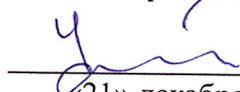


**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Утверждаю:
Зав. кафедрой компьютерных
интеллектуальных технологий
проектирования

 М.И. Чижов
«21» декабря 2021 г.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ
«Лидерство в профессиональной сфере»**

Направление подготовки: 09.04.01 Информатика и вычислительная техника

Направленность (профиль): Искусственный интеллект

Квалификация выпускника магистр

Нормативный период обучения 2 года / 2 года и 5 м.

Форма обучения очная / заочная

Год начала подготовки 2022

СОСТАВИТЕЛЬ:

Чижов Михаил Иванович, д.т.н., профессор, заведующий кафедрой компьютерных
интеллектуальных технологий проектирования ВГТУ
Пак Алла Анатольевна, старший преподаватель кафедры компьютерных интеллектуальных
технологий проектирования ВГТУ
Ершов Евгений Валентинович, д.т.н., профессор, директор института информационных
технологий, зав. кафедрой МПО ЭВМ ЧГУ

Воронеж – 2021

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

1. Шейн Э. Организационная культура и лидерство: учебник:[пер.с англ.] Санкт-Петербург: Питер, 2013.
2. Селезнева Е.В. Лидерство: учеб.для студентов вузов,обуч-ся по экон.и гуманит.напр.и высш.образования. Москва: Юрайт, 2014
3. Козлов В.В., Одегов Ю.Г. Организационное поведение: учеб.пособие для студентов вузов:рек.УМО по экономики и экон.теории,нац.экономики и экономики труда Москва: КноРус, 2013.
4. Добрина Н.А., Щербакова Ю.В. Менеджмент: основы теории и деловой практикум: учеб.пособи учеб.процессе образов.учреждений,реализующих программы среднего проф.образования:рек.ФГУ Ф М;ИНФРА-М, 2014
5. Шкунова А.А., Булганина С.В., Яшкова Н.В. Командообразование как современный метод упр. ресурсами в социальной сфере.
6. Живица, О.В. Лидерство : учебное пособие / О.В. Живица. - М. : Университет «Синергия», 2017. - 1! (Легкий учебник). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4257-0216-6 ; То же [Электронный ресурс]

9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Лицензионное программное обеспечение:

- Табличный редактор Microsoft Excel
- MathCAD.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- Образовательный портал ВГТУ
- docs.microsoft.com

Современные профессиональные базы данных:

- eLIBRARY.RU
- База ГОСТ docplan.ru

Информационные справочные системы:

- wiki.cchgeu.ru
- window.edu.ru

Учебно-методические указания и рекомендации к изучению тем лекционных и практических занятий, самостоятельной работе студентов

очная форма обучения

очная форма обучения				очная форма обучения		
№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Прак зан.	СРС	Всего, час	№ п/п
1	Лидерство в системе организации	Содержание понятия лидерства в управлении организацией. Руководитель и лидер. Формальное и неформальное лидерство. Лидерские роли в управленческом аспекте лидерства. Лидерские роли в управленческом аспекте лидерства. Отличительные особенности руководителя и лидера. Лидерство: мотивация и стимулирование исполнителей.	7	11	18	1
2	Эволюция развития лидерства	Традиционные теории и концепции лидерства. Концепция преобразующего (реформаторского) лидерства. Формирование лидерских качеств руководителя организации. Современные подходы к лидерству в организации. Модель атрибутивного лидерства. Лидер и межличностные отношения в коллективе	7	11	18	2
3	Лидер и межличностные отношения в коллективе	Структура и динамика трудовой группы Командообразование и лидерство в рабочей группе. Принципы формирования трудовой группы. Движение трудовой группы. Структура группы и проблема лидерства. Социально-психологические особенности рабочей группы	7	11	18	3
4	Современные исследования феномена лидерства	Лидерство как стиль управления современной компанией. Программа самостоятельного развития лидерства у руководителя. Планирование карьеры и персональный менеджмент лидера. Современные оценки феномена лидерства Роль лидерства в организационной политике и стратегии. «Диадический» и «триадический» лидер.	7	11	18	4
Итого			28	44	72	Итого

заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание понятия лидерства в управлении организацией. Руководитель и лидер. Формальное и неформальное лидерство. Лидерские роли в управленческом аспекте лидерства. Лидерские роли в управленческом аспекте лидерства. Отличительные особенности руководителя и лидера	Прак зан.	СРС	Всего, час	№ п/п
1	Лидерство в системе организации	Традиционные теории и концепции лидерства. Концепция преобразующего (реформаторского) лидерства. Формирование лидерских качеств руководителя организации. Современные подходы к лидерству в организации. Модель атрибутивного	-	15	15	1

		лидерства.				
2	Эволюция развития лидерства	Структура и динамика трудовой группы Командообразование и лидерство в рабочей группе. Принципы формирования трудовой группы. Движение трудовой группы. Структура группы и проблема лидерства.	2	15	17	2
3	Лидер и межличностные отношения в коллективе	Структура и динамика трудовой группы Командообразование и лидерство в рабочей группе. Принципы формирования трудовой группы. Движение трудовой группы. Структура группы и проблема лидерства.	2	16	18	3
4	Современные исследования феномена лидерства	Лидерство как стиль управления современной компанией. Программа самостоятельного развития лидерства у руководителя. Планирование карьеры и персональный менеджмент лидера. Современные оценки феномена лидерства	2	16	18	4
Итого	6	62	68	Итого	6	62
очная форма обучения						очная форма обучения

Средства контроля качества обучения

Контрольные вопросы к зачету

1. Основные различия понятий менеджмент и лидерство.
2. Дать характеристику основным теоретическим направлениям исследования феномена лидерства.
3. Личностные характеристики лидеров.
4. Теория стилей поведения Курта Левина.
5. Основные составляющие эмоционального интеллекта в теории лидерства.
6. Управленческая решетка Р.Блейка и Дж.Моутон.
7. Континуум лидерского поведения по Танненбауму и Шмидту
8. Основные составляющие ситуационного лидерства Фидлера
9. Основные составляющие ситуационного лидерства Херши и Бланшарда
10. Основные составляющие лидерства «путь – цель» Хауза и Митчелла
11. Суть и применение модели принятия решений Врума – Йеттона – Яго
12. Теории, основанные на концепции эмоционального интеллекта
13. Типология стилей лидерства Дениэла Гоулмана
14. Основные организационные элементы замены и нейтрализации лидерства.
15. Основные положения теории Ф.У.Тейлора
16. Основные положения теории Г.Эмерсона
17. Теории X и Y Дугласа Мак-Грегора
18. Социальная модель мотивации
19. Пирамида Маслоу
20. Изменение мотивация в течение жизни человека.
21. Рационально-экономическая модель мотивации.

22. Теория ERG Альдерфера
23. Теория приобретенных потребностей Мак-Клелланда
24. Теория справедливости
25. Двухфакторная теория мотивации и удовлетворения от работы Герцберга
26. Характеристики команды
27. Жизненный цикл команды
28. Типология и факторы формирования команд
29. Численность группы. Нормоуправляемость группы.
30. Виды субкультур команды
31. Неформальные структуры в команде
32. Типология ролей в команде Белбина.
33. Типология ролей в команде Адизеса
34. Классические подходы к разрешению конфликтов
35. Современные подходы к разработке модели развития личности руководителя-лидера