

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Воронежский государственный технический университет»

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета \_\_\_\_\_ Бурковский А.В.  
«31» августа 2021 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
дисциплины  
**«Проектная деятельность»**

**Направление подготовки** 27.04.04 Управление в технических системах

**Профиль** Методы интеллектуального управления в технических системах

**Квалификация выпускника** магистр

**Нормативный период обучения** 2 года

**Форма обучения** очная

**Год начала подготовки** 2021

Автор программы \_\_\_\_\_ /Литвиненко А.М./

Заведующий кафедрой  
Электропривода,  
автоматики и управления  
технических системах \_\_\_\_\_ /Бурковский В.Л./

Руководитель ОПОП \_\_\_\_\_ /Бурковский В.Л./

Воронеж 1

## **1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **1.1. Цели дисциплины**

- формирование проектной компетентности у обучающихся;
- формирование у обучающихся навыков по работе над проектами в коллективе разработчиков;
- использование специализированных инструментальных средств;
- активизация познавательной деятельности учащихся через исследовательскую и проектную деятельность.

### **1.2. Задачи освоения дисциплины**

- выделение основных этапов написания проектной работы;
- получение представления о научных методах, используемых при написании и проведении исследования;
- изучение способов анализа и обобщения полученной информации;
- получение представления о научных подходах;
- формирование умений представления и защиты результатов проектной деятельности

## **2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП**

Дисциплина «Проектная деятельность» относится к дисциплинам обязательной части блока Б1.

## **3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Процесс изучения дисциплины «Проектная деятельность» направлен на формирование следующих компетенций:

УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-3 - Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

ОПК-4 - Способен осуществлять оценку эффективности результатов разработки систем управления математическими методами

ОПК-5 - Способен проводить патентные исследования, определять формы и методы правовой охраны и защиты прав на результаты интеллектуальной деятельности, распоряжаться правами на них для решения задач в развитии науки, техники и технологии

ОПК-6 - Способен осуществлять сбор и проводить анализ научно-технической информации, обобщать отечественный и зарубежный опыт в области средств автоматизации и управления

ОПК-7 - Способен осуществлять обоснованный выбор, разрабатывать и реализовывать на практике схемотехнические, системотехнические и аппаратно-программные решения для систем автоматизации и управления

<b>Компетенция</b>	<b>Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции</b>
--------------------	--

УК-2	Знать необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы
	Уметь определять круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планировать собственную деятельность исходя из имеющихся ресурсов; соотносить главное и второстепенное, решать поставленные задачи в рамках избранных видов профессиональной деятельности
	Владеть практическим опытом применения нормативной базы и решение задач в области избранных видов профессиональной деятельности
УК-3	Знать особенности поведения выделенных групп людей, с которыми работает, учитывает их в своей деятельности, методы социального взаимодействия
	Уметь предвидеть результаты личных действий; применять принципы социального взаимодействия
	Владеть способностью планировать последовательность шагов для достижения заданного результата, практическими навыками социального взаимодействия
ОПК-4	Знать оценку эффективности результатов разработки систем управления математическими методами
	Уметь осуществлять оценку эффективности результатов применения математических методов
	Владеть способностью осуществлять оценку эффективности систем управления математическими методами
ОПК-5	Знать патентные исследования и определять формы и методы правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности
	Уметь проводить патентные исследования и уметь распоряжаться правами на них для решения задач в развитии науки, техники и технологии
	Владеть способностью проводить патентные для решения задач в развития науки, техники и технологии
ОПК-6	Знать методы сбора и проведения анализа научно-технической информации
	Уметь обобщать отечественный и зарубежный опыт в области средств автоматизации и управления
	Владеть способностью осуществлять сбор и проведения анализ научно-технической информации
ОПК-7	Знать обоснованный выбор и реализацию на практике аппаратно-программных решений для систем автоматизации и управления
	Уметь осуществлять обоснованный выбор,

	разрабатывать и реализовывать на практике схемотехнические решения для систем автоматизации и управления
	Владеть способностью осуществлять на практике схемотехнические и аппаратно-программные решения для систем автоматизации и управления

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Проектная деятельность» составляет 6 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий  
**очная форма обучения**

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры		
		1	2	3
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	52	18	16	18
В том числе:				
Практические занятия (ПЗ)	52	18	16	18
<b>Самостоятельная работа</b>	164	54	56	54
Виды промежуточной аттестации - зачет	+	+	+	+
Общая трудоемкость: академические часы зач.ед.	216 6	72 2	72 2	72 2

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий  
**очная форма обучения**

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Введение в проектную деятельность	Общее представление о проектной деятельности. Понятие проекта. Основные характеристики проекта. Этапы проектной деятельности. Жизненный цикл и фазы проекта. Типология проектов. История проектной деятельности в России и за рубежом. Законодательные и нормативно-правовые акты, регламентирующие вопросы управления проектами. Нормативно-методические документы, международные и национальные стандарты.	8	26	34
2	Классификация и управление проектами	Типы и виды проектов. Принципы классификации проектов. Особенности проектов различных типов. Стандарты в менеджменте: особенности, система разработки и применения Международные стандарты управления проектами Национальные стандарты управления проектами. Документационное обеспечение управления инновационных проектов. Документирование стадий планирования, разработки, выполнения и завершения управления проектом. Формирование системы документационного управления проектом.	8	26	34
3	Формирование команды проекта для оформления	Участники проекта. Понятие командного синергизма и эффективности команды. Роли в проекте. Развитие	8	28	36

	и внедрения результатов проектной деятельности	проектной команды. Ответственность участников команды. Управление виртуальными проектными командами. Разработка проектной документации по объекту разработки. Автоматизация разработки проектной документации. Внедрение результатов проекта Подготовка объекта проектирования к вводу в эксплуатацию. Подготовка персонала. Комплектация объекта покупными изделиями. Монтажные работы. Пусконаладочные работы. Проведение предварительных испытаний. Проведение опытной эксплуатации. Проведение приемо-сдаточных испытаний.			
4	Коммуникации в проекте	Основные определения и понятия. Система управления коммуникациями в проекте. Коммуникации в ходе совместных работ. Критерии эффективности коммуникаций. Определение и структура процесса коммуникации проекта. Условия эффективности вербальных коммуникаций. Невербальное общение. Индивидуальные различия в общении. Коммуникационные сети: формальные каналы общения в группах. Неформальное общение. Влияние структуры проекта на информационные потоки.	8	28	36
5	Планирование проекта и организация проектной деятельности	Значимость плана для управления. Общее планирование проекта. Календарный план проекта. Средства планирования. Поиск проблемы, выбор темы, анализ предстоящей деятельности. Организация проектной деятельности. Виды по характеру доминирующей деятельности, предмет содержательной области, характеру координации и содержательности проекта, отбор источников информации, мотивация и методическое обеспечение будущего проекта.	10	28	38
6	Контроль и аудит проекта.	Функции и методы контроля и аудита проекта. Проведение аудита проекта. Отчет о проверке. Основные причины неудач управления проектами.	10	28	38
<b>Итого</b>			<b>52</b>	<b>164</b>	<b>216</b>

## 5.2 Перечень лабораторных работ

Не предусмотрено учебным планом

## 6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины не предусматривает выполнение курсового проекта (работы) или контрольной работы.

## 7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

**7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания**

### 7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Аттестован	Не аттестован
УК-2	Знать необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы	Тест	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь определять круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планировать собственную деятельность исходя из имеющихся ресурсов; соотносить главное и второстепенное, решать поставленные задачи в рамках избранных видов профессиональной деятельности	Решение стандартных практических задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть практическим опытом применения нормативной базы и решение задач в области избранных видов профессиональной деятельности	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
УК-3	Знать особенности поведения выделенных групп людей, с которыми работает, учитывает их в своей деятельности, методы социального взаимодействия	Тест	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь предвидеть результаты личных действий; применять принципы социального взаимодействия	Решение стандартных практических задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть способностью планировать последовательность шагов для достижения заданного результата, практическими навыками социального взаимодействия	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ОПК-4	Знать оценку эффективности результатов разработки систем управления математическими методами	Тест	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь осуществлять оценку эффективности	Решение стандартных практических задач	Выполнение работ в срок,	Невыполнение работ в срок,

	результатов применения математических методов		предусмотренный в рабочих программах	предусмотренный в рабочих программах
	Владеть способностью осуществлять оценку эффективности систем управления математическими методами	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ОПК-5	Знать патентные исследования и определять формы и методы правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности	Тест	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь проводить патентные исследования и уметь распоряжаться правами на них для решения задач в развитии науки, техники и технологии	Решение стандартных практических задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть способностью проводить патентные для решения задач в развитии науки, техники и технологии	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ОПК-6	Знать методы сбора и проведения анализа научно-технической информации	Тест	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь обобщать отечественный и зарубежный опыт в области средств автоматизации и управления	Решение стандартных практических задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть способностью осуществлять сбор и проведения анализ научно-технической информации	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ОПК-7	Знать обоснованный выбор и реализацию на практике аппаратно-программных решений для систем автоматизации и управления	Тест	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь осуществлять обоснованный выбор, разрабатывать и реализовывать на практике схемотехнические решения для систем автоматизации и управления	Решение стандартных практических задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть способностью осуществлять на	Решение прикладных задач в конкретной предметной	Выполнение работ в срок,	Невыполнение работ в срок,

	практике схемотехнические и аппаратно-программные решения для систем автоматизации и управления	области	предусмотренный в рабочих программах	предусмотренный в рабочих программах
--	--	---------	--	--

### 7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 1, 2, 3 семестре для очной формы обучения по двухбалльной системе:

«зачтено»

«не зачтено»

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Зачтено	Не зачтено
УК-2	Знать необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь определять круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планировать собственную деятельность исходя из имеющихся ресурсов; соотносить главное и второстепенное, решать поставленные задачи в рамках избранных видов профессиональной деятельности	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть практическим опытом применения нормативной базы и решение задач в области избранных видов профессиональной деятельности	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
УК-3	Знать особенности поведения выделенных групп людей, с которыми работает, учитывает их в своей деятельности, методы социального взаимодействия	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь предвидеть результаты личных действий; применять принципы социального взаимодействия	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть способностью планировать последовательность шагов для достижения заданного результата, практическими	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

	навыками социального взаимодействия			
ОПК-4	Знать оценку эффективности результатов разработки систем управления математическими методами	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь осуществлять оценку эффективности результатов применения математических методов	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть способностью осуществлять оценку эффективности систем управления математическими методами	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ОПК-5	Знать патентные исследования и определять формы и методы правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь проводить патентные исследования и уметь распоряжаться правами на них для решения задач в развитии науки, техники и технологии	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть способностью проводить патентные для решения задач в развитии науки, техники и технологии	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ОПК-6	Знать методы сбора и проведения анализа научно-технической информации	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь обобщать отечественный и зарубежный опыт в области средств автоматизации и управления	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть способностью осуществлять сбор и проведения анализ научно-технической информации	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ОПК-7	Знать обоснованный выбор и реализацию на практике аппаратно-программных решений для систем автоматизации и управления	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь осуществлять обоснованный выбор,	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход	Задачи не решены

	разрабатывать и реализовывать на практике схемотехнические решения для систем автоматизации и управления		решения в большинстве задач	
	Владеть способностью осуществлять на практике схемотехнические и аппаратно-программные решения для систем автоматизации и управления	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

## **7.2 Примерный перечень оценочных средств ( типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)**

### **7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию**

1 Что не рассматривает сфера проектного управления:

- a) Ресурсы
- b) Качество предоставляемого продукта
- c) Стоимость, Время проекта
- d) Обоснование инвестиций - верный ответ
- e) Риски

2 Жизненный цикл проекта - это:

- a) стадия реализации проекта
- b) стадия проектирования проекта
- c) временной промежуток между моментом обоснования инвестиций и моментом, когда они  
пись
- d) временной промежуток между моментом появления, зарождения проекта и моментом его  
зации, завершения - верный ответ
- e) временной промежуток между моментом получения задания от заказчика и моментом сдачи  
а заказчику

3 Управляемыми параметрами проекта не являются:

- a) объемы и виды работ
- b) стоимость, издержки, расходы по проекту
- c) временные параметры, включающие сроки, продолжительности и резервы выполнения работ и  
проекта, а также взаимосвязи между работами
- d) ресурсы, требуемые для осуществления проекта, в том числе человеческие или трудовые,  
совые, материально-технические, а также ограничения по ресурсам
- e) качество проектных решений, применяемых ресурсов, компонентов

проекта

f) Все варианты правильны - верный ответ

4 Календарное планирование не включает в себя:

- a) планирование содержания проекта
  - b) определение последовательности работ и построение сетевого графика
  - c) планирование сроков, длительностей и логических связей работ и построение диаграммы Ганта
  - d) определение потребностей в ресурсах (люди, машины, механизмы, материалы и т.д.) и расчет и трудозатрат по проекту
- определение себестоимости продукта проекта - верный ответ

5 Что является основной целью сетевого планирования:

- a) Управление трудозатратами проекта
- b) Снижение до минимума времени реализации проекта - верный ответ
- c) Максимизация прибыли от проекта
- d) Определение последовательностей выполнения работ
- e) Моделирование структуры проекта

6 Какой тип сетевой диаграммы используется в среде MS Project:

- a) «Действие в узлах» - верный ответ
- b) Переходной тип диаграммы от «действия на стрелках» к «действию в узлах»
- c) ПЕРТ-диаграмма
- d) Диаграмма Ганта
- e) Диаграмма «Действие на стрелках»

7 Принцип «метода критического пути» заключается в:

- a) Анализе вероятностных параметров длительностей задач лежащих на критическом пути
- b) Анализе вероятностных параметров стоимостей задач
- c) Анализе расписания задач - верный ответ
- d) Анализе вероятностных параметров стоимостей задач лежащих на критическом пути
- e) Анализе длительностей задач, составляющих критический путь

8 Основная цель «метода критического пути» заключается в:

- a) Равномерном назначении ресурсов на задачи проекта
- b) Оптимизации отношения длительности проекта к его стоимости
- c) Снижении издержек проекта
- d) Минимизации востребованных ресурсов
- e) Минимизации сроков проекта - верный ответ

9 Какая работа называется критической:

- a) Длительность которой максимальна в проекте

- b) Стоимость которой максимальна в проекте
- c) Имеющая максимальный показатель отношения цены работы к ее длительности
- d) Работа с максимальными трудозатратами
- e) Работа, для которой задержка ее начала приведет к задержке срока окончания проекта в целом -верный ответ

10 Какое распределение имеет конченный показатель средней длительности проекта рассчитанный по методу ПЕРТ:

- a) Гауссовское
- b) Вета-распределение
- c) Пуассоновское распределение
- d) Нормальное распределение - верный ответ
- e) Треугольное распределение

### **7.2.2 Примерный перечень заданий для решения стандартных задач**

- 1 История развития управления проектами. Проектная и непроjektная деятельность предприятия. Стейкхолдеры проекта. Вложенность проектов, их классификация.
- 2 Жизненный цикл проекта. Отраслевая специфика проектов.
- 3 Процессы управления проектами. Автоматизированная СУП, ее достоинства, недостатки, требования к ней.
- 4 Области знаний в управлении проектами, их основные процессы.
- 5 Организационные модели проекта, их особенности, достоинства и недостатки.
- 6 Команда проекта. Подрядчики и субподрядчики. Управление замыслом (содержанием) проекта.
- 7 Управление стоимостью, составление смет, бюджет проекта, контроль стоимости.
- 8 Управление ресурсами. Управление временем.
- 9 Методы построения зависимостей. Сетевой график, сетевая модель, методы их построения. Вехи.
- 10 Основные определения теории графов. Определение продолжительности работ.

### **7.2.3 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач**

Задача 1

- 1 Известно, что деятельность любого предприятия направлена на достижение определенных целей. Любое предприятие ограничено по времени своего существования. Наконец, успешные предприятия всегда уникальны по продуктам, услугам либо бизнес-моделям. Можно ли сказать, что любое предприятие является проектом? Если да — почему? Если нет — какие ограничивающие факторы следует ввести в данные утверждения?
- 2 Любому студенту приходилось писать рефераты, курсовые работы и

выпускные квалификационные работы. Каждая из таких работ является проектом. Почему? Представьте вашу курсовую работу как проект. Какими специфическими чертами она обладает?

#### Задача 2

Используя SMART-критериями определите, кто является участниками вашего проекта, и как можно выделить фазы его жизненного цикла.

1 Кто является участниками и заинтересованными сторонами данного проекта? В чем выражаются их интересы?

2 Каковы точки соприкосновения и точки конфликтов интересов участников проекта?

#### Задача 3

Известно, что деятельность любого предприятия направлена на достижение определенных целей. Любое предприятие ограничено по времени своего существования. Наконец, успешные предприятия всегда уникальны по продуктам, услугам либо бизнес-моделям.

Можно ли сказать, что любое предприятие является проектом? Если да — почему? Если нет —

какие ограничивающие факторы следует ввести в данные утверждения?

#### Задача 4

Какие экономические характеристики описывает проект вашей работы? Как можно учесть принцип альтернативности? Каким будет примерное содержание экономического обоснования этого проекта?

### **7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету**

1. Представление о проектной деятельности.
2. Понятие проекта.
3. Основные характеристики проекта.
4. Этапы проектной деятельности.
5. Жизненный цикл и фазы проекта.
6. Типы и виды проектов.
7. Принципы классификации проектов.
8. Особенности проектов различных типов.
9. Участники проекта.
10. Понятие командного синергизма и эффективности команды.
11. Роли в проекте.
12. Развитие проектной команды.
13. Ответственность участников команды.
14. Управление виртуальными проектными командами.
15. Система управления коммуникациями в проекте.
16. Коммуникации в ходе совместных работ.
17. Критерии эффективности коммуникаций.
18. Определение и структура процесса коммуникации проекта.
19. Условия эффективности вербальных коммуникаций.
20. Невербальное общение.
21. Индивидуальные различия в общении.

22. Коммуникационные сети: формальные каналы общения в группах. Неформальное общение.
23. Влияние структуры проекта на информационные потоки.
24. Значимость плана для управления.
25. Общее планирование проекта.
26. Календарный план проекта.
27. Средства планирования.
28. Функции и методы контроля и аудита проекта.
29. Проведение аудита проекта.
30. Отчет о проверке.
31. Основные причины неудач управления проектами.

### 7.2.5 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

Не предусмотрено учебным планом

#### 7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

Зачет проводится по тест-билетам, каждый из которых содержит 5 вопросов. Каждый правильный ответ на вопрос в тесте оценивается 1 баллом, Максимальное количество набранных баллов - 5.

1. Оценка «зачтено» ставится в случае, если студент набрал от 3 до 5 баллов.

2. Оценка «не зачтено» ставится в случае, если студент набрал от 1 до 2 баллов.

#### 7.2.7 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Введение в проектную деятельность	УК-2, УК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7	Тест, контрольная работа, защита, защита реферата,
2	Классификация и управление проектами	УК-2, УК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7	Тест, контрольная работа, защита, защита реферата,
3	Формирование команды проекта для оформления и внедрения результатов проектной деятельности	УК-2, УК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7	Тест, контрольная работа, защита, защита реферата,
4	Коммуникации в проекте	УК-2, УК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7	Тест, контрольная работа, защита, защита реферата,
5	Планирование проекта и организация проектной деятельности	УК-2, УК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7	Тест, контрольная работа, защита, защита реферата,
6	Контроль и аудит проекта.	УК-2, УК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7	Тест, контрольная работа, защита, защита реферата,

### **7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности**

Тестирование осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных тест-заданий на бумажном носителе. Время тестирования 30 мин. Затем осуществляется проверка теста экзаменатором и выставляется оценка согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение стандартных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение прикладных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

## **8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ)**

### **8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

1 Зуб, А.Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / А.Т. Зуб. - М.: Изд-во Юрайт, 2019 - 422 с. - Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/432818> . - ЭБС «Юрайт»

2 Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова, Е.А. Ткаченко; под общей редакцией Е.М. Роговой. - М.: Изд-во Юрайт, 2019 - 383 с. - Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/431784> . - ЭБС «Юрайт»

3 Чекмарев, А.В. Управление ИТ-проектами и процессами: учебник для академического бакалавриата / А.В. Чекмарев. - М.: Изд-во Юрайт, 2019 - 228 с. - - Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/444697> . - ЭБС «Юрайт»

4 Кузнецова, Е.В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии: учебник для бакалавриата и магистратуры / Е.В. Кузнецова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Изд-во Юрайт, 2019 - 177 с. - Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт].

- Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/433975> . - ЭБС «Юрайт»

5 Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Л.Г.

Матвеева, А.Ю. Никитаева, О.А. Чернова, Е.Ф. Щипанов. - М.: Изд-во Юрайт, 2019 - 298 с. - Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/437551> . - ЭБС «Юрайт»

6 Поляков, Н.А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / Н.А. Поляков, О.В. Мотовилов, Н.В. Лукашов. - М.: Изд-во Юрайт, 2019 - 330 с. - Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/433159> . - ЭБС «Юрайт»

7 Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта: учебное пособие для вузов / В.Е. Шкурко; под научной редакцией А.В. Гребенкина. - 2-е изд. - М.: Изд-во Юрайт, 2019 - 182 с. - Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. - Режим доступа: [online.ru/bcode/441677](https://biblio-online.ru/bcode/441677). - ЭБС «Юрайт»

**8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:**

**Лицензионное программное обеспечение**

1. LibreOffice;
2. Apache OpenOffice 4.1.11;
3. Windows Professional 8.1 (7 и 8) Single Upgrade MVL A Each Academic;
4. ABBYY FineReader 9.0;
5. FEMM 4.2;
6. SciLab;
7. MATLAB Classroom;
8. Simulink Classroom.

**Отечественное ПО**

1. «Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ»».
2. Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет «Антиплагиатинтернет»».
3. Модуль обеспечения поиска текстовых заимствований по коллекции диссертаций и авторефератов Российской государственной библиотеки (РГБ).
4. Модуль поиска текстовых заимствований по коллекции научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU.

**Ресурс информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

<http://www.edu.ru/>

Образовательный портал ВГТУ

## **9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА**

Имеется специализированная лаборатория с ПК, кабинеты, оборудование проекторами и интерактивными досками.

## **10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

По дисциплине «Проектная деятельность» проводятся практические занятия.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, выполнение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоению учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: <ul style="list-style-type: none"><li>- работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций;</li><li>- выполнение домашних заданий и расчетов;</li><li>- работа над темами для самостоятельного изучения;</li><li>- участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад;</li><li>- подготовка к промежуточной аттестации.</li></ul>
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед зачетом, зачетом, зачетом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.