



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет» Ка-
федра экономики и управления на предприятии машиностроения**

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

**по выполнению выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы)
для студентов всех форм обучения направления 38.03.02 «Менеджмент»
профиль «Логистика и управление цепями поставок»**



Воронеж 2018

Методические указания по выполнению выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы) для студентов всех форм обучения направления 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Логистика и управление цепями поставок» / Составитель Т.В. Щеголева – Воронеж: ФГБОУ ВО «ВГТУ». 2018. 79 с.

Методические указания по выполнению выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы) разработаны на основе требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования к уровню подготовки выпускника по направлению 38.03.02 «Менеджмент».

Рассматриваются вопросы организации по выполнению выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы), выбора темы, определяется содержание преддипломной практики, формулируются требования к содержанию и оформлению выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы), даются рекомендации по сбору и обработке информации, приводятся методические указания по выполнению выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы) и порядок подготовки к её защите.

Рецензент:

В.А. Хвостикова – канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и управления на предприятии машиностроения

Печатается в соответствии с решением заседания кафедры экономики и управления на предприятии машиностроения от «___» _____ 2018 года, протокол №___.

© ФГБОУ ВО «ВГТУ»,
2018 год

ВВЕДЕНИЕ

Выполнение выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы) – далее ВКР – является завершающим этапом подготовки бакалавра в высшем учебном заведении, а ВКР – его аттестационной работой. Бакалавр направления 38.03.02 «Менеджмент» по профилю «Логистика и управление цепями поставок» должен быть готов к следующим видам деятельности, которые выделяются в соответствии с его назначением и местом в логистической системе: организационно-управленческая; информационно-аналитическая; предпринимательская. Основным видом профессиональной деятельности для бакалавров данного профиля является организационно-управленческий вид деятельности - программа прикладного бакалавриата.

В ходе выполнения ВКР выпускник (дипломник) должен проявить способности самостоятельно решать сложные задачи и умение обосновать и защищать проектные решения перед Государственной аттестационной комиссией (ГАК). Успешная защита ВКР по направлению является основанием для присвоения студенту квалификации бакалавр.

Целями данных методических указаний являются:

1. Оказать методическую и организационную помощь студентам и руководителям ВКР в решении вопросов, связанных с заключительным этапом обучения студентов в вузе.

2. Выработать единые требования для руководителей, студентов и членов ГАК при разработке и оценке дипломных работ.

Задачи методических указаний:

1. Рассмотреть вопросы организации, выполнения, подготовки к защите и защиты ВКР.

2. Сформулировать требования по тематике, к содержанию и оформлению ВКР.

3. Дать рекомендации по сбору информации, необходимой для успешного выполнения ВКР.

4. Разработать методические указания по выполнению разделов основной части ВКР.

В методических указаниях по дипломной работе даются основные рекомендации по выполнению ВКР применительно к квалификации бакалавр по направлению 38.03.02 «Менеджмент» (профиль «Логистика и управление цепями поставок»).

Разработаны методические указания на основе требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» [1]. При подготовке методических указаний были использованы также другие источники, посвященные вопросам выполнения ВКР и дипломного проектирования [2-6].

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1 Цель и задачи выполнения ВКР

Целью выполнения ВКР является дальнейшее углубление теоретических знаний и практических навыков по направлению 38.03.02 Менеджмент

Задачи выполнения ВКР:

1. Развитие у студента навыков самостоятельной работы с учетной, статистической, плановой и отчетной документацией, методическими материалами, нормативно-справочной литературой.

2. Овладение будущим бакалавром методикой анализа, обобщения и логического представления результатов решения технических, экономических, управленческих и социальных задач конкретного предприятия, организации, учреждения, органа муниципального или государственного управления, занимающихся деятельностью в области логистики и управления цепями поставок.

ВКР по направлению 38.03.02 «Менеджмент» (профиль «Логистика и управление цепями поставок») должна содержать характеристику, анализ и комплексное решение вопросов логистики, организации, планирования и управления потоковыми процессами на конкретных предприятиях, иных объектов логистики. ВКР может включать элементы научного исследования.

Умение отобрать необходимые сведения, сопоставить их, проанализировать, сделать на этой основе обобщения, выводы, сформулировать и разработать экономически и социально обоснованные предложения по повышению эффективности управления экономикой, производством и социальным развитием является одним из важных показателей профессиональной подготовки будущего бакалавра по профилю «Логистика и управление цепями поставок».

В ВКР студент должен показать навыки:

- практического анализа проблем логистической деятельности и УЦП организаций (отраслей, регионов);
- обоснования выбора методических подходов к решению выявленных проблем;
- моделирования логистических систем и цепей поставок;
- расчета параметров логистических систем и цепей поставок;
- оценки эффективности решений;
- разработки и оптимизации логистических решений в цепях поставок.

Дипломная работа выполняется на основе изучения законов, постановлений правительства, нормативных и методических материалов, специальной отечественной и зарубежной литературы, плановых и отчетных данных предприятий, статистических исследований на предприятии (организации). Специальная литература используется для обоснования и конкретизации разрабатываемых вопросов.

Обязательным является применение практических материалов деятельности предприятий, объединений и других организаций. Первичный материал предприятий должен быть систематизирован, обработан с помощью электронно-вычислительной техники, обобщен в виде таблиц, графиков, диаграмм, схем.

Цифры и факты должны правильно и объективно отражать фактическое состояние изучаемой проблемы.

1.2 Выбор темы ВКР и организация выполнения бакалаврской работы

Тематика бакалаврских работ разрабатывается выпускающей кафедрой. Она должна отвечать профилю студентов по будущей специальности, быть актуальной, соответствовать состоянию и перспективам развития науки и техники и решать конкретные задачи, стоящие перед предприятиями и организациями.

В качестве тем ВКР выбираются проблемы, существующие в реальной деятельности предприятий и организаций, на которые студенты направляются для прохождения преддипломной практики или работают (заочное обучение). Тематика доводится до сведения студентов в 7 семестре. Им предоставляется право выбора темы ВКР или они могут предложить свою тему с обоснованием целесообразности ее исследований. Тема ВКР обычно отражает продолжение исследований, проводимых в процессе написания курсовых и научных работ. Такие темы называются типовыми.

Поскольку ВКР выполняется в форме дипломной работы, ее тема может начинаться со слова «Разработка рекомендаций» или «Разработка стратегии». Например: «Разработка рекомендаций по организации отдела логистики на предприятии торговли», «Разработка рекомендаций по совершенствованию системы управления запасами на промышленном предприятии», «Разработка стратегии управления материальными потоками на предприятии общественного питания» и т.п. Следует помнить, что при разработке стратегии следует уделить внимание поэтапной оптимизации деятельности. В тему ВКР не требуется выносить название предприятия, достаточным будет указать профиль деятельности компании.

Дипломные работы могут быть индивидуальными и групповыми. В групповой работе каждый студент разрабатывает отдельные составные части общей темы, что отражается в названии ВКР. Например, «Разработка эффективной системы управления и мониторинга товарных запасов на предприятии». Составными частями данной темы могут быть:

1. Логистический подход к системе материально-технического снабжения и управления материально-производственными запасами.
2. Разработка бизнес-плана по расширению номенклатуры выпускаемой продукции.
3. Разработка бизнес-плана по снижению себестоимости.
4. Разработка комплекса мероприятий по повышению эффективности работы системы управления и мониторинга.

В соответствии с действующим графиком учебного процесса ВКР выполняется и защищается в течение четырех недель после завершения теоретического курса обучения, после сбора необходимых информационных материалов во время преддипломной практики (6 недель). Фактически ВКР начинает выполняться с момента преддипломной практики и продолжается в течении 4 недель после ее прохождения до начала защиты ВКР перед государственной аттестационной комиссией.

Для руководства ВКР (бакалаврской работы) кафедра экономики и управления на предприятии машиностроения выделяет квалифицированных преподавателей в качестве руководителей дипломных работ, которые оказывают методическую помощь в выполнении ВКР, контролируют сроки выполнения ВКР. Основная работа выполняется студентом самостоятельно.

Каждый студент обязательно пишет заявление на имя заведующего выпускающей кафедрой с просьбой утвердить тему ВКР и закрепить за руководителем. Образец заявления приведен в **Приложении А.**

Права и обязанности руководителя ВКР:

- консультирование студента (в соответствии с объемом часов, установленных университетом на ВКР);
- контроль работы студента на всех этапах выполнения ВКР;
- сообщение в письменной или устной форме на заседании выпускающей кафедры о ходе выполнения студентом ВКР;
- контроль за внесением студентом исправлений в ВКР, которые были выявлены на предварительной защите ВКР (при проведении данной процедуры на кафедре);
- окончательная проверка ВКР, подпись на титульном листе;
- написание отзыва на ВКР с обязательным указанием оценки.

Руководитель ВКР **имеет право** присутствовать на заседании ГАК при защите студентом ВКР.

Задание на выполнение ВКР и календарный план-график составляются и подписываются руководителем ВКР. В данных документах должна быть подпись студента. Задание на выполнение ВКР утверждается заведующим выпускающей кафедрой. Руководитель ВКР обязан проставлять в календарном плане отметки о выполнении студентом отдельных этапов ВКР.

Примерный перечень тем приводится в **Приложении Б.**

2 СОСТАВ, СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ (ВКР)

2.1 Общие положения

Выпускная квалификационная работа (ВКР) состоит из пояснительной записки и прилагаемого к ней иллюстративного (раздаточного) материала. Пояснительная записка (ПЗ) представляется по следующей структуре:

1. Титульный лист (приложение В).
2. Задание на выполнение ВКР и календарный план выполнения ВКР.
3. Реферат (приложение Г).
4. Содержание.
5. Введение.
6. Основная часть – разделы ВКР.
7. Заключение.
8. Список литературы.
9. Приложение (при наличии).

Объем пояснительной записки ВКР приблизительно 60- 70 страниц печатного текста. Структура, объем, содержание выпускной квалификационной работы определяются ее темой. Требования к оформлению ВКР приведены в **Правилах** оформления выпускной квалификационной работы ВГТУ [3].

Иллюстративный (раздаточный) материал, прилагаемый к пояснительной записке, включает иллюстрационный альбом, содержащий 8-10 листов формата А4 иллюстраций (распечатать 6 копий для всех членов ГАК).

ВКР должна отвечать общим требованиям, предъявляемым к научно-исследовательской работе и другой проектной документации, поэтому структура, требования к содержанию и оформлению пояснительной записки и иллюстрационного альбома должны соответствовать **Правилам** оформления выпускной квалификационной работы ВГТУ [3].

Все элементы ВКР располагаются в такой же последовательности, как представлены выше.

Титульный лист оформляется в соответствии с установленными требованиями. **Наименование темы на титульном листе ВКР должно строго соответствовать формулировке, указанной в приказе ректора университета об утверждении тем выпускных квалификационных работ.** На титульном листе ставятся подписи студента, выполнившего ВКР, его руководителя, заведующего выпускающей кафедрой. Образец оформления титульного листа выпускной квалификационной работы приведен в **Приложении В**.

Задание на выполнение ВКР выдается и заполняется руководителем выпускной квалификационной работы, выпускник ставит подпись и дату принятия задания к исполнению.

2.2 Требования к содержанию структурных элементов ВКР

2.2.1 Реферат

Реферат представляет собой краткое изложение содержания работы и состоит из следующих условных частей.

В первой части излагаются сведения об объеме пояснительной записки, количестве иллюстраций, таблиц, приложений, количестве частей работы, количестве использованных источников.

Во второй части приводится перечень ключевых слов, который должен включать от 5 до 15 слов или словосочетаний из текста пояснительной записки ВКР, в наибольшей мере характеризующих ее содержание и обеспечивающих возможность информационного поиска. Ключевые слова приводятся в именительном падеже и печатаются строчными буквами в строку через запятые.

Текст третьей части реферата должен отражать сущность выполненной работы, краткие выводы относительно её эффективности и области использования результатов ВКР. Рекомендуется в этой части реферата указать:

- объект исследования или разработки;
- цель работы;
- метод или методологию проектирования;
- результаты работы;
- степень внедрения или рекомендации по внедрению;
- область применения;
- экономическую эффективность или значимость работы;
- прогнозные предположения о развитии объекта исследования.

Если в ВКР не содержится сведений по какой-либо из перечисленных структурных частей реферата, то в тексте реферата она опускается, при этом последовательность изложения сохраняется. Например, если результаты ВКР внедрены или приняты к внедрению, это обязательно отражается в реферате и к работе прикладывается справка о внедрении результатов дипломной работы. Если результаты не внедрены, то в реферате говорится о готовности результатов к внедрению или эта строка опускается (в зависимости от степени готовности результатов к внедрению).

Пример оформления реферата приведен в **Правилах** оформления выпускной квалификационной работы [3].

2.2.2 Содержание

Содержание включает введение, наименование всех разделов, подразделов (по необходимости), заключение, список литературы и наименование приложений с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы. Образец содержания приведен в **Правилах** оформления выпускной квалификационной работы ВГТУ [3].

Заголовки одинаковых ступеней рубрикации (деления) необходимо располагать друг под другом. Заголовки каждой последующей ступени смещаются на 3-5 знаков вправо по отношению к заголовкам предыдущей ступени. Все заголовки начинают с прописной буквы без точки на конце.

2.2.3 Введение

Введение имеет определенную структуру и должно содержать следующую информацию:

- обоснование актуальности темы;
- цель и задачи работы;
- объект и предмет исследования;
- методы исследования;
- анализ источников информации;
- обоснование структуры работы.

Порядок изложения материала во введении должен соответствовать выше приведенному перечню. Во введении содержатся только сведения, относящиеся к теме ВКР. Недопустимо перегружать его общими рассуждениями, большим количеством цифровых данных. Объем введения – 5-7 % от общего объема ВКР (от 2-х до 3 страниц). Введение рекомендуется писать после завершения написания ВКР. Введение не нумеруется как раздел.

2.2.4 Исследовательско-аналитический (теоретический) раздел

В **теоретическом разделе** производится анализ вопросов, связанных с темой ВКР:

- значения выбранного в ВКР вида деятельности логиста в функционировании предприятий;
- основных функций, связанных с данным видом деятельности;
- основных концепций, систем и технологий логистики и управления цепями поставок;
- проблем в функциональных областях логистики (или при выполнении логистических функций), а также при формировании цепи поставок;
- методик, на основании которых решаются проблемные вопросы в той области логистики, которой посвящена ВКР, методов оптимизации ресурсов в функциональных областях логистики;
- противоречий в теоретическом и практическом решении отдельных вопросов;
- основных подходов к организации и проектированию цепей поставок;
- способов решения проблем межфункциональной и межорганизационной координации и др.

В данном разделе обязательно приводится анализ возможных решений, обеспечивающих достижение поставленных в работе задач.

Итогом раздела должен являться перечень вопросов (задач), которые необходимо исследовать и решить непосредственно на объекте исследования. Рекомендуется в виде вывода к данной части ВКР привести следующее: «Рассмотрим применение указанных моделей (методов, принципов и т.д.) на примере.....»

Рекомендуемый объем раздела 15-20 страниц.

2.2.5 Аналитический раздел

Аналитический раздел является анализом состояния деятельности объекта исследования, который включает в необходимом порядке:

- общую характеристику предприятия, на базе которого выполняется выпускная квалификационная работа;
- анализ его деятельности в целом, положения на рынке; динамику изменения основных показателей;
- анализ основных производственных процессов и организационной структуры предприятия;
- общую характеристику менеджмента и логистики на предприятии, конфигурации существующих цепей поставок;
- анализ организации и выполнения логистических операций и функций;
- анализ выявленных проблем в управлении предприятия, которые следует решить, и другие вопросы, связанные с темой ВКР;
- анализ состояния проблемы на исследуемом предприятии.

Параграф 2.1 – Краткая характеристика объекта исследования – содержит характеристику производственно-хозяйственной деятельности и расчет динамики технико-экономических и финансовых показателей деятельности предприятия. В рамках данного параграфа рекомендуется представить общую характеристику организации по следующим направлениям:

- отраслевая принадлежность и организационно-правовая форма предприятия;
- краткая история создания предприятия (миссия, имидж);
- цель создания предприятия;
- основные задачи развития организации на краткосрочную и долгосрочную перспективу;
- организационная структура управления и оценка взаимосвязей основных звеньев управления;
- производственная структура организации и оценка кооперированности внутривозрастных связей;
- концепция маркетинговой деятельности организации, анализ внешней среды организации, конъюнктуры рынка, конкурентных позиций;
- рассмотрение стратегии ценообразования, политики продаж, закупочной деятельности и выбора поставщиков;
- общее представление о продукции и состоянии рынка;
- анализ и оценка динамики технико-экономических и финансовых показателей.

В *параграфах 2.2* и далее – студентом производится анализ и оценка выбранной темы на исследуемом предприятии. В данном подразделе представляется:

- общая характеристика развития логистики на предприятии, конфигурации существующих цепей поставок;
- анализ организации и выполнения логистических операций и функций;

– используемые на предприятии методы оптимизации ресурсов в функциональных областях логистики, отдельных логистических функциях и цепях поставок в целом;

– анализ выявленных проблем в логистике предприятия и управления цепями поставок, которые следует решить, и другие вопросы, связанные с темой ВКР.

Итог аналитического раздела – общая оценка состояния проблемы на объекте, ее тенденция на перспективу, а также перечень возможных путей решения проблемы на конкретном объекте.

Раздел выполняется в объеме 15-20 страниц.

2.2.6 Проектный (рекомендательный) раздел

Проектный раздел представляет собой подробное изложение предлагаемых рекомендаций по решению выявленных проблем. Обычным является предложение **не менее трех разработок (решений)**, которые могут иметь самостоятельных характер или быть взаимосвязаны.

Данный раздел выполняется на основе первых двух разделов, выводы по которым определяют направление проектной части ВКР. В проектном разделе должны содержаться конкретные предложения:

– по решению проблем в логистике предприятия и управлению цепями поставок;

– по разработке логистической системы и (или) ее подсистем;

– рекомендации по реализации проектного решения;

– обоснование выбранного варианта решения.

Проектная часть должна включать:

– расчет основных показателей логистических процессов, характеризующих область логистики, которая рассматривается в ВКР;

– логистический план и/или конфигурацию спроектированной или перепроектированной цепи поставок;

– подготовленные управленческие решения, которые могут быть внедрены при управлении логистическими функциями и операциями в цепях поставок и структурных подразделениях выбранного предприятия;

– оценку эффективности предлагаемых решений (обоснование экономической целесообразности).

В бакалаврской работе (ВКР) наличие проектного раздела с представлением результатов расчетов по вышеприведенным направлениям обязательно.

Раздел выполняется в объеме 20-25 страниц.

2.2.7 Специальный раздел

Одним из требований, предъявляемым к выпускной квалификационной (дипломной) работе, является использование **экономико-математических методов**.

Использование методов экономико-математического моделирования дает возможность для своевременного и обоснованного определения потребности в ре-

сурсах, выполнения комплексного технико-экономического анализа деятельности предприятий и организаций, совершенствования их организационных структур управления, прогнозирования наиболее эффективных направлений их развития, специализации. Использование в анализе деятельности предприятий и в проектных решениях экономико-математических моделей даже для решения локальных задач приносит значительный экономический эффект.

В зависимости от задач, решаемых в дипломной работе, экономико-математические методы и модели должны применяться либо в аналитической части, либо в рекомендательной, где это продиктовано необходимостью.

В зависимости от сложности экономико-математической модели она должна занимать 5-7 страниц в одном из разделов (аналитическом или рекомендательном) дипломной работы, либо должна быть выделена в отдельный параграф в соответствующем разделе.

Экономико-математическое моделирование должно включать в себя следующие этапы:

1. Постановка задачи.

Здесь необходимо четко сформулировать сущность проблемы, цели моделирования, задачи, которые необходимо решить в результате моделирования. Этап включает выделение и описание важнейших черт и свойств моделируемого объекта; изучение структуры объекта и основных зависимостей, связывающих его элементы; формирование гипотез, объясняющих поведение и развитие объекта.

2. Построение математической модели.

Это этап формализации проблемы (ситуации), выражения ее в виде конкретных математических зависимостей и отношений (функций, уравнений, неравенств и т.п.) в линейной или нелинейной форме, учитывающих факторы случайности и неопределенности в экономических процессах и явлениях.

3. Подготовка исходной информации.

Необходимая для расчетов информация, числовые исходные данные могут быть оформлены в виде таблиц. В процессе подготовки информации используются методы теории вероятностей, теоретической и математической статистики (организация выборочных исследований, экспертных опросов, оценка достоверности данных, определение вероятных значений параметров и т.п.).

4. Численное решение.

При использовании нетрадиционных методов решения этап должен предваряться разработкой алгоритмов для численного решения задачи, составлением структурной схемы и программы для ЭВМ.

Часто расчеты по экономико-математической модели носят многовариантный характер, требуют проведения многочисленных модельных экспериментов для изучения поведения модели при различных изменениях некоторых условий.

5. Анализ численных результатов и их применение.

Здесь решается вопрос о правильности и полноте результатов моделирования и о степени их практической применимости. По результатам анализа принимается соответствующее экономическое, организационное или управленческое решение. Результаты моделирования могут быть оформлены в виде таблиц и графических построений.

В зависимости от применяемого математического метода различают следующие группы моделей: экстремальные, математического программирования, вероятностные, статистические, теоретико-игровые.

2.2.9 Заключение

Заключение относится к числу важной части дипломной работы, поскольку в нем дается оценка результатов ВКР, сопоставляются достигнутые результаты с требованиями задания на дипломную работу. В нем приводятся основные результаты, достигнутые при выполнении дипломной работы. Таким образом, заключение представляет собой краткое содержание работы и полученные результаты и составляется по следующей схеме:

- цель и задачи, решаемые в дипломной работе;
- краткие выводы по анализу состояния вопроса. Концепция решения проблемы;
- краткие выводы по анализу деятельности изучаемого предприятия (организация и т. д.), его основных технико-экономических показателей в динамике (по материалам аналитической части);
- полученные результаты, важнейшие предложения;
- обобщенные данные об экономической эффективности предлагаемых мероприятий на основе сравнения с показателями аналогов;
- оценка выполнения поставленной в работе цели, задач, предполагаемых результатов, научная новизна и практическая ценность работы в целом;
- пути реализации предложений.

Формулы, таблицы, графики и расчеты в заключении не приводятся. Заключение пишется таким образом, чтобы, прочитав его, можно было ознакомиться с основным содержанием дипломной работы и сделать предварительную оценку результатов ВКР. Необходимо в нем дать ответы на те вопросы, которые сформулированы дипломником во введении.

Заключение ВКР представляет собой не простой перечень полученных результатов, а их итоговый синтез. Рекомендуемый объем заключения – 5-7 % от общего объема ВКР (3-4 страницы).

2.2.10 Список литературы

Список литературы должен содержать сведения об источниках, использованных при написании ВКР. Список литературы должен содержать не менее 30 источников не старше 5 лет.

Сведения об источниках следует располагать в порядке появления ссылок в тексте ВКР, нумеровать арабскими цифрами без точки, печатать с абзацного отступа.

Описание источников осуществляется в соответствии с требованиями ГОСТ Р 7.0.12-2011 [5]. В приложении 6 представлены примеры оформления библиографического описания в зависимости от вида источника. Требования к составлению списка литературы и примеры оформления библиографического описания

приведены в **Правилах оформления выпускной квалификационной работы** [3].

2.2.11 Приложение

В приложение выносятся материалы (документы, таблицы, законодательные и нормативные акты и др.), носящие вспомогательный характер и затрудняющие чтение пояснительной записки. Оформление приложений следует осуществлять в соответствии с **Правилами оформления выпускной квалификационной работы** [3].

К вспомогательному материалу относятся промежуточные расчеты, таблицы вспомогательных цифровых данных, инструкции, методики, распечатки на ЭВМ, иллюстрации вспомогательного характера, заполненные формы отчетности и других документов, регистров учета. Если приложений больше 10, их следует объединить по видам: промежуточные математические расчеты, результаты испытаний и т. д.

Приложения оформляют как продолжение ВКР на последующих ее листах. На все приложения должны быть даны ссылки в тексте и приложения располагают в порядке ссылок на них. В приложения следует включать:

- графики, таблицы, диаграммы различных цифровых данных;
- рисунки;
- справочные материалы
- протоколы и акты испытаний;
- схемы структурные, функциональные, принципиальные;
- описание установок, применяемых при проведении испытаний;
- методики проведения испытаний;
- схемы алгоритмов и программ задач, решаемых в процессе выполнения ВКР;
- другие документы, используемые при выполнении ВКР и не вошедшие в основную часть.

2.2.12 Иллюстративный материал ВКР

Иллюстративный материал ВКР включает иллюстрации в тексте пояснительной записки и в иллюстрационном альбоме (раздаточном материале) (приложение Д). Иллюстративный материал является обязательной частью дипломной работы. Он должен быть органически увязан с содержанием дипломной работы и в наглядной форме иллюстрировать основные положения анализа и проектирования.

К иллюстративному материалу в ВКР (бакалаврских работах) можно отнести таблицы, рисунки, фотографии, схемы, графики, чертежи, эскизы, диаграммы, алгоритмы, сетевые графики, которые могут быть использованы как в тексте, так и отдельно выводится на формат А4. Основные требования к иллюстрациям –

точность, наглядность, оригинальность, объективность. Каждая иллюстрация должна отвечать тексту, дополнять его.

Наиболее значительные результаты работы выводятся в иллюстрационный альбом (формат А4), который размножается в количестве, равном числу членов ГАК (6 экземпляров). Наиболее наглядными и значимыми материалами и результатами работы могут быть:

- 1) динамика технико-экономических показателей работы предприятия;
- 2) организационная структуры предприятия и логистический профиль предприятия;
- 3) результаты анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия за ряд периодов;
- 4) дерево проблем, дерево решений;
- 5) результаты логистического анализа;
- 6) график безубыточности;
- 7) бюджет инвестиционного проекта;
- 8) отчет о движении денежных средств;
- 9) схемы алгоритмов и программных продуктов;
- 10) финансовый профиль инвестиционного проекта;
- 11) технико-экономические показатели эффективности проекта и т.д.

3 ПОДГОТОВКА К ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

3.1 Предварительная защита ВКР

В целях повышения качества подготовки ВКР на кафедре может организовываться предварительная защита ВКР.

Порядок и сроки проведения предварительной защиты ВКР устанавливаются по результатам обсуждения на заседании кафедры вопросов выполнения студентами выпускных квалификационных работ. По решению заседания кафедры определяются даты проведения предварительной защиты ВКР (не позднее 2 недель до процедуры основной защиты).

Для проведения предварительной защиты ВКР создается специальная комиссия, состав которой обсуждается и утверждается на заседании кафедры.

Результаты процедуры предварительной защиты оформляются протоколом, форма которого утверждена в университете.

По завершению процедуры предварительной защиты ВКР комиссия может дать рекомендации студенту по совершенствованию отдельных элементов работы, по изменению структуры, конкретизации раздаточного материала или потребовать устранения существенных недостатков.

В случае наличия у комиссии замечаний к ВКР студенту устанавливаются сроки на их устранение и доработку. Устранение замечаний студентом, высказанных на предварительной защите ВКР, фиксируется руководителем ВКР и впоследствии, если необходимо, сообщаются заведующему кафедрой.

3.2 Отзыв руководителя

Отзыв руководителя оформляется в соответствии с **Приложением Е**, не нумеруется, помещается в отдельной папке-файле. Отзыв руководителя должен содержать:

- актуальность темы ВКР;
- характеристику основных результатов работы;
- анализ научной значимости и практической ценности ВКР;
- степень самостоятельности автора при выполнении ВКР, умение работать с источниками, способность структурировать и систематизировать информацию, проводить анализ, делать выводы из полученной информации;
- наличие инновационных подходов (методов, приемов, способов) к планированию и осуществлению исследования;
- анализ выполнения графика работ по ВКР;
- недостатки, замечания (если они имеются);
- общий вывод о соответствии ВКР требованиям ГОС ВО;
- рекомендуемую оценку ВКР по пятибалльной шкале;
- др. вопросы по усмотрению руководителя ВКР.

В случае невыполнения ВКР в установленные сроки руководитель ВКР представляет служебную записку на имя заведующего кафедрой, которая в дальнейшем с визой заведующего кафедрой представляется декану факультета для

рассмотрения вопроса об отчислении студента за невыполнение графика учебного процесса.

3.3 Проверка ВКР с использованием системы «Антиплагиат»

В целях контроля степени самостоятельности выполнения ВКР студентами, повышения качества ВКР и уровня дисциплины обучающихся и соблюдения ими прав интеллектуальной собственности граждан и юридических лиц в университете введена обязательная проверка письменных работ с использованием системы «Антиплагиат».

Выпускная квалификационная работа сдается в бумажном и электронном виде (в формате doc или rtf). Выпускная квалификационная работа в электронном виде проверяется на оригинальность с использованием системы «Антиплагиат» согласно **Положению** о порядке проведения проверки выпускных квалификационных работ по программам высшего образования – программа бакалавриата, специалитета, магистратуры и среднего профессионального образования – на наличие заимствований (плагиат) и размещение в электронной библиотеке ВГТУ [6].

При предоставлении на кафедру выпускной квалификационной работы обучающимся заполняется и подписывается заявление по установленной форме [6], которым подтверждается факт отсутствия в письменной работе заимствований из печатных и электронных источников третьих лиц, не подкрепленных соответствующими ссылками, и информированность обучающегося о возможных санкциях в случае обнаружения плагиата. **Непредставление обучающимся заявления автоматически влечет за собой недопуск выпускной квалификационной работы к защите.**

Обучающийся обязан не производить в работе изменения, направленные на обход алгоритмов проверки системы «Антиплагиат» (замена отдельных букв кириллического алфавита на буквы латинского алфавита, использование невидимых символов и другое). Не допускается к защите письменная работа, измененная с целью обхода алгоритмов проверки системы «Антиплагиат».

Студент допускается к защите письменной работы при наличии в ней не менее 50 процентов оригинального текста.

При наличии в письменной работе от 30 до 49 процентов оригинального текста работа отправляется обучающемуся на доработку не позднее чем через 10 календарных дней со дня сдачи работы при сохранении ранее установленной темы и после этого подвергается повторной проверке не позднее, чем за 10 календарных дней до начала работы государственной аттестационной комиссии.

При наличии менее 30 процентов оригинального текста письменная работа не допускается к защите в текущем учебном году.

При повторной проверке письменная работа, имеющая менее 50 процентов оригинального текста, не допускается к защите.

В случае обнаружения факта плагиата декан факультета по представлению заведующего кафедры привлекает обучающегося к дисциплинарной ответственности.

Обучающийся, не допущенный к защите письменной работы, считается не выполнившим учебный план и подлежит отчислению из Университета.

Результаты проверки письменной работы системой «Антиплагиат» учитываются при выставлении итоговой оценки обучающемуся **и прилагаются к отзыву руководителя ВКР.**

3.4 Нормо-контроль и допуск к защите

Все ВКР должны пройти нормо-контроль, осуществляемый преподавателем кафедры, на которого возложены соответствующие функции заведующим кафедрой. Нормо-контроль ВКР осуществляется по направлениям:

- оформление ВКР;
- формирование ВКР;
- соответствие работы требованиям к выпускным квалификационным работам бакалавра (соответствие ВКР направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент и профилю подготовки – Логистика и управление цепями поставок).

ВКР оформляется в соответствии с требованиями, представленными в **Правилах** оформления выпускной квалификационной работы ВГТУ [3]. На нормо-контроль ВКР предоставляется в *несброшиурованном* виде:

- Титульный лист (первая страница ВКР, номер на странице не указывается).
- Задание на выполнение ВКР– не нумеруется.
- Отзыв руководителя - ***в отдельной папке-файле, затем не подшивается.***
- Реферат (третья страница ВКР, номер на странице не указывается).
- Содержание (номер на странице указывается, далее все страницы работы нумеруются).
- Введение.
- Основная часть.
- Заключение.
- Список литературы.
- Приложения (при наличии)
- ВКР на электронном носителе (диск в отдельном конверте или файле).

Помимо ВКР, оформленной в установленном порядке, на предстоящее заседание ГАК студент может предоставить дополнительные материалы, характеризующие научную и практическую ценность ВКР (публикации, справки о внедрении результатов ВКР и др.).

ВКР должна соответствовать требованиям к выпускным квалификационным работам бакалавра и отражать решение задач соответствующего профиля подготовки.

Для проведения нормо-контроля студент должен сдать оформленную ВКР на кафедру не позднее, чем за 3 дня до процедуры защиты ВКР. Получить отметку о прохождении нормо-контроля необходимо не позднее, чем за 2 дня до защиты ВКР.

Допуск студента к защите ВКР осуществляется деканатом факультета и заведующим кафедрой.

Деканатом к защите ВКР допускаются только те студенты, которые завершили полный курс обучения по основной образовательной программе и успешно прошли все предшествующие аттестационные испытания, предусмотренные учебным планом.

Заведующий выпускающей кафедрой допускает студента к процедуре защиты ВКР при условии:

- наличия допуска к защите ВКР из деканата;
- наличия положительного отзыва руководителя ВКР;
- устранения замечаний, высказанных на предварительной защите ВКР (если такая процедура проводилась на кафедре);
- пройденной процедуры нормо-контроля;
- пройденной процедуры проверки ВКР с использованием системы «Антиплагиат».

Для получения допуска к защите студент предоставляет ВКР в сброшюрованном виде.

Пройти процедуру допуска к защите необходимо не позднее, чем за 1 день до защиты ВКР.

3.5 Подготовка студента к процедуре защиты ВКР

Студент, получив допуск к защите ВКР, ведет подготовку к защите, которая включает:

- составление текста доклада продолжительностью 5-7 мин., в котором излагается: актуальность темы, цели и задачи дипломной работы, структура ВКР, рекомендации (мероприятия) по повышению эффективности деятельности предприятия;
- изготовление раздаточного материала на бумажном носителе, в соответствии с требованиями настоящих методических указаний;
- изучение замечаний (при их наличии), указанных в отзыве и подготовку ответов на них.

При подготовке раздаточного материала студент консультируется с руководителем ВКР. При подготовке студентом основных результатов ВКР в виде раздаточного материала необходимо придерживаться следующих рекомендаций:

- в раздаточный материал включаются таблицы, рисунки, схемы, характеризующие основные результаты выполнения ВКР;
- материал должен быть сброшюрован в отдельные комплекты, количество которых должно соответствовать числу членов государственной аттестационной комиссии (плюс один дополнительный);
- титульный лист раздаточного материала следует оформлять в соответствии с требованиями настоящих методических указаний (**Приложение Д**);
- страницы раздаточного материала следует пронумеровать;
- рекомендуемый объем раздаточного материала – 8-10 листов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата) от 12.01.2016 г. – URL: <http://fgosvo.ru/uploadfiles/fgosvob/380302.pdf>

2. Положение о проведении государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программа бакалавриата, программа специалитета и программа магистратуры в ВГТУ. – Воронеж: ФГБОУ ВО «ВГТУ». – 2016. 30с. – URL: http://cchgeu.ru/upload/iblock/d90/polozhenie-o-provedenii-gosudarstvennoy-itogovoy-attestatsii-po-obrazovatelnyim-programmam-vysshego-obrazovaniya-_programmam-bakalavriata_-spetsialiteta_-magistratury.pdf

3. Правила оформления выпускной квалификационной работы. – Воронеж: ФГБОУ ВО «ВГТУ». – 2015. 23с. – URL: <http://cchgeu.ru/upload/iblock/6fd/pravila-oformleniya-vypusknoy-kvalifikatsionnoy-raboty.pdf>

4. ГОСТ 7.32-2001. Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления. Издание официальное. – URL: <http://www.agni-rt.ru/docs/institute/science/niokr/GOST%207.32-2001.pdf>.

5. ГОСТ Р 7.0.12-2011 Библиографическая запись. Сокращения слов и словосочетаний на русском языке. Общие требования и правила. – URL: <http://www.lib.tsu.ru/win/metod/gost/gost7.0.12-2011.pdf>

6. Положение о порядке проведения проверки выпускных квалификационных работ по программам высшего образования – программа бакалавриата, специалитета, магистратуры и среднего профессионального образования – на наличие заимствований (плагиат) и размещение в электронной библиотеке ВГТУ. – Воронеж: ФГБОУ ВО «ВГТУ». – 2016. 11 с. – URL: http://cchgeu.ru/upload/iblock/fde/polozhenie-o-poryadke-provedeniya-proverki-vypusknnykh-kvalifikatsionnykh-rabot-po-programmam-vysshego-obrazovaniya-_na-nalichie-zaimstvovaniy-_plagiat_-i-razmeshcheniya-v-elektronnoy-biblioteke-vgtu.pdf

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Форма заявления на выполнение ВКР

Зав. кафедрой экономики и управления
на предприятии машиностроения

(название кафедры)

д.э.н., профессору О.Г. Туровцу

(ученая степень, звание, должность, Ф.И.О)

от студента(ки) _____ группы _____ курса
_____ формы обучения

(Ф.И.О.)

ЗАЯВЛЕНИЕ

В связи с выполнением образовательной программы по направлению
38.03.02 Менеджмент (профиль «Логистика и управление цепями поставок»)
(шифр и наименование)

прошу утвердить тему ВКР: _____

(наименование темы ВКР)

и закрепить за руководителем _____

(ученая степень, звание, должность, Ф.И.О)

подпись/ / _____
расшифровка подписи
« ____ » _____ 20 ____ г.

Согласовано с руководителем ВКР: _____

(ученая степень, звание, должность, Ф.И.О)

подпись/ / _____
расшифровка подписи
« ____ » _____ 20 ____ г.

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Перечень примерных тем выпускных квалификационных работ по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Логистика и управление цепями поставок»)

1. Разработка модели развития логистической инфраструктуры предприятия
2. Логистическая система внутрифирменных коммуникаций.
3. Логистическое моделирование процессов сбыта готовой продукции.
4. Формирование логистической системы организации.
5. Организация движения и реализации рекламных товаров на принципах логистики.
6. Логистический подход к организации крупных производственных комплексов.
7. Логистическое обеспечение конкурентного потенциала организации.
8. Логистические методы организации и планирования материальных потоков на предприятии.
9. Организация и управление международными грузовыми перевозками.
10. Анализ и разработка мероприятий по совершенствованию системы материально-технического обеспечения акционерного общества.
11. Организация и управление процессом перемещения и хранения грузов на складах организации.
12. Развитие логистической концепции в деятельности транспортных организаций.
13. Методы организации и планирования транспортно-складской логистики в цехах машиностроительного предприятия.
14. Логистическая модель экспортно-импортных операций.
15. Логистическая система обеспечения сервисного обслуживания продукции.
16. Организация управления цепями поставок.
17. Логистическая система управления финансовыми потоками.
18. Методы совершенствования скоростной системы доставки грузов в международном сообщении.
19. Разработка сбалансированной системы показателей эффективности логистической деятельности предприятия.
20. Оптимизация непрерывного пополнения запасов в сетевых компаниях.
21. Организация работы подсистемы сбыта в логистической системе организации.
22. Рациональный выбор вариантов инсорсинга или аутсорсинга автотранспортных услуг логистических компаний.
23. Совершенствование системы контроллинга логистической деятельности предприятия.

24. Решение логистических задач складского комплекса методом имитационного моделирования.
25. Совершенствование системы транспортного обслуживания логистического центра.
26. Повышение устойчивости цепей поставок на основе минимизации логистических рисков.
27. Оптимизация логистической системы оптовой компании через аутсорсинг логистических функций.
28. Организация перевозки грузов на предприятии.
29. Разработка логистической стратегии предприятия.
30. Организация и автоматизация процессов логистики в торговой компании.
31. Организация бизнес-процессов на складе.
32. Динамическое моделирование бизнес-процессов в транспортных системах.
33. Основные принципы создания региональных распределительных центров.
34. Логистическое обеспечение таможенного оформления и сопровождения перевозки.
35. Информационное обеспечение транспортных коридоров.
36. Спутниковая система связи и контроля движения транспортных средств.
37. Организация логистического сервиса на предприятии.
38. Организация процессов реверсивной логистики на предприятии.
39. Разработка мероприятий по совершенствованию системы управления складским хозяйством компании
40. Разработка мероприятий по внедрению ситуационного подхода к управлению цепями поставок в оптово-распределительном центре
41. Разработка мероприятий по повышению эффективности управления материальными потоками предприятия
42. Разработка мероприятий по повышению эффективности управления товарными запасами
43. Разработка рекомендаций по развитию дистрибьюции торговой компании
44. Разработка рекомендаций по реинжинирингу бизнес - процессов на предприятии логистического профиля
45. Разработка мероприятий по совершенствованию качества логистического сервиса
46. Разработка мероприятий по совершенствованию процесса управления материально-технического снабжения
47. Разработка мероприятий по совершенствованию процесса управления транспортировкой на предприятии
48. Разработка рекомендаций по совершенствованию системы документооборота на примере логистического предприятия
49. Разработка мероприятий по совершенствованию управления отделом за-

купок

50. Разработка рекомендаций по созданию отдела логистики на (*профиль деятельности, например производственном*) предприятии

51. Разработка мероприятий по созданию системы логистического менеджмента

52. Разработка рекомендаций по управлению логистическими функциями производственного предприятия

53. Разработка мероприятий по управлению транспортными операциями в цепях поставок на основе технологии электронной коммерции

54. Разработка мероприятий по совершенствованию организационной структуры транспортно-логистического предприятия

55. Разработка рекомендаций по формированию стратегии повышения эффективности деятельности логистического предприятия

56. Разработка стратегии совершенствования системы управления складским комплексом предприятия в цепях поставок готовой продукции

57. Разработка стратегии управления закупками и снабжением на предприятии

ПРИЛОЖЕНИЕ В
Образец оформления титульного листа ВКР

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ВГТУ», ВГТУ)

Факультет _____

Кафедра _____

Направление подготовки /специальность _____
(код, наименование)

Профиль/программа/направленность _____

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

(фамилия, имя, отчество студента)

Тема:

Состав выпускной квалификационной работы

Расчетно-пояснительная записка на _____ страниц
Графическая часть на _____ листах

Расчетно-пояснительная записка к выпускной квалификационной работе

Заведующий кафедрой _____ (_____) _____
(подпись) (инициалы, фамилия)

Руководитель _____ (_____) _____
(подпись) (инициалы, фамилия)

Консультанты:

По _____ (_____) _____
(наименование раздела, подпись) (инициалы, фамилия)

По _____ (_____) _____
(наименование раздела, подпись) (инициалы, фамилия)

По _____ (_____) _____
(наименование раздела, подпись) (инициалы, фамилия)

По _____ (_____) _____
(наименование раздела, подпись) (инициалы, фамилия)

По _____ (_____) _____
(наименование раздела, подпись) (инициалы, фамилия)

Студент

(инициалы, фамилия)

(подпись)

« » 20 г.

Воронеж _____

ПРИЛОЖЕНИЕ Г
Образец оформления реферата ВКР

РЕФЕРАТ

Объем ВКР 85 с., 24 рис, 12 табл., 30 источников, 2 прил.

**ЦЕПЬ ПОСТАВКИ СЫРЬЯ, ТРАНСПОРТИРОВКА, ВЫБОР МАРШРУТА,
ДОСТАВКА ТОЧНО В СРОК, НОРМИРОВАНИЕ ЗАПАСОВ, СТРАТЕГИИ
УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ**

Объектом исследования является цепь поставки сырья на предприятие ЗАО «Северная Пальмира».

Цель работы – разработка мероприятий по совершенствованию транспортировки и управления запасами сырья в системе снабжения предприятия.

Теоретической и информационной базой для работы послужили Устав предприятия, должностные инструкции, статистические данные, а также плановые отчеты ЗАО «Северная Пальмира». В выпускной квалификационной работе рассмотрены также материалы публикаций отечественных и зарубежных авторов в области менеджмента, логистики и управления цепями поставок.

Методы исследования: морфологический и статистический анализ, метод имитационного моделирования.

В процессе работы проводился анализ логистической деятельности, разработаны модели принятия логистических решений. В результате предложены рекомендации, позволяющие организовать поставку сырья в точные сроки с наименьшими логистическими издержками.

Степень внедрения – результаты готовы к внедрению.

Эффективность проекта определяется снижением логистических затрат на транспортировку, содержание и управление запасами сырья.

ПРИЛОЖЕНИЕ Д
Образец оформления титульного листа
раздаточного материала

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ВГТУ», ВГТУ)

Инженерно-экономический факультет

Кафедра экономики и управления на предприятии машиностроения

Р А З Д А Т О Ч Н Ы Й М А Т Е Р И А Л

к докладу на тему
выпускной квалификационной работы

НАЗВАНИЕ

Выполнил (а) студент(ка) _____ ФИО
(подпись)

группа _____

Руководитель ВКР,
ученая степень, ученое звание _____ ФИО
(подпись)

Воронеж

20__

ПРИЛОЖЕНИЕ Е
Образец оформления отзыва руководителя на ВКР

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ВГТУ», ВГТУ)

Факультет _____

Кафедра _____

Направление подготовки/специальность _____

Профиль/программа/направленность _____

Группа _____

О Т З Ы В
на выпускную квалификационную работу

студента _____
на тему _____

Состав выпускной квалификационной работы:

расчетно-пояснительная записка на _____ стр.
графический материал на _____ листах

Руководитель _____

(подпись)

(инициалы, фамилия)

Примечание:

Отзыв должен содержать перечисление качеств выпускника, выявленных в ходе его работы над заданием, а также оценку его личностных характеристик, как то: самостоятельность, ответственность, умение организовать свой труд, навыки использования нормативно-технической документации и т.п., заключение о возможности присвоения студенту квалификации соответствующей направлению/специальности. Особое внимание уделяется оценке научным руководителем соответствия студента-выпускника требованиям, указанным в соответствующем государственном стандарте.