

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Воронежский государственный технический университет»

Строительно-политехнический колледж

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА**

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

к выполнению курсовых работ  
для студентов специальности 27.02.07

«Управление качеством продукции, процессов и услуг (по отраслям)»  
всех форм обучения

Воронеж 2021

УДК 658.5(07)  
ББК 65.291.8я723

**Составитель** канд. техн. наук И. В. Поцебнева

**Организация производства:** методические указания к выполнению курсовых работ для студентов специальности 27.02.07 «Управление качеством продукции, процессов и услуг (по отраслям)» всех форм обучения/ ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет»; сост.: И. В. Поцебнева. - Воронеж: Изд-во ВГТУ, 2021. - 11 с.

Содержат комплекс заданий и методических рекомендаций к выполнению курсовой работы. Выполнение предусмотренных заданий позволит студентам закрепить теоретические знания и приобрести необходимые практические навыки.

Предназначены для студентов специальности 27.02.07 «Управление качеством продукции, процессов и услуг (по отраслям)».

Методические указания подготовлены в электронном виде и содержатся в файле КР \_ ОП. pdf.

Библиогр.: 4 назв.

**УДК 658.5(07)**  
**ББК 65.291.8я723**

**Рецензент** - И. В. Фатеева, канд. экон. наук, доц. кафедры инноватики и строительной физики имени профессора И. С. Суровцева ВГТУ

*Издается по решению редакционно-издательского совета  
Воронежского государственного технического университета*

## Цели и задачи курса

Учебная дисциплина «Организация производства» содержит знания об общих закономерностях, происходящих на предприятиях любой отраслевой направленности и формы собственности. Во время изучения дисциплины студент приобретает этапы создания, работы, реорганизации предприятия, о жизненном цикле товара. Студент получает широкие знания о задачах и деятельности основных и вспомогательных подразделений предприятий различной отраслевой и функциональной принадлежности. На всех этих этапах необходимо уметь грамотно производить расчеты экономических показателей в денежном и натуральном выражении. Курсов по дисциплине «Организация производства» является самостоятельной работой студентов, специализирующихся в области производственного менеджмента. Курсовая работа содержит 20-25 листов рукописного текста формата А4, базируется на информации, собранной студентом на предприятиях, из литературных источников и нормативных документов. Она отражает знание студентом изученного курса, нормативных документов, умение пользоваться литературой, способность применять эти знания на практике и самостоятельно мыслить. Желательно, чтобы результаты курсовой работы могли быть в дальнейшем использованы в дипломной работе. Объектом курсовой работы может быть:

- описание функционирования действующего предприятия (подразделения крупного предприятия);
- совершенствование и развитие предприятия;
- организационная часть и управление инвестиционным проектом;
- описание подготовки производства нового вида продукции (услуги);
- создание нового предприятия;
- организация, обеспечение и управление для выполнения крупного договора.

Во время курсовой работы, студент должен показать знание организации производства на выбранном предприятии (предприятие может быть взято из литературных источников или спроектировано студентом), работу основных и вспомогательных подразделений предприятия, а также систему и принципы управления данным предприятием или проектом. Конкретно в курсовой работе должны быть отражены знания студента:

- по организации производственных процессов;
- по формированию производственных структур;
- по формированию структур управления;
- по расчетам производственной мощности и загрузки объекта исследования;
- по организации подготовки производства;
- по организации материально-технического обеспечения производства;

- по энергетическому и коммунальному обеспечению процесса;
- по транспортному обеспечению процесса;
- по управлению качеством результатов производственного процесса.

*В курсовой работе предлагается использовать главы:*

Курсов может проводиться с использованием информации о деятельности реальной или гипотетической фирмы, или на основании информации, взятой из литературных источников. Объектом может быть: создание или реорганизация фирмы, подразделения фирмы; крупная сделка; внедрение инноваций в производство (технических средств, совершенствование управления и организации труда и др.); расчет затрат на подготовку производства нового вида продукции; расчет эксплуатационных затрат на производство и реализацию продукции; обоснование и составление сметы на содержание некоммерческой организации; обоснование цены и рентабельности продукции. Специализация объекта исследования может быть любой. Предприятия могут быть коммерческими и некоммерческими. В конце должны быть рассчитаны ожидаемые экономические результаты реализации проекта.

Учебная дисциплина «Организация производства» входит в состав курса обучения студентов по специальности «27.02.07» «Управление качеством продукции, процессов и услуг (по отраслям)» вместе с многими другими дисциплинами. Курсовая работа проводится на стыке нескольких учебных дисциплин, связь с которыми определена в теоретическом курсе. Для получения целостного, связного документа в курсовой могут присутствовать отдельные элементы знаний других, изученных дисциплин. Студент должен показать стороны деятельности предприятия; обосновать целесообразность, законность и реальность (выполнимость) проектных решений, мотивации деятельности предприятия; уметь выбрать объект исследования и обосновать целесообразность выбора. Конечным этапом принятия любого управленческого решения является расчет экономической реализации. Для того, чтобы произвести расчет в стоимостных показателях, необходимо произвести расчет потребности в ресурсах всех видов в натуральном выражении. Студент должен уметь: оценивать затраты на реализацию проекта; рассчитывать затраты на подготовку производства и эксплуатационные затраты; Студент должен уметь выработать рекомендации по улучшению экономических результатов деятельности объекта проектирования. Результаты и предложения должны быть обоснованы расчетами, проиллюстрированы логическими схемами, математическими и организационными моделями, графическими работами.

Темы курсовой должны отвечать содержанию изучаемой дисциплины. Студент самостоятельно выбирает тему для перечня тем, приведенных в данном методическом указании, или формулирует самостоятельно в соответствии с требованиями. В течение студент консультируется с руководителем по теоретическим и практическим вопросам. Дистанционное

консультирование производится с использованием информационных технологий, имеющихся в распоряжении студента и Университета. Готов курсов представляется к защите. Во время защиты студент должен: доложить содержание курсоворботы; объяснить постановку задачи; показать происхождение исходных данных для расчетов; пояснить расчеты; знать теоретический материал, используемый в курсоворботе.

### **Общие требования**

Сделки, любой вид предпринимательской деятельности имеют цели коммерческие или некоммерческие (получение прибыли или выполнение обязательных работ и т.п.) и требует определенных издержек, затрат ресурсов различного вида. Издержки делятся на две группы: затраты на приобретение ресурсов за счет оборотных средств; долговременные вложения на подготовку производства. Сумма затрат на производство и реализацию товарной продукции называется себестоимостью продукции. Источником покрытия затрат различного вида может быть либо себестоимость продукции, либо прибыль, либо внешние инвестиции. Издержки (стоимостное выражение затраченных ресурсов всех видов) определяются потребностями в ресурсах на выполнение работ в натуральном измерении (размер производственных площадей, объем потребления коммунальных услуг, количество работающих и их квалификация, количество оборудования и его энергопотребление, объемы потребления сырья и материалов и т.п.). Потребности в ресурсах определяются расчетными данными, имеющимися условиями, нормативными документами. В курсовой нужно: — выбрать объект исследования (предприятие, цех, участок, договор и т. п.), описать его параметры; — определить цель курсов;— описать производственную сторону достижения цели;— определить состав затрат и обосновать их объем в натуральных показателях;— рассчитать стоимость достижения цели (работы) со ссылкой на используемые документы;— рассчитать ожидаемую прибыль для коммерческих организаций;— предложить направления улучшения.

### **Требования к оформлению**

Курсовая должна быть аккуратно оформлена и заключена в обложку. Она должна содержать: 20-25 листов текста, отражающего материала с практикой и опытом деятельности предприятия. Начинаться курсовая должна с титульного листа. Листы курсовой должны быть пронумерованы. В соответствии с направленностью отдельных частей курсов делится на главы. Названия глав студент выбирает самостоятельно. Курсов должна содержать оглавление. неразрывная цепочка: постановка задачи - решение задачи - выводы. Выполняя курсов, нужно показать умение пользоваться: накопленными теоретическим материалом и практическими сведениями,

литературными источниками, расчетными формами и методическими приемами, справочными материалами и нормативными документами. Все должны быть обоснованы, снабжены ссылками на источники информации. последовательность исходной информации. Графики и схемы должны быть аккуратно нарисованы и снабжены необходимыми обозначениями, страницы пронумерованы. Материалы, используемые не должны содержать коммерческих и государственных секретов. С этой целью, сведения о реально существующих объектах могут быть студентом сознательно искажены. Однако, при этом не должны появляться несуразицы. В конце приводится список используемой литературы.

## **Примерная структура курсовой работы**

### **Введение**

Краткое описание объекта и цели исследования. Возможными объектами являются:

- создаваемые предприятия;
- реорганизация предприятия;
- совершенствование производственных процессов; внедрение более производительного оборудования, современных материалов, прогрессивных технологий;
- создание новых товаров;

Во введении содержатся: - общее или его ; анализ проблематики (недостатки в деятельности предприятия, желаемые пути развития и т.п.).

### **Аналитическая часть**

Описываются последовательность мероприятий, необходимых для достижения цели и необходимые ресурсы. Формируются структуры управления и производственных единиц.

(Организационно-технические аспекты ). В разделе содержатся: анализ технического и организационно-экономического уровня объекта исследования; существующие и желательные производственные характеристики объекта. В конце главы студент должен задачи (цели, причины и критерии улучшения экономических показателей функционирования объекта). Студент должен кратко: - наметить путь решения задачи;- изложить технологическую последовательность мероприятий и действий, необходимых для решения задачи;- изложить потребности в трудовых, материальных, энергетических и технических ресурсах.

### **Расчетная часть**

Приводятся конкретные расчеты потребности в ресурсах всех видов.

В этом разделе студент . Рассчитываются конкретные затраты ресурсов на производство.

### **Выводы**

В этой главе делается краткий анализ проделанной работы и предложения по совершенствованию объекта исследования и его дальнейшего развития.

В этом разделе студент рассчитывает и формулирует окончательные ожидаемые экономические результаты практической реализации курсовой. Должна быть показана экономическая целесообразность применения разработанных решений. Для этого рассчитываются показатели эффективности: прибыль, рентабельность, доходность, срок окупаемости, экономический эффект. В главе могут быть рассмотрены также пути дальнейшего снижения затрат и улучшения финансовых результатов.

### **Примерные темы курсовых работ**

1. Проектирование производственной структуры предприятия
2. Организация и проектирование производственного процесса изготовления продукции
3. Проектирование производственного цикла изготовления продукции на основе сетевого (или циклового) графика
4. Расчет и проектирование производственной мощности предприятия
5. Организация оперативно-производственного планирования в серийном производстве
6. Организация оперативно-производственного планирования в единичном производстве
7. Организация оперативного регулирования массового (серийного, единичного) производства
8. Организация автоматизированной системы управления сборочным производством
9. Организация ритмичной работы предприятия (цеха)
10. Организация проектно-конструкторской подготовки производства новой продукции
11. Организация технологической подготовки производства новой продукции
12. Организация сетевого планирования и управления технической подготовкой производства новой продукции
13. Организация промышленного освоения новой продукции.
14. Организация и проектирование инструментального хозяйства на предприятии
15. Организация и проектирование планово-предупредительного ремонта на предприятии
16. Организация ремонта и обслуживания оборудования на основе АСУ
17. Организация и проектирование энергетического хозяйства предприятия
18. Организация и проектирование транспортного хозяйства предприятия
19. Организация и проектирование складского хозяйства предприятия

20. Организация и проектирование технического контроля качества продукции
21. Организация и проектирование утилизации брака от производства продукции
22. Организация и проектирование безотходного производства
23. Организация и проектирование производства по замкнутому циклу на предприятии
24. Организация и проектирование материально-технического обеспечения
25. Организация управления производственными запасами
26. Организация и проектирование сбытовой деятельности предприятия
27. Организационно-технические резервы, выявление и проектирование их использования
28. Организация оперативного учета, регулирование и управления производственной системой
29. Организация труда и проектирование показателей эффективности труда на предприятии
30. Организация и проектирование современных форм организации труда на предприятии
31. Организация и проектирование службы маркетинга на предприятии
32. Организация и проектирование системы управления качеством продукции предприятия
33. Организация и проектирование системы управления финансами (доходами) предприятия
34. Организация и проектирование системы сервиса продукции предприятия
35. Организация и проектирование оперативного планирования и диспетчирования производства
36. Организация и проектирование поточных методов производства
37. Организация и проектирование внедрения новых технологических процессов
38. Организация и проектирование делопроизводственной службы предприятия

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Организация производства на предприятии машиностроения: учебное пособие для СПО / составители А. В. Сушко, М. А. Суздалова, Е. В. Полицинская. — Саратов: Профобразование, 2020. — 92 с. — ISBN 978-5-4488-0949-1. — Текст электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/99935.html>
2. Ашмаров И.А. Экономика [Электронный ресурс]: учебник для СПО/ Ашмаров И.А.— Электрон. текстовые дан-ные.— Саратов: Профобразование, Ай Пи Ар Медиа, 2020.—184с.—Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/90005.html>.— ЭБС «IPRbooks».
3. Организация производства : Учебник и практикум Для СПО / под ред. Леонтьевой Л.С., Кузнецова В.И. - Москва : Юрайт, 2021. - 305 с. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-00820-3 : 689.00. URL: <https://urait.ru/bcode/471821>
4. Организация производства. Практикум : Учебное пособие Для СПО / под общ. ред. Иванова И. Н. - Москва : Юрайт, 2021. - 362 с. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-10590-2 : 799.00. URL: <https://urait.ru/bcode/471225>

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КУРСА .....	3
ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ.....	5
ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ.....	5
ПРИМЕРНАЯ СТРУКТУРА КУРСОВОЙ РАБОТЫ.....	6
ПРИМЕРНЫЕ ТЕМЫ КУРСОВЫХ РАБОТ.....	7
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	9

## **ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**  
к выполнению курсовых работ  
для студентов специальности 27.02.07  
«Управление качеством продукции, процессов и услуг (по отраслям)»  
всех форм обучения

**Составитель:**  
**Поцбнева Ирина Валерьевна**

Издается в авторской редакции

Подписано к изданию 16.11. 2021.

Уч.-изд. л. 0,8.

ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет»  
394026 Воронеж, Московский проспект 14