

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**



«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор

А.И. Колосов

2024 г.

**ОСНОВНАЯ
ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА
(программа магистратуры)**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (программа): Стратегия развития бизнеса

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очная / очно-заочная

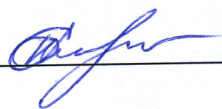
Срок освоения образовательной программы: 2 года / 2 года 4 месяца

Год начала подготовки: 2024

Основная профессиональная образовательная программа – программа магистратуры «Стратегия развития бизнеса» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент разработана на основании требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённого приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952.

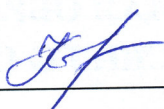
Основная профессиональная образовательная программа рассмотрена на заседании кафедры экономической безопасности от 19.02.2024 г., протокол № 7.

Руководитель ОПОП



И.Ф. Елфимова

И.О заведующего кафедрой



А.В. Красникова

Проректор по учебной работе



А.И. Колосов

Основная профессиональная образовательная программа рассмотрена и утверждена решением Ученого совета ВГТУ от 23.04.2024 г., протокол № 14.

Основная профессиональная образовательная программа согласована с представителями работодателей:

АО "ВЦКБ "Полюс",

АО "ВНИИ "Вега"

Оглавление

1 Общая характеристика основной профессиональной образовательной программы высшего образования – магистратура «Стратегия развития бизнеса» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент	4
1.1 Назначение и область применения.....	4
1.2 Нормативные документы для разработки ОПОП ВО	4
1.3 Цель ОПОП.....	5
1.4 Характеристика ОПОП.....	5
2 Общая характеристика профессиональной деятельности выпускников в соответствии с требованиями ФГОС ВО – магистратура 38.04.02 Менеджмент	6
2.1 Области и сферы профессиональной деятельности выпускников.....	6
2.2 Направленность программы, типы задач и задачи профессиональной деятельности выпускников	6
3 Характеристика структуры ОПОП	7
4 Планируемые результаты освоения ОПОП.....	8
5 Условия реализации ОПОП	38
5.1 Общесистемные требования к реализации ОПОП	38
5.2 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение ОПОП	Ошибка! Закладка не определена.
5.3 Кадровые условия реализации ОПОП	40
5.4 Финансовые условия реализации ОПОП.....	41
6 Механизмы оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по ОПОП.....	41
7 Рецензии на ОПОП.....	42
8 Лист регистрации изменений.....	43

1 Общая характеристика основной профессиональной образовательной программы высшего образования – магистратура «Стратегия развития бизнеса» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

1.1 Назначение и область применения

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования – магистратура «Стратегия развития бизнеса» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (далее - ОПОП) представляет собой комплекс документов, разработанных и утвержденных федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Воронежский государственный технический университет» (далее – ВГТУ) с учетом потребностей регионального рынка труда на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее - ФГОС ВО) – магистратура 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952, и профессиональных стандартов.

1.2 Нормативные документы для разработки ОПОП ВО

- Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- приказ Минобрнауки России от 5 апреля 2017 г. № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;
- приказ Минобрнауки России от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»;
- приказ Минобрнауки России от 27 ноября 2015 г. № 1383 «Об утверждении Положения о практике обучающихся, осваивающих основные профессиональные образовательные программы высшего образования»;
- федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования уровень высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденный приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952;
- профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22.11. 2023 г. №821н;
- Устав ВГТУ;
- локальные нормативные акты и методические документы ВГТУ.

1.3 Цель ОПОП

Целью настоящей ОПОП является обеспечение комплексной и качественной подготовки квалифицированных, конкурентоспособных специалистов по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, способных эффективно решать профессиональные задачи на предприятиях и в организациях в условиях конкурентных рынков.

ОПОП ВО регламентирует цели, объём, содержание, планируемые результаты обучения, а также организационно-педагогические условия, технологии реализации образовательного процесса, оценки качества подготовки выпускников по данному направлению подготовки и включает в себя: учебный план, календарный учебный график, рабочие программы дисциплин, программы практик, программу государственной итоговой аттестации, оценочные и методические материалы, обеспечивающие реализацию образовательной программы.

К освоению ОПОП допускаются лица, имеющие высшее образование любого уровня.

1.4 Характеристика ОПОП

Обучение по ОПОП в ВГТУ осуществляется в очной, очно-заочной формах.

Программа магистратуры реализуется на государственном языке Российской Федерации.

Срок получения образования по ОПОП составляет:

- в очной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, составляет – 2 года;
- в очно-заочной форме обучения - 2 года 4 месяца;
- при обучении по индивидуальному учебному плану инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья может быть увеличен по их заявлению не более чем на полгода по сравнению со сроком получения образования, установленным для соответствующей формы обучения.

Объём ОПОП составляет 120 зачетных единиц (з. е.).

Объём ОПОП, реализуемый за один учебный год, составляет:

- не более 70 з. е. вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий, реализации программы магистратуры по индивидуальному учебному плану (за исключением ускоренного обучения);
- при ускоренном обучении - не более 80 з. е.

2 Общая характеристика профессиональной деятельности выпускников в соответствии с требованиями ФГОС ВО – магистратура 38.04.02 Менеджмент

2.1 Области и сферы профессиональной деятельности выпускников

Области и сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры, могут осуществлять профессиональную деятельность:

08 Финансы и экономика

- деятельность по выявлению бизнес-проблем, выяснению потребностей заинтересованных сторон, обоснованию решений и обеспечению проведения изменений в организации

2.2 Направленность программы, типы задач и задачи профессиональной деятельности выпускников

В рамках освоения ОПОП выпускники готовятся к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

– информационно-аналитическая.

Направленность (профиль) ОПОП магистратуры «Стратегия развития бизнеса» конкретизирует содержание программы в рамках направления подготовки путем ориентации на:

- область и сферы профессиональной деятельности выпускников;
- типы задач и задачи профессиональной деятельности выпускников;
- объекты профессиональной деятельности выпускников.

Задачи профессиональной деятельности:

Область профессиональной деятельности (по реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности
08 Финансы и экономика	информационно-аналитический	Осуществлять сбор и анализ информации по выявлению бизнес-проблем и осуществлению процессов стратегического развития организации, в целях повышения эффективности ее деятельности Определять основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации

3 Характеристика структуры ОПОП

Структура ОПОП магистратуры включает следующие блоки:

- Блок 1 «Дисциплины (модули)»;
- Блок 2 «Практика»;
- Блок 3 «Государственная итоговая аттестация».

Структура и объем ОПОП

Таблица

Структура ОПОП		Объем программы магистратуры и ее блоков в з. е.	
		По ФГОС ВО	По учебному плану
Блок 1	Дисциплины (модули)	Не менее 54	96
Блок 2	Практика	Не менее 18	18
Блок 3	Государственная итоговая аттестация	Не менее 6	6
Объем ОПОП		120	120

В Блок 2 «Практика» входят учебная и производственная практики. Типы и объемы практик определены в учебных планах.

Тип учебной практики:

- Научно-исследовательская работа.

Типы производственной практики:

- Практика по профилю профессиональной деятельности;
- Преддипломная практика.

В Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» входит подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

ОПОП обеспечивает обучающимся возможность освоения элективных дисциплин (модулей) и факультативных дисциплин (модулей). Факультативные дисциплины не включаются в объем ОПОП.

В рамках ОПОП выделены обязательная часть и часть, формируемая участниками образовательных отношений.

К обязательной части ОПОП относятся дисциплины (модули) и практики, обеспечивающие формирование универсальных и общепрофессиональных компетенций.

Дисциплины (модули) и практики, обеспечивающие формирование универсальных компетенций, включены и в обязательную часть программы магистратуры, и в часть, формируемую участниками образовательных отношений. Дисциплины (модули) и практики, обеспечивающие формирование профессиональных компетенций, включены в часть, формируемую участниками образовательных отношений, в практики, в государственную итоговую аттестацию, и в факультативные дисциплины.

Объем обязательной части, без учета объема государственной итоговой аттестации, составляет не менее 15 процентов общего объема ОПОП.

ВГТУ предоставляет инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья по их заявлению возможность обучения по программе магистратуры, учитывающей особенности их психофизического развития, индивидуальных возможностей и при необходимости, обеспечивающей коррекцию нарушений развития и социальную адаптацию указанных лиц.

Особенности организации образовательного процесса по ОПОП ВО для лиц с ограниченными возможностями здоровья регулируются Порядком организации и осуществления образовательной деятельности по ОПОП высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (утвержден приказом Минобрнауки России от 5 апреля 2017 г. № 301, раздел III) и локальным нормативным актом ВГТУ.

4 Планируемые результаты освоения ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника будут сформированы компетенции, установленные ОПОП магистратуры.

ОПОП устанавливает следующие универсальные компетенции:

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Системное и критическое мышление	УК- 1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИД-1_{УК-1}. Формулирует и изучает проблемную ситуацию. Находит, критически анализирует информацию о ней ИД-2_{УК-1}. Выявляет факторы, причинно-следственные связи, роли элементов системы в развитии проблемной ситуации ИД-3_{УК-1}. Подбирает и сравнивает методы решения проблемной ситуации с учетом имеющихся ограничений ИД-4_{УК-1}. Выбирает стратегию разрешения и

		прогнозирует развитие проблемной ситуации на основе априорной информации
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД-1_{УК-2}. Определяет цели, задачи проекта ИД-2_{УК-2}. Анализирует ресурсные ограничения, условия реализации, риски реализации, выбирает стратегию реализации проекта с учетом прогноза изменений условий реализации проекта ИД-3_{УК-2}. Разрабатывает план проекта, определяет участников проекта ИД-4_{УК-2}. Документирует процесс управления проектом. Контролирует ход выполнения проекта ИД-5_{УК-2}. Анализирует эффективность реализации проекта
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИД-1_{УК-3}. Анализирует возможности и особенности членов команды, устанавливает функции и роли членов команды ИД-2_{УК-3}. Определяет командную стратегию для достижения поставленной цели ИД-3_{УК-3}. Анализирует преимущества и недостатки команды, выбирает цель и пути развития команды
Коммуникация	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	ИД-1_{УК-4}. Выбирает современные коммуникативные технологии на государственном и иностранном (ых) языках для профессионального и академического взаимодействия с партнерами ИД-2_{УК-4}. Использует информационно-коммуникационные технологии для решения коммуникативных задач на государственном и иностранном (ых) языках с учетом требований информационной безопасности ИД-3_{УК-4}. Ведет деловую переписку, оформление документов, в том числе на иностранном (ых) языке (ах) ИД-4_{УК-4}. Осуществляет общение в устной и письменной форме на общие и профессиональные темы ИД-5_{УК-4}. Переводит академические тексты общего и технического характера с иностранного (ых) на государственный язык
Межкультурное взаимодействие	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного	ИД-1_{УК-5}. Анализирует профессиональную среду как сферу межкультурного взаимодействия, выявляет возможные проблемные ситуации ИД-2_{УК-5}. Учитывает особенности и этические нормы различных культур членов профессиональной среды в процессе

	взаимодействия	межличностного и профессионального взаимодействия ИД-3_{ук-5} . Устанавливает и контролирует соблюдение норм поведения членов трудового коллектива в процессе профессиональной деятельности
Самоорганизация и саморазвитие (в т. ч. здоровьесбережение)	УК-6 . Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ИД-1_{ук-6} . Анализирует условия жизнедеятельности с учетом перспектив изменения внешней среды ИД-2_{ук-6} . Оценивает, контролирует свои возможности и ресурсы развития с учетом конкретной профессиональной ситуации ИД-3_{ук-6} . Выбирает и реализует стратегию саморазвития, определяет приоритеты собственной деятельности

ОПОП устанавливает следующие общепрофессиональные компетенции (ОПК):

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
ОПК-1 . Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИД-1_{опк-1} . Понимает особенности решения конкретизированных задач на основе обобщения практики управления и знаний в области проектной деятельности, экономической, организационной и управленческой теории. ИД-2_{опк-1} . Подбирает способы реализации инновационных подходов в рамках конкретной предметной области с целью повышения эффективности управленческой деятельности в социально-экономических системах. ИД-3_{опк-1} . Осознает необходимость критического анализа практик управления, наличия системы знаний в области экономической и управленческой теории для реализации задач развития предприятия в конкурентной среде.
ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач	ИД-1_{опк-2} . Выполняет обработку и анализ необходимых данных с применением информационно-аналитических систем в рамках реализации стратегии развития организации и повышения эффективности управления. ИД-2_{опк-2} . Обоснованно использует современные техники и методы сбора данных, информационно-аналитические системы для обеспечения эффективности управленческих решений.
ОПК-3 . Способен	ИД-1_{опк-3} . Развивает навыки формирования обоснованных

самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	организационно-управленческих решений в рамках проектной деятельности, реализуемой социально-экономическими системами в условиях сложной динамической среды. ИД-2_{ОПК-3} . Проводит оценку экономической, операционной и организационной эффективности реализуемого проекта стратегического развития предприятия. ИД-3_{ОПК-3} . Разрабатывает стратегические планы и проекты развития предприятия с учетом их социальной значимости и организационной эффективности.
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организации	ИД-1_{ОПК-4} . Планирует и координирует проектную и процессную деятельность на основе современных методов управления в социально-экономических системах. ИД-2_{ОПК-4} . Использует эффективные методы управления, лидерские и коммуникативные качества при формировании стратегии развития организаций. ИД-3_{ОПК-4} . Выявляет и оценивает новые рыночные возможности при разработке стратегии развития предприятия в условиях конкуренции. ИД-4_{ОПК-4} . Способствует созданию и развитию инновационных направлений деятельности и соответствующих им бизнес-моделей.
ОПК-5 . Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	ИД-1_{ОПК-5} . Осуществляет обобщение научных исследований в области экономики и менеджмента для решения задач повышения эффективности социально-экономических систем. ИД-2_{ОПК-5} . Определяет объем и последовательность критического анализа научных исследований в менеджменте

Профессиональные компетенции установлены ОПОП магистратуры и сформированы на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников, а также на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники. Работодатели: АО "ВЦКБ "Полус", АО "ВНИИ "Вега".

Для определения профессиональных компетенций на основе профессиональных стандартов выбраны профессиональные стандарты,

соответствующие профессиональной деятельности выпускников по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, из числа указанных в приложении к ФГОС ВО:

№ п/п	Код профессионального стандарта	Наименование области профессиональной деятельности. Наименование профессионального стандарта
08 Финансы и экономика		
1	08.037	Деятельность по выявлению бизнес-проблем, выяснению потребностей заинтересованных сторон, обоснованию решений и обеспечению проведения изменений в организации Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22.11. 2023 г. №821н

Из выбранных профессиональных стандартов выделены обобщенные трудовые функции, соответствующие профессиональной деятельности выпускников, на основе 7 и (или) 8 уровней квалификации и требований раздела «Требования к образованию и обучению».

Код и наименование профессионального стандарта	Код и наименование обобщенной трудовой функции	Код и наименование выбранной трудовой функции	Номер уровня квалификации (7, 8 – магистратура)
08.037 «Бизнес-аналитик»	F Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации	F/01.7 Определение направлений развития организации	7
		F/02.7 Разработка стратегии управления изменениями в организации	7

В соответствии с выбранными трудовыми функциями и с учетом необходимого квалификационного уровня ОПОП устанавливает следующие профессиональные компетенции и индикаторы их достижения:

Тип задач профессиональной деятельности	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ссылка на профстандарт)
Информационно-аналитический	ПК-1 - способен определить цели и задачи	ИД-1 _{ПК-1} - способен определять цели и задачи стратегических	08.037 «Бизнес-аналитик»

	стратегических изменений в организации, сформулировать критерии оценки успеха реализации стратегии, основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации	изменений в организации ИД-2_{ПК-1} – способен осуществлять сбор и анализ информации по выявлению бизнес-проблем и осуществлению процессов стратегического развития организации ИД-3_{ПК-1} – способен определять основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации ИД-4_{ПК-1} – способен определять критерии оценки успеха стратегических изменений в организации	
	ПК-2 - способен осуществлять сбор, обработку, систематизацию, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации бизнес-анализа, применять экономические методы исследования, методики оценки деятельности, рисков и эффективности стратегических решений	ИД-1_{ПК-2} - способен осуществлять сбор, обработку, систематизацию, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации бизнес-анализа ИД-2_{ПК-2} – способен применять методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями ИД-3_{ПК-2} – способен применять методики оценки рисков и эффективности стратегических решений	08.037 «Бизнес-аналитик»
	ПК-3 - способен выполнять стратегический анализ, включая анализ внутренних (внешних) факторов и условий, влияющих на деятельность организации, проводить оценку текущего и будущего состояния организации с использованием современных	ИД-1_{ПК-3} - способен выполнять стратегический анализ ИД-2_{ПК-3} - способен определять параметры будущего состояния организации с использованием современных технологий и методов ИД-3_{ПК-3} - способен анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации ИД-4_{ПК-3} - способен выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний	08.037 «Бизнес-аналитик»

технологий и методов	организации	
ПК-4 - способен формировать функциональные стратегии бизнеса с учетом мнений заинтересованных сторон, включая производственную, финансовую, кадровую, инновационную стратегии и стратегию экономической безопасности, оформлять и представлять результаты разработок и бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения	ИД-1_{ПК-4} - способен формировать функциональные стратегии бизнеса с учетом мнений заинтересованных сторон ИД-2_{ПК-4} – способен разрабатывать производственную, финансовую, кадровую, инновационную стратегии и стратегию экономической безопасности и план реализации стратегических изменений в организации ИД-3_{ПК-4} – способен оформлять и представлять результаты разработок и информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами	08.037 «Бизнес-аналитик»
ПК-5 - способен оценивать риски, разрабатывать мероприятия по их снижению и обеспечению экономической и информационной безопасности, осуществлять мониторинг реализации стратегических решений с учетом возникающих угроз в соответствии со стратегическими целями организации	ИД-1_{ПК-5} – способен выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации ИД-2_{ПК-5} - способен разрабатывать мероприятия по обеспечению экономической и информационной безопасности ИД-3_{ПК-5} - способен осуществлять мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации с учетом возникающих угроз в соответствии со стратегическими целями организации	08.037 «Бизнес-аналитик»

Совокупность компетенций, установленных ОПОП, обеспечивает выпускнику способность осуществлять профессиональную деятельность в соответствующих области и сферах профессиональной деятельности, указанных в разделе 2.1 ОПОП, и решать задачи профессиональной деятельности, указанные в разделе 2.2 ОПОП.

Результаты обучения по дисциплинам (модулям) и практикам, соотнесены с

установленными в ОПОП индикаторами достижения компетенций.

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплинам (модулям) и практикам
УК- 1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИД-1_{ук-1}. Формулирует и изучает проблемную ситуацию. Находит, критически анализирует информацию о ней	Знать – логику формулирования проблемы исследования, виды гипотез, логику научного исследования – особенности проведения критического анализа комплекса материалов в рамках проблематики исследования с использованием системного подхода – виды основных информационных источников, нормативных правовых документов в области технологического предпринимательства
		Уметь – формулировать проблему и задачи исследования; разрабатывать программу научного исследования на основе системного подхода и критического анализа достижений в предметной области; – выявлять недостаточность и недостоверность информации при решении проблемных ситуаций; – находить достоверные источники информации; – проводить сравнительный анализ требований различных нормативных правовых документов по вопросам технологического предпринимательства
		Владеть – навыками управленческого мышления, позволяющего оперативно и эффективно разрабатывать и принимать управленческие решения по различным проблемным производственным ситуациям – навыками разработки и формулирования гипотезы исследования
	ИД-2_{ук-1}. Выявляет факторы, причинно-следственные связи, роли элементов системы в развитии проблемной ситуации	Знать – виды основных информационных источников, нормативных правовых документов в области технологического предпринимательства Уметь – разрабатывать программу научного исследования на основе системного подхода и критического анализа достижений в предметной области; Владеть – методологией системного подхода и критического анализа при выработке стратегии и

		тактики научного исследования
	ИД-3_{ук-1} . Подбирает и сравнивает методы решения проблемной ситуации с учетом имеющихся ограничений	Знать – методы решения проблемных ситуаций в познавательной и профессиональной деятельности
		Уметь – выбирать адекватные методы решения конкретных проблем при осуществлении технологического предпринимательства; – выбирать методы исследования, необходимые для проверки выдвинутых гипотез
		Владеть – навыками анализа и синтеза информации;
	ИД-4_{ук-1} . Выбирает стратегию разрешения и прогнозирует развитие проблемной ситуации на основе априорной информации	Знать - сущность системного подхода и особенности его применения при выработке стратегии проведения научных исследований;
		Уметь – на основе проведенного критического анализа полученных данных по проблематике исследования вырабатывать оптимальную стратегию - анализировать во взаимосвязи экономические процессы
		Владеть – методологией проведения критического анализа с последующей выработкой стратегии развития хозяйствующего субъекта
УК-2 . Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД-1_{ук-2} . Определяет цели, задачи проекта	Знать – принципы формирования концепции проекта в рамках обозначенной проблемы; – теоретические основы и понятийный аппарат проектной деятельности
		Уметь – разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проект, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения
		Владеть – управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;
	ИД-2_{ук-2} . Анализирует ресурсные ограничения, условия реализации, риски реализации, выбирает стратегию реализации проекта с учетом	Знать – основные требования, предъявляемые к проектной работе и критерии оценки результатов проектной деятельности; Уметь – прогнозировать проблемные ситуации и риски в проектной деятельности; – применять методы управления проектами

	прогноза изменений условий реализации проекта	Владеть – навыками составления плана графика реализации проекта в целом и плана-контроля его выполнения
	ИД-3_{ук-2}. Разрабатывает план проекта, определяет участников проекта	Знать – структуру и содержание проекта
		Уметь – уметь видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата
		Владеть – навыками составления плана графика реализации проекта в целом и плана-контроля его выполнения; – навыками планирования и организации выполнения работ по проекту
	ИД-4_{ук-2}. Документирует процесс управления проектом. Контролирует ход выполнения проекта	Знать – основные требования, предъявляемые к проектной работе и критерии оценки результатов проектной деятельности;
		Уметь – управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
		Владеть – навыками составления плана графика реализации проекта в целом и плана-контроля его выполнения
	ИД-5_{ук-2}. Анализирует эффективность реализации проекта	Знать – основные требования, предъявляемые к проектной работе и критерии оценки результатов проектной деятельности;
		Уметь – уметь видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата
		Владеть – навыками оценки эффективности проекта
УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИД-1_{ук-3}. Анализирует возможности и особенности членов команды, устанавливает функции и роли членов команды	Знать – основы и современные подходы к формированию команд; – базовые типы организационных структур компаний; – правила социального взаимодействия; – методы коллективной работы; – процесс организации и руководства работой команды проекта;
		Уметь – планировать и распределять задачи между участниками проекта – обосновать выбор организационной формы компаний

		– осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
		Владеть – методами ролевой организации работ в проекте – техниками социального взаимодействия
	ИД-2_{ук-3} . Определяет командную стратегию для достижения поставленной цели	Знать -основные стратегии командной работы
		Уметь - анализировать условия и факторы эффективной командной работы; - эффективно организовывать работу команды проекта
		Владеть - разрабатывать стратегию командной работы с учетом целей и моделировать эффективное взаимодействие членов команды в соответствии со стратегией; - навыками руководства командной работой в проектах
	ИД-3_{ук-3} . Анализирует преимущества и недостатки команды, выбирает цель и пути развития команды	Знать - правила социального взаимодействия; - основные принципы построения взаимоотношений с членами команды проекта
		Уметь - анализировать условия и факторы эффективной командной работы
		Владеть - методами ролевой организации работ в проекте
УК-4 . Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	ИД-1_{ук-4} . Выбирает современные коммуникативные технологии на государственном и иностранном (ых) языках для профессионального и академического взаимодействия с партнерами	Знать - терминологию делового иностранного языка
		Уметь - работать с различными источниками информации на иностранном языке; составлять краткие научные сообщения, тезисы докладов, аннотации, статьи на иностранном языке; выступать с научными сообщениями на иностранном языке
		Владеть -основными приемами аннотирования, реферирования, адекватного перевода литературы профессиональной направленности; - навыками сбора, анализа, обработки и систематизации информации на иностранном языке
	ИД-2_{ук-4} . Использует информационно-коммуникационные технологии для решения коммуникативных	Знать - иностранный язык на уровне, который позволяет практически использовать иностранный язык как в профессиональной (производственной и научной) деятельности, так и в целях дальнейшего самообразования;

	задач на государственном и иностранном (ых) языках с учетом требований информационной безопасности	Уметь - создавать тексты научного и профессионального назначения, реферировать и аннотировать информацию, пользоваться иностранным языком в деловом общении;
		Владеть - навыками делового письма и ведения переписки на иностранном языке
	ИД-3_{ук-4} . Ведет деловую переписку, оформление документов, в том числе на иностранном (ых) языке (ах)	Знать - специфические особенности делового, научного стиля изучаемого языка
		Уметь - применять научную и официально-деловую терминологию в иноязычной устной и письменной речи; - вести деловую корреспонденцию на иностранном языке, правильно ее оформлять в языковом отношении
	ИД-4_{ук-4} . Осуществляет общение в устной и письменной форме на общие и профессиональные темы	Владеть - навыками делового письма и ведения переписки на иностранном языке
		Знать - иностранный язык на уровне, который позволяет практически использовать иностранный язык как в профессиональной (производственной и научной) деятельности, так и в целях дальнейшего самообразования; - специфические особенности делового, научного стиля изучаемого языка;
		Уметь - создавать тексты научного и профессионального назначения, реферировать и аннотировать информацию, пользоваться иностранным языком в деловом общении; - грамотно и аргументировано выражать свою точку зрения, вести дискуссию по проблемам профессиональной деятельности на иностранном языке
		Иладеть - основами публичной речи и презентации результатов исследований на иностранном языке
	ИД-5_{ук-4} . Переводит академические тексты общего и технического характера с иностранного (ых) на государственный язык	Знать - лексико-грамматические средства иностранного языка в коммуникативных ситуациях делового общения; - терминологию делового иностранного языка
		Уметь - работать с различными источниками информации на иностранном языке; составлять краткие научные сообщения, тезисы докладов, аннотации, статьи на иностранном языке; выступать с научными сообщениями на иностранном языке

		Владеть -основными приемами аннотирования, реферирования, адекватного перевода литературы профессиональной направленности
УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	ИД-1_{УК-5}. Анализирует профессиональную среду как сферу межкультурного взаимодействия, выявляет возможные проблемные ситуации	Знать - основные принципы межкультурного взаимодействия
		Уметь - анализировать особенности социального взаимодействия с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей
		Владеть - навыками создания благоприятной среды для межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач
	ИД-2_{УК-5}. Учитывает особенности и этические нормы различных культур членов профессиональной среды в процессе межличностного и профессионального взаимодействия	Знать - основные принципы межкультурного взаимодействия
		Уметь - анализировать особенности социального взаимодействия с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей
		Владеть - навыками создания благоприятной среды для межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач
	ИД-3_{УК-5}. Устанавливает и контролирует соблюдение норм поведения членов трудового коллектива в процессе профессиональной деятельности	Знать - основные принципы межкультурного взаимодействия
		Уметь - анализировать особенности социального взаимодействия с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей
		Владеть - навыками создания благоприятной среды для межкультурного взаимодействия при выполнении профессиональных задач
УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ИД-1_{УК-6}. Анализирует условия жизнедеятельности с учетом перспектив изменения внешней среды	Знать - основные переменные, влияющие на поведение индивида в совместной деятельности в организации, структурные переменные и факторы самооценки и на их основе разрабатывать приоритеты индивидуального поведения
		Уметь - анализировать организационные и социально-психологические факторы, влияющие на удовлетворенность работой, вовлеченность в работу, лояльность сотрудников и самооценку индивида
		Владеть - приемами целеполагания и планирования своей профессиональной деятельности

	ИД-2_{ук-6} . Оценивает, контролирует свои возможности и ресурсы развития с учетом конкретной профессиональной ситуации	Знать – особенности и специфику профессионального рынка труда
		Уметь – использовать инструменты непрерывного самообразования.
		Владеть – приемами целеполагания и планирования своей профессиональной деятельности
	ИД-3_{ук-6} . Выбирает и реализует стратегию саморазвития, определяет приоритеты собственной деятельности	Знать - способы самосовершенствования своей деятельности с учетом своих личностных, деловых, коммуникативных качеств
		Уметь - определять приоритеты личностного и профессионального роста
		Владеть - способами совершенствования собственной деятельности на основе формирования и изменения установок личности - приемами целеполагания и планирования своей профессиональной деятельности
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИД-1_{опк-1} . Понимает особенности решения конкретизированных задач на основе обобщения практики управления и знаний в области проектной деятельности, экономической, организационной и управленческой теории.	Знать - основные понятия и категории теории организации; законы организации; современные теории организации - основные управленческие категории в области микро- и макроэкономики, экономические законы, влияющие на управление экономическими субъектами, способы расчета экономических и финансовых показателей предпринимательских структур;
		Уметь - применять знания современных концепций теорий организации, обобщения и критического анализа практики построения организационных структур для решения профессиональных задач
		Владеть - категорийно-понятийным аппаратом теории организации и организационного поведения
	ИД-2_{опк-1} . Подбирает способы реализации инновационных подходов в рамках конкретной предметной области с целью повышения эффективности управленческой деятельности в социально-	Знать - основные положения системного и системно-кибернетического подходов к управлению организацией; строение современной организации; - организационно-экономический инструментарий управления проектами
		Уметь - оценивать рыночные возможности и экономические условия осуществления предпринимательской деятельности; обосновать принятие управленческих решений на микро- и макроуровнях на основании ресурсного

	экономических системах.	потенциала - применять инновационные подходы в области управления проектами
		Владеть - знаниями системы законов и принципов строения организации для решения профессиональных задач
	ИД-3_{ОПК-1} . Осознает необходимость критического анализа практик управления, наличия системы знаний в области экономической и управленческой теории для реализации задач развития предприятия в конкурентной среде.	Знать - возможности использования знаний теории организации и организационного поведения в решении профессиональных задач
		Уметь - применять знания современных концепций теорий организации, обобщения и критического анализа практики построения организационных структур для решения профессиональных задач
ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач	ИД-1_{ОПК-2} . Выполняет обработку и анализ необходимых данных с применением информационно-аналитических систем в рамках реализации стратегии развития организации и повышения эффективности управления.	Владеть - элементарными навыками использования актуальных положений экономической теории, необходимых для решения профессиональных задач; - навыками обоснования управленческих решений в области управления проектами
		Знать - современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа для решении управленческих и исследовательских задач - основные способы формирования аналитической отчётности;
		Уметь - применять современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы в практической профессиональной деятельности; - провести качественные и количественные измерения; - осуществлять хранение информации на предприятии
	ИД-2_{ОПК-2} . Обоснованно использует современные техники и методы сбора	Владеть - специальной экономической терминологией и современными методами сбора и анализа данных, необходимых для решения управленческих и исследовательских задач; - методами интеллектуального анализа данных
		Знать - современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа для решении управленческих и исследовательских задач;

	данных, информационно-аналитические системы для обеспечения эффективности управленческих решений.	- средства оперативной аналитической обработки данных; - информационные системы управления эффективностью бизнеса и системы бизнес-интеллекта
		Уметь - применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы в практической профессиональной деятельности; - осуществлять интеграцию данных из различных источников
		Владеть - специальной экономической терминологией и современными методами сбора и анализа данных, необходимых для решения управленческих и исследовательских задач; - навыками работы с информационными системами управления эффективностью бизнеса (BPM) и системами бизнес-интеллекта (BI)
ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	ИД-1 ОПК-3. Развивает навыки формирования обоснованных организационно-управленческих решений в рамках проектной деятельности, реализуемой социально-экономическими системами в условиях сложной динамической среды.	Знать – сущность и способы принятия организационно-управленческих решений в проектной деятельности
		Уметь – разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проект, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения
		Владеть – навыками принятия обоснованных организационно-управленческих решений в проектной деятельности
	ИД-2 ОПК-3. Проводит оценку экономической, операционной и организационной эффективности реализуемого проекта стратегического развития предприятия.	Знать – сущность и способы принятия организационно-управленческих решений в проектной деятельности
		Уметь – определять эффективность и социальную значимость организационно-управленческих решений в проектной деятельности
		Владеть – навыками принятия обоснованных организационно-управленческих решений в проектной деятельности
	ИД-3 ОПК-3. Разрабатывает стратегические планы	Знать – сущность и способы принятия организационно-управленческих решений в

	и проекты развития предприятия с учетом их социальной значимости и организационной эффективности.	проектной деятельности;
		Уметь – определять эффективность и социальную значимость организационно-управленческих решений в проектной деятельности
		Владеть – навыками принятия обоснованных организационно-управленческих решений в проектной деятельности
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организации	ИД-1 опк-4. Планирует и координирует проектную и процессную деятельность на основе современных методов управления в социально-экономических системах.	Знать - основы проектной и процессной деятельности в организации
		Уметь - использовать лидерские и коммуникативные навыки в процессе руководства проектной деятельностью
		Владеть - навыками разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности
	ИД-2 опк-4. Использует эффективные методы управления, лидерские и коммуникативные качества при формировании стратегии развития организаций.	Знать - основы проектной и процессной деятельности в организации
		Уметь - использовать лидерские и коммуникативные навыки в процессе руководства проектной деятельностью
		Владеть - навыками разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности
	ИД-3 опк-4. Выявляет и оценивает новые рыночные возможности при разработке стратегии развития предприятия в условиях конкуренции.	Знать - основы проектной и процессной деятельности в организации
		Уметь - использовать лидерские и коммуникативные навыки в процессе руководства проектной деятельностью
		Владеть - навыками разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности
	ИД-4 опк-4. Способствует созданию и развитию инновационных направлений деятельности и соответствующих им	Знать - основы проектной и процессной деятельности в организации
		Уметь - использовать лидерские и коммуникативные навыки в процессе руководства проектной деятельностью

	бизнес-моделей.	Владеть - навыками разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности
ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	ИД-1_{опк-5}. Осуществляет обобщение научных исследований в области экономики и менеджмента для решения задач повышения эффективности социально-экономических систем	Знать - подходы к обоснованию актуальности, теоретической и практической значимости избранной темы исследования на основе обобщения, анализа и критической оценки результатов научных исследований отечественных и зарубежных авторов в менеджменте и смежных областях - сущность, содержание и классификацию методов научных исследований в менеджменте
		Уметь - обосновывать и формулировать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования на основе критической оценки результатов научных исследований отечественных и зарубежных авторов в менеджменте и смежных областях - использовать методы исследований в менеджменте с учетом выбранной темы научного исследования - магистерской диссертации
		Владеть - навыками обоснования актуальности, теоретической и практической значимости темы исследования и критической оценки результатов научных исследований отечественных и зарубежных авторов в менеджменте и смежных областях; навыками организации работы творческих коллективов для выполнения научно-исследовательской работы
	ИД-2_{опк-5}. Определяет объем и последовательность критического анализа научных исследований в менеджменте	Знать - основы проведения научного исследования в рамках выбранного направления и особенности выполнения критического анализа по конкретной проблематике Уметь - обобщать имеющуюся информацию для составления обзоров, отчетов и научных публикаций - обобщать и критически оценивать научные исследования в рамках выбранного направления, выполнять научно-исследовательские работы Владеть - методами критического анализа и формирования научно-исследовательских проектов - методами разработки научно-исследовательских проектов и проведения научных исследований в менеджменте
ПК-1 - способен определить цели и	ИД-1_{пк-1} - способен определять цели и	Знать - определять цели и задачи стратегических

задачи стратегических изменений в организации, сформулировать критерии оценки успеха реализации стратегии, основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации	задачи стратегических изменений в организации	изменений в организации, сформулировать критерии оценки успеха реализации стратегии - классификацию стратегий развития компании; - современные тенденции развития промышленности в РФ и за рубежом в сфере организации производственной деятельности, проблемы импортозамещения, цели и мероприятия государственной политики в сфере создания новых продуктов, технологий и производств; - определять цели и задачи стратегических изменений в организации с целью обеспечения экономической безопасности; - особенности обеспечения отдельных составляющих компонентов экономической безопасности организации; - основные теории и подходы к осуществлению организационных изменений; - модели организационных изменений; - основные подходы, методы и модели реструктуризации бизнес-процессов организацию; - классификацию стратегий развития компании; - понятие и классификацию стратегических изменений, критерии оценки успеха реализации стратегии; - принципы и инструменты цифровой трансформации бизнеса; - основные концепции и модели цифровой трансформации экономики Уметь - определять цели и задачи стратегических изменений; - определять цели и задачи цифровой трансформации на уровне экономики. - определять цели и ограничения в развитии производственной деятельности предприятия, рассчитывать основные параметры и ключевые показатели эффективности производственной стратегии бизнеса; - создавать необходимый климат для организационных изменений и разрабатывать программы обучения персонала; - определять цели и задачи цифровой трансформации бизнеса на основе анализа текущей ситуации. Владеть - навыками принятия решений, направленных на эффективное использование потенциала для развития бизнеса; - концептуальными и прикладными методами реструктуризации бизнес-процессов
---	--	---

	ИД-2_{ПК-1} – способен осуществлять сбор и анализ информации по выявлению бизнес-проблем и осуществлению процессов стратегического развития организации	Знать - ключевые факторы успеха развития бизнеса в рыночной среде; - основные методы преодоления сопротивления организационным изменениям и коучинг персонала; - основные инструменты проведения организационных изменений; - методы анализа внешней и внутренней среды организации в контексте цифровой трансформации; - современные технологии и инструменты цифровизации экономики Уметь - осуществлять оценку уровня и анализ отдельных составляющих экономической безопасности организации; - выявлять угрозы и риски экономической безопасности в деятельности бизнес-структур. Владеть - навыками анализа факторов формирования производственной стратегии предприятия (бизнеса) - методами стратегического анализа элементов экономической безопасности организации; - методами и инструментами проведения изменений; - методами преодоления сопротивления изменениям; - методами анализа внешней и внутренней среды для цифровой трансформации экономики; - методами стратегического анализа (SWOT, PESTLE) применительно к цифровой трансформации бизнеса; - навыками подготовки аналитических отчетов по цифровой трансформации экономики
	ИД-3_{ПК-1} – способен определять основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации	Знать - основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации; - показатели и критерии оценки эффективности цифровых изменений в экономике; - ключевые показатели эффективности инновационной стратегии; - основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации с учетом экономической безопасности; - разрабатывать программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность; - показатели и критерии оценки эффективности цифровых изменений в бизнесе

		Уметь - количественно и качественно обосновать маркетинговые решения, направленные на повышение эффективности развития бизнеса - количественно и качественно обосновать стратегические решения, направленные на повышение эффективности развития бизнеса; - осуществлять моделирование бизнес-процессов; - количественно и качественно обосновать стратегические решения, направленные на повышение эффективности развития бизнеса; - проводить анализ эффективности цифровых изменений в бизнесе; - инструментами оценки эффективности цифровых стратегий в бизнесе; - разрабатывать критерии оценки успеха реализации цифровых изменений в экономике.
		Владеть - навыками формирования системы показателей для оценки эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации; - навыками разработки стратегии и системы экономической безопасности организации - навыками оценки успеха реализации стратегии и методами расчета ключевых параметров эффективности разрабатываемых стратегий; - методами определения ключевых показателей эффективности стратегических изменений; - навыками подготовки аналитических отчетов по цифровой трансформации бизнеса; - инструментами оценки эффективности цифровых преобразований на уровне экономики
	ИД-4_{ПК-1} – способен определять критерии оценки успеха стратегических изменений в организации	Знать - критерии принятия решений в области маркетинга, направленных на повышение эффективности развития бизнеса - критерии для оценки успеха реализации стратегии обеспечения экономической безопасности; - понятие и классификацию стратегических изменений, критерии оценки успеха реализации стратегии
		Уметь - формулировать критерии оценки эффективности инновационной стратегии - определять критерии для оценки степени реализации стратегии обеспечения экономической безопасности; - использовать гибкие подходы при внедрении стратегических изменений для устойчивости и роста компании; - разрабатывать критерии оценки успеха

		реализации цифровой бизнес-стратегии; - проводить анализ эффективности цифровых преобразований на макроуровне.
		Владеть - навыками принятия решений, направленных на эффективное использование рыночных возможностей для развития бизнеса - навыками оценки эффективности инновационной стратегии - навыками оценки успеха реализации стратегии и методами расчета ключевых параметров эффективности разрабатываемых стратегий; - навыками принятия решений, направленных на эффективное использование потенциала для развития бизнеса
ПК-2 - способен осуществлять сбор, обработку, систематизацию, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации бизнес-анализа, применять экономические методы исследования, методики оценки деятельности, рисков и эффективности стратегических решений	ИД-1_{ПК-2} - способен осуществлять сбор, обработку, систематизацию, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации бизнес-анализа	Знать - способы сбора, обработки стратегической и конкурентной информации, необходимой для формирования стратегических альтернатив развития и принятия стратегических решений в организации
		Уметь - осуществлять сбор, обработку, систематизацию, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации бизнес-анализа; - осуществлять сбор стратегической и конкурентной информации, применять методы стратегического анализа для обработки информации с целью принятия эффективных решений; - осуществлять отбор информации для решения поставленной задачи; - провести обработку и анализ данных о результатах деятельности предприятия
	ИД-2_{ПК-2} – способен применять методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями	Владеть - навыками сбора и обработки информации методами стратегического анализа для принятия стратегических решений и выявления возможных рисков в деятельности предприятия (организации); Знать - основные понятия, методы и инструменты количественного анализа процесса обоснования управленческих решений на основе математического аппарата методов экономико-математического моделирования; - современные инструменты бизнес-аналитики; - основные методы обработки и анализа данных; - основные методы экономического анализа Уметь - проводить количественное прогнозирование и исследование на моделях деятельность предприятий и организаций при обосновании управленческих решений на основе методов

		экономико-математического моделирования; - использовать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей
		Владеть - методами сбора, обработки, систематизации и хранения информации бизнес-анализа, методиками оценки деятельности объекта исследования - навыками построения экономико-математических моделей с использованием методов оптимизации при обосновании управленческих решений в процессе управления предприятиями и организациями; - навыками экономического анализа и оценки результатов деятельности предприятия; - навыками комплексной оценки деятельности организации по данным финансовой отчетности
	ИД-3_{ПК-2} – способен применять методики оценки рисков и эффективности стратегических решений	Знать - экономические методы исследования, методики оценки деятельности, рисков и эффективности стратегических решений; - основные требования законодательной и нормативной базы и внутренних регламентов по управлению рисками
		Уметь - осуществлять расчеты, анализировать прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками в цифровой среде с учетом стратегии бизнеса; - осуществлять расчеты, анализировать прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления комплаенс-рисками с учетом стратегии бизнеса Владеть - навыками обобщения результатов расчетов и формирования выводов по оценке экономической ситуации на предприятии и рекомендаций по ее улучшению; - приемами идентификации, анализа и оценки рисков в цифровой среде; – приемами мониторинга ключевых индикаторов риска; - приемами идентификации, анализа и оценки комплаенс- рисков бизнеса; – приемами мониторинга ключевых индикаторов коммплаенс-риска
ПК-3 - способен выполнять стратегический анализ, включая анализ внутренних (внешних)	ИД-1_{ПК-3} - способен выполнять стратегический анализ	Знать - современные технологии и методы стратегического анализа, включая анализ внутренних (внешних) факторов и условий, влияющих на деятельность организации - методический инструментарий и методические

факторов и условий, влияющих на деятельность организации, проводить оценку текущего и будущего состояния организации с использованием современных технологий и методов		подходы к проведению стратегического анализа, включая анализ внутренних (внешних) факторов и условий, влияющих на деятельность организации - методы и приемы стратегического анализа; - основные понятия, методы и инструменты стратегического анализа; - содержание концепций и общих функций контроллинга на предприятии Уметь - провести ситуационный анализ; - проводить оценку текущего и будущего состояния организации с использованием современных технологий и методов стратегического анализа с целью формирования эффективных решений в области развития предприятия (организации) Владеть - методологией стратегического анализа, анализа внутренних (внешних) факторов и условий, влияющих на деятельность организации с целью формирования корпоративной стратегии развития предприятия и функциональных подразделений
	ИД-2_{ПК-3} - способен определять параметры будущего состояния организации с использованием современных технологий и методов	Знать - основные понятия, методы и инструменты организации маркетинговых исследований; - основные инструменты и методы стратегического и оперативного контроллинга Уметь - проводить оценку текущего и будущего состояния организации с использованием современных технологий и методов стратегического анализа с целью формирования эффективных решений в области развития предприятия (организации); - выбрать инструментальные средства стратегического и оперативного контроллинга для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей; - провести анализ затрат и финансовых результатов, обосновать полученные выводы и оценивать эффективность управленческих решений Владеть - навыками выполнения маркетингового исследования рынка в интересах развития бизнеса; - методами стратегического и оперативного контроллинга для экономического обоснования управленческих решений; - навыками организации экономической деятельности, использования методов анализа технико-экономических показателей деятельности организации и принятия на их основе эффективных стратегических и оперативных

		решений; – навыками написания методики стратегического анализа, оценки текущего и будущего состояния организации
	ИД-3_{ПК-3} - способен анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации	Знать - методы и приемы стратегического анализа, включая анализ внутренних (внешних) факторов и условий, влияющих на деятельность организации; - современные подходы, связанные с получением актуальной информации о рыночной ситуации; - современные технологии и методы стратегического анализа, включая анализ внутренних (внешних) факторов и условий, влияющих на деятельность организации
		Уметь - разработать методику проведения стратегического анализа, включая анализ внутренних (внешних) факторов и условий, оценку текущего и будущего состояния организации; - оценить объем и емкость рынка; - рассчитать основные показатели динамики и структуры рынка
		Владеть - методологией стратегического анализа, анализа внутренних (внешних) факторов и условий, влияющих на деятельность организации с целью формирования корпоративной стратегии развития предприятия и функциональных подразделений
	ИД-4_{ПК-3} - способен выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации	Знать - современные подходы, связанные с получением актуальной информации о рыночной ситуации
		Уметь - рассчитать основные показатели динамики и структуры рынка
		Владеть - навыками обоснования и разработки управленческих решений
ПК-4 - способен формировать функциональные стратегии бизнеса с учетом мнений заинтересованных сторон, включая производственную, финансовую, кадровую, инновационную стратегии и стратегию экономической безопасности,	ИД-1_{ПК-4} - способен формировать функциональные стратегии бизнеса с учетом мнений заинтересованных сторон	Знать - особенности формирования функциональных стратегий бизнеса с учетом мнений заинтересованных сторон - современные теории корпоративных финансов; - функциональные стратегии развития компании; - концептуальные и методологические основы обеспечения экономической безопасности бизнеса; - основные концепции и теории цифровой трансформации экономики; - основные концепции и теории цифровых стратегий бизнеса
		Уметь - выбрать наиболее эффективные решения по развитию бизнеса;

оформлять и представлять результаты разработок и бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения		- определять оптимальные варианты развития бизнеса с учетом мнения стейкхолдеров в условиях обеспечения экономической безопасности; - современные инструменты и технологии анализа цифровой трансформации экономики
	ИД-2 _{ПК-4} – способен разрабатывать производственную, финансовую, кадровую, инновационную стратегии и стратегию экономической безопасности и план реализации стратегических изменений в организации	Владеть - методами формирования функциональных стратегий бизнеса с учетом мнений заинтересованных сторон; - навыками разработки стратегического плана развития; - навыками анализа и оценки цифровых изменений на макроуровне
		Знать - понятие, классификацию и особенности функциональных стратегий бизнеса; - особенности принятия стратегических решений на функциональном уровне - основные понятия, методы и инструменты количественного и качественного анализа и управления корпоративными финансами; - структуру и базовые принципы разработки инновационной стратегии; - содержание и методологические основы формирования производственной стратегии бизнеса; - принципы формирования стратегии экономической безопасности; - классификацию основных угроз экономической безопасности бизнеса; - логистические модели управления материальными потоками; - методы формирования цифровых производственных, финансовых, кадровых стратегий; - методы анализа цифровых изменений в различных секторах экономики; - особенности организации LEAN-производства и принципы AGILE-проектирования.
		Уметь - разрабатывать предложения по совершенствованию системы стратегического управления в том числе производственной, финансовой, кадровой, инновационной стратегий и стратегии экономической безопасности; - разрабатывать предложения по формированию функциональных стратегий бизнеса, в том числе производственной, финансовой, кадровой, инновационной и стратегии экономической безопасности; - провести анализ и рассчитывать потребность во внешнем финансировании, выбирать и

		обосновывать тип дивидендной политики компании, - рассчитывать стоимость капитала предприятия; - осуществлять анализ и разработку финансовой стратегии и политики компании на основе современных методов управления финансами; - осуществлять анализ инновационного потенциала предприятия; - принимать проектные решения по основным разделам производственной стратегии предприятия; - определять возможные стратегические альтернативы с учетом угроз экономической безопасности бизнеса; - определять факторы влияния, причинно-следственные связи при формировании стратегических решений в области обеспечения экономической безопасности; - осуществлять анализ и разработку логистической стратегии на основе современных моделей управления материальными потоками; - обосновать управленческие решения с применением методов и инструментов AGILE-проектирования; - разрабатывать функциональные цифровые стратегии с учетом специфики организации; - анализировать цифровые изменения в различных секторах экономики. Владеть - навыками финансового анализа для принятия решений в области финансовой деятельности публичной компании; - методами обоснования структуры капитала компании и поэлементной оценки стоимости капитала; - методами оценки стоимости и доходности финансовых активов; - навыками формирования инновационной стратегии; - навыками разработки мер по снижению негативного влияния угроз на экономическую безопасность бизнеса; - навыками разработки и реализации стратегии экономической безопасности бизнеса; - навыками применения логистических моделей управления материальными потоками; - навыками разработки и реализации цифровых стратегий в бизнесе; - технологиями цифрового бизнес-анализа - навыками разработки проектных решений, основанных на гибких AGILE-технологиях; - технологиями анализа цифровой трансформации экономики
--	--	---

	ИД-3_{ПК-4} – способен оформлять и представлять результаты разработок и информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами	Знать - типовую структуру и содержание основных разделов стратегии экономической безопасности бизнеса; - современные инструменты и технологии цифрового бизнес-анализа Уметь - оформлять результаты разработок и бизнес-анализа; - оформлять результаты цифрового бизнес-анализа в различных форматах. - представлять и защищать результаты разработок перед различными аудиториями; - оформлять результаты анализа цифровой трансформации в различных форматах. Владеть - навыками оформления и представления результатов разработок и бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения; - навыками представления сформированной производственной стратегии предприятия перед различными заинтересованными сторонами; - навыками оформления и представления результатов разработок в области обеспечения экономической безопасности бизнеса; - навыками представления информации в различных форматах, коммуникативными навыками для обсуждения предложений и разработок; - навыками подготовки и оформления аналитических материалов по цифровой трансформации бизнеса; - навыками подготовки и оформления аналитических материалов по цифровой трансформации экономики
ПК-5 - способен оценивать риски, разрабатывать мероприятия по их снижению и обеспечению экономической и информационной безопасности, осуществлять мониторинг реализации стратегических решений с учетом возникающих угроз в соответствии со	ИД-1_{ПК-5} – способен выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации	Знать - экономические основы функционирования систем защиты информации в рыночной среде; - современные методы и инструменты работы в цифровой среде; - способы определения рисков и угроз экономической безопасности бизнеса в цифровой среде; - сущность и виды рисков, методические подходы к организации и управлению рисками в цифровой среде; - сущность и виды комплаенс-рисков, методические подходы к организации и управлению комплаенс-рисками Уметь - критически анализировать риски и вырабатывать стратегию действий в ходе решения

стратегическими целями организации		экономических проблем защиты информации; - определять ресурсообеспеченность системы информационной безопасности; - определять риски экономической безопасности; - анализировать показатели экономической безопасности бизнеса; - определять риски информационной безопасности; - определять перечень мероприятий, достаточных для покрытия риска; - разрабатывать мероприятия по снижению рисков и обеспечению экономической и информационной безопасности
	ИД-2_{ПК-5} - способен разрабатывать мероприятия по обеспечению экономической и информационной безопасности	Владеть - методами и способами управления рисками экономической безопасности в цифровой среде; - навыками безопасной работы с информацией; - навыками адаптация и актуализация системы управления рисками к изменениям бизнес-среды; - обеспечения управления и минимизации риска, осуществления мониторинга эффективности управления риском в цифровой среде; - обеспечения управления и минимизации комплаенс- риска, осуществления мониторинга эффективности управления комплаенс- риском Знать - основные понятия и содержание экономической безопасности; - экономические основы функционирования систем защиты информации в рыночной среде; - основные понятия и содержание информационной безопасности; - современные методы и инструменты защиты информации; - основные подходы к формированию системы информационной безопасности объекта; - особенности принятия экономических решений при возникновении проблемных ситуаций в сфере информационной безопасности объекта Уметь - рассчитать потребность в основных ресурсах для формирования системы информационной безопасности; - осуществлять анализ и разработку политики управления рисками экономической безопасности в цифровой среде; - организовывать защиту информации на объектах; - совершенствовать систему и процесс управления рисками в организации с учетом цифровой трансформации и цифровой среды; - совершенствовать систему и процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых стандартов

		Владеть - навыками принятия управленческих решений при определении экономической эффективности системы защиты информации; - методами и способами организации и управления защиты информации
	ИД-3пк-5 - способен осуществлять мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации с учетом возникающих угроз в соответствии со стратегическими целями организации	Знать - методы оценки рисков и мониторинга реализации стратегических решений с учетом возникающих угроз; - навыками выявления и устранения угроз экономической безопасности; - способы определения угроз информационной безопасности для бизнеса
		Уметь - осуществлять анализ и разработку политики информационной безопасности
		Владеть - навыками принятия управленческих решений в ходе обеспечения защиты информации в бизнесе; - навыками выявления и устранения угроз экономической безопасности; - навыками определения уровня экономической безопасности в цифровой среде; - навыками выявления и устранения угроз информационной безопасности; - методами оценки рисков и угроз в соответствии со стратегическими целями организации

Совокупность запланированных результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам (представлены в рабочих программах дисциплин и практик) обеспечивает формирование у выпускника всех компетенций, установленных ОПОП.

Практическая подготовка

Освоение ОПОП предусматривает организацию образовательной деятельности в форме практической подготовки. При освоении ОПОП образовательная деятельность в форме практической подготовки может быть организована при реализации дисциплин (модулей), практики, иных компонентов образовательных программ, предусмотренных учебным планом.

Объем практической подготовки (количество часов на реализацию дисциплин (модулей), практик, иных компонентов образовательной программы в форме практической подготовки) устанавливается в учебном плане исходя из содержания и направленности образовательной программы и ее компонентов и возможности их реализации в форме практической подготовки.

Содержание практической подготовки при реализации дисциплин (модулей), практики регламентируется рабочей программой.

Практическая подготовка при реализации дисциплин (модулей) организуется путем проведения практических занятий, практикумов, лабораторных работ и иных аналогичных видов учебной деятельности, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Практики непосредственно относятся к практической подготовке обучающихся по ОПОП, т.к. именно практика направлена на выполнение обучающимися определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, способствующих формированию, закреплению и развитию практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы.

Практическая подготовка при проведении практики направлена на формирование умений и навыков в соответствии с трудовыми действиями и (или) трудовыми функциями по профилю образовательной программы.

5 Условия реализации ОПОП

5.1 Общесистемные требования к реализации ОПОП

ВГТУ располагает материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием) для реализации ОПОП в соответствии с учебным планом.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде (далее - ЭИОС) ВГТУ из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории ВГТУ, так и за его пределами. Код доступа к ЭИОС: <http://education.cchgeu.ru/>.

ЭИОС ВГТУ обеспечивает:

- доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), практик;
- формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы.

Функционирование ЭИОС обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих, и соответствует законодательству Российской Федерации.

ЭИОС позволяет реализовать дистанционную форму обучения и предоставляет возможность:

- проведения занятия в ЭИОС, демонстрации мультимедиа материалов и синхронного взаимодействия с обучающимися;
- проведения консультаций в виде комнаты на платформе видеоконференции в ЭИОС, доступ к которой обеспечивается с использованием персональных средств идентификации обучающихся посредством сети Интернет, с возможностью демонстрации экрана всех участников, а также организации диалога.

Среднегодовое число публикаций научно-педагогических работников ВГТУ за период реализации ОПОП в расчете на 100 научно-педагогических работников (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям) составляет не менее двух в журналах, индексируемых в базах данных Web of Science или Scopus и не менее 20 в журналах, индексируемых в Российском индексе научного цитирования.

5.2 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение ОПОП

Для реализации ОПОП магистратуры используются помещения, представляющие собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определен в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС ВГТУ.

Адрес официального сайта федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный технический университет» в информационно-коммуникационной среде Интернет: <https://cchgeu.ru/>.

Реализация программы обеспечена необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определен в рабочих программах дисциплин (модулей) и обновляется при необходимости).

ОПОП обеспечена учебно-методической документацией и материалами по всем учебным дисциплинам, практикам и ГИА в печатной и электронной формах. Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), практик, на одного обучающегося из числа лиц,

одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Наряду с библиотечным фондом ВГТУ используются электронные библиотечные системы.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен в рабочих программах дисциплин (модулей) и обновляется при необходимости.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (при наличии) обеспечены печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

5.3 Кадровые условия реализации ОПОП

Реализация ОПОП обеспечивается педагогическими работниками ВГТУ, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы магистратуры на иных условиях.

Квалификация педагогических работников ВГТУ отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).

Не менее 70 процентов численности педагогических работников ВГТУ, участвующих в реализации программы магистратуры, и лиц, привлекаемых к реализации программы магистратуры на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и(или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

Не менее 5 процентов численности педагогических работников ВГТУ, участвующих в реализации программы магистратуры, и лиц, привлекаемых к реализации программы магистратуры на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями или работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

Не менее 60 процентов численности педагогических работников ВГТУ и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) или ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в

Российской Федерации).

Общее руководство научным содержанием программы магистратуры осуществляется научно-педагогическим работником ВГТУ, имеющим ученую степень, осуществляющим самостоятельные научно-исследовательские (творческие) проекты (участвующим в осуществлении таких проектов) по направлению подготовки, имеющим ежегодные публикации по результатам указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности в ведущих отечественных и (или) зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляющим ежегодную апробацию результатов указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях.

5.4 Финансовые условия реализации ОПОП

Финансовое обеспечение реализации ОПОП магистратуры осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования - программ магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Минобрнауки России.

6 Механизмы оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по ОПОП

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по ОПОП определяется в рамках системы внутренней оценки качества образовательной деятельности, которая реализуется в соответствии с Положением о внутренней системе оценки качества образования ВГТУ с целью выполнения контрольной, методической, информационной и мотивационной функций.

В основе внутренней системы оценки качества образования ВГТУ лежат следующие принципы:

- объективность, достоверность, полнота и системность информации о качестве образования;
- открытость, прозрачность процедур оценки качества образования, доступность информации о состоянии и качестве образования для различных групп потребителей.

В целях совершенствования ОПОП при проведении регулярной внутренней оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по ОПОП ВГТУ привлекает работодателей (АО "ВЦКБ "Полюс", АО "ВНИИ "Вега") и педагогических работников ВГТУ.

Внутренняя система независимой оценки качества образования включает

проведение мониторинга удовлетворенности студентов и выпускников университета содержанием изучаемых дисциплин и образовательного процесса в целом, качеством преподавания дисциплин, условиями образовательного процесса, включая проведение учебной/производственной/преддипломной практик и состоянием образовательной среды в целом. По результатам оценки определяются направления совершенствования и модернизации ОПОП и образовательного процесса.

Внутренний независимый аудит реализации ОПОП проводится в соответствии с локальным нормативным актом университета с привлечением внутренних аудиторов, которые прошли обучение по программе «Внутренний аудит образовательного процесса в вузе» и не участвуют в реализации проверяемой ОПОП.

Систематически проводится самообследование, целью которого является анализ всех аспектов деятельности университета, влияющих на качество образовательного процесса. В его рамках, в том числе, реализуется внутренняя независимая оценка качества ресурсного обеспечения образовательной деятельности по программе магистратуры.

РЕЦЕНЗИЯ

на основную профессиональную образовательную программу
высшего образования (ОПОП ВО) –
программу подготовки по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент
программа магистратуры «Стратегия развития бизнеса»
магистр
форма обучения – очная, очно-заочная
разработанную в федеральном государственном бюджетном образовательном
учреждении высшего образования «Воронежский государственный
технический университет» (ВГТУ) и утвержденную учебно-методическим
советом 21 февраля 2024, протокол №6

Рецензируемая ОПОП разработана в соответствии с требованиями
Федерального государственного образовательного высшего образования
магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент,
утверждённого приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952.

Структура рецензируемой ОПОП в полной мере соответствует локальному
нормативному акту ВГТУ и имеет следующую структуру:

1. Характеристика ОПОП ВО.
2. Учебный план, включая календарный график.
3. Рабочие программы дисциплин (модулей).
4. Программы практик.
5. Программа государственной итоговой аттестации, включая требования к ВКР.
6. Оценочные материалы.
7. Учебно-методические материалы.

Анализ представленных документов позволяет сделать следующие
выводы:

- основная профессиональная образовательная программа соответствует требованиям и положениям Федерального государственного образовательного стандарта;
- содержание рабочих программ дисциплин раскрывает современные достижения науки и практики;
- в основной образовательной программе отражены требования рынка труда и работодателей;
- достоинством программы является особое внимание к самостоятельной работе студентов и их приобщение к научно-исследовательской деятельности;
- основная профессиональная образовательная программа имеет полное материально-техническое, информационно-коммуникационное, учебно-методическое обеспечение образовательной деятельности, обеспечена научно-педагогическими кадрами,
- рабочих программах дисциплин отражено применение современных информационных и инновационных педагогических технологий, интерактивных форм обучения в учебном процессе.

Заключение

Рецензируемая программа составлена с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей, имеет комплексный и целевой подход для подготовки квалифицированного выпускника, обладающего профессиональными навыками и компетенциями, необходимыми для дальнейшей профессиональной деятельности по соответствующему направлению.

Содержание подготовки обучающихся (учебный план, календарный учебный график, рабочие программы дисциплин (модулей), программы практик, оценочные материалы, методические материалы) и условия реализации ОПОП ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент программа магистратуры «Стратегия развития бизнеса», соответствуют требованиям ФГОС и запланированным результатам освоения ОПОП ВО.

Материально-технические, информационно-коммуникационные, учебно-методические и кадровые ресурсы ВГТУ соответствуют содержанию профессиональной деятельности и профессиональным задачам, к которым готовится выпускник.

Реализуется процедура утверждения, анализа и актуализации образовательной программы с участием работодателей промышленных предприятий.

Разработанная ОПОП ВО в полной мере соответствует заявленному уровню подготовки выпускников.

Рецензент:

Начальник планово-экономического отдела
АО «ВКЦБ «Полнос», канд. экон. наук



И.И. Тонких

РЕЦЕНЗИЯ

на основную профессиональную образовательную программу
высшего образования (ОПОП ВО) –

программу подготовки по направлению 38.04.02 Менеджмент

программа магистратуры «Стратегия развития бизнеса»

магистр

форма обучения – очная, очно-заочная

разработанную в федеральном государственном бюджетном образовательном
учреждении высшего образования «Воронежский государственный
технический университет» (ВГТУ) и утвержденную 21 февраля 2024

Рецензируемая ОПОП разработана в соответствии с требованиями
Федерального государственного образовательного высшего образования –
магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент,
утверждённого приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952.

Структура рецензируемой ОПОП в полной мере соответствует локальному
нормативному акту ВГТУ и имеет следующую структуру: характеристика
ОПОП ВО; учебный план, включая календарный график; рабочие программы
дисциплин (модулей); программы практик; программа государственной
итоговой аттестации, включая требования к ВКР, оценочные материалы;
учебно-методические материалы.

Анализ представленных документов позволяет сделать следующие
выводы:

- основная профессиональная образовательная программа соответствует
требованиям и положениям Федерального государственного образовательного
стандарта;

- в основной образовательной программе отражены требования рынка
труда и работодателей;

- содержание рабочих программ дисциплин раскрывает современные
достижения науки и практики;

- достоинством программы является особое внимание к самостоятельной
работе обучающихся и их приобщение к научно-исследовательской
деятельности;

- основная профессиональная образовательная программа имеет полное
материально-техническое, информационно-коммуникационное, учебно-
методическое обеспечение образовательной деятельности, обеспечена научно-
педагогическими кадрами,

- в рабочих программах дисциплин отражено применение современных
информационных и инновационных педагогических технологий,
интерактивных форм обучения в учебном процессе.

Заключение

Рецензируемая программа имеет комплексный и целевой подход для подготовки квалифицированного выпускника, обладающего профессиональными навыками и компетенциями, необходимыми для дальнейшей профессиональной деятельности по соответствующему направлению, и составлена с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей.

Содержание подготовки обучающихся (учебный план, календарный учебный график, рабочие программы дисциплин, программы практик, оценочные материалы, методические материалы) и условия реализации ОПОП ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент программа магистратуры «Стратегия развития бизнеса», соответствуют требованиям ФГОС и запланированным результатам освоения ОПОП ВО.

Материально-технические, информационно-коммуникационные, учебно-методические и кадровые ресурсы ВГТУ соответствуют содержанию профессиональной деятельности и профессиональным задачам, к которым готовится выпускник.

Реализуется процедура утверждения, анализа и актуализации образовательной программы с участием работодателей коммерческих предприятий и организаций.

Разработанная ОПОП ВО в полной мере соответствует заявленному уровню подготовки выпускников.

Рецензент:

Начальник финансового отдела
АО «ВНИИ «Вега», к.э.н.



Штефан Е.В.

8 Лист регистрации изменений

№ п/п	Перечень вносимых изменений	Дата внесения изменений	Подпись заведующего кафедрой, ответственной за реализацию ОПОП