

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Воронежский государственный технический университет»
Факультет экономики, менеджмента и информационных технологий



УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета

С.А. Баркалов

«30» августа 2017 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины

Управление затратами предприятия (организации)

Направление подготовки бакалавров 38.03.01 «Экономика»

Профиль Экономика предприятий и организаций

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Нормативный срок обучения 4 года, 5 лет

Форма обучения очная, заочная

Год начала подготовки 2016

Автор рабочей программы:

д.т.н., доцент



/О.А. Куцыгина/

Программа обсуждена на заседании кафедры «Экономики и основ предпринимательства»

«20» июня 2017 года Протокол № 8

Зав. кафедрой, д.э.н., профессор



/В.В.Гасилов/

Воронеж 2017

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины

Подготовка молодых специалистов, владеющих профессиональными знаниями в области управления затратами как современного инструмента воздействия на экономические показатели и процессы хозяйствующих субъектов; освоение принципов, методов и методик управления затратами предприятий различных форм собственности и назначения для достижения целей менеджмента.

1.2. Задачи освоения дисциплины

- выработка понимания необходимости управления затратами в экономике современной организации любой формы собственности, включая организации малого и среднего бизнеса;
- формирование представления о системе бухгалтерского учета как основной информационной системе для реализации функций управления на предприятии;
- овладение навыком формирования центров ответственности на основе организационных внутрифирменных структур управления;
- усвоение понятий, применяемых для характеристики затрат и признаков их классификаций для решения управленческих задач;
- изучение закономерностей изменения и методов анализа соотношений показателей прибыли, затрат и объемов продаж;
- овладение навыками выявления объектов учета затрат и выбора рациональных методов калькулирования себестоимости;
- изучение методов внутрифирменного контроля и многоуровневого анализа затрат в составе бюджетов, ориентированных на практическое применение для принятия управленческих решений;
- овладение способами использования информации о затратах применительно к эффективному решению управленческих задач.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина Б1.В.ОД.4 «Управление затратами предприятия (организации)» относится к обязательным дисциплинам вариативной части дисциплин учебного плана подготовки бакалавров направления 38.03.01 «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций». Изучение дисциплины требует основных знаний, умений и компетенций, приобретенных при изучении дисциплин: Философия, Микроэкономика, Эконометрика, Бухгалтерский учет и анализ, Менеджмент, Экономика предприятия (организации),

Знания, полученные при изучении дисциплины «Управление затратами предприятий (организаций)», используются в дальнейшем при изучении специальных дисциплин: Экономика недвижимости, Экономика предприятий жилищно-коммунальной сферы, Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации), Финансовый менеджмент, Экономика инвестиционной деятельности.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Процесс освоения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» направлен на формирование следующих компетенций:

ОПК-3 - способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы

ПК-2 - способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов

ПК-3 - способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами

ПК-6 - способностью анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

знать:

- теоретические положения управление затратами как действенного инструмента современного управления предприятием (ОПК-3);
- методики управления затратами и действующую нормативно-правовую базу в изучаемой сфере (ПК-2);
- методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объема продаж, номенклатуры выпускаемой продукции для составления и обоснования экономических разделов планов (ПК-3);
- состав формы статистической отчетности о затратах предприятий как неотъемлемой составляющей отечественной и зарубежной статистики (ПК-6)

уметь:

- выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных и данных бухгалтерской отчетности в соответствии с поставленной задачей, возникающей в процессе управления затратами, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (ОПК-3);
- рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-2);

- анализировать и интерпретировать бухгалтерскую информацию в соответствии с принятыми в организации стандартами для планирования производственно-хозяйственной деятельности и оперативного управления затратами (ПК-3);

- использовать информацию о затратах предприятий как фактор влияния на изменения социально-экономических показателей (ПК-6);

владеть:

- методами и методиками управления затратами, позволяющими в процессе обработки бухгалтерской информации принимать рациональные управленческие решения по повышению эффективности и результативности предприятий (ОПК-3);

- методическими подходами к управлению затратами предприятий для предотвращения риска потерь в процессе производственно-хозяйственной деятельности предприятий (ПК-2);

- навыками использования данных бухгалтерского учета как основной информационной системы предприятия для целей принятия решений в процессе управления затратами (ПК-3);

- методикой многоуровневого анализа затрат для предотвращения потерь в процессе производства и выявления тенденций изменения затрат как социально-экономических показателей (ПК-6).

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление затратами предприятий (организаций)» составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры, очн./заочн.	
		5/7	6/8
Аудиторные занятия (всего)	85/28	34/12	51/16
В том числе:			
Лекции	51/12	17/8	34/4
Практические занятия (ПЗ)	34/16	17/4	17/12
Лабораторные работы (ЛР)			
Самостоятельная работа (всего)	59/139	20/80	39/59
В том числе:			
Курсовой проект	Есть/Есть	-/-	Есть/Есть
Контроль	36/13	-/-	36/13
Форма итогового контроля (зачет) (экзамен)	зач/зач Экз./экз.	зач/зач	Экз./Экз.,
Общая трудоемкость, час.	180/180	54/92	126/88
зач. ед.	5/5	1,5/-	3,5/5

Примечание: здесь и далее числитель – очная/знаменатель – заочная формы обучения.

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	5 семестр/7 семестр Управление затратами Как функция менеджеров	<p><i>1.1. Понятие и предмет изучения курса «Управление затратами».</i> Роль затрат и основная задача менеджеров в процессе управления предприятием; этапы принятия решений; влияние затрат на повышение эффективности работы предприятий; изменение затрат как фактор влияния на прибыль; информация о затратах по разным аспектам деятельности как основа для действия менеджеров. Понятие управления затратами. Предмет изучения дисциплины «Управление затратами».</p> <p><i>1.2. Система бухгалтерского учета как основная информационная система предприятия</i> Управление затратами в системе бухгалтерского учета, планирования и контроля; система бухгалтерского учета как основная информационная система предприятия, источник формирования внешних и внутренних отчетов; управленческий, финансовый и производственный учет для управления затратами.</p> <p><i>1.3. Планирование и контроль в управлении затратами</i> Функции менеджмента, контрольная система управленческого учета. Этапы контроля затрат; элементы и условия контрольной системы управленческого учета. Взаимосвязь функций планирования (бюджетирования) и контроля в управлении затратами</p>
2	Внутрифирменные структуры как центры ответственности	<p><i>2.1. Понятие центров ответственности (ЦО)</i> Организационная структура предприятий и центры ответственности. Показатели результативности и эффективности ЦО как характеристики деятельности менеджера.</p> <p><i>2.2. Типы центров ответственности</i> Центры ответственности как центры выполнения функций предприятия. Менеджер как руководитель центра ответственности; разновидности ЦО.</p> <p><i>2.3. Матрица затрат</i> Учет затрат по центрам ответственности; информация матрицы затрат, принципы выделения ЦО. Этапы формирования ЦО.</p> <p><i>2.4. Формирование ЦО на основе организационной</i></p>

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
		<p><i>структуры предприятия</i></p> <p>Места возникновения затрат и ЦО, схема взаимодействия ЦО предприятия</p>
3	<p>Понятие затрат и их классификация</p>	<p><i>3.1. Понятие затрат</i></p> <p>Понятие затрат, качественная и стоимостная стороны затрат; содержание терминов «затраты», «издержки», «расходы», «активы». Обоснованные и документально подтвержденные расходы; объекты учета и формирования затрат; назначение калькулирования затрат; состав расходов для формирования финансового результата в соответствии с нормативно-правовыми документами; методы признания расходов.</p> <p><i>3.2. Методы классификации затрат</i></p> <p>Виды затрат в зависимости от периода рассмотрения и периодичности осуществления. Признаки классификации затрат: по составу (фактические, плановые и прогнозные); по отношению к объему производства (переменные, постоянные, постоянно-переменные); по степени усреднения (общие, средние); по функциям управления (производственные, коммерческие, административные); по способу отнесения на себестоимость (прямые и косвенные); по объекту отнесения в периоде генерирования прибыли (на продукт и на период). Допуски при классификации затрат в зависимости от объема продаж. Прочие виды классификаций затрат: по степени изменяемости (альтернативные), релевантности (релевантные и нерелевантные), контролируемости (контролируемые и неконтролируемые), по отношению к единице обслуживания (средние и маргинальные)</p>
4	<p><u>6 семестр/8 семестр</u> Анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж как инструмент управления затратами</p>	<p><i>4.1. Понятие «точки безубыточности»</i></p> <p>Назначение CVP-анализа. Управленческие модели взаимоотношения затрат, объема продаж и прибыли. Безубыточность предприятия. Понятие и анализ точки безубыточности.</p> <p><i>4.2. Методы определения «точки безубыточности»</i></p> <p>Расчетные методы исчисления точки «безубыточности»: уравнения, маржинального дохода; графические методы: исходя из зависимости затрат и дохода от объема продаж; исходя из зависимости прибыли от объема продаж. эффекта финансового рычага.</p> <p><i>4.3. «Запас финансовой прочности» и «маржа безопасности» и «порог рентабельности» предприятия</i></p> <p>Понятия «запаса прочности», «маржи безопасности» и «порога рентабельности».</p>

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
		<p>Определение «точки безубыточности в стоимостном выражении и при постоянном объеме продаж. Определение объема продаж, обеспечивающего целевое значение прибыли.</p> <p><i>4.4. Зависимость прибыли от объема продаж и структуры затрат</i></p> <p>Эффект и сила операционного рычага; влияние изменения объема продаж и структуры затрат на финансовый результат.</p> <p><i>4.5. Влияние динамики затрат, прибыли и объема продаж на действия менеджера</i></p> <p>Варианты стратегии предприятия на основе СVP-анализа. Точка «безубыточности» для производственных предприятий, предприятий строительства и ЖКХ, общественных организаций; эффект структурных сдвигов; влияние налога на прибыль на величину точки безубыточности; применение персональных ЭВМ для анализа ситуаций.</p> <p><i>4.6. Допуски, используемые в анализе изменения прибыли, затрат и объема продаж.</i></p>
5	<p>Объекты учета затрат на производство и методы калькулирования себестоимости продукции</p>	<p><i>5.1. Понятие объекта учета затрат</i></p> <p>Основные подходы к затратам в многоцелевой учетной системе; объекты возникновения затрат; единицы объектов учета затрат и места их возникновения; проблема распределения косвенных расходов между объектами учета затрат.</p> <p><i>5.2. Методы калькулирования себестоимости и распределения косвенных расходов между объектами учета затрат</i></p> <p>Проблема и методы распределения косвенных расходов между объектами учета затрат (традиционный и ABC); плановый коэффициент распределения общепроизводственных расходов; методы калькулирование себестоимости: в зависимости от выбранного объекта учета затрат (позаказный, попроцессный и пооперационный); по полноте учета затрат (полная фактическая себестоимость или фактическая производственная себестоимость).</p> <p><i>5.3. Сравнение методов калькулирования себестоимости по влиянию на финансовый результат</i></p> <p>Методы формирования финансового результата при включении косвенных расходов в себестоимость (absorption-costing) и их отнесении на объем продаж (direct-costing) при отсутствии остатков на начало и конец отчетного периода; валовая прибыль (или</p>

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
		<p>валовая маржа) и маржинальный доход; сравнение методов калькулирования себестоимости по их влиянию на финансовый результат при наличии остатков товаров на начало и конец отчетного периода;</p> <p><i>5.4. Особенности методов калькулирования себестоимости по полноте учета затрат</i></p> <p>Сравнение методов калькулирования себестоимости, их преимущества и недостатки в соответствии с нормативными требованиями бухгалтерского учета.</p>
6	<p>Методы оценки результатов деятельности предприятия на основе использования информации о затратах</p>	<p><i>6.1. Понятие и схема формирования генерального бюджета предприятия</i></p> <p>Понятие бюджетов и стандартов в процессе планирования затрат и контроля за выполнением плана; роль и значение финансового и оперативного плана (бюджета) для планирования, оценки, координации и установления управленческих связей. Влияние методов начисления амортизации и списания материальных ресурсов на себестоимость. Характеристика и типы бюджетов: фактический, статичный, гибкий.</p> <p><i>6.2. Определение фактических отклонений показателей бюджетов на основе многоуровневого анализа затрат</i></p> <p>Многоуровневый анализ затрат: нулевой, первый и второй уровни отклонений фактических бюджетов от статичных и гибких; приведение затрат к различным объемам производства; расчет, анализ и детализация отклонений по прибыли; факторный анализ отклонений, вызванных изменениями объема продаж, цен и норм.</p> <p><i>6.3. Организация контроля над исполнением плана затрат по бюджету проекта</i></p> <p>Понятие управленческого (внутреннего) контроля; три блока системы управленческого контроля: организационная структура осуществления управленческого контроля; мотивационные аспекты управленческого контроля; информационные потоки в системе управленческого контроля.</p> <p>Контроль над исполнением проекта; расчет отклонений от проекта; отчет о затратах и выполнении производственного графика.</p>
7	<p>Принятие решений на основе использования информации о затратах</p>	<p><i>7.1. Принятие решений о целесообразности расширения номенклатуры производимой продукции</i></p> <p>Критерии выбора решений об объеме и структуре выпуска продукции; о необходимости собственного производства и закупкой товара на стороне; об</p>

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
		<p>определении нижней границы цены продукции. Критерии принятия решений об объеме и структуре выпуска продукции: удельная маржинальная прибыль; удельная маржинальная прибыль «на единицу узкого места», упущенная выгода. Критерии принятия решений между собственным производством и закупкой на стороне: переменная себестоимость плюс дополнительные постоянные и переменные затраты; релевантные для принятия решений издержки на единицу продукции плюс упущенная маржинальная прибыль от исключенных из программы продуктов (услуг); упущенная выгода. Критерии принятия решений о нижней границе цены; переменные затраты и плановая маржинальная прибыль; переменные затраты; дополнительные переменные и постоянные затраты единицы продукции; релевантные затраты с учетом упущенной выгоды; релевантные издержки с учетом упущенной выгоды.</p> <p><i>7.2.Принятие решений об изготовлении комплектующих и полуфабрикатов собственными силами или покупке у другого продавца</i></p> <p>Организационная структура предприятия и децентрализация системы управления; рыночная цена как основа трансфертных цен; трансфертное ценообразование на базе затрат; основное правило трансфертного ценообразования.</p>

5.2. Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами

№ п/п	Наименование обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ № разделов данной дисциплины, необходимых для изучения обеспечиваемых (последующих) дисциплин						
		5 семестр			6 семестр			
		1	2	3	4	5	6	7
1	Экономика недвижимости		+	+	+	+	+	+
2	Экономика предприятий жилищно-коммунальной сферы	+	+	+	+	+	+	+
3	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия	+	+	+	+	+	+	+
4	Финансовый менеджмент	+	+	+	+	+	+	+
5	Экономика инвестиционной деятельности предприятия				+	+	+	+

5.3. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекц.	Практ. зан.	Лаб. зан.	СРС	Всего час.
1.	<u>5 семестр /7 семестр</u> Управление затратами как функция менеджеров	5/2	5/-	-	4/20	14/24
2.	Внутрифирменные структуры как центры ответственности	6/2	6/2	-	8/30	20/34
3.	Понятие затрат и их классификация	6/4	6/2		8/30	20/34
	Контроль				-/-	-/-
	Итого 5 семестр/7 семестр	17/8	17/4		20/80	54/92
4.	<u>6 семестр/8 семестр</u> Анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж как инструмент управления затратами	8/1	4/2	-	10/15	22/18
5.	Объекты учета затрат на производство и методы калькулирования себестоимости продукции	10/1	5/4	-	10/20	25/25
6.	Методы оценки результатов деятельности предприятия на основе использования информации о затратах	8/1	4/4	-	10/20	22/25
7.	Принятие решений на основе использования информации о затратах	8/1	4/2	-	9/4	21/7
	Контроль				36/13	36/13
	Итого 6 семестр/8 семестр	34/4	17/12	-	75/72	126/88
	Всего по дисциплине	51/12	34/16		95/152	180/180

5.4. Практические занятия

№ п. п.	№ раздела дисциплины	Тематика практических занятия	Количество часов
1.	1	<u>5 семестр /7 семестр</u> Анализ организационной структуры предприятий (по месту прохождения производственной практики или заданию)	5/-
2	2	Составление матрицы затрат	6/2
3	3	Составление классификации затрат предприятий в соответствии с признаками группировки и видами затрат	6/2
		Итого 5 семестр/7 семестр	17/4

№ п. п.	№ раздела дисциплины	Тематика практических занятия	Количество часов
4	4	6 семестр/8 семестр Анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж как инструмент управления затратами	4/2
5	5	Объекты учета затрат на производство и методы калькулирования себестоимости продукции	5/2
6	5	Методы оценки результатов деятельности предприятия на основе использования информации о затратах	4/4
7	6	Принятие решений на основе использования информации о затратах	4/2
		Итого 6 семестр/8 семестр	17/12
		Всего практических занятий	34/16

6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ

Курсовой проект предусмотрен учебным планом в 6/8 семестре и разрабатывается на тему «Управление затратами на предприятии», по вариантам, в соответствии с исходными данными, полученными при прохождении практики на предприятии или заданными преподавателем дисциплины. Примерный перечень тем курсового проекта:

1. Роль учета затрат в деятельности организации
2. Организационная структура управления предприятием и управленческий учет
3. Функции планирования и контроля затрат как основа управленческого учета
4. Понятие, терминология, основные виды и назначение классификации затрат
5. Принятие управленческих решений на основе СVP-анализа
6. СVP-анализ производственных организаций: основы, допущения, воздействие на прибыль
7. СVP-анализа в некоммерческих организациях и организациях сферы услуг
8. Позаказное калькулирование себестоимости в производстве
9. Калькулирование себестоимости по операциям: использование ABC системы для управления затратами производственных предприятий
10. Калькулирование себестоимости по операциям: использование ABC системы для управления затратами в сфере услуг и торговле
11. Бюджетирование и учет затрат по центрам ответственности
12. Бюджетирование: построение основного (генерального) бюджет
13. Бюджетирование: построение статичного и гибкого бюджетов
14. Методы калькулирования производственной себестоимости: директ-костинг

15. Методы калькулирования производственной себестоимости: абсорпшен-костинг
16. Организационные структуры и децентрализация управления предприятиями
17. Трансфертное ценообразование: трансфертные цены, основанные на рыночной цене и на затратах
18. Использование информации об отклонении бюджетных затрат для принятия решений
19. Управленческие решения и релевантная информация
20. Ценообразование и управление затратами
21. Системы управления предприятием, трансфертные цены, мультинациональные объединения
22. Генеральный бюджет и учет затрат по центрам ответственности
23. Гибкие бюджеты, отклонения и менеджмент
24. Решения по выбору ассортимента при существующих мощностях
25. Управленческие решения и оценка результатов деятельности
26. Жизненный цикл продукта в бюджетировании и калькулировании
27. Распределение затрат и системы калькулирования
28. Распределение затрат вспомогательных цехов и непроизводственных подразделений

Примерный состав курсового проекта включает следующие разделы:

Раздел 1. Аналитический обзор по теме курсового проекта

Раздел 2. Классификация затрат предприятия по различным признакам.

На основе информации о фактических затратах за период классифицировать их в зависимости от отношения к себестоимости, объема продаж, функциональных сфер и др. признаков.

Раздел 3. Составление матрицы затрат.

На основе исходных данных об организационной структуре предприятия, затратах за период, количестве номенклатуры выпускаемой продукции разработать матрицу затрат.

Раздел 4. Анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж.

На основании исходных данных о затратах, цене продаж и др. показателей определить точку безубыточности расчетным и графическим методом в натуральном и стоимостном измерении, при постоянном объеме продаж.

Раздел 5. Калькулирование себестоимости по полноте учета затрат

Рассчитать финансовый результат при методах калькулирования себестоимости по полноте учета затрат

Раздел 6. Многоуровневый анализ бюджетов.

На основе исходных данных о составляющих фактического и планового бюджетов провести многоуровневый анализ затрат.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО И ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

7.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

№ п/п	Компетенция (общепрофессиональная – ОПК; профессиональная – ПК)	Форма контроля	Семестр, Очн./заочн.
1	ОПК-3. Способность выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы	Курсовой проект (КП) Тестирование (Т) Зачет Экзамен	6/8 5-6/7-8 5/7 6/8
2	ПК-2. Способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	Курсовой проект (КП) Тестирование (Т) Зачет Экзамен	6/8 5-6/7-8 5/7 6/8
3	ПК-3. Способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами	Курсовой проект (КП) Тестирование (Т) Зачет Экзамен	6/8 5-6/7-8 5/7 6/8
4	ПК-6. Способность анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей	Курсовой проект (КП) Тестирование (Т) Зачет Экзамен	6/8 5-6/7-8 5/7 6/8

7.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Форма контроля			
		КП	Т	Зачет	Экзамен
Знает	- теоретические положения управление затратами как действенного инструмента современного управления предприятием (ОПК-3); - методики управления затратами и действующую нормативно-правовую базу в	+	+	+	+

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Форма контроля			
		КП	Т	Зачет	Экзамен
	<p>изучаемой сфере (ПК-2);</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объема продаж, номенклатуры выпускаемой продукции для составления и обоснования экономических разделов планов (ПК-3); - состав формы статистической отчетности о затратах предприятий как неотъемлемой составляющей отечественной и зарубежной статистики (ПК-6) 				
Умеет	<ul style="list-style-type: none"> - выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных и данных бухгалтерской отчетности в соответствии с поставленной задачей, возникающей в процессе управления затратами, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (ОПК-3); - рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-2); - анализировать и интерпретировать бухгалтерскую информацию в соответствии с принятыми в организации стандартами для планирования производственно-хозяйственной деятельности и оперативного управления затратами (ПК-3); - использовать информацию о затратах предприятий как фактор влияния на изменения социально-экономических показателей (ПК-6); 	+	+	+	+
Владеет	<ul style="list-style-type: none"> - методами и методиками управления затратами, позволяющими в процессе обработки бухгалтерской информации принимать рациональные управленческие решения по повышению эффективности и результативности предприятий (ОПК-3); - методическими подходами к управлению затратами предприятий для предотвращения риска потерь в процессе производственно-хозяйственной деятельности предприятий (ПК-2); - навыками использования данных бухгалтерского учета как основной 	+	+	+	+

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Форма контроля			
		КП	Т	Зачет	Экзамен
	информационной системы предприятия для целей принятия решений в процессе управления затратами (ПК-3); - методикой многоуровневого анализа затрат для предотвращения потерь в процессе производства и выявления тенденций изменения затрат как социально-экономических показателей (ПК-6).				

7.2.1. Этап текущего контроля знаний

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по пятибалльной шкале с оценками:

- «отлично»;
- «хорошо»;
- «удовлетворительно»;
- «неудовлетворительно»;
- «не аттестован».

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка*	Критерий оценивания
Знает	- теоретические положения управление затратами как действенного инструмента современного управления предприятием (ОПК-3); - методики управления затратами и действующую нормативно-правовую базу в изучаемой сфере (ПК-2); - методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объема продаж, номенклатуры выпускаемой продукции для составления и обоснования экономических разделов планов (ПК-3); - состав формы статистической отчетности о затратах предприятий как неотъемлемой составляющей отечественной и зарубежной статистики (ПК-6)	отлично	Полное или частичное посещение лекционных и практических занятий. Выполнены КП, Т на оценки «отлично».
Умеет	-выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных и данных бухгалтерской		

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка*	Критерий оценивания
	<p>отчетности в соответствии с поставленной задачей, возникающей в процессе управления затратами, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (ОПК-3);</p> <ul style="list-style-type: none"> - рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-2); - анализировать и интерпретировать бухгалтерскую информацию в соответствии с принятыми в организации стандартами для планирования производственно-хозяйственной деятельности и оперативного управления затратами (ПК-3); - использовать информацию о затратах предприятий как фактор влияния на изменения социально-экономических показателей (ПК-6); 		
Владеет	<ul style="list-style-type: none"> - методами и методиками управления затратами, позволяющими в процессе обработки бухгалтерской информации принимать рациональные управленческие решения по повышению эффективности и результативности предприятий (ОПК-3); - методическими подходами к управлению затратами предприятий для предотвращения риска потерь в процессе производственно-хозяйственной деятельности предприятий (ПК-2); - навыками использования данных бухгалтерского учета как основной информационной системы предприятия для целей принятия решений в процессе управления затратами (ПК-3); - методикой многоуровневого анализа затрат для предотвращения потерь в процессе производства и выявления тенденций изменения затрат как социально-экономических показателей (ПК-6). 		
Знает	<ul style="list-style-type: none"> - теоретические положения управление затратами как действенного инструмента современного управления предприятием (ОПК-3); 	хорошо	Полное или частичное посещение

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка*	Критерий оценивания
	<ul style="list-style-type: none"> - методики управления затратами и действующую нормативно-правовую базу в изучаемой сфере (ПК-2); - методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объема продаж, номенклатуры выпускаемой продукции для составления и обоснования экономических разделов планов (ПК-3); - состав формы статистической отчетности о затратах предприятий как неотъемлемой составляющей отечественной и зарубежной статистики (ПК-6) 		<p>лекционных и практических занятий.</p> <p>Выполнены КП, Т на оценки «хорошо».</p>
Умеет	<ul style="list-style-type: none"> -выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных и данных бухгалтерской отчетности в соответствии с поставленной задачей, возникающей в процессе управления затратами, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (ОПК-3); - рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-2); - анализировать и интерпретировать бухгалтерскую информацию в соответствии с принятыми в организации стандартами для планирования производственно-хозяйственной деятельности и оперативного управления затратами (ПК-3); - использовать информацию о затратах предприятий как фактор влияния на изменения социально-экономических показателей (ПК-6); 		
Владеет	<ul style="list-style-type: none"> -методами и методиками управления затратами , позволяющими в процессе обработки бухгалтерской информации принимать рациональные управленческие решения по повышению эффективности и результативности предприятий (ОПК-3); - методическими подходами к управлению затратами предприятий для предотвращения риска потерь в процессе 		

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка*	Критерий оценивания
	<p>производственно-хозяйственной деятельности предприятий (ПК-2);</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками использования данных бухгалтерского учета как основной информационной системы предприятия для целей принятия решений в процессе управления затратами (ПК-3); - методикой многоуровневого анализа затрат для предотвращения потерь в процессе производства и выявления тенденций изменения затрат как социально-экономических показателей (ПК-6). 		
Знает	<ul style="list-style-type: none"> - теоретические положения управление затратами как действенного инструмента современного управления предприятием (ОПК-3); - методики управления затратами и действующую нормативно-правовую базу в изучаемой сфере (ПК-2); - методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объема продаж, номенклатуры выпускаемой продукции для составления и обоснования экономических разделов планов (ПК-3); - состав формы статистической отчетности о затратах предприятий как неотъемлемой составляющей отечественной и зарубежной статистики (ПК-6) 	удовлетворительно	<p>Полное или частичное посещение лекционных и практических занятий.</p> <p>Выполнены КП, Т на оценки «удовлетворительно»</p>
Умеет	<ul style="list-style-type: none"> - выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных и данных бухгалтерской отчетности в соответствии с поставленной задачей, возникающей в процессе управления затратами, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (ОПК-3); - рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-2); - анализировать и интерпретировать бухгалтерскую информацию в соответствии с принятыми в организации стандартами для планирования 		

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка*	Критерий оценивания
	<p>производственно-хозяйственной деятельности и оперативного управления затратами (ПК-3);</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать информацию о затратах предприятий как фактор влияния на изменения социально-экономических показателей (ПК-6); 		
Владеет	<ul style="list-style-type: none"> - методами и методиками управления затратами, позволяющими в процессе обработки бухгалтерской информации принимать рациональные управленческие решения по повышению эффективности и результативности предприятий (ОПК-3); - методическими подходами к управлению затратами предприятий для предотвращения риска потерь в процессе производственно-хозяйственной деятельности предприятий (ПК-2); - навыками использования данных бухгалтерского учета как основной информационной системы предприятия для целей принятия решений в процессе управления затратами (ПК-3); - методикой многоуровневого анализа затрат для предотвращения потерь в процессе производства и выявления тенденций изменения затрат как социально-экономических показателей (ПК-6). 		
Знает	<ul style="list-style-type: none"> - теоретические положения управление затратами как действенного инструмента современного управления предприятием (ОПК-3); - методики управления затратами и действующую нормативно-правовую базу в изучаемой сфере (ПК-2); - методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объема продаж, номенклатуры выпускаемой продукции для составления и обоснования экономических разделов планов (ПК-3); - состав формы статистической отчетности о затратах предприятий как неотъемлемой составляющей отечественной и зарубежной статистики 	неудовлетворительно	<p>Частичное посещение лекционных и практических занятий.</p> <p>Выполнены КП, Т на оценки «неудовлетворительно»</p>

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка*	Критерий оценивания
Умеет	<p>(ПК-6)</p> <ul style="list-style-type: none"> -выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных и данных бухгалтерской отчетности в соответствии с поставленной задачей, возникающей в процессе управления затратами, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (ОПК-3); - рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-2); - анализировать и интерпретировать бухгалтерскую информацию в соответствии с принятыми в организации стандартами для планирования производственно-хозяйственной деятельности и оперативного управления затратами (ПК-3); - использовать информацию о затратах предприятий как фактор влияния на изменения социально-экономических показателей (ПК-6); 		
Владеет	<ul style="list-style-type: none"> -методами и методиками управления затратами , позволяющими в процессе обработки бухгалтерской информации принимать рациональные управленческие решения по повышению эффективности и результативности предприятий (ОПК-3); - методическими подходами к управлению затратами предприятий для предотвращения риска потерь в процессе производственно-хозяйственной деятельности предприятий (ПК-2); - навыками использования данных бухгалтерского учета как основной информационной системы предприятия для целей принятия решений в процессе управления затратами (ПК-3); - методикой многоуровневого анализа затрат для предотвращения потерь в процессе производства и выявления тенденций изменения затрат как социально-экономических показателей (ПК-6). 		

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка*	Критерий оценивания
Знает	<ul style="list-style-type: none"> - теоретические положения управление затратами как действенного инструмента современного управления предприятием (ОПК-3); - методики управления затратами и действующую нормативно-правовую базу в изучаемой сфере (ПК-2); - методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объема продаж, номенклатуры выпускаемой продукции для составления и обоснования экономических разделов планов (ПК-3); - состав формы статистической отчетности о затратах предприятий как неотъемлемой составляющей отечественной и зарубежной статистики (ПК-6) 		
Умеет	<ul style="list-style-type: none"> - выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных и данных бухгалтерской отчетности в соответствии с поставленной задачей, возникающей в процессе управления затратами, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (ОПК-3); - рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-2); - анализировать и интерпретировать бухгалтерскую информацию в соответствии с принятыми в организации стандартами для планирования производственно-хозяйственной деятельности и оперативного управления затратами (ПК-3); - использовать информацию о затратах предприятий как фактор влияния на изменения социально-экономических показателей (ПК-6); 	не аттестован	Непосещение лекционных и практических занятий. Не выполнены КП, Т.
Владеет	<ul style="list-style-type: none"> - методами и методиками управления затратами, позволяющими в процессе обработки бухгалтерской информации принимать рациональные управленческие решения по повышению эффективности и результативности 		

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка*	Критерий оценивания
	<p>предприятий (ОПК-3);</p> <ul style="list-style-type: none"> - методическими подходами к управлению затратами предприятий для предотвращения риска потерь в процессе производственно-хозяйственной деятельности предприятий (ПК-2); - навыками использования данных бухгалтерского учета как основной информационной системы предприятия для целей принятия решений в процессе управления затратами (ПК-3); - методикой многоуровневого анализа затрат для предотвращения потерь в процессе производства и выявления тенденций изменения затрат как социально-экономических показателей (ПК-6). 		

*-оценка «отлично» за курсовой проект выставляется в том случае, если он выполнен в установленное время без ошибок, оформлен грамотно и аккуратно, выполнено дополнительное задание;

-оценка «отлично» за тест выставляется в том случае, если количество правильных ответов составляет 90-100%;

-оценка «хорошо» за курсовой проект выставляется в том случае, если он выполнен в установленное время без ошибок, оформлен грамотно, допущены помарки и исправления, дополнительное задание не выполнялось;

-оценка «хорошо» за тест выставляется в том случае, если количество правильных ответов составляет 80-90%;

-оценка «удовлетворительно» за курсовой проект выставляется в том случае, если он выполнен с превышением установленного времени, допущены ошибки в расчетах и оформлении, сделаны помарки и исправления, дополнительное задание не выполнялось;

-оценка «удовлетворительно» за тест выставляется в том случае, если количество правильных ответов составляет 70-80%;

-оценка «неудовлетворительно» за курсовой проект выставляется в том случае, если он выполнен не правильно, дополнительное задание не выполнялось;

-оценка «неудовлетворительно» за тест выставляется в том случае, если количество правильных ответов составляет менее 70%.

7.2.2. Этап промежуточного контроля знаний

Результаты межсессионной аттестации оцениваются по двухбалльной/четырёхбалльной шкале.

По двухбалльной шкале (зачет, 5/7 семестр): с оценками «зачет», «незачет».

По четырехбалльной шкале (экзамен, 6/8 семестр) с оценками:

- «отлично»;

- «хорошо»;
- «удовлетворительно»;
- «не удовлетворительно».

Оценка промежуточного контроля знаний по двухбалльной шкале

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
Знает	<ul style="list-style-type: none"> - теоретические положения управление затратами как действенного инструмента современного управления предприятием (ОПК-3); - методики управления затратами и действующую нормативно-правовую базу в изучаемой сфере (ПК-2); - методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объёма продаж, номенклатуры выпускаемой продукции для составления и обоснования экономических разделов планов (ПК-3); - состав формы статистической отчетности о затратах предприятий как неотъемлемой составляющей отечественной и зарубежной статистики (ПК-6) 	зачет	<ol style="list-style-type: none"> 1. Студент по итогам текущего контроля имеет оценку «отлично»; «хорошо» или «удовлетворительно». 2. Выполняет итоговый тест (70-100 % правильных ответов) 3. Отвечает на контрольные вопросы, демонстрируя полное или значительное понимание заданий.
Умеет	<ul style="list-style-type: none"> - выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных и данных бухгалтерской отчетности в соответствии с поставленной задачей, возникающей в процессе управления затратами, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (ОПК-3); - рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-2); - анализировать и интерпретировать бухгалтерскую информацию в соответствии с принятыми в организации стандартами для планирования 		

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
	<p>производственно-хозяйственной деятельности и оперативного управления затратами (ПК-3);</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать информацию о затратах предприятий как фактор влияния на изменения социально-экономических показателей (ПК-6); 		
Владеет	<ul style="list-style-type: none"> - методами и методиками управления затратами, позволяющими в процессе обработки бухгалтерской информации принимать рациональные управленческие решения по повышению эффективности и результативности предприятий (ОПК-3); - методическими подходами к управлению затратами предприятий для предотвращения риска потерь в процессе производственно-хозяйственной деятельности предприятий (ПК-2); - навыками использования данных бухгалтерского учета как основной информационной системы предприятия для целей принятия решений в процессе управления затратами (ПК-3); - методикой многоуровневого анализа затрат для предотвращения потерь в процессе производства и выявления тенденций изменения затрат как социально-экономических показателей (ПК-6). 		
Знает	<ul style="list-style-type: none"> - теоретические положения управление затратами как действенного инструмента современного управления предприятием (ОПК-3); - методики управления затратами и действующую нормативно-правовую базу в изучаемой сфере (ПК-2); - методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объема продаж, номенклатуры выпускаемой продукции для составления и обоснования экономических 	не зачет	<ol style="list-style-type: none"> 1. Студент по итогам текущего контроля имеет оценку «неудовлетворительно» или «не аттестован». 2. Выполняет итоговый тест (менее 70 % правильных ответов) 3. Отвечает на контрольные вопросы, демонстрируя незначительное понимание или полное

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
	<p>разделов планов (ПК-3);</p> <ul style="list-style-type: none"> - состав формы статистической отчетности о затратах предприятий как неотъемлемой составляющей отечественной и зарубежной статистики (ПК-6) 		непонимание заданий.
Умеет	<ul style="list-style-type: none"> -выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных и данных бухгалтерской отчетности в соответствии с поставленной задачей, возникающей в процессе управления затратами, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (ОПК-3); - рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-2); - анализировать и интерпретировать бухгалтерскую информацию в соответствии с принятыми в организации стандартами для планирования производственно-хозяйственной деятельности и оперативного управления затратами (ПК-3); - использовать информацию о затратах предприятий как фактор влияния на изменения социально-экономических показателей (ПК-6); 		
Владеет	<ul style="list-style-type: none"> -методами и методиками управления затратами, позволяющими в процессе обработки бухгалтерской информации принимать рациональные управленческие решения по повышению эффективности и результативности предприятий (ОПК-3); - методическими подходами к управлению затратами предприятий для предотвращения риска потерь в процессе производственно-хозяйственной деятельности предприятий (ПК-2); 		

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
	<ul style="list-style-type: none"> - навыками использования данных бухгалтерского учета как основной информационной системы предприятия для целей принятия решений в процессе управления затратами (ПК-3); - методикой многоуровневого анализа затрат для предотвращения потерь в процессе производства и выявления тенденций изменения затрат как социально-экономических показателей (ПК-6). 		

Оценка промежуточного контроля знаний по четырехбалльной шкале

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
Знает	<ul style="list-style-type: none"> - теоретические положения управление затратами как действенного инструмента современного управления предприятием (ОПК-3); - методики управления затратами и действующую нормативно-правовую базу в изучаемой сфере (ПК-2); - методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объема продаж, номенклатуры выпускаемой продукции для составления и обоснования экономических разделов планов (ПК-3); - состав формы статистической отчетности о затратах предприятий как неотъемлемой составляющей отечественной и зарубежной статистики (ПК-6) 	отлично	Студент демонстрирует полное понимание заданий. Все требования, предъявляемые к заданию, выполнены.
Умеет	-выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных и данных бухгалтерской отчетности в соответствии с поставленной задачей, возникающей в		

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
	<p>процессе управления затратами, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (ОПК-3);</p> <ul style="list-style-type: none"> - рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-2); - анализировать и интерпретировать бухгалтерскую информацию в соответствии с принятыми в организации стандартами для планирования производственно-хозяйственной деятельности и оперативного управления затратами (ПК-3); - использовать информацию о затратах предприятий как фактор влияния на изменения социально-экономических показателей (ПК-6); 		
Владеет	<ul style="list-style-type: none"> - методами и методиками управления затратами, позволяющими в процессе обработки бухгалтерской информации принимать рациональные управленческие решения по повышению эффективности и результативности предприятий (ОПК-3); - методическими подходами к управлению затратами предприятий для предотвращения риска потерь в процессе производственно-хозяйственной деятельности предприятий (ПК-2); - навыками использования данных бухгалтерского учета как основной информационной системы предприятия для целей принятия решений в процессе управления затратами (ПК-3); - методикой многоуровневого анализа затрат для предотвращения потерь в процессе производства и выявления тенденций изменения затрат как социально-экономических показателей (ПК-6). 		
Знает	- теоретические положения	хорошо	Студент

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
	<p>управление затратами как действенного инструмента современного управления предприятием (ОПК-3);</p> <ul style="list-style-type: none"> - методики управления затратами и действующую нормативно-правовую базу в изучаемой сфере (ПК-2); - методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объема продаж, номенклатуры выпускаемой продукции для составления и обоснования экономических разделов планов (ПК-3); - состав формы статистической отчетности о затратах предприятий как неотъемлемой составляющей отечественной и зарубежной статистики (ПК-6) 		<p>демонстрирует значительное понимание заданий. Все требования, предъявляемые к заданию, выполнены.</p>
Умеет	<ul style="list-style-type: none"> -выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных и данных бухгалтерской отчетности в соответствии с поставленной задачей, возникающей в процессе управления затратами, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (ОПК-3); - рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-2); - анализировать и интерпретировать бухгалтерскую информацию в соответствии с принятыми в организации стандартами для планирования производственно-хозяйственной деятельности и оперативного управления затратами (ПК-3); - использовать информацию о затратах предприятий как фактор влияния на изменения социально-экономических показателей (ПК-6); 		
Владеет	-методами и методиками управления затратами , позволяющими		

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
	<p>в процессе обработки бухгалтерской информации принимать рациональные управленческие решения по повышению эффективности и результативности предприятий (ОПК-3);</p> <ul style="list-style-type: none"> - методическими подходами к управлению затратами предприятий для предотвращения риска потерь в процессе производственно-хозяйственной деятельности предприятий (ПК-2); - навыками использования данных бухгалтерского учета как основной информационной системы предприятия для целей принятия решений в процессе управления затратами (ПК-3); - методикой многоуровневого анализа затрат для предотвращения потерь в процессе производства и выявления тенденций изменения затрат как социально-экономических показателей (ПК-6). 		
Знает	<ul style="list-style-type: none"> - теоретические положения управление затратами как действенного инструмента современного управления предприятием (ОПК-3); - методики управления затратами и действующую нормативно-правовую базу в изучаемой сфере (ПК-2); - методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объема продаж, номенклатуры выпускаемой продукции для составления и обоснования экономических разделов планов (ПК-3); - состав формы статистической отчетности о затратах предприятий как неотъемлемой составляющей отечественной и зарубежной статистики (ПК-6) 	удовлетворительно	Студент демонстрирует частичное понимание заданий. Большинство требований, предъявляемых к заданию, выполнены.
Умеет	-выбрать инструментальные средства для обработки экономических		

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
	<p>данных и данных бухгалтерской отчетности в соответствии с поставленной задачей, возникающей в процессе управления затратами, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (ОПК-3);</p> <ul style="list-style-type: none"> - рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-2); - анализировать и интерпретировать бухгалтерскую информацию в соответствии с принятыми в организации стандартами для планирования производственно-хозяйственной деятельности и оперативного управления затратами (ПК-3); - использовать информацию о затратах предприятий как фактор влияния на изменения социально-экономических показателей (ПК-6); 		
Владеет	<ul style="list-style-type: none"> -методами и методиками управления затратами , позволяющими в процессе обработки бухгалтерской информации принимать рациональные управленческие решения по повышению эффективности и результативности предприятий (ОПК-3); - методическими подходами к управлению затратами предприятий для предотвращения риска потерь в процессе производственно-хозяйственной деятельности предприятий (ПК-2); - навыками использования данных бухгалтерского учета как основной информационной системы предприятия для целей принятия решений в процессе управления затратами (ПК-3); - методикой многоуровневого анализа затрат для предотвращения потерь в процессе производства и выявления тенденций изменения 		

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
	затрат как социально-экономических показателей (ПК-6).		
Знает	<ul style="list-style-type: none"> - теоретические положения управление затратами как действенного инструмента современного управления предприятием (ОПК-3); - методики управления затратами и действующую нормативно-правовую базу в изучаемой сфере (ПК-2); - методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объема продаж, номенклатуры выпускаемой продукции для составления и обоснования экономических разделов планов (ПК-3); - состав формы статистической отчетности о затратах предприятий как неотъемлемой составляющей отечественной и зарубежной статистики (ПК-6) 		
Умеет	<ul style="list-style-type: none"> -выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных и данных бухгалтерской отчетности в соответствии с поставленной задачей, возникающей в процессе управления затратами, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (ОПК-3); - рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-2); - анализировать и интерпретировать бухгалтерскую информацию в соответствии с принятыми в организации стандартами для планирования производственно-хозяйственной деятельности и оперативного управления затратами (ПК-3); - использовать информацию о затратах предприятий как фактор влияния на изменения социально- 	неудовлетворительно	1.Студент демонстрирует неполное понимание или непонимание заданий. Многие требования, предъявляемые к заданию, не выполнены. Студент не дает ответа. Не было попытки выполнить задание.

Дескриптор компетенции	Показатель оценивания	Оценка	Критерий оценивания
Владеет	<p>экономических показателей (ПК-6);</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами и методиками управления затратами, позволяющими в процессе обработки бухгалтерской информации принимать рациональные управленческие решения по повышению эффективности и результативности предприятий (ОПК-3); - методическими подходами к управлению затратами предприятий для предотвращения риска потерь в процессе производственно-хозяйственной деятельности предприятий (ПК-2); - навыками использования данных бухгалтерского учета как основной информационной системы предприятия для целей принятия решений в процессе управления затратами (ПК-3); - методикой многоуровневого анализа затрат для предотвращения потерь в процессе производства и выявления тенденций изменения затрат как социально-экономических показателей (ПК-6). 		

7.3. Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

Текущий контроль успеваемости осуществляется на практических занятиях: в виде опроса теоретического материала, тестирования по отдельным темам.

Промежуточный контроль осуществляется проведением тестирования по разделам дисциплины, изученным студентом в период между аттестациями, оценкой выполнения курсового проекта.

7.3.1. Примерная тематика РГР

Не предусмотрены учебным планом

7.3.2. Примерная тематика и содержание контрольных работ

Не предусмотрены учебным планом

7.3.3. Примерный перечень вопросов для коллоквиумов

Не предусмотрены учебным планом

7.3.4. Примерные задания для тестирования

1. В качестве носителя затрат (объекта учета) выступает:

а) цех; б) изделие (работы, услуги); в) предприятие; г) место возникновения затрат

2. Для принятия управленческих решений затраты классифицируются по следующим группам:

а) основные, накладные; б) переменные, постоянные; в) входящие, истекшие; г) сменные, инкрементные; прямые косвенные;

3. Пользователями экономической информации в управлении затратами являются:

а) акционеры, кредиторы б) налоговые органы в) внебюджетные фонды г) органы власти
д) руководители и специалисты (менеджеры) предприятия

4. Центры ответственности внутри предприятия можно подразделить по сегментам:

а) территориальный, продуктовый б) отраслевой, функциональный в) географический, организационный г) географические, отраслевые, организационные

5. Организационная структура предприятия – это совокупность центров ответственности, которые включают в себя:

а) центр затрат, центр доходов б) центр прибыли, центр инвестиций в) центр затрат, центр доходов, центр инвестиций г) центры затрат, доходов, прибыли, инвестиций

6. В основе расчетов точки безубыточности, анализа порогов рентабельности, конкурентоспособности, ассортимента выпускаемой продукции лежит группировка затрат на:

а) прямые и косвенные б) основные и накладные в) входящие и истекшие г) переменные и постоянные

7. Сумма покрытия должна возмещать:

а) постоянные расходы б) переменные расходы + прибыль в) постоянные расходы + прибыль

8. Бюджет, который составляют не для конкретного уровня деловой активности, а для определенного его диапазона, называют:

а) гибкий, б) статический в) операционный г) финансовый

9. Процедура планирования показателей основного бюджета начинается с составления:

а) плана коммерческих затрат б) бюджета продаж в) плана производства г) бюджета инвестиций

10. Доходы и затраты, скорректированные на фактический объем реализации, включают в бюджет:

а) гибкий б) статический в) операционный г) финансовый

11. Анализ точки безубыточности необходим для:

А) контроля за деятельностью предприятия б) определения критической производственной программы предприятия, оценки его состояния и выработки стратегии будущего развития в) планирования доходов, прогнозирования расходов и накопления прибыли г) управления предприятием

12. Изучение поведения затрат дает возможность при принятии решений определять уровень цены продажи:

а) да б) нет в) минимальной г) да и еще прогнозировать желаемую прибыль

13. Изобразить графически поведение переменных затрат на единицу продукции и на весь выпуск, если известно, что на единицу продукции расходуется материалов на сумму 5 т. рублей, заданы объемы производства 100, 200, 300, 400 и 600 шт.

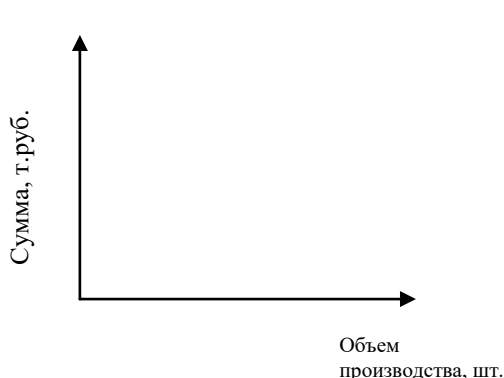


Рис. 1-Переменные з: ыпуск

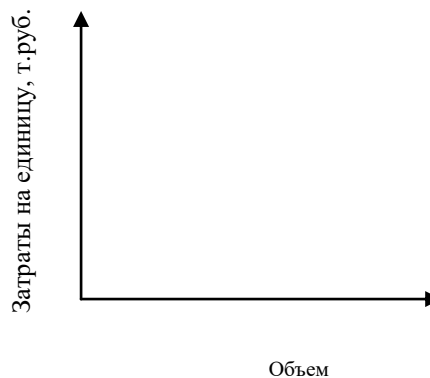


Рис. 2 – Переменн циницу
Прс,у,.....

14. Общая сумма переменных затрат:

а) остается неизменной б) *изменяется прямо пропорционально объему производства*; в) снижается при росте объемов производства г) увеличивается при снижении объемов производства

15. Величина переменных затрат на единицу продукции:

а) *изменяется прямо пропорционально объему*; б) снижается при уменьшении объема выпуска; в) увеличивается при росте объемов производства г) *остается неизменной*

16. Общая величина постоянных затрат:

а) изменяется прямо пропорционально объему производства б) снижается при уменьшении объема производства в) *остаётся неизменной* г) увеличивается при росте объемов производства

17. Величина постоянных затрат на единицу продукции:

а) снижается при сокращении объемов производства б) не зависит от изменения объемов производства в) увеличивается при росте объемов производства г) *изменяется при росте и снижении объемов производства*

18. Списание расходов, учтенных на счете 26 «Общехозяйственные расходы» как условно-постоянные, в дебет счета 90 «Продажи» применяется организацией:

а) в порядке, регулируемом соответствующим нормативным документом б) не предусмотрено в нормативных документах в) *данный вопрос решается организацией самостоятельно и предусматривается в учетной политике* г) чтобы сблизить бухгалтерский и налоговый учет

7.3.5. Примерный перечень вопросов к зачету, экзамену

Вопросы для подготовки к зачету (5-й семестр)

1. В чем состоит главная задача менеджеров предприятий различных форм собственности?
2. Сколько этапов включает задача выбора возможного варианта решений?
3. Назовите основные этапы процесса принятия рационального решения проблемы в соответствии с теорией менеджмента?
4. Что требуется для завершения процесса решения проблемы?
5. Какая функция позволяет корректировать результаты принятого решения?
6. Что такое управление затратами?
7. Где находятся исходные данные для анализа затрат?
8. Что означает «учет затрат» в соответствии с отечественной системой бухгалтерского учета?
9. В чем состоит особенность международного учета по сравнению с отечественным?
10. Что является предметом изучения «Управления затратами»?
11. Что является основной информационной системой предприятия?
12. Что такое внутренние отчеты предприятий и организаций?
13. Что такое внешние отчеты предприятий и организаций/
14. Что такое управленческий учет?
15. Что такое производственный учет?
16. Что такое финансовый учет?
17. Дайте характеристику системы бухгалтерского учета (в соответствии с рис. 1).
18. Перечислите функции управления системой в соответствии с теорией менеджмента.
19. В чем состоит особенность управления затратами в условиях плановой административно-командной системы?
20. В чем состоит особенность управления затратами в условиях рыночной экономики?
21. Что такое функция планирования?
22. Что такое функция контроля?
23. Почему управленческий контроль считают важнейшим элементом управленческого учета?
24. Перечислите этапы контроля затрат.
25. Перечислите элементы и условия контрольной системы управленческого учета.
26. Что является основной функцией руководителей различного ранга?

27. Перечислите цели, для которых предприятие выбирает организационную структуру.
28. Что такое организационная структура предприятия?
29. Какие типы организационных структур Вы знаете? Сделайте их схемы .
30. Почему подразделения предприятий называют центрами ответственности?
31. Какова взаимосвязь центров ответственности с затратами предприятия?
32. Что такое центр ответственности?
33. Что такое «результативность» центра ответственности или предприятия в целом?
34. Что такое «эффективность» центра ответственности или предприятия в целом?
35. Охарактеризуйте схему функционирования центра ответственности
36. Перечислите возможные типы центров ответственности.
37. Перечислите функции каждого типа центра ответственности.
38. Дайте характеристику и схему матрицы затрат.
39. Назовите размерности матрицы затрат .
40. Какими показателями измеряется эффективность функционирования центров ответственности?
41. Что называют затратами?
42. Из чего состоят затраты?
43. В зависимости от чего изменяется номенклатура затрат?
44. Понятие качественной и ценовой составляющих затрат, формула затрат.
45. Понятие затрат, издержек и расходов с точки зрения управления затратами.
46. Условие формирования затрат.
47. Понятие объекта учета затрат.
48. От чего зависят методы классификации затрат?
49. Классификация затрат в зависимости :
 - от периода рассмотрения;
 - от способов включения в себестоимость;
 - от изменения объема выпускаемой продукции;
 - от степени усреднения;
 - от функциональной сферы;
 - от вида деятельности на продукт и на период.

Вопросы для подготовки к экзамену (6-ой семестр)

- 1.Предмет и основные научные задачи дисциплины «Управление затратами»
- 2.Система бухгалтерского учета предприятия как основная информационная система для управления затратами предприятия
- 3.Функции управленческого учета, планирования и контроля
- 4.Внутрифирменные структуры как центры ответственности
- 5.Матрица затрат по центрам ответственности
- 6.Типы центров ответственности и их функции
- 7.Понятие затрат (затраты, издержки, расходы)
- 8.Методы классификации затрат
- 9.Постоянные и переменные затраты, привести пример
- 10.Понятие «релевантности» постоянных и переменных затрат
- 11.Допуски при разделении затрат на переменные и постоянные, привести пример
- 12.Средние и общие затраты, привести пример
- 13.Затраты функциональных сфер, прямые и косвенные, привести пример
- 14.Классификация затрат по объекту их отнесения: на продукт и на период для производственного предприятия, привести пример
15. Классификация затрат по объекту их отнесения на продукт и на период для торгового предприятия, привести пример
- 16.Понятие «точки безубыточности» и CVP-анализа

17. Методы определения точки безубыточности
18. «Запас финансовой прочности» предприятий
19. Расчет объема продаж для определения заданной прибыли, привести пример
20. Влияние динамики изменения затрат, прибыли и объема продаж, привести пример
21. Допуски анализа изменения затрат, прибыли и объема реализации
22. График зависимости прибыли от объема продаж, сила операционного рычага
23. Методы учета затрат
24. Объекты учета затрат
25. Пооперационный и пооперационный методы учета затрат
26. Плановый коэффициент распределения общепроизводственных расходов и сфера его использования
27. Методы производственного калькулирования: абсорпшен-костинг
28. Методы производственного калькулирования: директ-костинг
29. Влияние на прибыль методов учета затрат: директ и абсорпшен-костинг
30. Расчет отклонений в сумме операционной прибыли под влиянием методов абсорпшен- и директ-костинга
31. Бюджеты и стандарты: генеральный бюджет
32. Бюджеты и стандарты: гибкие бюджеты, уровни анализа, расчет отклонений
33. Влияние методов начисления амортизации на величину затрат
34. Влияние методов списания стоимости материалов на величину затрат
35. Гибкие бюджеты для области релевантности, привести пример
36. Анализ отклонений бюджетов: 0, 1 уровни анализа
37. Анализ отклонений бюджетов: 2 уровень анализа
38. Стандарты для материалов и трудозатрат, отклонения норм и цен
39. Позаказный метод калькулирования затрат
40. Организация контроля над выполнением проекта
41. Организационная структура управления и децентрализация функций управления
42. Определение операционной прибыли подразделений методом 150% переменных затрат и 125 % себестоимости
43. Определение операционной прибыли подразделений методом 150% переменных расходов и рыночной цены
44. Определение операционной прибыли подразделений методом 125% себестоимости и рыночной цены
45. Особенности определения точки безубыточности для предприятий по изготовлению строительных материалов, строительного-монтажного производства и ЖКХ
46. Принятие решений о целесообразности расширения номенклатуры выпускаемых товаров

7.3.6. Паспорт фонда оценочных средств

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	5 семестр Управление затратами как функция менеджеров	ОПК-3, ПК-2, ПК-3, ПК-6	Курсовой проект (КП) Тестирование (Т) Зачет, Экзамен
2	Внутрифирменные структуры как центры ответственности	ОПК-3, ПК-2, ПК-3, ПК-6	Курсовой проект (КП) Тестирование (Т) Зачет, Экзамен
3	Понятие затрат и их классификация	ОПК-3, ПК-2, ПК-3, ПК-6	Курсовой проект (КП) Тестирование (Т) Зачет, Экзамен

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
4	6 семестр Анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж как инструмент управления затратами	ОПК-3, ПК-2, ПК-3, ПК-6	Курсовой проект (КП) Тестирование (Т) Зачет, Экзамен
5	Объекты учета затрат на производство и методы калькулирования себестоимости продукции	ОПК-3, ПК-2, ПК-3, ПК-6	Курсовой проект (КП) Тестирование (Т) Зачет, Экзамен
6	Методы оценки результатов деятельности предприятия на основе использования информации о затратах	ОПК-3, ПК-2, ПК-3, ПК-6	Курсовой проект (КП) Тестирование (Т) Зачет, Экзамен
7	Принятие решений на основе использования информации о затратах	ОПК-3, ПК-2, ПК-3, ПК-6	Курсовой проект (КП) Тестирование (Т) Зачет, Экзамен

7.4. Порядок процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности на этапе промежуточного контроля знаний

Зачет может проводиться по итогам текущей успеваемости, тестирования и (или) в результате специального опроса, проводимого в устной и (или) письменной форме.

Сдаче экзамена предшествует сдача курсового проекта на положительную оценку.

Для подготовки к сдаче экзамена устно обучающемуся предоставляется 60 минут. Опрос обучающегося по билету на устном экзамене не должен превышать 0,5 астрономических часов.

Во время проведения экзамена (зачета) обучающиеся могут пользоваться программой дисциплины, а также вычислительной техникой.

8. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), РАЗРАБОТАННОГО НА КАФЕДРЕ

№ п/п	Наименование издания	Вид издания (учебник, учебное пособие, методические указания)	Автор (авторы)	Год издания	Место хранения и количество
1	Управление затратами на предприятиях (курс лекций)	Учебное пособие, 2-е изд-е, перераб. и доп.	О.А.Куцыгина	план	Кафедра (портал ВГАСУ)

№ п/п	Наименование издания	Вид издания (учебник, учебное пособие, методические указания)	Автор (авторы)	Год издания	Место хранения и количество
2.	Управление затратами: практические занятия и курсовое проектирование	Учебное пособие, 2-е издание, перераб. и доп.	О.А.Куцыгина	план	Кафедра (портал ВГАСУ)

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии.
Практические занятия	Самостоятельная работа, конспектирование рекомендуемых литературных источников и периодических изданий. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, ознакомление с рекомендуемой литературой. Решение задач по алгоритму.
Подготовка к экзамену (зачету)	При подготовке к экзамену (зачету) необходимо ориентироваться на конспекты лекций, рекомендуемую литературу и выполнение заданий на практических занятиях.

10. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

10.1 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля):

10.1.1. Основная литература:

а) печатная

1. Медведева О.В. Комплексный экономический анализ деятельности предприятия [Текст]: учебник: рек. УМО. - Ростов н/Д : Феникс, 2010. – 343с.

б) электронная

2. Керимов В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : Учебник для бакалавров / Керимов В. Э. - Москва : Дашков и К, 2014. - 384 с. URL: <http://www.iprbookshop.ru/24768>

3. Гудович, Г. К. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : Учебное пособие / Гудович Г. К. - Липецк : Липецкий

государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2011. - 104 с. URL:
<http://www.iprbookshop.ru/22943>

10.1.2. Дополнительная литература:

а) печатная

б) электронная

4. Иванова Е.Н. Оценка стоимости недвижимости [Электронный ресурс] : электронный учебник : рек. УМО. - М. : Кнорус, 2010. - 1 электрон. опт. диск : цв., зв. - ISBN 978-5-406-00099-1 : 270-00.

5. Волкова О. Н. Управленческий учет [Электронный ресурс] : электронный учебник . - М. : Кнорус, 2010. - 1 электрон. опт. диск : цв., зв. ISBN 978-5-406-00624-5 : 270-00.

6. Виткалова А. П. Бюджетирование и контроль затрат в организации : Учебное пособие / Виткалова А. П. - Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2011. - 125 с.- URL: <http://www.iprbookshop.ru/902>

10.2. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем: _

1. Консультирование посредством электронный почты.
2. Использование презентаций при проведении аудиторных занятий.
3. Microsoft Word, Microsoft Excel
4. Электронно-библиотечная система IPR Books (<http://www.iprbookshop.ru>),
5. Электронная библиотека Elibrari (www.elibrari.ru),
6. Электронно-библиотечная система LANBOOK (<http://e.lanbook.com>)

Для работы с электронными учебниками требуется наличие таких программных средств, как Adobe Reader для Windows и DjVuBrowserPlugin.

10.3. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля):

Для работы в сети рекомендуется использовать сайты:

www.garant.ru – система «Гарант», правовые базы российского законодательства;

www.consultant.ru – общероссийская сеть распространения правовой информации (Консультант-Плюс);

www.gov.ru – официальный сайт федеральных органов исполнительной власти РФ;

www.nalog.ru – Министерство по налогам и сборам РФ;

www.cbr.ru – официальный сайт Центрального Банка РФ.

http://www.gaudeamus.omskcity.com/PDF_library_economic_finance_5.html - книги в форматах PDF

11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает:

- лекционную аудиторию, оборудованную проектором и экраном для показа слайдов через проектор;
- специализированные классы, оснащенные персональными компьютерами с выходом в интернет.

12. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (образовательные технологии)

Изучение дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» складывается из следующих элементов:

-лекции по дисциплине в соответствии с рабочей программой и календарным планом;

-практические занятия:

студенты самостоятельно изучают программный материал по различным источникам, решают задачи и выполняют задания с последующим коллективным обсуждением и оценкой результатов самостоятельной работы под руководством преподавателя. В процессе практических занятий студенты углубляют, систематизируют и закрепляют свои знания, формируют самостоятельность мышления, мотивируют активность в процессе овладения знаниями.

Для эффективной работы студентов на таких занятиях необходим определенный уровень умений и навыков самостоятельной исследовательской работы: конспектирования, умения делать выписки и анализировать литературу, излагать ее содержание, готовить краткие сообщения, выступать в ходе обсуждения, принимать участие в дискуссии.

В ходе подготовки к практическим занятиям студенты должны ознакомиться с планом занятия и рекомендуемой литературой, составить план-конспект, подобрать материал по какому-либо вопросу, составить на основании литературы таблицу, схему, подготовить информационные справки, статистические данные;

-курсовое проектирование:

выполнение курсового проекта осуществляется самостоятельно студентом под руководством преподавателя в соответствии с исходными данными. Студент должен ознакомиться с составом и графиком выполнения курсового проекта и защитить его до сдачи экзамена.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций» (Утвержден приказом Министерства образования и науки РФ N1327 от 12.11.2015 г.)

Руководитель основной профессиональной образовательной программы

зав.кафедрой, д.э.н., профессор

(занимаемая должность, ученая степень и звание) (подпись) (инициалы, фамилия)

В.В.Гасилов

Рабочая программа одобрена учебно-методической комиссией факультета экономики, менеджмента и информационных технологий

«04 » июля 2017 года Протокол № 16

Председатель
д.т.н., профессор

учёная степень и звание, подпись

П.Н.Курочка

инициалы, фамилия

Эксперт

Ведущий эксперт научно-практического журнала

«ФЭС: Финансы, Экономика, Стратегии»

(перечень ВАК),

д.э.н., профессор

_____ (место работы)



_____ (занимаемая должность)

Т.Л. Безрукова

(подпись) (инициалы, фамилия)

М П
организации