

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Воронежский государственный технический университет»

**УТВЕРЖДАЮ**

Декан факультета \_\_\_\_\_ С.А. Баркалов  
«30» августа 2017 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины

«Экономическая безопасность проекта»

**Специальность** 38.05.01 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

**Специализация**

**Квалификация выпускника** ЭКОНОМИСТ

**Нормативный период обучения** 5 лет / 6 лет

**Форма обучения** очная / заочная

**Год начала подготовки** 2016

Автор программы \_\_\_\_\_ / к.э.н., доц. Бекирова О.Н./

Заведующий кафедрой  
Управления строительством \_\_\_\_\_ / д.т.н., проф. Баркалов С.А./

Руководитель ОПОП \_\_\_\_\_ / д.т.н., проф. Морозов В.П./

Воронеж 2017

## **1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **1.1. Цели дисциплины**

Целью изучения дисциплины «Экономическая безопасность проекта» является знакомство с концептуальными основами системного взгляда на управление проектами; освоение современных технологий управления проектами; приобретение практических навыков управления проектами в области технологии, проектирования и обеспечения экономической безопасности проекта.

### **1.2. Задачи освоения дисциплины**

Основными задачами преподавания курса являются:

- изучение современных технологий и инструментов управления проектами;
- изучение структуры проекта;
- изучение требований к проекту;
- изучение методов оценки проектов;
- изучение методов выбора вариантов проекта;
- знакомство с методикой оценки рисков;
- знакомство с методикой экспертизы проектов;
- знакомство с методиками формирования состава исполнителей;
- изучение механизмов ценообразования;
- знакомство с алгоритмами распределения ограниченных ресурсов по проекту;
- изучение механизмов финансирования проекта;
- знакомство с механизмами стимулирования исполнителей проекта;
- знакомство с оперативным управлением проектом.

## **2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП**

Дисциплина «Экономическая безопасность проекта» относится к дисциплинам вариативной части (дисциплина по выбору) блока Б1.

## **3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Процесс изучения дисциплины «Экономическая безопасность проекта» направлен на формирование следующих компетенций:

ПСК-1 - способностью обосновывать состав и структуру оптимального комплекта инструментальных средств экономико-правового обеспечения, достаточного для эффективной оценки состояния объектов экономической безопасности

ПК-40 - способностью осуществлять экспертную оценку факторов

риска, способных создавать социально-экономические ситуации критического характера, оценивать возможные экономические потери в случае нарушения экономической и финансовой безопасности, определять необходимые компенсационные резервы

| Компетенция | Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПСК-1       | Знать структуру различных областей экономических исследований, инструменты регулирования экономики в целом и ее отдельных сфер, концептуальные основы экономической безопасности и систему показателей, ее характеризующих.                                                                                                                                                     |
|             | Уметь проводить оценку экономического и социального развития на макро- и микроуровне на основе имеющихся данных, проводить комплексное исследование основных характеристик экономической безопасности с оценкой уровня по всей системе показателей, предлагать пути преодоления потенциальных угроз экономической безопасности на этапах планирования деятельности предприятия. |
|             | Владеть современными финансово-экономическими инструментами и правовыми основами анализа уровня экономической стабильности, методологией экономических исследований, противодействия легализации нелегитимных доходов, бизнес-планирования.                                                                                                                                     |
| ПК-40       | Знать основы построения, расчета и анализа современной системы экономических и финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, сущность теневой экономики, методы выявления и оценки ее параметров; социально-экономические последствия теневой экономики, основы теории кризисов.                                                                |
|             | Уметь выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценивать параметры теневой экономики и ее социально-экономические последствия; строить на основе описания ситуации стандартные экономические модели.                                                 |

|  |                                                                                                                                             |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Владеть навыками выявления, оценки, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности, формирования модели системы безопасности. |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Экономическая безопасность проекта» составляет 4 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий  
**очная форма обучения**

| Виды учебной работы                             | Всего часов | Семестры |
|-------------------------------------------------|-------------|----------|
|                                                 |             | 6        |
| <b>Аудиторные занятия (всего)</b>               | 72          | 72       |
| В том числе:                                    |             |          |
| Лекции                                          | 36          | 36       |
| Практические занятия (ПЗ)                       | 36          | 36       |
| <b>Самостоятельная работа</b>                   | 72          | 72       |
| <b>Курсовой проект</b>                          | +           | +        |
| Виды промежуточной аттестации - зачет с оценкой | +           | +        |
| Общая трудоемкость:                             |             |          |
| академические часы                              | 144         | 144      |
| зач.ед.                                         | 4           | 4        |

**заочная форма обучения**

| Виды учебной работы                             | Всего часов | Семестры |
|-------------------------------------------------|-------------|----------|
|                                                 |             | 8        |
| <b>Аудиторные занятия (всего)</b>               | 16          | 16       |
| В том числе:                                    |             |          |
| Лекции                                          | 8           | 8        |
| Практические занятия (ПЗ)                       | 8           | 8        |
| <b>Самостоятельная работа</b>                   | 124         | 124      |
| <b>Курсовой проект</b>                          | +           | +        |
| Часы на контроль                                | 4           | 4        |
| Виды промежуточной аттестации - зачет с оценкой | +           | +        |
| Общая трудоемкость:                             |             |          |
| академические часы                              | 0           | 144      |
| зач.ед.                                         | 4           | 4        |

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий**

### очная форма обучения

| № п/п        | Наименование темы                                                            | Содержание раздела                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Лекц      | Прак зан. | СРС       | Всего, час |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 1            | История развития науки и практики управления проектами в мировом менеджменте | Исторические предпосылки и условия появления науки и практики управления проектами. Эволюционное развитие управления проектами как самостоятельной области науки и практики управленческой деятельности. Понятие «проект», «управление проектами». Сущность и преимущества проектного управления. Методологические аспекты управления проектной деятельностью. | 6         | 6         | 12        | 24         |
| 2            | Теоретически и методологические аспекты управления проектом                  | Введение. Основные понятия в области управления проектами. Внешнее и внутренне окружение проекта. Жизненный цикл проекта                                                                                                                                                                                                                                       | 6         | 6         | 12        | 24         |
| 3            | Основные группы процессов управления проектом                                | Введение. Основные понятия в области процессного подхода. Группы процессов инициации, планирования, исполнения, мониторинга и контроля, завершения.                                                                                                                                                                                                            | 6         | 6         | 12        | 24         |
| 4            | Планирование как важная функция управления проектами                         | Цели, назначение и виды планов. Сетевое планирование. Календарное планирование. Порядок разработки и состав проектно-сметной документации.                                                                                                                                                                                                                     | 6         | 6         | 12        | 24         |
| 5            | Основные подсистемы управления проектом в рамках системного подхода          | Введение. Основные понятия в области процессного подхода. Управление содержанием и организацией проекта. Управление продолжительностью проекта. Управление рисками проекта. Управление ресурсами проекта. Управление стоимостью проекта. Управление качеством проекта.                                                                                         | 6         | 6         | 12        | 24         |
| 6            | Программные продукты проектной деятельности                                  | Программное обеспечение проектной деятельности. Использование MS Project при управлении проектами.                                                                                                                                                                                                                                                             | 6         | 6         | 12        | 24         |
| <b>Итого</b> |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>36</b> | <b>36</b> | <b>72</b> | <b>144</b> |

### заочная форма обучения

| № п/п | Наименование темы                                                            | Содержание раздела                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Лекц | Прак зан. | СРС | Всего, час |
|-------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----|------------|
| 1     | История развития науки и практики управления проектами в мировом менеджменте | Исторические предпосылки и условия появления науки и практики управления проектами. Эволюционное развитие управления проектами как самостоятельной области науки и практики управленческой деятельности. Понятие «проект», «управление проектами». Сущность и преимущества проектного управления. Методологические аспекты управления проектной деятельностью. | 2    | -         | 20  | 22         |
| 2     | Теоретически и методологические аспекты управления проектом                  | Введение. Основные понятия в области управления проектами. Внешнее и внутренне окружение проекта. Жизненный цикл проекта                                                                                                                                                                                                                                       | 2    | -         | 20  | 22         |
| 3     | Основные группы процессов управления проектом                                | Введение. Основные понятия в области процессного подхода. Группы процессов инициации, планирования, исполнения, мониторинга и контроля, завершения.                                                                                                                                                                                                            | 2    | 2         | 20  | 24         |
| 4     | Планирование как важная функция управления проектами                         | Цели, назначение и виды планов. Сетевое планирование. Календарное планирование. Порядок разработки и состав проектно-сметной документации.                                                                                                                                                                                                                     | 2    | 2         | 20  | 24         |
| 5     | Основные подсистемы управления проектом в рамках системного подхода          | Введение. Основные понятия в области процессного подхода. Управление содержанием и организацией проекта. Управление продолжительностью проекта. Управление рисками проекта. Управление ресурсами проекта. Управление стоимостью проекта. Управление качеством проекта.                                                                                         | -    | 2         | 22  | 24         |

|       |                                                         |                                                                                                    |   |   |     |     |
|-------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|-----|-----|
| 6     | Программные продукты управления проектной деятельностью | Программное обеспечение проектной деятельности. Использование MS Project при управлении проектами. | - | 2 | 22  | 24  |
| Итого |                                                         |                                                                                                    | 8 | 8 | 124 | 140 |

## 5.2 Перечень лабораторных работ

Не предусмотрено учебным планом

## 6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины предусматривает выполнение курсового проекта в 6 семестре для очной формы обучения, в 8 семестре для заочной формы обучения.

Примерная тематика курсового проекта:

1. История и тенденции развития управления проектами в России.
2. История и тенденции развития управления проектами за рубежом.
3. Методы проектирования инвестиционных программ для промышленных предприятий.
4. Примеры проектного управления в России в период нынешнего кризиса.
5. Офис управления проектами.
6. Информационная система управления проектами.
7. Управление стоимостью и финансами проекта.
8. Управление командой проекта.
9. Маркетинг проекта.
10. Организационные структуры управления проектами.
11. Методы управления проектами. Их классификация и применение.
12. Программа как отдельный класс проектов. Развитие программ в России (пример).
13. Вступление России в ВТО: последствия для строительной отрасли.
14. Позиционирование проектного бизнеса: модели IPMA, PMI, ISO, их сравнение.
15. Корпоративная система управления проектами. Модели зрелости.
16. Управление безопасностью в проекте.
17. Управление коммуникациями в проекте. Управление изменениями в проекте.
18. Международный опыт в управлении проектами и практические примеры.
19. Портфель проектов и программа: описание, сферы применения, примеры.
20. Управление портфелями проектов: стратегическое планирование и выбор надлежащего состава портфеля проектов.
21. Управление рисками проекта.
22. Интернациональные команды проекта: культурные различия, проблемы, примеры.
23. Управление мультипроектом: основные понятия, подходы, примеры.

24. Сравнение различного программного обеспечения для управления проектами.

Задачи, решаемые при выполнении курсового проекта:

- систематизация, закрепление, углубление и расширение приобретенных студентом знаний, умений, навыков по учебной дисциплине;
- овладение навыками практического применения полученных теоретических знаний к решению конкретных задач, предусмотренных курсовым проектированием;
- развитие самостоятельности при выборе методов расчета и творческой инициативы при решении конкретных задач;
- овладение студентами навыками самостоятельной работы со специальной литературой;
- подготовка студентов к более сложной задаче заключительного этапа учебного процесса – выполнению и защите выпускной квалификационной работе.

Курсовой проект включает в себя графическую часть и расчетно-пояснительную записку.

## **7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания**

### **7.1.1 Этап текущего контроля**

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

| <b>Компетенция</b> | <b>Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Критерии оценивания</b>                                                                      | <b>Аттестован</b>                                             | <b>Не аттестован</b>                                            |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| ПСК-1              | Знать структуру различных областей экономических исследований, инструменты регулирования экономики в целом и ее отдельных сфер, концептуальные основы экономической безопасности и систему показателей, ее характеризующих.                                                                                       | Тест, контрольная работа, индивидуальный опрос, защита реферата, требования к курсовому проекту | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|                    | Уметь проводить оценку экономического и социального развития на макро- и микроуровне на основе имеющихся данных, проводить комплексное исследование основных характеристик экономической безопасности с оценкой уровня по всей системе показателей, предлагать пути преодоления потенциальных угроз экономической | Тест, контрольная работа, индивидуальный опрос, защита реферата, требования к курсовому проекту | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                 |                                                               |                                                                 |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|       | безопасности на этапах планирования деятельности предприятия.                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                 |                                                               |                                                                 |
|       | Владеть современными финансово-экономическими инструментами и правовыми основами анализа уровня экономической стабильности, методологией экономических исследований, противодействия легализации нелегитимных доходов, бизнес-планирования.                                                                                     | Тест, контрольная работа, индивидуальный опрос, защита реферата, требования к курсовому проекту | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
| ПК-40 | Знать основы построения, расчета и анализа современной системы экономических и финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, сущность теневой экономики, методы выявления и оценки ее параметров; социально-экономические последствия теневой экономики, основы теории кризисов.                | Тест, контрольная работа, индивидуальный опрос, защита реферата, требования к курсовому проекту | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|       | Уметь выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценивать параметры теневой экономики и ее социально-экономические последствия; строить на основе описания ситуации стандартные экономические модели. | Тест, контрольная работа, индивидуальный опрос, защита реферата, требования к курсовому проекту | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |
|       | Владеть навыками выявления, оценки, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности, формирования модели системы безопасности.                                                                                                                                                                                     | Тест, контрольная работа, индивидуальный опрос, защита реферата, требования к курсовому проекту | Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах | Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах |

### 7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 6 семестре для очной формы обучения, 8 семестре для заочной формы обучения по четырехбалльной системе:

«отлично»;

«хорошо»;

«удовлетворительно»;

«неудовлетворительно».

| Компетенция | Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции                                                               | Критерии оценивания | Отлично                      | Хорошо                      | Удовл.                      | Неудовл.                             |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|
| ПСК-1       | Знать структуру различных областей экономических исследований, инструменты регулирования экономики в целом и ее отдельных сфер, | Тест                | Выполнение теста на 90- 100% | Выполнение теста на 80- 90% | Выполнение теста на 70- 80% | В тесте менее 70% правильных ответов |



|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                          |                                                        |                                                                                       |                                                          |                                      |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|       | концептуальные основы экономической безопасности и систему показателей, ее характеризующих.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                          |                                                        |                                                                                       |                                                          |                                      |
|       | Уметь проводить оценку экономического и социального развития на макро- и микроуровне на основе имеющихся данных, проводить комплексное исследование основных характеристик экономической безопасности с оценкой уровня по всей системе показателей, предлагать пути преодоления потенциальных угроз экономической безопасности на этапах планирования деятельности предприятия. | Решение стандартных практических задач                   | Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы | Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах | Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены                     |
|       | Владеть современными финансово-экономическим и инструментами и правовыми основами анализа уровня экономической стабильности, методологией экономических исследований, противодействия легализации нелегитимных доходов, бизнес-планирования.                                                                                                                                    | Решение прикладных задач в конкретной предметной области | Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы | Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах | Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены                     |
| ПК-40 | Знать основы построения, расчета и анализа современной системы экономических и финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, сущность теневой экономики, методы выявления и оценки ее параметров; социально-экономические последствия теневой экономики, основы теории кризисов.                                                                | Тест                                                     | Выполнение теста на 90- 100%                           | Выполнение теста на 80-90%                                                            | Выполнение теста на 70-80%                               | В тесте менее 70% правильных ответов |
|       | Уметь выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценивать параметры теневой экономики и ее                                                                                                                                                            | Решение стандартных практических задач                   | Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы | Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах | Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены                     |

|  |                                                                                                                                             |                                                          |                                                        |                                                                                       |                                                          |                  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------|
|  | социально-экономические последствия; строить на основе описания ситуации стандартные экономические модели.                                  |                                                          |                                                        |                                                                                       |                                                          |                  |
|  | Владеть навыками выявления, оценки, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности, формирования модели системы безопасности. | Решение прикладных задач в конкретной предметной области | Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы | Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах | Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач | Задачи не решены |

## 7.2 Примерный перечень оценочных средств (типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

### 7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

1. Организация и контроль выполнения работ – это:

*А. процесс сравнения фактического состояния работ с запланированным выполнением;*

*Б. организация выполнения, включенных в план проекта работ и контроль их выполнения;*

*В. формирование заключительного отчета об исполнении работ;*

*Г. составление сводного плана управления проектом.*

2. Из предложенных вариантов выберите то, что относится к таким факторам внутреннего «окружения» проекта как социальные условия проекта:

*А. реформирование предприятий;*

*Б. условия безопасности труда и техники;*

*В. разработка новой технологии;*

*Г. акционирование предприятий.*

3. Что не входит во внутреннюю среду проекта:

*А. команда проекта;*

*Б. участники проекта;*

*В. стиль руководства проектом;*

*Г. политические факторы.*

4. Методы и средства коммуникации относятся:

*А. к внешней среде проекта;*

*Б. к внутренней среде проекта;*

*В. к внутрифирменной среде;*

*Г. к окружающей среде.*

5. Что не входит во внешнюю среду предприятия:

*А. политические факторы;*

*Б. экономические факторы;*

В.законы и право;  
Г.команда проекта.

6.Что понимается под окружением проекта?

А. Часть окружающей среды, которая существует только во время осуществления проекта;

Б. *Среда проекта, порождающая совокупность внутренних и внешних сил, которые способствуют или мешают достижению целей проекта;*

В. Часть среды, которая существует, независимо от проекта;

Г. Часть среды, которая существует, независимо от проекта;

7.Какой из перечисленных вариантов не является функциональной областью управления проектом:

А. управление рисками;

Б. управление коммуникациями;

В. *управление инновациями;*

Г. управление человеческими ресурсами.

8.Концепция управления – это

А. замысел достижения цели в процессе управления;

Б. *комплекс документов определяющих цели, основные задачи и стратегию управления проектом;*

В. управленческая деятельность фирмы;

Г. сводный план управления проектом.

9.Планирование – это процесс

А. монотонный;

Б. долгий;

В. *непрерывный;*

Г. результирующий.

10.Закрытие проекта, включает:

А. *формирование заключительного отчета об исполнении работ проекта;*

Б. мероприятия и работы, направленные на достижение цели;

В. планирование и использование ресурсов компании;

Г. формирование сводного плана управления проектом.

11.Проектно-ориентированное управление – это:

А. управленческий подход, при котором отдельно взятые заказы и задания рассматриваются как единое целое;

Б. тоже самое, что и проектно-целевое управление;

В. *управленческий подход, при котором отдельно взятые заказы и задания, решаемые в рамках деятельности организации или предприятия, рассматриваются как отдельные проекты, к которым применяются*

*принципы и методы управления проектом;*

Г. профессиональная творческая деятельность, ориентированная на получение результатов путем успешного осуществления проектов.

### **7.2.2 Примерный перечень заданий для решения стандартных задач**

1. Генподрядчик и субподрядчик несут ответственность за:

- А. разработку проектно-сметной документации;*
- Б. обеспечение проекта денежными средствами;*
- В. оказание консультационных услуг другим участникам проекта;*
- Г. выполнение работ в соответствии с контрактом.*

2. Выберите верное продолжение фразы. «Организационная структура управления проектом:

- А. всегда существует на предприятии»;*
- Б. создается на период осуществления проектом»;*
- В. не включает внешних исполнителей и консультантов»;*
- Г. всегда возглавляется заказчиком проекта».*

3. На верхнем уровне структуры управление находится:

- А. заказчик проекта;*
- Б. инвестор проекта;*
- В. руководитель проекта;*
- Г. генподрядчик.*

4. В обязанности банка как участника проекта не входит:

- А. непрерывное обеспечение проекта денежными средствами;*
- Б. расчеты с участниками проекта;*
- В. кредитование генподрядчика для расчетов с субподрядчиками;*
- Г. обеспечение проекта материальными средствами.*

5. К фазам жизненного цикла проекта не относится:

- А. инициация проекта;*
- Б. планирование проекта;*
- В. реализация проекта;*
- Г. трансформация проекта.*

6. Фирма или организация, внутри которой возникает проект и в интересах которой он осуществляется, называется:

- А. дочерней;*
- Б. главной;*
- В. родительской;*
- Г. основной.*

7. В чем не выражается влияние факторов «ближнего окружения проекта»?

А.в определении бюджетных рамок проекта;  
Б.в требованиях к результатам проекта;  
В.в определении требований к охране окружающей среды;  
Г.в формировании психологического климата и атмосферы в команде проекта.

8.Влияние внешних факторов на проект выражается в:  
А.стиле руководства проектом;  
Б.политических факторах;  
В.науке и технике;  
Г.ответ Б и В.

9.Главный участник проекта – это:  
А. заказчик;  
Б. инвестор;  
В. проект-менеджер;  
Г. ответ а и б.

10.В команду проекта не входит:  
А. руководитель;  
Б. инвестор;  
В. проектировщик;  
Г. специалисты, отвечающие за отдельные функциональные области.

### **7.2.3 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач**

1.В проекте, состоящем из множества фаз, на протяжении жизненного цикла может существовать:

А. только один тип связи;  
Б.несколько типов связи;  
В.только два типа связи;  
Г.один или несколько типов связей.

2.Последней фазой жизненного цикла проекта, как правило, является:

А.прекращение сервисного обслуживания и поддержки;  
Б.решение руководства по организации;  
В. решение руководства по продукту;  
Г. разработка политики организации.

3.Итерационный тип связи между фазами проекта полезен:

А.в постоянно быстро меняющейся среде;  
Б.при ограниченности ресурсов;  
В.при высокой степени неопределенности;  
Г. в случае А и В.

4. Завершите высказывание:

Проектом это – уникальная совокупность скоординированных действий (работ) с определёнными датами начала и окончания, установленными сроками, затратами и параметрами выполнения, предназначенных ...

5. Жизненным циклом проекта называют:

- А. Процесс создания проекта
- Б. *Промежуток времени между моментом появления, зарождения проекта и моментом его завершения*
- В. Процесс завершения проекта

6. Перекрывающаяся связь между фазами проекта – это:

- А. когда фаза может начинаться только после завершения предыдущей фазы;
- Б. когда фаза начинается до завершения предыдущей фазы;
- В. когда на любое заданное время планируется только одна фаза;
- Г. когда одна фаза обязательно заканчивается до начала следующей.

7. Выберите правильное утверждение:

- А. жизненный цикл проекта состоит из последовательных неперекрывающихся фаз проекта;
- Б. жизненный цикл проекта состоит из параллельных фаз проекта;
- В. жизненный цикл проекта состоит из последовательных, как правило, неперекрывающихся фаз проекта;
- Г. жизненный цикл состоит из циклически развивающихся фаз проекта.

8. Выберите верное утверждение:

- А. Способность влиять на конечные характеристики продукта проекта без существенного влияния на стоимость имеет наивысшее значение в конце проекта, и увеличиваются по мере его продвижения;
- Б. Риск и неопределенность имеют наибольшие значения в начале проекта и уменьшаются по ходу проекта;
- В. Вовлеченность ресурсов в проект велика в начале и снижается по мере выполнения работ проекта;
- Г. Стоимость изменений в проекте имеет наибольшее значение в начале проекта.

9. Для успешного достижения главного результата или цели фазы проекта требуется:

- А. привлечение различных организаций;
- Б. использование разных наборов навыков;
- В. дополнительная степень контроля;
- Г. постоянное вливание денежных средств.

10. Не относится к типам связи между фазами проекта:

- А. последовательная связь;
- Б. итерационная связь;
- В. смешанная связь;
- Г. перекрывающаяся связь.

#### **7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету**

Не предусмотрено учебным планом

#### **7.2.5 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач**

1. Основные понятия проектного менеджмента
2. Классификация проектов
3. Методологические аспекты управления проектами
4. Формирование замысла (идеи) проекта
5. Разработка концепции проекта.
6. Процесс целеполагания. Построение «Дерева целей» проекта
7. Планирование необходимых ресурсов
8. Смета проекта
9. Основные требования к проектам. Обеспечение качества проекта.
10. Бизнес-план инвестиционного проекта.
11. Цели, назначение и виды планов в управлении проектами.
12. Жизненный цикл проекта
13. Структуризация проектов
14. Функции и подсистемы управления проектами
15. Методы управления проектами
16. Организационные структуры управления проектами
17. Участники проектной команды.
18. Контроль и регулирование в управлении проектами.
19. Технология управления изменениями.
20. Выбор руководителя проекта
21. Социально-психологические аспекты эффективного управления проектом
22. Основные этапы развития проектной группы
23. Управление коммуникациями проекта
24. Завершение и оценка проекта
25. Отбор рабочей группы для проекта
26. Риски в проектном управлении
27. Организация подрядных торгов
28. Правовые аспекты управления проектами

#### **7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации**

*Экзамен проводится по тест-билетам, каждый из которых содержит 10 вопросов и задачу. Каждый правильный ответ на вопрос в тесте оценивается 1 баллом, задача оценивается в 10 баллов (5 баллов верное*

решение и 5 баллов за верный ответ). Максимальное количество набранных баллов – 20.

1. Оценка «Неудовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал менее 6 баллов.

2. Оценка «Удовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал от 6 до 10 баллов

3. Оценка «Хорошо» ставится в случае, если студент набрал от 11 до 15 баллов.

4. Оценка «Отлично» ставится, если студент набрал от 16 до 20 баллов.

### **7.2.7 Паспорт оценочных материалов**

| № п/п | Контролируемые разделы (темы) дисциплины                                     | Код контролируемой компетенции | Наименование оценочного средства                                                                |
|-------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | История развития науки и практики управления проектами в мировом менеджменте | ПСК-1, ПК-40                   | Тест, контрольная работа, индивидуальный опрос, защита реферата, требования к курсовому проекту |
| 2     | Теоретически и методологические аспекты управления проектом                  | ПСК-1, ПК-40                   | Тест, контрольная работа, индивидуальный опрос, защита реферата, требования к курсовому проекту |
| 3     | Основные группы процессов управления проектом                                | ПСК-1, ПК-40                   | Тест, контрольная работа, индивидуальный опрос, защита реферата, требования к курсовому проекту |
| 4     | Планирование как важная функция управления проектами                         | ПСК-1, ПК-40                   | Тест, контрольная работа, индивидуальный опрос, защита реферата, требования к курсовому проекту |
| 5     | Основные подсистемы управления проектом в рамках системного подхода          | ПСК-1, ПК-40                   | Тест, контрольная работа, индивидуальный опрос, защита реферата, требования к курсовому проекту |
| 6     | Программные продукты управления проектной деятельностью                      | ПСК-1, ПК-40                   | Тест, контрольная работа, индивидуальный опрос, защита реферата, требования к курсовому проекту |

### **7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности**

Тестирование осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных тест-заданий на



бумажном носителе. Время тестирования 30 мин. Затем осуществляется проверка теста экзаменатором и выставляется оценка согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение стандартных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение прикладных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Защита курсовой работы, курсового проекта или отчета по всем видам практик осуществляется согласно требованиям, предъявляемым к работе, описанным в методических материалах. Примерное время защиты на одного студента составляет 20 мин.

## **8. УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ)**

### **8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

1. Управленческие решения. С.А. Баркалов, Е.В. Баутина, О.Н. Бекирова, Я.С. Строганова Воронеж. ООО "Издательство РИТМ", 2017 г. – 293 с.
2. Управление проектами: путь к успеху. С.А. Баркалов, Е.В. Баутина, И.В. Буркова, О.Н. Бекирова, Т.В.Насонова. Воронеж. ООО "Издательство РИТМ", 2017 г. – 416 с.
3. Азбука управления проектами. Аверина Т.А., Баркалов С.А., Баутина Е.В., Бурков В.Н., Бекирова О.Н., Строганова Я.С. Старый Оскол. ООО «Тонкие наукоемкие технологии», 2018г. – 328с.
4. Управление проектами в строительстве. Лабораторный практикум. С.А.Баркалов, В.Ф.Бабкин; Воронеж. гос. арх.-строит. университет. Воронеж., 2000. 303 с.
5. Модели и методы управления строительными проектам. Баркалов С.А., Бурков В.Н., Курочка П.Н., Михин П.В., М., ООО «Улановпресс», 2007. – 440 с.

**8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:**

1. Федеральный портал «Российское образование» // <http://www.edu.ru>;

2. [http://reslib.com/book/Kak\\_upravlyatj\\_proektami](http://reslib.com/book/Kak_upravlyatj_proektami);
3. <http://www.projectmanagement.ru/> Сайт ЛАНИТ “Управление проектами в России”. Посвящен Управлению проектами и Системам управления проектами.
4. <http://www.primavera.msk.ru/> Сайт компании "ПМСОФТ".
5. <http://www.spiderproject.ru/> Сайт компании “Спайдер Проджект Технологии” (Россия). Консалтинговая фирма по Управлению проектами.
6. <http://www.pmi.ru/> Сайт Московского отделения Американского Института Управления Проектами PMI  
<http://www.pro-invest.com/> Сайт компании “Про-Инвест Консалтинг” (Россия). Производитель ПО для Управления проектами.

## **9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА**

1. Компьютерный класс, который позволяет реализовать неограниченные образовательные возможности с доступом в сеть Интернет на скорости 6 мегабит в секунду. С возможностью проводить групповые занятия с обучаемыми, а так же онлайн (оффлайн) тестирование.
2. Библиотечный электронный читальный зал с доступом к электронным ресурсам библиотек страны и мира. В количестве 3-х мест.
3. Персональный компьютер с предустановленным лицензионным программным обеспечением не ниже Windows XP, Office 2007, которое позволяет работать с видео-аудио материалами, создавать и демонстрировать презентации, с выходом в сеть Интернет
4. Ноутбук с предустановленным лицензионным программным обеспечением не ниже Windows XP, Office 2007, которое позволяет работать с видео-аудио материалами, создавать и демонстрировать презентации, с выходом в сеть Интернет.
5. Проектор для демонстрации слайдов.

## **10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

По дисциплине «Экономическая безопасность проекта» читаются лекции, проводятся практические занятия, выполняется курсовой проект.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета основных показателей строительного проекта. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.

Методика выполнения курсового проекта изложена в учебно-методическом пособии. Выполнять этапы курсового проекта должны

своевременно и в установленные сроки.

Контроль усвоения материала дисциплины производится проверкой курсового проекта, защитой курсового проекта.

| Вид учебных занятий                   | Деятельность студента                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Лекция                                | Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.           |
| Практическое занятие                  | Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, выполнение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Самостоятельная работа                | Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоению учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: <ul style="list-style-type: none"><li>- работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций;</li><li>- выполнение домашних заданий и расчетов;</li><li>- работа над темами для самостоятельного изучения;</li><li>- участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад;</li><li>- подготовка к промежуточной аттестации.</li></ul> |
| Подготовка к промежуточной аттестации | Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед зачетом с оценкой, зачетом с оценкой три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.                                                                                                                                                                                                                                                           |