

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Воронежский государственный технический университет»

Факультет экономики, менеджмента и информационных технологий



УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета _____ С.А. Баркалов

«30» августа 2017 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

«Управление затратами предприятия (организации)»

Направление подготовки 38.03.01 ЭКОНОМИКА

Профиль Экономика предприятий и организаций

Квалификация выпускника бакалавр

Нормативный период обучения 4 года / 5 лет

Форма обучения очная / заочная

Год начала подготовки 2017

Автор программы _____

О.А.Куцыгина

Заведующий кафедрой
Экономики и основ
предпринимательства

/ В.В..Гасилов /

Руководитель ОПОП

/ В.В..Гасилов /

Воронеж 2017

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины

Подготовка молодых специалистов, владеющих профессиональными знаниями в области управления затратами как современного инструмента воздействия на экономические показатели и процессы хозяйствующих субъектов; освоение принципов, методов и методик управления затратами предприятий различных форм собственности и назначения для достижения целей менеджмента.

1.2. Задачи освоения дисциплины

- выработка понимания необходимости управления затратами в экономике современной организации любой формы собственности, включая организации малого и среднего бизнеса;
- формирование представления о системе бухгалтерского учета как основной информационной системе для реализации функций управления на предприятии;
- овладение навыком формирования центров ответственности на основе организационных внутрифирменных структур управления;
- усвоение понятий, применяемых для характеристики затрат и признаков их классификаций для решения управленческих задач;
- изучение закономерностей изменения и методов анализа соотношений показателей прибыли, затрат и объемов продаж;
- овладение навыками выявления объектов учета затрат и выбора рациональных методов калькулирования себестоимости;
- изучение методов внутрифирменного контроля и многоуровневого анализа затрат в составе бюджетов, ориентированных на практическое применение для принятия управленческих решений;
- овладение способами использования информации о затратах применительно к эффективному решению управленческих задач.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Управление затратами предприятия (организации)» относится к дисциплинам вариативной части блока Б1.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» направлен на формирование следующих компетенций:

ОПК-3 - способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы

ПК-2 - способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и

социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов

ПК-3 - способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами

ПК-6 - способностью анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
ОПК-3	Знать теоретические положения управление затратами как действенного инструмента современного управления предприятием
	Уметь выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных и данных бухгалтерской отчетности в соответствии с поставленной задачей, возникающей в процессе управления затратами, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы
	Владеть методами и методиками управления затратами, позволяющими в процессе обработки бухгалтерской информации принимать рациональные управленческие решения по повышению эффективности и результативности предприятий
ПК-2	Знать методы и методики управления затратами и действующую нормативно-правовую базу в изучаемой сфере
	Уметь рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов
	Владеть методическими подходами к управлению затратами предприятий для предотвращения риска потерь в процессе производственно-хозяйственной деятельности предприятий
ПК-3	Знать методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объема продаж, номенклатуры выпускаемой продукции для составления и обоснования экономических разделов планов

	Уметь анализировать и интерпретировать бухгалтерскую информацию в соответствии с принятыми в организации стандартами для планирования производственно-хозяйственной деятельности и оперативного управления затратами
	Владеть навыками использования данных бухгалтерского учета как основной информационной системы предприятия для целей принятия решений в процессе управления затратами
ПК-6	Знать состав формы статистической отчетности о затратах предприятий как неотъемлемой составляющей отечественной и зарубежной статистики
	Уметь использовать информацию о затратах предприятий как фактор влияния на изменения социально-экономических показателей
	Владеть методикой многоуровневого анализа затрат для предотвращения потерь в процессе производства и выявления тенденций изменения затрат как социально-экономических показателей

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление затратами предприятия (организации)» составляет 5 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий
очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры	
		5	6
Аудиторные занятия (всего)	85	34	51
В том числе:			
Лекции	51	17	34
Практические занятия (ПЗ)	34	17	17
Самостоятельная работа	59	20	39
Курсовой проект	+		+
Часы на контроль	36	-	36
Виды промежуточной аттестации - экзамен, зачет	+ +		+
Общая трудоемкость: академические часы	180	54	126
зач.ед.	5	1.5	3.5

заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры	
		7	8
Аудиторные занятия (всего)	28	12	16
В том числе:			
Лекции	12	8	4
Практические занятия (ПЗ)	16	4	12
Самостоятельная работа	139	80	59
Курсовой проект	+		+
Часы на контроль	13	4	9
Виды промежуточной аттестации - экзамен, зачет	+	+	+
Общая трудоемкость: академические часы зач.ед.	<u>180</u> 5	<u>96</u> 2.67	<u>84</u> 2.33

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Семестр 5 Управление затратами как функция менеджеров	<i>1.1. Понятие и предмет изучения курса «Управление затратами». Роль затрат и основная задача менеджеров в процессе управления предприятием; этапы принятия решений; влияние затрат на повышение эффективности работы предприятий; изменение затрат как фактор влияния на прибыль; информация о затратах по разным аспектам деятельности как основа для действия менеджеров. Понятие управления затратами. Предмет изучения дисциплины «Управление затратами».</i> <i>1.2. Система бухгалтерского учета как основная информационная система предприятия</i> Управление затратами в системе бухгалтерского учета, планирования и контроля; система бухгалтерского учета как основная информационная система предприятия, источник формирования внешних и внутренних отчетов; управленческий, финансовый и производственный учет для управления затратами. <i>1.3. Планирование и контроль в управлении затратами</i> Функции менеджмента, контрольная система управленческого учета. Этапы контроля затрат; элементы и условия контрольной системы управленческого учета. Взаимосвязь функций планирования (бюджетирования) и контроля в управлении затратами	3	5	6	14
2	Внутрифирменные структуры как центры ответственности	<i>2.1. Понятие центров ответственности (ЦО)</i> Организационная структура предприятий и центры ответственности. Показатели результативности и эффективности ЦО как характеристики деятельности менеджера. <i>2.2. Типы центров ответственности</i> Центры ответственности как центры выполнения функций	6	6	6	18

		<p>предприятия. Менеджер как руководитель центра ответственности; разновидности ЦО.</p> <p><i>2.3. Матрица затрат</i> Учет затрат по центрам ответственности; информация матрицы затрат, принципы выделения ЦО. Этапы формирования ЦО.</p> <p><i>2.4. Формирование ЦО на основе организационной структуры предприятия</i> Места возникновения затрат и ЦО, схема взаимодействия ЦО предприятия</p>				
3	Понятие затрат и их классификация	<p><i>3.1. Понятие затрат</i> Понятие затрат, качественная и стоимостная стороны затрат; содержание терминов «затраты», «издержки», «расходы», «активы». Обоснованные и документально подтвержденные расходы; объекты учета и формирования затрат; назначение калькулирования затрат; состав расходов для формирования финансового результата в соответствии с нормативно-правовыми документами; методы признания расходов.</p> <p><i>3.2. Методы классификации затрат</i> Виды затрат в зависимости от периода рассмотрения и периодичности осуществления. Признаки классификации затрат: по составу (фактические, плановые и прогнозные); по отношению к объему производства (переменные, постоянные, постоянно-переменные); по степени усреднения (общие, средние); по функциям управления (производственные, коммерческие, административные); по способу отнесения на себестоимость (прямые и косвенные); по объекту отнесения в периоде генерирования прибыли (на продукт и на период). Допуски при классификации затрат в зависимости от объема продаж. Прочие виды классификаций затрат: по степени изменяемости (альтернативные), релевантности (релевантные и нерелевантные), контролируемости (контролируемые и неконтролируемые), по отношению к единице обслуживания (средние и маргинальные)</p>	8	6	8	22
		Итого в семестре 5	17	17	20	54
4	Семестр 6 Анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж как инструмент управления затратами	<p><i>4.1. Понятие «точки безубыточности»</i> Назначение CVP-анализа. Управленческие модели взаимоотношения затрат, объема продаж и прибыли. Безубыточность предприятия. Понятие и анализ точки безубыточности.</p> <p><i>4.2. Методы определения «точки безубыточности»</i> Расчетные методы исчисления точки «безубыточности»: уравнения, маргинального дохода; графические методы: исходя из зависимости затрат и дохода от объема продаж; исходя из зависимости прибыли от объема продаж. эффекта финансового рычага.</p> <p><i>4.3. «Запас финансовой прочности» и «маржа безопасности» и «порог рентабельности» предприятия</i> Понятия «запаса прочности», «маржи безопасности» и «порога рентабельности». Определение «точки безубыточности» в стоимостном выражении и при постоянном объеме продаж. Определение объема продаж, обеспечивающего целевое значение прибыли.</p> <p><i>4.4. Зависимость прибыли от объема продаж и структуры затрат</i> Эффект и сила операционного рычага; влияние изменения объема продаж и структуры затрат на финансовый результат.</p>	12	6	14	32

		<p>4.5. Влияние динамики затрат, прибыли и объема продаж на действия менеджера</p> <p>Варианты стратегии предприятия на основе СVP-анализа. Точка «безубыточности» для производственных предприятий, предприятий строительства и ЖКХ, общественных организаций; эффект структурных сдвигов; влияние налога на прибыль на величину точки безубыточности; применение персональных ЭВМ для анализа ситуаций.</p> <p>4.6. Допуски, используемые в анализе изменения прибыли, затрат и объема продаж.</p>				
5	Объекты учета затрат на производство и методы калькулирования себестоимости продукции	<p>5.1. Понятие объекта учета затрат</p> <p>Основные подходы к затратам в многоцелевой учетной системе; объекты возникновения затрат; единицы объектов учета затрат и места их возникновения; проблема распределения косвенных расходов между объектами учета затрат.</p> <p>5.2. Методы калькулирования себестоимости и распределения косвенных расходов между объектами учета затрат</p> <p>Проблема и методы распределения косвенных расходов между объектами учета затрат (традиционный и ABC); плановый коэффициент распределения общепроизводственных расходов; методы калькулирования себестоимости: в зависимости от выбранного объекта учета затрат (позаказный, попроцессный и поперационный); по полноте учета затрат (полная фактическая себестоимость или фактическая производственная себестоимость).</p> <p>5.3. Сравнение методов калькулирования себестоимости по влиянию на финансовый результат</p> <p>Методы формирования финансового результата при включении косвенных расходов в себестоимость (absorption-costing) и их отнесении на объем продаж (direct-costing) при отсутствии остатков на начало и конец отчетного периода; валовая прибыль (или валовая маржа) и маржинальный доход; сравнение методов калькулирования себестоимости по их влиянию на финансовый результат при наличии остатков товаров на начало и конец отчетного периода;</p> <p>5.4. Особенности методов калькулирования себестоимости по полноте учета затрат</p> <p>Сравнение методов калькулирования себестоимости, их преимущества и недостатки в соответствии с нормативными требованиями бухгалтерского учета.</p>	12	6	16	34
6	Методы оценки результатов деятельности предприятия на основе использования информации о затратах	<p>6.1. Понятие и схема формирования генерального бюджета предприятия</p> <p>Понятие бюджетов и стандартов в процессе планирования затрат и контроля за выполнением плана; роль и значение финансового и оперативного плана (бюджета) для планирования, оценки, координации и установления управленческих связей. Влияние методов начисления амортизации и списания материальных ресурсов на себестоимость.</p> <p>Характеристика и типы бюджетов: фактический, статичный, гибкий.</p> <p>6.2. Определение фактических отклонений показателей бюджетов на основе многоуровневого анализа затрат</p> <p>Многоуровневый анализ затрат: нулевой, первый и второй уровни отклонений фактических бюджетов от статичных и гибких; приведение затрат к различным объемам производства; расчет, анализ и детализация отклонений по прибыли; факторный анализ отклонений, вызванных</p>	10	5	9	24

	<p>изменениями объема продаж, цен и норм.</p> <p><i>6.3. Организация контроля над исполнением плана затрат по бюджету проекта</i></p> <p>Понятие управленческого (внутреннего) контроля; три блока системы управленческого контроля: организационная структура осуществления управленческого контроля; мотивационные аспекты управленческого контроля; информационные потоки в системе управленческого контроля.</p> <p>Контроль над исполнением проекта; расчет отклонений от проекта; отчет о затратах и выполнении производственного графика.</p> <p><i>6.4. Принятие решений на основе использования информации о затратах</i></p> <p>6.4.1. Принятие решений о целесообразности расширения номенклатуры производимой продукции</p> <p>Критерии выбора решений об объеме и структуре выпуска продукции; о необходимости собственного производства и закупкой товара на стороне; об определении нижней границы цены продукции.</p> <p>Критерии принятия решений об объеме и структуре выпуска продукции: удельная маржинальная прибыль; удельная маржинальная прибыль «на единицу узкого места», упущенная выгода.</p> <p>Критерии принятия решений между собственным производством и закупкой на стороне: переменная себестоимость плюс дополнительные постоянные и переменные затраты; релевантные для принятия решений издержки на единицу продукции плюс упущенная маржинальная прибыль от исключенных из программы продуктов (услуг); упущенная выгода.</p> <p>Критерии принятия решений о нижней границе цены; переменные затраты и плановая маржинальная прибыль; переменные затраты; дополнительные переменные и постоянные затраты единицы продукции; релевантные затраты с учетом упущенной выгоды; релевантные издержки с учетом упущенной выгоды.</p> <p><i>6.4.2. Принятие решений об изготовлении комплектующих и полуфабрикатов собственными силами или покупке у другого продавца</i></p> <p>Организационная структура предприятия и децентрализация системы управления; рыночная цена как основа трансфертных цен; трансфертное ценообразование на базе затрат; основное правило трансфертного ценообразования.</p>				
Итого в семестре 6		34	17	39	90
Контроль				36	36
Итого с контролем в семестре 6		34	17	75	126
Всего		51	34	95	180

заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	СРС	Всего, час
1	Семестр 7 Управление затратами как функция менеджеров	<i>1.1. Понятие и предмет изучения курса «Управление затратами».</i> Роль затрат и основная задача менеджеров в процессе управления предприятием; этапы принятия решений; влияние затрат на повышение эффективности работы предприятий; изменение затрат как фактор влияния на прибыль; информация о затратах по разным аспектам деятельности как основа для действия менеджеров. Понятие управления затратами. Предмет изучения	2	-	20	22

		<p>дисциплины «Управление затратами».</p> <p><i>1.2. Система бухгалтерского учета как основная информационная система предприятия</i> Управление затратами в системе бухгалтерского учета, планирования и контроля; система бухгалтерского учета как основная информационная система предприятия, источник формирования внешних и внутренних отчетов; управленческий, финансовый и производственный учет для управления затратами.</p> <p><i>1.3. Планирование и контроль в управлении затратами</i> Функции менеджмента, контрольная система управленческого учета. Этапы контроля затрат; элементы и условия контрольной системы управленческого учета. Взаимосвязь функций планирования (бюджетирования) и контроля в управлении затратами</p>				
2	Внутрифирменные структуры как центры ответственности	<p><i>2.1. Понятие центров ответственности (ЦО)</i> Организационная структура предприятий и центры ответственности. Показатели результативности и эффективности ЦО как характеристики деятельности менеджера.</p> <p><i>2.2. Типы центров ответственности</i> Центры ответственности как центры выполнения функций предприятия. Менеджер как руководитель центра ответственности; разновидности ЦО.</p> <p><i>2.3. Матрица затрат</i> Учет затрат по центрам ответственности; информация матрицы затрат, принципы выделения ЦО. Этапы формирования ЦО.</p> <p><i>2.4. Формирование ЦО на основе организационной структуры предприятия</i> Места возникновения затрат и ЦО, схема взаимодействия ЦО предприятия</p>	2	-	20	22
3	Понятие затрат и их классификация	<p><i>3.1. Понятие затрат</i> Понятие затрат, качественная и стоимостная стороны затрат; содержание терминов «затраты», «издержки», «расходы», «активы». Обоснованные и документально подтвержденные расходы; объекты учета и формирования затрат; назначение калькулирования затрат; состав расходов для формирования финансового результата в соответствии с нормативно-правовыми документами; методы признания расходов.</p> <p><i>3.2. Методы классификации затрат</i> Виды затрат в зависимости от периода рассмотрения и периодичности осуществления. Признаки классификации затрат: по составу (фактические, плановые и прогнозные); по отношению к объему производства (переменные, постоянные, постоянно-переменные); по степени усреднения (общие, средние); по функциям управления (производственные, коммерческие, административные); по способу отнесения на себестоимость (прямые и косвенные); по объекту отнесения в периоде генерирования прибыли (на продукт и на период). Допуски при классификации затрат в зависимости от объема продаж. Прочие виды классификаций затрат: по степени изменяемости (альтернативные), релевантности (релевантные и нерелевантные), контролируемости</p>	2	2	20	24

		(контролируемые и неконтролируемые), по отношению к единице обслуживания (средние и маржинальные)				
4	Анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж как инструмент управления затратами	<p><i>4.1. Понятие «точки безубыточности»</i> Назначение CVP-анализа. Управленческие модели взаимоотношения затрат, объема продаж и прибыли. Безубыточность предприятия. Понятие и анализ точки безубыточности.</p> <p><i>4.2. Методы определения «точки безубыточности»</i> Расчетные методы исчисления точки «безубыточности»: уравнения, маржинального дохода; графические методы: исходя из зависимости затрат и дохода от объема продаж; исходя из зависимости прибыли от объема продаж. эффекта финансового рычага.</p> <p><i>4.3. «Запас финансовой прочности» и «маржа безопасности» и «порог рентабельности» предприятия</i> Понятия «запаса прочности», «маржи безопасности» и «порога рентабельности». Определение «точки безубыточности в стоимостном выражении и при постоянном объеме продаж. Определение объема продаж, обеспечивающего целевое значение прибыли.</p> <p><i>4.4. Зависимость прибыли от объема продаж и структуры затрат</i> Эффект и сила операционного рычага; влияние изменения объема продаж и структуры затрат на финансовый результат.</p> <p><i>4.5. Влияние динамики затрат, прибыли и объема продаж на действия менеджера</i> Варианты стратегии предприятия на основе CVP-анализа. Точка «безубыточности» для производственных предприятий, предприятий строительства и ЖКХ, общественных организаций; эффект структурных сдвигов; влияние налога на прибыль на величину точки безубыточности; применение персональных ЭВМ для анализа ситуаций.</p> <p><i>4.6. Допуски, используемые в анализе изменения прибыли, затрат и объема продаж.</i></p>	2	2	20	24
		<u>Итого в семестре 7</u>	8	4	80	92
		<u>Контроль</u>			4	4
		<u>Всего в семестре 7</u>	8	4	84	96
5	<u>Семестр 8</u> Объекты учета затрат на производство и методы калькулирования себестоимости продукции	<p><i>5.1. Понятие объекта учета затрат</i> Основные подходы к затратам в многоцелевой учетной системе; объекты возникновения затрат; единицы объектов учета затрат и места их возникновения; проблема распределения косвенных расходов между объектами учета затрат.</p> <p><i>5.2. Методы калькулирования себестоимости и распределения косвенных расходов между объектами учета затрат</i> Проблема и методы распределения косвенных расходов между объектами учета затрат (традиционный и ABC); плановый коэффициент распределения общепроизводственных расходов;</p>	2	8	30	40

		<p>методы калькулирование себестоимости: в зависимости от выбранного объекта учета затрат (позаказный, попроцесный и поперационный); по полноте учета затрат (полная фактическая себестоимость или фактическая производственная себестоимость).</p> <p><i>5.3. Сравнение методов калькулирования себестоимости по влиянию на финансовый результат</i></p> <p>Методы формирования финансового результата при включении косвенных расходов в себестоимость (absorption-costing) и их отнесении на объем продаж (direct-costing) при отсутствии остатков на начало и конец отчетного периода; валовая прибыль (или валовая маржа) и маржинальный доход; сравнение методов калькулирования себестоимости по их влиянию на финансовый результат при наличии остатков товаров на начало и конец отчетного периода;</p> <p><i>5.4. Особенности методов калькулирования себестоимости по полноте учета затрат</i></p> <p>Сравнение методов калькулирования себестоимости, их преимущества и недостатки в соответствии с нормативными требованиями бухгалтерского учета.</p>				
6	Методы оценки результатов деятельности предприятия на основе использования информации о затратах	<p><i>6.1. Понятие и схема формирования генерального бюджета предприятия</i></p> <p>Понятие бюджетов и стандартов в процессе планирования затрат и контроля за выполнением плана; роль и значение финансового и оперативного плана (бюджета) для планирования, оценки, координации и установления управленческих связей. Влияние методов начисления амортизации и списания материальных ресурсов на себестоимость. Характеристика и типы бюджетов: фактический, статичный, гибкий.</p> <p><i>6.2. Определение фактических отклонений показателей бюджетов на основе многоуровневого анализа затрат</i></p> <p>Многоуровневый анализ затрат: нулевой, первый и второй уровни отклонений фактических бюджетов от статичных и гибких; приведение затрат к различным объемам производства; расчет, анализ и детализация отклонений по прибыли; факторный анализ отклонений, вызванных изменениями объема продаж, цен и норм.</p> <p><i>6.3. Организация контроля над исполнением плана затрат по бюджету проекта</i></p> <p>Понятие управленческого (внутреннего) контроля; три блока системы управленческого контроля: организационная структура осуществления управленческого контроля; мотивационные аспекты управленческого контроля; информационные потоки в системе управленческого контроля. Контроль над исполнением проекта; расчет отклонений от проекта; отчет о затратах и выполнении производственного графика.</p> <p><i>6.4. Принятие решений на основе использования информации о затратах</i></p> <p>6.4.1. Принятие решений о целесообразности расширения номенклатуры производимой продукции</p> <p>Критерии выбора решений об объеме и структуре</p>	2	4	29	35

	<p>выпуска продукции; о необходимости собственного производства и закупкой товара на стороне; об определении нижней границы цены продукции.</p> <p>Критерии принятия решений об объеме и структуре выпуска продукции: удельная маржинальная прибыль; удельная маржинальная прибыль «на единицу узкого места», упущенная выгода.</p> <p>Критерии принятия решений между собственным производством и закупкой на стороне: переменная себестоимость плюс дополнительные постоянные и переменные затраты; релевантные для принятия решений издержки на единицу продукции плюс упущенная маржинальная прибыль от исключенных из программы продуктов (услуг); упущенная выгода.</p> <p>Критерии принятия решений о нижней границе цены; переменные затраты и плановая маржинальная прибыль; переменные затраты; дополнительные переменные и постоянные затраты единицы продукции; релевантные затраты с учетом упущенной выгоды; релевантные издержки с учетом упущенной выгоды.</p> <p><i>6.4.2.Принятие решений об изготовлении комплектующих и полуфабрикатов собственными силами или покупке у другого продавца</i></p> <p>Организационная структура предприятия и децентрализация системы управления; рыночная цена как основа трансфертных цен; трансфертное ценообразование на базе затрат; основное правило трансфертного ценообразования.</p>				
Итого в семестре 8		4	12	59	75
Контроль				9	9
Всего в семестре 8		4	12	68	84
Всего по плану		12	16	152	180

5.2 Перечень лабораторных работ

Не предусмотрено учебным планом

6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины предусматривает выполнение курсового проекта в 6 семестре для очной формы обучения, в 8 семестре для заочной формы обучения.

Примерная тематика курсового проекта: «Управление затратами на предприятии»:

1. Роль учета затрат в деятельности организации
2. Организационная структура управления предприятием и управленческий учет
3. Функции планирования и контроля затрат как основа управленческого учета
4. Понятие, терминология, основные виды и назначение классификации затрат
5. Принятие управленческих решений на основе СVP-анализа
6. СVP-анализ производственных организаций: основы, допущения, воздействие на прибыль
7. СVP-анализа в некоммерческих организациях и организациях сферы

услуг

8. Показное калькулирование себестоимости в производстве
9. Калькулирование себестоимости по операциям: использование ABC системы для управления затратами производственных предприятий
10. Калькулирование себестоимости по операциям: использование ABC системы для управления затратами в сфере услуг и торговле
11. Бюджетирование и учет затрат по центрам ответственности
12. Бюджетирование: построение основного (генерального) бюджет
13. Бюджетирование: построение статичного и гибкого бюджетов
14. Методы калькулирования производственной себестоимости: директ-костинг
15. Методы калькулирования производственной себестоимости: абсорпшен-костинг
16. Организационные структуры и децентрализация управления предприятиями
17. Трансфертное ценообразование: трансфертные цены, основанные на рыночной цене и на затратах
18. Использование информации об отклонении бюджетных затрат для принятия решений
19. Управленческие решения и релевантная информация
20. Ценообразование и управление затратами
21. Системы управления предприятием, трансфертные цены, мультинациональные объединения
22. Генеральный бюджет и учет затрат по центрам ответственности
23. Гибкие бюджеты, отклонения и менеджмент
24. Решения по выбору ассортимента при существующих мощностях
25. Управленческие решения и оценка результатов деятельности
26. Жизненный цикл продукта в бюджетировании и калькулировании
27. Распределение затрат и системы калькулирования
28. Распределение затрат вспомогательных цехов и непромышленных подразделений

Задачи, решаемые при выполнении курсового проекта:

- Составление классификации затрат предприятия по различным признакам.

На основе информации о фактических затратах за период классифицировать их в зависимости от отношения к себестоимости, объема продаж, функциональных сфер и др. признаков.

- Составление матрицы затрат.

На основе исходных данных об организационной структуре предприятия, затратах за период, количестве номенклатуры выпускаемой продукции разработать матрицу затрат.

- Проведение анализа соотношения прибыли, затрат и объема продаж.

На основании исходных данных о затратах, цене продаж и др. показателей

определить точку безубыточности расчетным и графическим методом в натуральном и стоимостном измерении, при постоянном объеме продаж.

- Составление калькуляции себестоимости по полноте учета затрат

Рассчитать финансовый результат при методах калькулирования себестоимости по полноте учета затрат

- Проведение многоуровневого анализа бюджетов предприятия.

На основе исходных данных о составляющих фактического и планового бюджетов провести многоуровневый анализ затрат.

Курсовой проект включает в себя графическую часть и расчетно-пояснительную записку.

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Аттестован	Не аттестован
ОПК-3	Знать теоретические положения управления затратами как действенного инструмента современного управления предприятием	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных и данных бухгалтерской отчетности в соответствии с поставленной задачей, возникающей в процессе управления затратами, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы	Решение стандартных практических задач, написание курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть методами и методиками управления затратами, позволяющими в процессе обработки бухгалтерской информации принимать рациональные управленческие решения по повышению эффективности и результативности предприятий	Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-2	Знать методы и методики управления затратами и действующую	Активная работа на практических	Выполнение работ в срок,	Невыполнение работ в срок,

	нормативно-правовую базу в изучаемой сфере	занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсового проекта	предусмотренный в рабочих программах	предусмотренный в рабочих программах
	Уметь рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	Решение стандартных практических задач, написание курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть методическими подходами к управлению затратами предприятий для предотвращения риска потерь в процессе производственно-хозяйственной деятельности предприятий	Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-3	Знать методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объема продаж, номенклатуры выпускаемой продукции для составления и обоснования экономических разделов планов	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь анализировать и интерпретировать бухгалтерскую информацию в соответствии с принятыми в организации стандартами для планирования производственно-хозяйственной деятельности и оперативного управления затратами	Решение стандартных практических задач, написание курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Владеть навыками использования данных бухгалтерского учета как основной информационной системы предприятия для целей принятия решений в процессе управления затратами	Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
ПК-6	Знать состав формы статистической отчетности о затратах предприятий как неотъемлемой составляющей отечественной и зарубежной статистики	Активная работа на практических занятиях, отвечает на теоретические вопросы при защите курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	Уметь использовать информацию о затратах предприятий как фактор влияния на изменения социально-экономических показателей	Решение стандартных практических задач, написание	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

		курсового проекта		
	Владеть методикой многоуровневого анализа затрат для предотвращения потерь в процессе производства и выявления тенденций изменения затрат как социально-экономических показателей	Решение прикладных задач в конкретной предметной области, выполнение плана работ по разработке курсового проекта	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 5, 6 семестре для очной формы обучения, 7, 8 семестре для заочной формы обучения по двух/четырёхбалльной системе:

«зачтено»

«не зачтено»

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Зачтено	Не зачтено
ОПК-3	Знать теоретические положения управление затратами как действенного инструмента современного управления предприятием	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных и данных бухгалтерской отчетности в соответствии с поставленной задачей, возникающей в процессе управления затратами, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть методами и методиками управления затратами, позволяющими в процессе обработки бухгалтерской информации принимать рациональные управленческие решения по повышению эффективности и результативности предприятий	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-2	Знать методы и методики управления затратами и действующую нормативно-правовую базу в изучаемой сфере	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть методическими подходами к управлению затратами предприятий для предотвращения риска потерь в процессе	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве	Задачи не решены

	производственно-хозяйственной деятельности предприятий		задач	
ПК-3	Знать методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объема продаж, номенклатуры выпускаемой продукции для составления и обоснования экономических разделов планов	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь анализировать и интерпретировать бухгалтерскую информацию в соответствии с принятыми в организации стандартами для планирования производственно-хозяйственной деятельности и оперативного управления затратами	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть навыками использования данных бухгалтерского учета как основной информационной системы предприятия для целей принятия решений в процессе управления затратами	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-6	Знать состав формы статистической отчетности о затратах предприятий как неотъемлемой составляющей отечественной и зарубежной статистики	Тест	Выполнение теста на 70-100%	Выполнение менее 70%
	Уметь использовать информацию о затратах предприятий как фактор влияния на изменения социально-экономических показателей	Решение стандартных практических задач	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть методикой многоуровневого анализа затрат для предотвращения потерь в процессе производства и выявления тенденций изменения затрат как социально-экономических показателей	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

ИЛИ

«отлично»;

«хорошо»;

«удовлетворительно»;

«неудовлетворительно».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неудовл.
ОПК-3	Знать теоретические положения управление затратами как действенного инструмента современного управления предприятием	Тест	Выполнение теста на 90- 100%	Выполнение теста на 80-90%	Выполнение теста на 70- 80%	В тесте менее 70% правильных ответов
	Уметь выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных и данных бухгалтерской отчетности в соответствии с поставленной задачей, возникающей в процессе	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

	управления затратами, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы			всех задачах		
	Владеть методами и методиками управления затратами, позволяющими в процессе обработки бухгалтерской информации принимать рациональные управленческие решения по повышению эффективности и результативности предприятий	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-2	Знать методы и методики управления затратами и действующую нормативно-правовую базу в изучаемой сфере	Тест	Выполнение теста на 90- 100%	Выполнение теста на 80- 90%	Выполнение теста на 70- 80%	В тесте менее 70% правильных ответов
	Уметь рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть методическими подходами к управлению затратами предприятий для предотвращения риска потерь в процессе производственно-хозяйственной деятельности предприятий	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-3	Знать методы калькулирования себестоимости продукции, расчета безубыточного объема продаж, номенклатуры выпускаемой продукции для составления и обоснования экономических разделов планов	Тест	Выполнение теста на 90- 100%	Выполнение теста на 80- 90%	Выполнение теста на 70- 80%	В тесте менее 70% правильных ответов
	Уметь анализировать и интерпретировать бухгалтерскую информацию в соответствии с принятыми в организации стандартами для планирования производственно-хозяйственной деятельности и оперативного управления затратами	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть навыками использования данных бухгалтерского учета как основной информационной системы предприятия для	Решение прикладных задач в конкретной предметной	Задачи решены в полном объеме и получены	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве	Задачи не решены

	целей принятия решений в процессе управления затратами	области	верные ответы	получен верный ответ во всех задачах	е задач	
ПК-6	Знать состав формы статистической отчетности о затратах предприятий как неотъемлемой составляющей отечественной и зарубежной статистики	Тест	Выполнение теста на 90- 100%	Выполнение теста на 80- 90%	Выполнение теста на 70- 80%	В тесте менее 70% правильных ответов
	Уметь использовать информацию о затратах предприятий как фактор влияния на изменения социально-экономических показателей	Решение стандартных практически задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	Владеть методикой многоуровневого анализа затрат для предотвращения потерь в процессе производства и выявления тенденций изменения затрат как социально-экономических показателей	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

7.2 Примерный перечень оценочных средств (типичные контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

1. В качестве носителя затрат (объекта учета) выступает:

- а) цех;
- б) изделие (работы, услуги);
- в) предприятие;
- г) место возникновения затрат

2. Для принятия управленческих решений затраты классифицируются по следующим группам:

- а) основные, накладные;
- б) переменные, постоянные;
- в) входящие, истекшие;
- г) сменные, инкрементные;
- д) прямые косвенные;

3. Пользователями экономической информации в управлении затратами являются:

- а) акционеры, кредиторы
- б) налоговые органы
- в) внебюджетные фонды
- г) органы власти
- д) руководители и специалисты (менеджеры) предприятия

4. Центры ответственности внутри предприятия можно подразделить по сегментам:

- а) территориальный, продуктовый
- б) отраслевой, функциональный
- в) географический, организационный
- г) *географические, отраслевые, организационные*

5. Организационная структура предприятия – это совокупность центров ответственности, которые включают в себя:

- а) центр затрат, центр доходов
- б) центр прибыли, центр инвестиций
- в) центр затрат, центр доходов, центр инвестиций
- г) *центры затрат, доходов, прибыли, инвестиций*

6. В основе расчетов точки безубыточности, анализа порогов рентабельности, конкурентоспособности, ассортимента выпускаемой продукции лежит группировка затрат на:

- а) прямые и косвенные
- б) основные и накладные
- в) входящие и истекшие
- г) *переменные и постоянные*

7. Сумма покрытия должна возмещать:

- а) постоянные расходы
- б) переменные расходы + прибыль
- в) *постоянные расходы + прибыль*

8. Бюджет, который составляют не для конкретного уровня деловой активности, а для определенного его диапазона, называют:

- а) *гибкий*
- б) статический
- в) операционный
- г) финансовый

9. Процедура планирования показателей основного бюджета предприятия начинается с составления:

- а) плана коммерческих затрат
- б) *бюджета продаж*
- в) плана производства
- г) бюджета инвестиций

10. Доходы и затраты, скорректированные на фактический объем реализации, включают в бюджет:

- а) *гибкий*
- б) статический
- в) операционный

г) финансовый

11. Анализ точки безубыточности необходим для:

- а) контроля за деятельностью предприятия
- б) *определения критической производственной программы предприятия, оценки его состояния и выработки стратегии будущего развития*
- в) планирования доходов, прогнозирования расходов и накопления прибыли) управления предприятием

12. Изучение поведения затрат дает возможность при принятии решений определять уровень цены продажи:

- а) да
- б) нет
- в) минимальной
- г) *да и еще прогнозировать желаемую прибыль*

7.2.2 Примерный перечень заданий для решения стандартных задач

1. Изобразить графически поведение переменных затрат на единицу продукции и на весь выпуск, если известно, что на единицу продукции расходуется материалов на сумму 5 т. рублей, заданы объемы производства 100,200, 300, 400 и 600 шт.

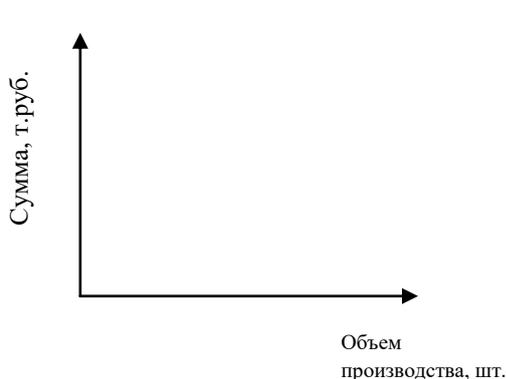


Рис. 1-Переменные затраты на весь выпуск

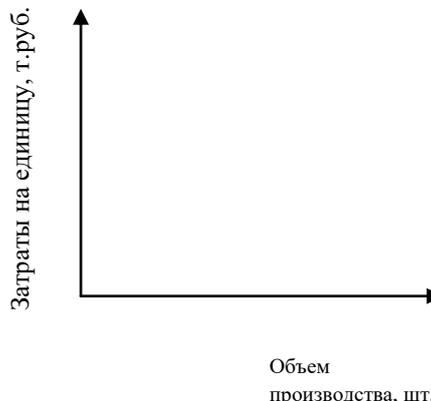
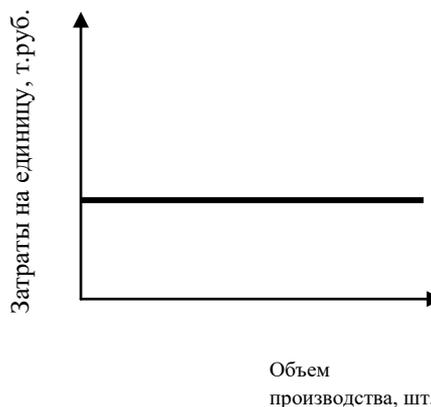
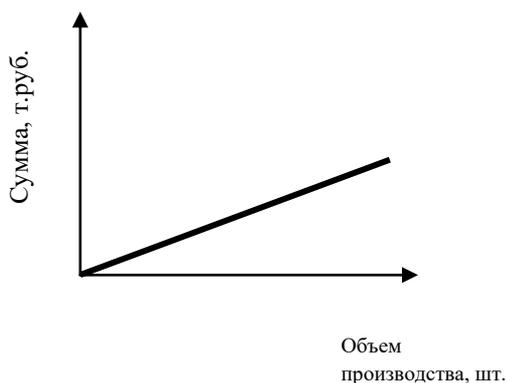


Рис. 2 – Переменные затраты на единицу продукции

Правильно:



2. Определите, как изменяется общая сумма переменных затрат при изменении объема производства:

- а) остается неизменной
- б) *изменяется прямо пропорционально объему производства;*
- в) снижается при росте объемов производства
- г) увеличивается при снижении объемов производства

3. Определите, как изменяется величина переменных затрат на единицу продукции при изменении объема производства:

- а) изменяется прямо пропорционально объему
- б) снижается при уменьшении объема выпуска
- в) увеличивается при росте объемов производства
- г) *остается неизменной*

4. Определите, как изменяется общая величина постоянных затрат при изменении объема производства:

- а) снижается при сокращении объемов производства
- б) не зависит от изменения объемов производства
- в) увеличивается при росте объемов производства
- г) *изменяется при росте и снижении объемов производства*

5. Определите, как изменяется величина постоянных затрат на единицу продукции при изменении объема производства:

- а) снижается при сокращении объемов производства
- б) не зависит от изменения объемов производства
- в) увеличивается при росте объемов производства
- г) *изменяется при росте и снижении объемов производства*

6. Определите, как производится списание расходов, учтенных на счете 26 «Общехозяйственные расходы» как условно-постоянные, в дебет счета 90 «Продажи» применяется организацией:

- а) в порядке, регулируемом соответствующим нормативным документом
- б) не предусмотрено в нормативных документах
- в) *данный вопрос решается организацией самостоятельно и предусматривается в учетной политике*
- г) чтобы сблизить бухгалтерский и налоговый учет

7. Занесите в таблицу группы затрат в зависимости от классификационного признака:

- А) косвенные;
- Б) постоянные;
- В) общие;
- Г) производственные;
- Д) прямые;
- Е) переменные;
- Ж) коммерческие;
- З) административные;
- И) средние (удельные)

Классификационные признаки	Виды затрат
-по отношению к себестоимости	<i>(внести буквы ответа)</i>
-в зависимости от объема продаж	<i>(внести буквы ответа)</i>
-от степени усреднения	<i>(внести буквы ответа)</i>
-по функциональным сферам	<i>(внести буквы ответа)</i>

Правильно:

Классификационные признаки	Виды затрат
-по отношению к себестоимости	<i>А,Д</i>
-в зависимости от объема продаж	<i>Б,Е</i>
-от степени усреднения	<i>В,И</i>
-по функциональным сферам	<i>Г,Ж,З</i>

8. Определите точку безубыточности, если постоянные затраты 800 тыс. р., удельные переменные затраты 5 тыс. р./ед., цена продажи одного изделия 8 тыс. р.:

- А) 266;
- Б) 61;
- В) 500;
- Г) 1280

9. Определите, как изменится точка безубыточности, если при прочих равных условиях постоянные затраты возрастут с 800 тыс. р. до 1000 тыс.р., удельные переменные затраты 5 тыс. р./ед., цена продажи одного изделия 8 тыс. р.:

- А)увеличится на 67 единиц;
- Б) уменьшится на 67 единиц;
- В) останется без изменения;

10. Определить коэффициент распределения косвенных расходов между объектами учета затрат, если трудозатраты по первому изделию составляют 100 чел.-час, а по второму – 120 чел.-ч ас. Косвенные расходы составляют 500 тыс. р.:

- А) 2,27;
- Б) 227;
- В) 272;
- Г) 227

7.2.3 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

1.Впишите правильное выражение (слово):

Переменные затраты на единицу продукции являются величиной _____, а по отношению ко всему объему производства величиной _____. Постоянные затраты на единицу продукции являются величиной _____, а на весь выпуск продукции величиной _____.

- А) постоянной; б) изменяющейся; в) изменяющейся прямо пропорционально росту (снижению) уровня производственной деятельности; г) изменяющейся: уменьшаются (увеличиваются) с увеличением (сокращением) объема производства;

Правильно:

Переменные затраты на единицу продукции являются величиной _____ а _____, а по отношению ко всему объему производства величиной _____ в _____.
Постоянные затраты на единицу продукции являются величиной _____ г _____, а на весь выпуск продукции величиной _____ а _____.

2. Определите объем продаж, необходимый для получения прибыли в сумме 500 тыс. р., если постоянные затраты равны 700 тыс. р., цена продажи одного изделия 8 тыс. р., удельные переменные затраты 2 тыс. р.:

- А) 116;
- Б) 120;
- В) 33;
- Г) 200

3. Какая из приведенных формул иллюстрирует определение «сумма покрытия»:

- А) Выручка (доход) - Переменные затраты = Постоянные затраты + Прибыль;
- Б) Прибыль = Выручка – Переменные затраты – Постоянные затраты;
- В) Выручка – переменные затраты = Постоянные затраты;
- Г) Переменные затраты + Постоянные затраты = Выручка (доход)

4. Определите, какие группы затрат из перечисленных ниже входят в состав прямых затрат при определении маржинального дохода по формуле:

Доходы – Прямые затраты = Маржинальный доход

- А) переменные затраты производственного, административного и коммерческого назначения;
- Б) постоянные затраты производственного, административного и коммерческого назначения;
- В) переменные и постоянные затраты производственного назначения;
- Г) переменные и постоянные затраты административного и коммерческого назначения;

5. Определите, какие группы затрат из перечисленных ниже входят в состав прямых затрат при определении валовой прибыли (маржи) по формуле:

Доходы – Прямые затраты = Валовая прибыль (маржа)

- А) переменные затраты производственного, административного и коммерческого назначения;
- Б) постоянные затраты производственного, административного и коммерческого назначения;
- В) переменные и постоянные затраты производственного назначения;
- Г) переменные и постоянные затраты административного и коммерческого назначения;

6. Определите затраты на выполнение работ по заказу №1 из двух заказов предприятия, если известно, что сумма косвенных затрат составляет 350 тыс. р., сумма трудовых затрат 250 чел.-ч., а затраты труда и прямые затраты по заказу №1 соответственно равны 150 чел.-ч. и 100 тыс. р.:

- А) 310;
- Б) 683;
- В) 207;
- Г) 270

7. Определите, из-за каких факторов происходит отклонение показателей:

гибкого бюджета от планового бюджета; фактического бюджета от гибкого:

- А) из-за отклонения объема продаж (производства);
- Б) из-за отклонения факторов норм и цен;
- В) из-за отклонения факторов норм, цен и объема продаж;
- Г) из-за отклонения от графика проведения работ по проекту

Отклонения.	Факторы
Отклонение показателей гибкого бюджета от планового	<i>(внести букву ответа)</i>
Отклонение фактического бюджета от гибкого	<i>(внести букву ответа)</i>

Правильно:

<i>Отклонения.</i>	<i>Факторы</i>
<i>Отклонение показателей гибкого бюджета от планового</i>	<i>А</i>
<i>Отклонение фактического бюджета от гибкого</i>	<i>Б</i>

8. Определите финансовый результат предприятия, если прекратить убыточное производство изделия №1 для условий таблицы:

Показатели, тыс. р.	Изделие №1	Изделие №2	Всего по предприятию
Доход от реализации	2000	1250	3250
Переменные затраты	1800	700	2500
Маржинальный доход	200	550	750
Постоянные затраты	300	400	700
Финансовый результат	-100	150	50

- А) 150;
- Б) -150;
- В) -1950;
- Г) 450

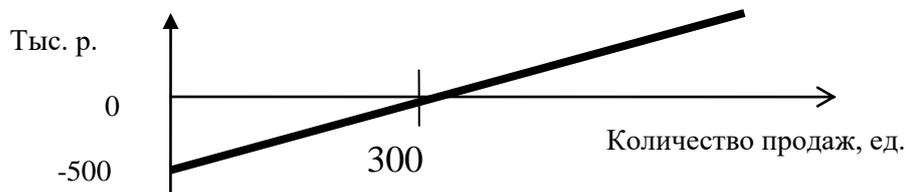
9. Определить тариф безубыточности для предприятия ЖКХ, если годовой объем производства составляет $N=1000$ Гкал, постоянные затраты за период составили $B=300$ тыс. р., а удельные переменные затраты составили 500 р./Гкал:

- А) 750;
- Б) -800;
- В) 900;
- Г) 1000

10. Построить график зависимости финансового результата от количества продаж, если постоянные затраты составляют 500 тыс.р., а безубыточный объем продаж равен 300 ед.



Правильно



7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

1. В чем состоит главная задача менеджеров предприятий различных форм собственности?
2. Сколько этапов включает задача выбора возможного варианта решений?
3. Назовите основные этапы процесса принятия рационального решения проблемы в соответствии с теорией менеджмента?
4. Что требуется для завершения процесса решения проблемы?
5. Какая функция позволяет корректировать результаты принятого решения?
6. Что такое управление затратами?
7. Где находятся исходные данные для анализа затрат?
8. Что означает «учет затрат» в соответствии с отечественной системой бухгалтерского учета?
9. В чем состоит особенность международного учета по сравнению с отечественным?
10. Что является предметом изучения «Управления затратами»?
11. Что является основной информационной системой предприятия?
12. Что такое внутренние отчеты предприятий и организаций?
13. Что такое внешние отчеты предприятий и организаций/
14. Что такое управленческий учет?
15. Что такое производственный учет?
16. Что такое финансовый учет?
17. Дайте характеристику системы бухгалтерского учета
18. Перечислите функции управления системой в соответствии с теорией менеджмента.
19. В чем состоит особенность управления затратами в условиях плановой административно-командной системы?
20. В чем состоит особенность управления затратами в условиях рыночной экономики?
21. Что такое функция планирования?
22. Что такое функция контроля?
23. Почему управленческий контроль считают важнейшим элементом управленческого учета?
24. Перечислите этапы контроля затрат.
25. Перечислите элементы и условия контрольной системы управленческого учета.

26. Что является основной функцией руководителей различного ранга?
27. Перечислите цели, для которых предприятие выбирает организационную структуру.
28. Что такое организационная структура предприятия?
29. Какие типы организационных структур Вы знаете? Сделайте их схемы.
30. Почему подразделения предприятий называют центрами ответственности?
31. Какова взаимосвязь центров ответственности с затратами предприятия?
32. Что такое центр ответственности?
33. Что такое «результативность» центра ответственности или предприятия в целом?
34. Что такое «эффективность» центра ответственности или предприятия в целом?
35. Охарактеризуйте схему функционирования центра ответственности
36. Перечислите возможные типы центров ответственности.
37. Перечислите функции каждого типа центра ответственности.
38. Дайте характеристику и схему матрицы затрат.
39. Назовите размерности матрицы затрат.
40. Какими показателями измеряется эффективность функционирования центров ответственности?
41. Что называют затратами?
42. Из чего состоят затраты?
43. В зависимости от чего изменяется номенклатура затрат?
44. Понятие качественной и ценовой составляющих затрат, формула затрат.
45. Понятие затрат, издержек и расходов с точки зрения управления затратами.
46. Условие формирования затрат.
47. Понятие объекта учета затрат.
48. От чего зависят методы классификации затрат?
49. Классификация затрат в зависимости :
 - от периода рассмотрения;
 - от способов включения в себестоимость;
 - от изменения объема выпускаемой продукции;
 - от степени усреднения;
 - от функциональной сферы;
 - от вида деятельности на продукт и на период.

7.2.5 Примерный перечень заданий подготовки к экзамену

1. Предмет и основные научные задачи дисциплины «Управление затратами»
2. Система бухгалтерского учета предприятия как основная информационная система для управления затратами предприятия
3. Функции управленческого учета, планирования и контроля
4. Внутрифирменные структуры как центры ответственности
5. Матрица затрат по центрам ответственности
6. Типы центров ответственности и их функции
7. Понятие затрат (затраты, издержки, расходы)

8. Методы классификации затрат
9. Постоянные и переменные затраты, привести пример
10. Понятие «релевантности» постоянных и переменных затрат
11. Допуски при разделении затрат на переменные и постоянные, привести пример
12. Средние и общие затраты, привести пример
13. Затраты функциональных сфер, прямые и косвенные, привести пример
14. Классификация затрат по объекту их отнесения: на продукт и на период для производственного предприятия, привести пример
15. Классификация затрат по объекту их отнесения на продукт и на период для торгового предприятия, привести пример
16. Понятие «точки безубыточности» и CVР-анализа
17. Методы определения точки безубыточности
18. «Запас финансовой прочности» предприятий
19. Расчет объема продаж для определения заданной прибыли, привести пример
20. Влияние динамики изменения затрат, прибыли и объема продаж, привести пример
21. Допуски анализа изменения затрат, прибыли и объема реализации
22. График зависимости прибыли от объема продаж, сила операционного рычага
23. Методы учета затрат
24. Объекты учета затрат
25. Пооперационный и пооперационный методы учета затрат
26. Плановый коэффициент распределения общепроизводственных расходов и сфера его использования
27. Методы производственного калькулирования: абсорпшен-костинг
28. Методы производственного калькулирования: директ-костинг
29. Влияние на прибыль методов учета затрат: директ и абсорпшен-костинг
30. Расчет отклонений в сумме операционной прибыли под влиянием методов абсорпшен- и директ-костинга
31. Бюджеты и стандарты: генеральный бюджет
32. Бюджеты и стандарты: гибкие бюджеты, уровни анализа, расчет отклонений
33. Влияние методов начисления амортизации на величину затрат
34. Влияние методов списания стоимости материалов на величину затрат
35. Гибкие бюджеты для области релевантности, привести пример
36. Анализ отклонений бюджетов: 0, 1 уровни анализа
37. Анализ отклонений бюджетов: 2 уровень анализа
38. Стандарты для материалов и трудозатрат, отклонения норм и цен
39. Позаказный метод калькулирования затрат
40. Организация контроля над выполнением проекта

41. Организационная структура управления и децентрализация функций управления

42. Определение операционной прибыли подразделений методом 150% переменных затрат и 125 % себестоимости

43. Определение операционной прибыли подразделений методом 150% переменных расходов и рыночной цены

44. Определение операционной прибыли подразделений методом 125% себестоимости и рыночной цены

45. Особенности определения точки безубыточности для предприятий по изготовлению строительных материалов, строительного-монтажного производства и ЖКХ

46. Принятие решений о целесообразности расширения номенклатуры выпускаемых товаров

7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

Зачет проводится по тест-билетам, каждый из которых содержит 10 вопросов и задачу. Каждый правильный ответ на вопрос в тесте оценивается 1 баллом, задача оценивается в 10 баллов (5 баллов верное решение и 5 баллов за верный ответ). Максимальное количество набранных баллов – 20.

1. Оценка «Не зачтено» ставится в случае, если студент набрал менее 6 баллов.

2. Оценка «Зачтено» ставится в случае, если студент набрал от 6 до 10 баллов

Экзамен проводится по тест-билетам, каждый из которых содержит 10 вопросов и задачу. Каждый правильный ответ на вопрос в тесте оценивается 1 баллом, задача оценивается в 10 баллов (5 баллов верное решение и 5 баллов за верный ответ). Максимальное количество набранных баллов – 20.

1. Оценка «Неудовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал менее 6 баллов.

2. Оценка «Удовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал от 6 до 10 баллов

3. Оценка «Хорошо» ставится в случае, если студент набрал от 11 до 15 баллов.

4. Оценка «Отлично» ставится, если студент набрал от 16 до 20 баллов.)

7.2.7 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Управление затратами как функция менеджеров	ОПК-3, ПК-2, ПК- 3, ПК-6	Тест, требования к курсовому проекту
2	Внутрифирменные структуры как центры	ОПК-3, ПК-2,	Тест, требования к

	ответственности	ПК- 3, ПК-6	курсовому проекту
3	Понятие затрат и их классификация	ОПК-3, ПК-2, ПК- 3, ПК-6	Тест, требования к курсовому проекту
4	Анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж как инструмент управления затратами	ОПК-3, ПК-2, ПК- 3, ПК-6	Тест, требования к курсовому проекту
5	Объекты учета затрат на производство и методы калькулирования себестоимости продукции	ОПК-3, ПК-2, ПК- 3, ПК-6	Тест, требования к курсовому проекту
6	Методы оценки результатов деятельности предприятия на основе использования информации о затратах	ОПК-3, ПК-2, ПК- 3, ПК-6	Тест, требования к курсовому проекту

7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Тестирование осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных тест-заданий на бумажном носителе. Время тестирования 30 мин. Затем осуществляется проверка теста экзаменатором и выставляется оценка согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение стандартных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение прикладных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Защита курсового проекта осуществляется согласно требованиям, предъявляемым к работе, описанным в методических материалах. Примерное время защиты на одного студента составляет 20 мин.

8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ)

8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. электронная

1. Иванова Е.Н. Оценка стоимости недвижимости [Электронный ресурс] : электронный учебник : рек. УМО. - М. : Кнорус, 2010. - 1 электрон. опт. диск : цв., зв. - ISBN 978-5-406-00099-1 : 270-00.

2. Волкова О. Н. Управленческий учет [Электронный ресурс] : электронный учебник . - М. : Кнорус, 2010. - 1 электрон. опт. диск : цв., зв. ISBN 978-5-406-00624-5 : 270-00.

3. Керимов В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : Учебник для бакалавров / Керимов В. Э. - Москва : Дашков и К, 2014. - 384 с. URL: <http://www.iprbookshop.ru/24768>
4. Гудович, Г. К. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : Учебное пособие / Гудович Г. К. - Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2011. - 104 с. URL: <http://www.iprbookshop.ru/22943>
5. Виткалова А. П. Бюджетирование и контроль затрат в организации : Учебное пособие / Виткалова А. П. - Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2011. - 125 с.- URL: <http://www.iprbookshop.ru/902>
6. Медведева О.В. Комплексный экономический анализ деятельности предприятия [Текст]: учебник: рек. УМО. - Ростов н/Д : Феникс, 2010. – 343с.
7. Асаул, А.Н. Управление затратами и контроллинг в строительстве [Электронный ресурс]: учебник/ А.А.Петров; М.Г.Квициния, А.Н.Эсаул.-Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2015.-264 с.-ISBN 978-5-9227-0547-9. URL: <http://www/iprbookshop.ru/63648.html>
8. Асаул, А. Н. Управление затратами и контроллинг: учебник / А.Н. Асаул; М.Г. Квициния.- Сухуми : Абхазский государственный университет, 2013. - 290 с. URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=434796>
9. Хегай, Ю.А. Управление затратами учебное пособие/Ю.А.Хегай, З.А.Васильева.-Красноярск:Сибирский федеральный университет, 2015.-230 с.- ISBN 978-5-7638-3222-8. URL: <http://www/biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435683>
10. Лыжина Н.В. Управление затратами предприятия [Электронный ресурс]:учебное пособие/ Лыжина Н.В., Уханова Р.М.— Электрон. Текстовые данные.— Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2017.— 152с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/80253.html>. — ЭБС «IPRbooks»
11. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : Учебник для бакалавров / Керимов В. Э. -Москва : Дашков и К, 2014. - 384 с. -ISBN 978-5-394-02317-0. URL: <http://www.iprbookshop.ru/24768>

8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Microsoft Word, Microsoft Excel, Internet Explorer, СтройКонсультант (<http://www.stroykonsultant.com>.)

9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает:

- учебный кабинет, оборудованный видео-аудио аппаратурой
- компьютерный класс, оснащенный персональными компьютерами с выходом в интернет
- залы библиотеки

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине «Управление затратами предприятия (организации)» читаются лекции, проводятся практические занятия, выполняется курсовой проект.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета безубыточного объема реализации, финансового результата при формировании себестоимости разными методами, проведения многоуровневого анализа бюджетов и др.. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.

Методика выполнения курсового проекта изложена в учебно-методическом пособии. Выполнять этапы курсового проекта должны своевременно и в установленные сроки.

Контроль усвоения материала дисциплины производится проверкой курсового проекта, защитой курсового проекта.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; пометать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, выполнение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому

	<p>усвоения учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие:</p> <ul style="list-style-type: none"> - работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций; - выполнение домашних заданий и расчетов; - работа над темами для самостоятельного изучения; - участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад; - подготовка к промежуточной аттестации.
<p>Подготовка к промежуточной аттестации</p>	<p>Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед зачетом, экзаменом, экзаменом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.</p>