внутренняя среда бизнеса.

7. Бизнес-план предприятия и его разделы. Основное содержание бизнес-плана.

8. Особенности составления и обоснования бизнес-плана различных видов предпринимательства.

9. Сводный раздел бизнес-плана. Резюме.

10. Сущность, основные черты планируемого товара, конкурентоспособность.

11. План производства продукции. Его обоснование и включение в бизнес-план предприятия.
12. Состав и структура основных производственных и оборотных фондов предприятия (бизнес-плана)
13. Расчет потребности в сырье и материалах.
14. Производственная программа предприятия и ее обоснование производственной мощностью.
15. Показатели эффективности использования ресурсов.
16. Обоснование и балансовая увязка разделов плана между собой.
17. Определение цены продукции. Порядок ее применения в планировании бизнеса.
18. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции и планирование себестоимости.
19. Рынок сбыта продукции. Сегментация и емкость рынка.
20. Учет фактора конкуренции на рынке при планировании бизнеса.
21. Стратегия и план маркетинга. Их применение в бизнес-плане.
22. Система целей бизнеса, структуризация целей.
23. Организационный план предприятия. Структура управления бизнесом.
24. Расчет численности: основной персонал, вспомогательный, ИТР, служащие.
25. Производительность и интенсивность труда, показатели измерения.
26. Фонд оплаты труда и отчисления на заработную плату.
27. Риск и страхование. Группы риска и их учет в бизнес-планировании.
28. Показатели риска. Определение возможной величины потерь и их учет при составлении планов.
29. Финансовый план бизнеса: сущность и содержание.
30. Финансовый анализ: расчет основных показателей.
31. Реализация продукции. Определение плана продаж.
32. Потоки денежных средств предприятия и их баланс.
33. Приток поступления денежных средств. Определение их величины, учет в бизнес-плане.
34. Отток денежных средств. Определение его величины, учет в бизнес-плане.
35. Определение величины валовой, чистой прибыли и ее учет в бизнес-плане.
36. Баланс активов и пассивов предприятия, его роль в бизнес-планировании.
37. Безубыточность. График достижения безубыточности.
38. Стратегия финансирования предприятия. Ее цели, сущность и содержание.
39. Инвестиции: понятие, виды, источники.
40. Показатели эффективности привлечения инвестиций.
41. Инвестиции, оценка их величины для реализации бизнес-плана.
42. Определение величины собственных и заемных средств,

необходимых для реализации бизнес-плана.

### **7.2.5. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации**

*(Например: Экзамен проводится по тест-билетам, каждый из которых содержит 10 вопросов и задачу. Каждый правильный ответ на вопрос в тесте оценивается 1 баллом, задача оценивается в 10 баллов (5 баллов верное решение и 5 баллов за верный ответ). Максимальное количество набранных баллов – 20.*

*1. Оценка «Неудовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал менее 6 баллов.*

*2. Оценка «Удовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал от 6 до 10 баллов*

*3. Оценка «Хорошо» ставится в случае, если студент набрал от 11 до 15 баллов.*

*4. Оценка «Отлично» ставится, если студент набрал от 16 до 20 баллов.)*

### **7.2.7 Паспорт оценочных материалов**

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Основы бизнес-планирования	ПК-2, ПК-6, ПК-8, ПК-10	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
2	Разработка бизнес-плана	ПК-2, ПК-6, ПК-8, ПК-10	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
3	Анализ рынка	ПК-2, ПК-6, ПК-8, ПК-10	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
4	Финансовая политика предприятия	ПК-2, ПК-6, ПК-8, ПК-10	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
5	Маркетинговая программа бизнес-плана и исследования рынка	ПК-2, ПК-6, ПК-8, ПК-10	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
6	Оценка инвестиционного проекта и рисков, страхование	ПК-2, ПК-6, ПК-8, ПК-10	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата,

			требования к курсовому проекту....
--	--	--	------------------------------------

### **7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности**

Тестирование осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных тест-заданий на бумажном носителе. Время тестирования 30 мин. Затем осуществляется проверка теста экзаменатором и выставляется оценка согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение стандартных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение прикладных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Защита курсовой работы, курсового проекта или отчета по всем видам практик осуществляется согласно требованиям, предъявляемым к работе, описанным в методических материалах. Примерное время защиты на одного студента составляет 20 мин.

## **8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ)**

### **8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

1. Бизнес-планирование. Баркалов С.А., Бекирова О.Н. Воронеж . Учебное пособие 2015г. – 118с.

2. Управление проектами: путь к успеху. С.А. Баркалов, Е.В. Баутина, И.В. Буркова, О.Н. Бекирова, Т.В.Насонова. Воронеж. ООО "Издательство РИТМ", 2017 г. – 416 с.

3. Азбука управления проектами. Аверина Т.А., Баркалов С.А., Баутина Е.В., Бурков В.Н., Бекирова О.Н., Строганова Я.С. Старый Оскол. ООО «Тонкие наукоемкие технологии» , 2018г. – 328с.

4. Управление проектами в строительстве. Лабораторный практикум. С.А.Баркалов, В.Ф.Бабкин; Воронеж. гос. арх.-строит. университет. Воронеж., 2000. 303 с.

5. Модели и методы управления строительными проектам. Баркалов С.А., Бурков В.Н., Курочка П.Н., Михин П.В., М., ООО «Улановпресс», 2007. – 440 с.

### **8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов**

**информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:**

1. Федеральный портал «Российское образование» // <http://www.edu.ru>;
2. <http://www.recep.org> - Российско-Европейский Центр Экономической Политики
3. <http://www.spiderproject.ru/> Сайт компании “Спайдер Проджект Технологии” (Россия). Консалтинговая фирма по Управлению проектами.
4. <http://www.micex.com> - Проект ИНВАС. Консультационные услуги по инвестициям на фондовых рынках (Capital Markets Investment Advisory Services project);
5. <http://www.pro-invest.com/> Сайт компании “Про-Инвест Консалтинг” (Россия). Производитель ПО для Управления проектами.

## **9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА**

Аудитория оснащена стандартным оборудованием для проведения интерактивных лекций: видеопроектором, настенным экраном, компьютером. Имеется доступ в сеть Интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

## **10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

По дисциплине «Бизнес-планирование в строительстве» читаются лекции, проводятся практические занятия и лабораторные работы, выполняется курсовая работа.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.

Лабораторные работы выполняются на лабораторном оборудовании в соответствии с методиками, приведенными в указаниях к выполнению работ.

Методика выполнения курсовой работы изложена в учебно-методическом пособии. Выполнять этапы курсовой работы должны своевременно и в установленные сроки.

Контроль усвоения материала дисциплины производится проверкой курсовой работы, защитой курсовой работы.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с

	<p>помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.</p>
<p>Практическое занятие</p>	<p>Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, выполнение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму.</p>
<p>Лабораторная работа</p>	<p>Лабораторные работы позволяют научиться применять теоретические знания, полученные на лекции при решении конкретных задач. Чтобы наиболее рационально и полно использовать все возможности лабораторных для подготовки к ним необходимо: следует разобрать лекцию по соответствующей теме, ознакомиться с соответствующим разделом учебника, проработать дополнительную литературу и источники, решить задачи и выполнить другие письменные задания.</p>
<p>Самостоятельная работа</p>	<p>Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоению учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций;</li> <li>- выполнение домашних заданий и расчетов;</li> <li>- работа над темами для самостоятельного изучения;</li> <li>- участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад;</li> <li>- подготовка к промежуточной аттестации.</li> </ul>
<p>Подготовка к промежуточной аттестации</p>	<p>Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед зачетом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.</p>