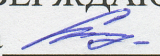


**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Воронежский государственный технический университет»

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета  Скляров К.А.  
«31» августа 2019 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
Дисциплины  
«Организация и управление производством»

**Направление подготовки** 22.03.01 МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЕ И  
ТЕХНОЛОГИИ МАТЕРИАЛОВ

**Профиль** Перспективные технологии и экспертиза качества строительных  
материалов

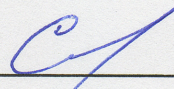
**Квалификация выпускника** бакалавр

**Нормативный период обучения** 4 года


**Форма обучения** очная

**Год начала подготовки** 2019

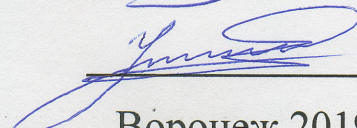
Автор программы

  
/ Козодаев С.П. /

Заведующий кафедрой  
Технологии строительных  
материалов, изделий и  
конструкций

  
/ Власов В.В. /

Руководитель ОПОП

  
/ Усачев С.М. /

Воронеж 2019

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1. Цели дисциплины** состоят в освоении обучаемыми основных принципов, методов и закономерностей развития производства на современном уровне науки, технологии, рыночных отношений и хозяйственных связей, в привитии навыков практической реализации принимаемых решений по организации и управлению производством.

### 1.2. Задачи освоения дисциплины

- изучение и освоение современных способов и методов организации производственных процессов, организации труда и заработной платы, диспетчеризации производства;
- изучение основ и методов хозяйствования и управления, обеспечивающих рентабельность производства;
- изучение основ социально-психологических методов управления, различных систем управления предприятием.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Организация и управление производством» относится к дисциплинам вариативной части блока Б1.

## 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Организация и управление производством» направлен на формирование следующих компетенций:

ПК-15 – способностью обеспечивать эффективное, экологически и технически безопасное производство на основе механизации и автоматизации производственных процессов, выбора и эксплуатации оборудования и оснастки, методов и приемов организации труда

ПК-19 – способностью использовать принципы производственного менеджмента и управления персоналом

ПК-20 – способностью использовать организационно-правовые основы управленческой и предпринимательской деятельности

ПК-22 – способностью организовывать работу коллектива для достижения поставленной цели

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
ПК-15	Знать эффективные, экологически и технически безопасные производства, основы механизации и автоматизации производственных процессов, знать методы и приёмы организации труда
	Уметь организовать эффективные, экологически и технически безопасные производства
	Владеть методами и приёмами организации труда и технологических процессов

ПК-19	Знать принципы производственного менеджмента и управления персоналом
	Уметь использовать принципы производственного менеджмента и управления персоналом
	Владеть навыками производственного менеджмента и управления персоналом
ПК-20	Знать организационно-правовые основы управленческой и предпринимательской деятельности
	Уметь использовать организационно-правовые основы управленческой и предпринимательской деятельности
	Владеть навыками организационно-правовых основ управленческой и предпринимательской деятельности
ПК-22	Знать основы организации работы коллектива для достижения поставленной цели
	Уметь организовать работу коллектива для достижения поставленной цели
	Владеть принципами и методами организации работы коллектива для достижения поставленной цели

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Организация и управление производством» составляет 8 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий:

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		7
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	108	108
В том числе:		
Лекции	54	54
Практические занятия (ПЗ)	54	54
<b>Самостоятельная работа</b>	144	144
<b>Курсовой проект</b>	+	+
Часы на контроль	36	36
Виды промежуточной аттестации - экзамен	+	+
Общая трудоемкость: академические часы	288	288
зач.ед.	8	8

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

##### 5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	<b>Введение</b>	Общие понятия об организации, управлении и задачах деятельности предприятий. Связь курса с другими дисциплинами, сущность, основные черты, структура предприятия, состав	10	8	24	42

		цехов и участков.				
2	<b>Организация основного производства</b>	<p>Общие понятия о производственных процессах, их состав и структура. Основные принципы организации производственного процесса. Классификация типов производств и их технико-экономическая характеристика. Производственный цикл и его длительность, основные элементы цикла. Виды движения предметов труда между рабочими постами. Пути сокращения длительности производственного цикла. Понятие о поточном производстве, его разновидности. Организация поточного производства во времени и в пространстве.</p> <p>Основные операции, выполняемые в арматурных и формовочных цехах. Особенности организации одно- и многопредметных линий. Расчет ритмов выпуска продукции на предприятии и на технологической линии. Разработка циклового графика организации процесса и определение длительности критических операций. Синхронизация работы на постах и график-регламент загрузки рабочих. Организация однопредметных непрерывно- и прерывно-поточных линий. Расчет величин заделов между постами. Графики производственных процессов для различных способов организации производства. Проектирование организации поточных линий в пространстве. Циклограмма работы на технологической линии передвижных механизмов.</p>	18	18	48	84
3	<b>Организация работы вспомогательных и обслуживающих служб предприятия</b>	<p>Структура вспомогательных и обслуживающих подразделений. Техническая подготовка производства. Научно-исследовательская и рационализаторская работа, охрана труда и окружающей среды. Организация технического контроля и управления качеством продукции. Разработка карт технологических процессов. Организация материально-технического снабжения и сбыта, складского, транспортного, энергетического хозяйства и ремонтных служб. Пути совершенствования работы</p>	18	18	48	84

		<p>вспомогательного хозяйства.</p> <p>Задачи и содержание оперативного планирования, его основные системы. Задачи и организация диспетчеризации производства, его техническое оснащение. Сетевые методы планирования и управления.</p> <p>Наука об организации труда, ее содержание и задачи, основные этапы. Разделение и кооперация труда, ее бригадная форма. Основы технического нормирования труда, структура и расчет технически обоснованной нормы времени, методы ее установления. Хронометраж и фотография рабочего дня.</p>				
4	<b>Управление предприятием</b>	<p>Общие понятия об управлении. Научные основы управления, его сущность, задачи и функции. Основные принципы и методы управления. Организация управления отраслью</p> <p>Руководство предприятием. Аппарат, уровень и звено управления. Формы организации аппарата управления. Типовые структуры управления предприятием и цехом. Проблемы совершенствования организационных структур и методов управления, ее централизация и децентрализация.</p> <p>Основные понятия социальной психологии. Значение социально-психологических методов в управлении. Взаимодействие формальных и неформальных лидеров и групп. Стиль и методы руководства, их сочетание.</p> <p>Автоматизированные системы управления предприятием. Сущность и задачи АСУП. Информационная система как основа АСУП. Функциональные подсистемы АСУП. Автоматизированные системы управления технологическими процессами (АСУТП). Эффективность АСУ.</p>	8	10	24	42
<b>Итого</b>			<b>54</b>	<b>54</b>	<b>144</b>	<b>252</b>

## 5.2 Перечень практических занятий

1. Расчеты организации однопредметного формовочного производства во времени;
2. Разработка графика производственного процесса;
3. Проектирование формовочного производства в пространстве с циклограммой работы оборудования;
4. Расчет ритмов выпуска продукции на многопредметной линии;
5. Расчет и оптимизация сетевого графика;
6. Разделение функциональных обязанностей в отделах и службах

предприятия (деловая игра);

7. Оценка деловых качеств руководителей (деловая игра).

## **6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ**

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины предусматривает выполнение курсового проекта в 7 семестре для очной формы обучения.

Примерная тематика курсового проекта:

1. Организация производства арматурного цеха завода ЖБИ для жилищного строительства с мощностью 80 тыс. м<sup>3</sup>;

2. Организация производства формовочного цеха завода ЖБИ для гражданского строительства мощностью 70 тыс. м<sup>3</sup>.

Задачи, решаемые при выполнении курсового проекта:

- получение практических навыков проектирования организации поточного производства;

- проектирование технологии и организация производства, обеспечение ритмичности производства;

- определение требуемого количества рабочих на технологической линии, оборудования и компоновка технологической линии.

Курсовой проект включают в себя графическую часть (1-2 листа формата А1) и расчетно-пояснительную записку на 40-60 страницах формата А4.

## **7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания**

### **7.1.1 Этап текущего контроля**

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

<b>Компетенция</b>	<b>Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции</b>	<b>Критерии оценивания</b>	<b>Аттестован</b>	<b>Не аттестован</b>
ПК-15	Знать эффективные, экологически и технически безопасные основы производства, механизации и автоматизации производственных процессов, знать методы и приёмы организации труда	Тестирование, практические занятия, работа по курсовому проекту	Выполнены успешно тесты на 75% и выше, выполняются и защищаются практические занятия, ритмично выполняется курсовой проект	Даны ответы на тестовые задания менее 75%, не выполняются или не защищаются практические занятия, неритмично выполняется курсовой проект
	Уметь организовать эффективные,	Тестирование, практические занятия,	Выполнены успешно тесты на 75% и	Даны ответы на тестовые задания

	экологически и технически безопасные производства	работа по курсовому проекту	выше, выполняются и защищаются практические занятия, ритмично выполняется курсовой проект	менее 75%, не выполняются или не защищаются практические занятия, неритмично выполняется курсовой проект
	Владеть методами и приёмами организации труда и технологических процесссов	Тестирование, практические занятия, работа по курсовому проекту	Выполнены успешно тесты на 75% и выше, выполняются и защищаются практические занятия, ритмично выполняется курсовой проект	Даны ответы на тестовые задания менее 75%, не выполняются или не защищаются практические занятия, неритмично выполняется курсовой проект
ПК-19	Знать принципы производственного менеджмента и управления персоналом	Тестирование, практические занятия, работа по курсовому проекту	Выполнены успешно тесты на 75% и выше, выполняются и защищаются практические занятия, ритмично выполняется курсовой проект	Даны ответы на тестовые задания менее 75%, не выполняются или не защищаются практические занятия, неритмично выполняется курсовой проект
	Уметь использовать принципы производственного менеджмента и управления персоналом	Тестирование, практические занятия, работа по курсовому проекту	Выполнены успешно тесты на 75% и выше, выполняются и защищаются практические занятия, ритмично выполняется курсовой проект	Даны ответы на тестовые задания менее 75%, не выполняются или не защищаются практические занятия, неритмично выполняется курсовой проект
	Владеть навыками производственного менеджмента и управления персоналом	Тестирование, практические занятия, работа по курсовому проекту	Выполнены успешно тесты на 75% и выше, выполняются и защищаются практические занятия, ритмично выполняется курсовой проект	Даны ответы на тестовые задания менее 75%, не выполняются или не защищаются практические занятия, неритмично выполняется курсовой проект
ПК-20	Знать организационно-правовые основы управленческой и предпринимательской деятельности	Тестирование, практические занятия, работа по курсовому проекту	Выполнены успешно тесты на 75% и выше, выполняются и защищаются практические занятия, ритмично выполняется курсовой проект	Даны ответы на тестовые задания менее 75%, не выполняются или не защищаются практические занятия, неритмично выполняется курсовой проект
	Уметь использовать организационно-правовые основы управленческой и предпринимательской	Тестирование, практические занятия, работа по курсовому проекту	Выполнены успешно тесты на 75% и выше, выполняются и защищаются	Даны ответы на тестовые задания менее 75%, не выполняются или не

	деятельности		практические занятия, ритмично выполняется курсовой проект	защищаются практические занятия, неритмично выполняется курсовой проект
	Владеть навыками организационно-правовых основ управленческой и предпринимательской деятельности	Тестирование, практические занятия, работа по курсовому проекту	Выполнены успешно тесты на 75% и выше, выполняются и защищаются практические занятия, ритмично выполняется курсовой проект	Даны ответы на тестовые задания менее 75%, не выполняются или не защищаются практические занятия, неритмично выполняется курсовой проект
ПК-22	Знать основы организации работы коллектива для достижения поставленной цели	Тестирование, практические занятия, работа по курсовому проекту	Выполнены успешно тесты на 75% и выше, выполняются и защищаются практические занятия, ритмично выполняется курсовой проект	Даны ответы на тестовые задания менее 75%, не выполняются или не защищаются практические занятия, неритмично выполняется курсовой проект
	Уметь организовать работу коллектива для достижения поставленной цели	Тестирование, практические занятия, работа по курсовому проекту	Выполнены успешно тесты на 75% и выше, выполняются и защищаются практические занятия, ритмично выполняется курсовой проект	Даны ответы на тестовые задания менее 75%, не выполняются или не защищаются практические занятия, неритмично выполняется курсовой проект
	Владеть принципами и методами организации работы коллектива для достижения поставленной цели	Тестирование, практические занятия, работа по курсовому проекту	Выполнены успешно тесты на 75% и выше, выполняются и защищаются практические занятия, ритмично выполняется курсовой проект	Даны ответы на тестовые задания менее 75%, не выполняются или не защищаются практические занятия, неритмично выполняется курсовой проект

### 7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 7 семестре для очной формы обучения по четырехбалльной системе:

«отлично»;

«хорошо»;

«удовлетворительно»;

«неудовлетворительно».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неудовл.
ПК-15	Знать эффективные,	Вопросы к экзамену,	Ответ на все вопросы на	Ответ на вопросы на	Ответ на вопросы на	Ответ на вопросы на



	Экологически и технически безопасные производства, основы механизации и автоматизации производственных процессов, знать методы и приёмы организации труда	практические занятия, курсовой проект	экзамене, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	экзамене на 80- 90%, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	экзамене на 70- 80%, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	экзамене менее 70% правильных ответов, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия
	Уметь организовать эффективные, экологически безопасные производства	Вопросы к экзамену, практические занятия, курсовой проект	Ответ на все вопросы на экзамене, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	Ответ на вопросы на экзамене на 80- 90%, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	Ответ на вопросы на экзамене на 70- 80%, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	Ответ на вопросы на экзамене менее 70% правильных ответов, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия
	Владеть методами и приёмами организации труда и технологических процессов	Вопросы к экзамену, практические занятия, курсовой проект	Ответ на все вопросы на экзамене, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	Ответ на вопросы на экзамене на 80- 90%, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	Ответ на вопросы на экзамене на 70- 80%, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	Ответ на вопросы на экзамене менее 70% правильных ответов, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия
ПК-19	Знать принципы производственного менеджмента и управления персоналом	Вопросы к экзамену, практические занятия, курсовой проект	Ответ на все вопросы на экзамене, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	Ответ на вопросы на экзамене на 80- 90%, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	Ответ на вопросы на экзамене на 70- 80%, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	Ответ на вопросы на экзамене менее 70% правильных ответов, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия
	Уметь использовать принципы производственного менеджмента и управления персоналом	Вопросы к экзамену, практические занятия, курсовой проект	Ответ на все вопросы на экзамене, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	Ответ на вопросы на экзамене на 80- 90%, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	Ответ на вопросы на экзамене на 70- 80%, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	Ответ на вопросы на экзамене менее 70% правильных ответов, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия



						практические занятия
Уметь организовать работу коллектива для достижения поставленной цели	Вопросы к экзамену, практические занятия, курсовой проект	к	Ответ на все вопросы на экзамене, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	Ответ на вопросы на экзамене на 80- 90%, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	Ответ на вопросы на экзамене на 70- 80%, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	Ответ на вопросы на экзамене менее 70% правильных ответов, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия
Владеть принципами и методами организации работы коллектива для достижения поставленной цели	Вопросы к экзамену, практические занятия, курсовой проект	к	Ответ на все вопросы на экзамене, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	Ответ на вопросы на экзамене на 80- 90%, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	Ответ на вопросы на экзамене на 70- 80%, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия	Ответ на вопросы на экзамене менее 70% правильных ответов, защищён курсовой проект, выполнены и защищены практические занятия

## 7.2 Примерный перечень оценочных средств ( типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

### 7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

#### 1. Структура производственного предприятия включает

- 1) основное производство, вспомогательное и обслуживающее хозяйство;
- 2) основные и вспомогательные подразделения;
- 3) основные и обслуживающие подразделения;
- 4) Вспомогательное и обслуживающее хозяйство

#### 2. Известны следующие типы производства:

- 1) единичное, массовое, серийное;
- 2) единичное и массовое;
- 3) единичное и серийное;
- 4) серийное и массовое.

#### 2. Основным показателем, характеризующим тип производства, является

- 1) коэффициент закрепления операций за группой рабочих мест;
- 2) количество выпускаемой продукции;
- 3) количество времени, затрачиваемой на изготовление единицы продукции;
- 4) количество рабочих мест.

#### 3. К научным принципам организации производственного процесса относится принцип пропорциональности, который предполагает

- 1) согласованность всех элементов производственного процесса по производительности;
- 2) одновременную обработку предметов труда по различным операциям на различных рабочих местах;
- 3) пространственное сближение операций, исключая обратные движения предметов труда;
- 4) означает выпуск одинакового объема продукции за равные интервалы времени.

#### 4. Серийное производство характеризуется

- 1) выпуском ограниченной номенклатуры изделий, которые изготавливаются партиями;
- 2) изготовлением значительного количества однородной продукции;
- 3) малым объемом выпуска редко повторяющейся номенклатуры продукции;
- 4) неповторяющейся номенклатурой продукции;

**5. Для массового производства коэффициент закрепления операций равен**

- 1) 1-2;
- 2)  $K_3 = 11-20$ ;
- 3) 21-40;
- 4) больше 40.

**6. Если вся партия предметов труда передается на последующую операцию после окончания обработки всех изделий на предыдущей операции, то это**

- 1) последовательный вид движения предметов труда;
- 2) последовательно-параллельный вид движения предметов труда;
- 3) параллельный;
- 4) пооперационный.

**7. Производство сжатого воздуха на промышленном предприятии относится к**

- 1) обслуживающим;
- 2) основным;
- 3) вспомогательным;
- 4) технологическим операциям.

**8. По степени специализации поточные линии подразделяются на:**

- 1) однопредметные и многопредметные;
- 2) непрерывно-поточные и прерывно-поточные линии;
- 3) агрегатно-поточные и конвейерные;
- 4) на единичные и многосерийные.

**9. Производственный цикл - это**

- 1) период времени между началом и окончанием процесса изготовления продукции;
- 2) цикличная повторяемость технологических операций;
- 3) совокупность технологических операций;
- 4) совокупность основных и вспомогательных операций.

**10. Длительность производственного цикла измеряется в**

- 1) днях;
- 2) минутах;
- 3) человеко-часах;
- 4) человеко-минутах.

**11. Трудоемкость может измеряться в**

- 1) чел.-мин;
- 2) мин.
- 3) дн.
- 4) ч.

**12. Критическая операция это –**

- 1) самая длительная операция, продолжительность которой не может быть изменена в условиях принятой технологии производства;
- 2) операция, на которой допускается самое большое количество брака;
- 3) операция, которую выполняет наибольшее количество рабочих;
- 4) операция, для выполнения которой требуются высококвалифицированные рабочие.

**13. Для расчета ритма предприятия помимо расчетного годового фонда времени его работы необходимо знать**

- 1) годовую производственную программу запуска изделий-представителей;
- 2) годовую производственную программу работы технологической линии;
- 3) годовые объемы продаж изделий-представителей;
- 4) проектную мощность предприятия.

**14. Принятый такт линии отличается от расчетного тем, что он обеспечивает выпуск целого**

#### **количества изделий**

- 1) в смену;
- 2) в день
- 3) в месяц;
- 4) в год.

#### **15. Для определения расчетного количества технологических линий на предприятии используют отношение**

- 1) длительности критической операции к расчетному ритму предприятия;
- 2) расчетного ритма предприятия к длительности критической операции;
- 3) длительности критической операции к такту технологической линии;
- 4) принятого ритма предприятия к длительности критической операции.

### **7.2.2 Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену**

1. Предмет, содержание и задачи науки об организации производства.
2. Производственное предприятие и его структура. Основное производство и вспомогательные службы.
3. Производственный процесс и его структура.
4. Основные принципы организации производственного процесса.
5. Классификация типов производства.
6. Производственный цикл, его основные элементы.
7. Длительность производственного цикла и его пути сокращения.
8. Сущность последовательного вида движения предметов труда.
9. Сущность параллельного вида движения предметов труда.
10. Сущность параллельно-последовательного вида движения предметов труда.
11. Поточное производство и его разновидности.
12. Расчет ритмов выпуска изделий и партий изделий в арматурном производстве.
13. Расчет ритмов выпуска изделий и партий изделий в однопредметном формовочном производстве.
14. Расчет ритмов на многопредметных линиях
15. Пооперационная технологическая схема. Определение длительности критической операции (или наборов операции) и количества поточных линий.
16. Определение количества рабочих и организация их работы в арматурном производстве.
17. График-регламент загрузки рабочих.
18. Определение количества рабочих и организация их работы в формовочном производстве.
19. Организация рабочих мест в арматурном и формовочном производстве.
20. Особенности организации прерывно-поточных линий и расчет величин заделов между постами.
21. График производственного процесса.
22. Проектирование и организация поточных линий в пространстве.
23. Расчет циклограмм работы оборудования на линии.
24. Задачи вспомогательных служб предприятия и их структура.
25. Содержание, задачи и этапы технической подготовки производства.
26. Карта технологического процесса.
27. Организация рационализаторской и изобретательской работы.
28. Понятие о качестве продукции и задачи технического контроля.
29. Функции технического контроля и его исполнители.
30. Заводские системы управления качеством продукции.
31. Статистические методы контроля и регулирования технологического процесса.
32. Организация и задачи материально-технического снабжения.
33. Нормирование расхода и запасов.
34. Организация складского и транспортно-производства.
35. Системы межцеховых перевозок и принципы выбора транспортных

средств.

36. Организация и задачи механических и энергетических служб предприятия.
37. Система планово-предупредительного ремонта. Виды, нормативы и планирование ППР.
38. Пути совершенствования организации вспомогательных служб.
39. Значение систематического роста производительности труда.
40. Сущность, содержание и основные этапы НОТ.
41. Разделение и кооперация труда, бригадная форма организации труда.
42. Формирование смен и порядок их работы.
43. Требование эргономики к производственному оборудованию.
44. Физико-гигиенические требования и обеспечение благоприятных условий труда.
45. Общие понятия о техническом нормировании труда и классификация затрат рабочего времени.
46. Структура технически обоснованной нормы времени и ее расчет.
47. Последовательность работы и методы установления технически обоснованной нормы времени.
48. Хронометраж и фотография рабочего дня (организация и техника проведения).
49. Заработная плата и задачи ее организации, основные формы сдельной и повременной оплаты труда,
50. Сущность, задачи и функции управления.
51. Основные принципы и методы управления.
52. Аппарат, уровень и звено управления.
53. Формы организации аппарата управления, их достоинства и недостатки.
54. Типовые структуры управления предприятием.
55. Разделение функций в аппарате управления.
56. Основные понятия социальной психологии применительно к проблемам управления.
57. Значение социально-психологических методов в управлении.
58. Стиль и методы руководства. Директивный стиль.
59. Стиль и методы руководства. Демократический стиль.
60. Стиль и методы руководства. Либеральный стиль.
61. Сочетание стилей руководства в практической деятельности руководителя.
62. Взаимодействие формальных и неформальных лидеров и групп.
63. Основные системы оперативно-календарного планирования.
64. Задачи и организация диспетчерской службы на предприятии.
65. Сущность сетевых методов планирования и управления, анализ и оптимизации сетевых графиков.
66. Сущность и задачи автоматизированных систем управления.

### **7.2.3. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации**

*Экзамен проводится по билетам, каждый из которых содержит 3 вопроса. Каждый правильный ответ на вопрос в билете оценивается 5 баллами. Максимальное количество набранных баллов – 15.*

*1. Оценка «Неудовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал менее 5 баллов.*

*2. Оценка «Удовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал от 5 до 8 баллов.*

*3. Оценка «Хорошо» ставится в случае, если студент набрал от 9 до 12 баллов.*

*4. Оценка «Отлично» ставится, если студент набрал от 13 до 15*

баллов.

#### 7.2.4 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Введение	ПК-15, ПК-19, ПК-20, ПК-22	Билеты к экзамену, тесты
2	Организация основного производства	ПК-15, ПК-19, ПК-20, ПК-22	Билеты к экзамену, курсовой проект, тесты, практические занятия
3	Организация работы вспомогательных и обслуживающих служб предприятия	ПК-15, ПК-19, ПК-20, ПК-22	Билеты к экзамену, курсовой проект, тесты, практические занятия
4	Управление предприятием	ПК-15, ПК-19, ПК-20, ПК-22	Билеты к экзамену, курсовой проект, тесты, практические занятия

#### 7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Тестирование осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных тест-заданий на бумажном носителе. Время тестирования 30 мин. Затем осуществляется проверка теста экзаменатором и выставляется оценка согласно методике выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Защита курсового проекта или отчета по всем практическим занятиям осуществляется согласно требованиям, описанным в методических материалах. Примерное время защиты на одного студента составляет 20 мин.

При проведении письменного или устного экзамена обучающемуся предоставляется 60 минут на подготовку. Опрос обучающегося по билету на устном экзамене не должен превышать двух астрономических часов. Во время проведения экзамена обучающиеся могут пользоваться программой дисциплины.

## 8 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины:

#### 8.1.1 Основная литература:

1. Радиевский М. В. Организация производства: инновационная стратегия устойчивого развития предприятия: учебник : допущено УМО. - М.: Инфра-М, 2010 - 376 с.
2. Зуев Б.М. Организация основного производства предприятий строительных материалов,

- изделий и конструкций.-учеб. пособие. – С-Пб.: Проспект науки, 2008. – 140 с.
3. Организация производства и управление предприятием: учебник. – М.:ИНФРА, 2005. - 544 с.
  4. Зуев Б.М., Уколова А.В., Перцев В.Т. Проектирование арматурного производства для железобетонных конструкций.- учебно-методическое пособие. – Воронеж, 2009. – 126 с.

### 8.1.2 Дополнительная литература:

1. Организация, планирование и управление строительным производством. Примеры, задачи, упражнения: учеб. пособие: рек. УМО. - М., 2009 -175 с.

## 8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. Интернет-еженедельник CONSULTING.RU

<http://www.consulting.ru/>

## 9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Компьютерный класс кафедры ТСМИиК ВГТУ.

## 10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине «Организация и управление производством» читаются лекции, проводятся практические занятия, выполняется курсовой проект.

Основой изучения дисциплины являются лекции, в которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков в организации поточных производств. Занятия проводятся путем выполнения конкретных заданий в аудитории.

Методика выполнения курсового проекта изложена в учебно-методическом пособии. Выполнять этапы курсового проекта должны своевременно и в установленные сроки.

Контроль усвоения материала дисциплины производится проверкой выполнения курсового проекта и практических занятий, защитой курсового проекта и практических занятий.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий,



	словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.
Практические занятия	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Выполнение индивидуальных заданий
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоению учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: <ul style="list-style-type: none"> <li>- работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций;</li> <li>- выполнение курсового проекта и расчетов;</li> <li>- работа над темами для самостоятельного изучения;</li> <li>- подготовка к промежуточной аттестации.</li> </ul>
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Перед экзаменом выделенные три дня подготовки эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.

## 11 ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

№ п/п	Перечень вносимых изменений	Дата внесения изменений	Подпись заведующего кафедрой, ответственной за реализацию ОПОП
3	<p>Актуализирован раздел 8.2 в части состава используемого лицензионного программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и справочных информационных систем:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. LibreOffice</li> <li>2. Образовательный портал ВГТУ <a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a></li> <li>3. БД ЭБС «ЛАНЬ»</li> <li>4. ЭБС IPRbooks</li> <li>5. «НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU»</li> <li>6. ЭБС «Университетская библиотека онлайн».</li> </ol>	31.08.2020	 Усачев С.М.
4	<p>Актуализирован раздел 8.2 в части состава используемого лицензионного программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и справочных информационных систем:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. LibreOffice</li> <li>2. Образовательный портал ВГТУ <a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a></li> <li>3. БД ЭБС «ЛАНЬ»</li> <li>4. ЭБС IPRbooks</li> <li>5. «НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU»</li> <li>6. ЭБС «Университетская библиотека онлайн».</li> </ol>	31.08.2021	 Усачев С.М.