

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

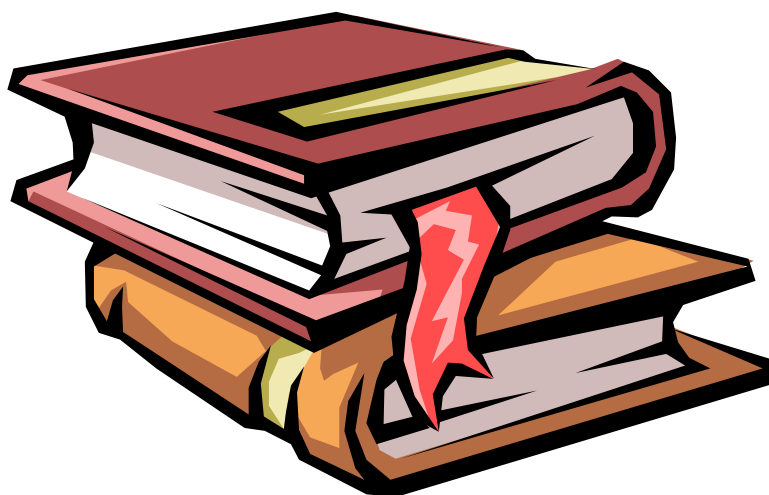
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Воронежский государственный технический университет»

Кафедра экономической безопасности

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

*к выполнению лабораторных работ и практических занятий по дисциплине
«Экономика предприятий и организаций в конкурентной среде»
для магистрантов, обучающихся по специальности 38.04.02 «Менеджмент»
(программа магистратуры «Экономика и управление на предприятиях») всех
форм обучения*



Воронеж 2021

УДК 658(07)
ББК 65.291я7

Составитель:

д-р экон. наук, проф. И. А. Гунина

Методические указания к выполнению лабораторных работ и практических занятий по дисциплине «Экономика предприятий и организаций в конкурентной среде» для магистрантов, обучающихся по специальности 38.04.02 «Менеджмент» (программа магистратуры «Экономика и управление на предприятиях») всех форм обучения / ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет»; сост.: И. А. Гунина. – Воронеж: Изд-во ВГТУ, 2021. – 28 с.

Методические указания содержат перечень основных тем практических занятий по дисциплине «Экономика предприятий и организаций в конкурентной среде» и рассматриваемых в рамках данных тем вопросов, приведены рекомендации к выполнению лабораторных работ.

Предназначены для магистрантов, обучающихся по специальности 38.04.02 «Менеджмент» (программа магистратуры «Экономика и управление на предприятиях») всех форм обучения.

Методические указания подготовлены в электронном виде и содержатся в файле МУ.ЛРиПЗ.ЭПиО.2021 pdf.

Ил. 6. Табл. 27.

УДК 658(07)
ББК 65.291я7

Рецензент – *М. И. Самогородская, д-р экон. наук, проф. кафедры экономической безопасности ВГТУ*

*Издается по решению редакционно-издательского совета
Воронежского государственного технического университета*

ТЕМА: ПРЕДПРИЯТИЕ (ОРАГНИЗАЦИЯ) В РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКЕ

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ.

Вопросы, рассматриваемые в рамках практического занятия.

1. Дайте определение экономики.
2. В чем различие предприятия и фирмы?
3. Перечислите основные элементы внешней и внутренней среды предприятия.
4. Перечислите организационно-правовые формы предприятий. В чем их отличия?
5. Перечислите формы организации крупного бизнеса в отечественной и мировой практике.
6. Производственная программа и товарная стратегия предприятия.
7. Какие измерители продукции наиболее универсальны?
8. Охарактеризуйте экстенсивный тип экономического роста фирмы.
9. Охарактеризуйте интенсивный тип экономического роста фирмы.
10. Назовите сходство и различие трудовых и интеллектуальных ресурсов предприятия.
11. Приведите примеры нормативных актов различных уровней, регулирующих деятельность предприятия.
12. Для каких целей используются показатели чистой продукции?
13. Какие виды конкуренции Вам известны?
14. Какие типы рынков следует выделить в современных условиях?

ТЕМА: ОСОБЕННОСТИ ПОСТРОЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ И ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ

Вопросы, рассматриваемые в рамках практического занятия.

1. Что понимается под производственным процессом?
2. Из каких процессов состоит производственный процесс?
3. Какова классификация процессов в зависимости от назначения?
4. Перечислите основные принципы организации производственных процессов.
5. В чем отличие между единичным, серийным и массовым типами производства?
6. Чем отличается непрерывный процесс от дискретного процесса?
7. Какие факторы влияют на выбор производственной структуры?
8. Что понимают под организационной структурой предприятия? Назовите преимущества и недостатки различных организационных структур.
9. В каких основных формах может осуществляться концентрация производства?
10. В чем отличительные особенности финансового менеджмента от информационного?

11. Каким образом взаимодействуют материальные, сервисные, финансовые, информационные потоки в логистической системе?
12. Какие основные элементы включает в себя логистика производства?
13. Что понимается под экономической информацией?
14. Какими основными свойствами должна обладать информация?
15. Чем отличается экономическая информационная система от информационной системы?

ТЕМА: ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ СОВРЕМЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ. ОСНОВНЫЕ ФОНДЫ И ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ МОЩНОСТЬ

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ

Вопросы, рассматриваемые в рамках практического занятия.

1. Каким образом классифицируются основные фонды по видам? Является ли положительной тенденцией рост активной части основных фондов?
2. Какое имущество предприятия относится к основным средствам?
3. В чем отличие между физическим и моральным износом основных фондов?
4. Как определяется износ основных фондов в стоимостном выражении?
5. Как рассчитывается среднегодовая стоимость основных фондов?
6. Приведите пример расчета годовой суммы амортизационных отчислений линейным способом.
7. Как определяется норма амортизации и годовая сумма амортизационных отчислений при линейном способе?
8. Для чего и каким образом проводится переоценка основных фондов?
9. Является ли положительной тенденцией рост фондоотдачи?
10. Какие факторы определяют производственную мощность предприятия?
11. Какие преимущества и недостатки есть у различных методов начисления амортизационных отчислений?

ТЕМА: ОБОРОТНЫЙ КАПИТАЛ ПРЕДПРИЯТИЯ (ОРГАНИЗАЦИИ)

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ

Вопросы, рассматриваемые в рамках практического занятия.

1. Опишите состав оборотных производственных фондов и фондов обращения.
2. В чем отличие оборотных производственных фондов и фондов обращения?
3. В чем отличие основных производственных фондов и оборотных производственных фондов?
4. Какие существуют методы нормирования оборотных средств?
5. От каких факторов зависит потребность предприятия в оборотных сред-

ствах, вложенных в незавершенное производство?

6. Приведите пример расчета коэффициента оборачиваемости и длительности оборота оборотных средств.

7. Каковы пути ускорения оборачиваемости оборотных средств?

8. Когда можно говорить об улучшении использования оборотных средств: когда увеличивается коэффициент оборачиваемости или увеличивается длительность оборота оборотных средств?

9. В чем принципиальное отличие показателей абсолютного и относительного высвобождения оборотных средств? Какой из данных показателей указывает реальную величину изменений размера оборотных средств?

10. Как влияет на размер оборотных средств сокращение длительности их оборота? Каким образом можно сократить длительность оборота оборотных средств?

ТЕМА: КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ПРЕДПРИЯТИЯ. ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ И ОПЛАТА ТРУДА

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ

Вопросы, рассматриваемые в рамках практического занятия.

1. Что характеризует категория «производительность труда»?
2. Приведите пример расчета часовой выработки одного рабочего.
3. Что понимают под промышленно-производственным персоналом и, как данный персонал классифицируется по функциям?
4. В чем принципиальное отличие между различными методами определения производительности труда?
5. Какие факторы необходимо учитывать при определении численности основных рабочих?
6. Каким образом структурные сдвиги в производстве могут повлиять на уровень производительности труда на предприятии, рассчитанный стоимостным методом и трудовым методом?
7. Каким образом изменение объема производства может повлиять на производительность труда промышленно-производственного персонала и на производительность труда основных рабочих?
8. Что понимают под трудоемкостью и какова зависимость между снижением трудоемкости и ростом производительности труда?
9. При каких условиях применение сдельной формы оплаты труда не является рациональным или вообще невозможно?
10. В чем принципиальная разница между сдельной и повременной формами оплаты труда?

ТЕМА: ИЗДЕРЖКИ ПРОИЗВОДСТВА И СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ

Вопросы, рассматриваемые в рамках практического занятия.

1. Определите различия между понятиями «затраты», «себестоимость», «издержки».
2. Приведите классификацию затрат на производство и реализацию по элементам затрат. С какой целью составляют смету затрат на производство и реализацию продукции?
3. Перечислите статьи калькуляции себестоимости продукции. Зачем составляют калькуляцию продукции?
4. Как изменятся переменные затраты на весь выпуск продукции при увеличении объема производства? Почему?
5. Что произойдет с величиной постоянных затрат на единицу продукции при уменьшении объема производства продукции? Почему?
6. Какие достоинства и недостатки существуют при отнесении косвенных расходов на себестоимость конкретного вида продукции пропорционально заработной плате производственных рабочих?
7. В чем отличие прямых и косвенных расходов? Какие статьи калькуляции являются прямыми, а какие косвенными?
8. В чем принципиальное отличие между переменными и постоянными затратами?
9. Какие статьи калькуляции можно отнести к переменным затратам? Относится ли к постоянным затратам амортизация?
10. Каковы факторы снижения себестоимости продукции?

ТЕМА: КАПИТАЛ, ДОХОДЫ, РАСХОДЫ, ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (ОРГАНИЗАЦИИ)

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ

Вопросы, рассматриваемые в рамках практического занятия.

1. Как рассчитывается выручка от реализации продукции?
2. В чем заключается сущность прибыли?
3. Перечислите основные показатели бухгалтерской прибыли предприятия.
4. Как рассчитывается прибыль от продаж?
5. Какие факторы первого порядка определяют размер прибыли от продаж?
6. Приведите формулы рентабельности продукции и рентабельности капитала.
7. Каковы основные направления повышения рентабельности продукции и рентабельности капитала?
8. Сущность критического объема выпуска продукции. С какой целью рассчитывают точку безубыточности предприятия?

9. Как определить точку безубыточности графическим методом?
10. Что показывает и как рассчитывается запас финансовой прочности предприятия?
11. Каковы составляющие собственного капитала предприятия?
12. Что входит в собственный капитал предприятия?
13. Какова последовательность распределения чистой прибыли?
14. Перечислите состав федеральных, региональных и местных налогов.
15. Дайте определение налога и сбора. В чем их отличие?

ТЕМА: ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ

Вопросы, рассматриваемые в рамках практического занятия.

1. Каковы основные функции цены в рыночных условиях?
2. Как определяются отпускная и розничная цены?
3. Каким образом налоговая политика государства влияет на уровень цен? Поясните ответ на схеме формирования розничной цены.
4. Перечислите факторы, которые влияют на уровень цен.
5. Какие существуют методы ценообразования?
6. Возможно ли, уменьшая цену изделия, увеличить сумму прибыли от реализации? Поясните свое утверждение.
7. Дайте определение ценовой политики предприятия. Каким образом тип рынка, на котором работает предприятие, влияет на ценовую политику?
8. Перечислите основные ценовые стратегии.
9. Как рассчитывается цена калькуляционным методом?

ЛАБОРАТОРНАЯ РАБОТА № 1

ПРЕДПРИЯТИЕ (ОРГАНИЗАЦИЯ) В КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЕ

Цель работы. Выявление ключевых факторов внешней среды, оценка их влияния на деятельность предприятия (организации).

Порядок выполнения работы. На основе данных ресурсов ИНТЕРНЕТ выбрать предприятие (организацию), собрать следующую информацию:

- характеристика предприятия и выпускаемой продукции;
- основные факторы внешней среды выбранного предприятия (пример, рисунок 1).

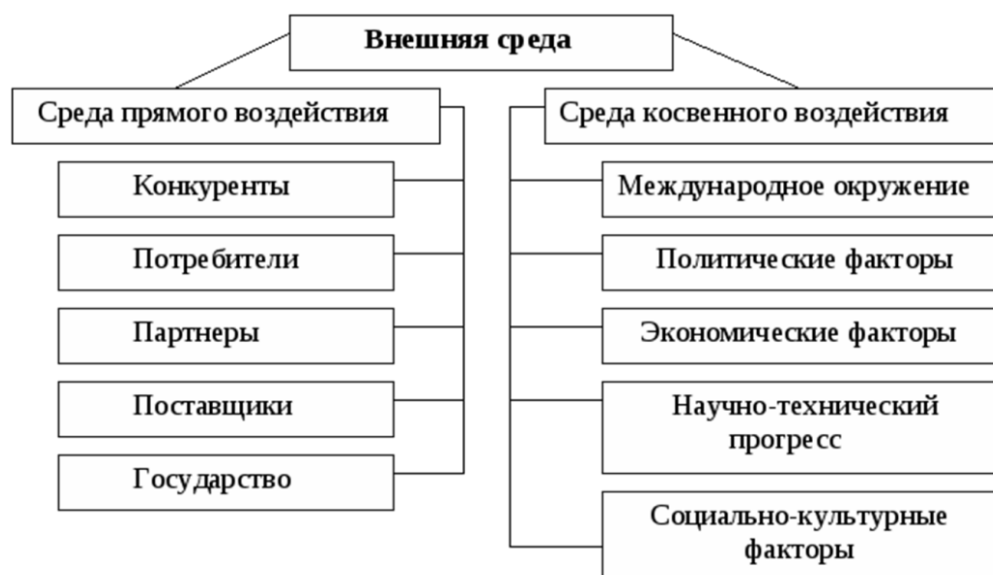


Рис. 1. Перечень факторов внешней среды для „„„„ (ПРИМЕР)

Провести анализ влияния факторов на деятельность выбранного предприятия (пример, рисунок 2).

Выбранные параметры должны соответствовать специфике выбранного предприятия, его виду деятельности и особенностям рынка на котором оно функционирует.



Рис. 2. Диаграмма влияния факторов внешней среды для „„„„ (ПРИМЕР)

Заполнить таблицу влияния факторов внешней среды (Пример, табл. 1).

Таблица 1

Оценка влияния факторов внешней среды (фрагмент) для предприятия «...» (ПРИМЕР)

№ фактора	Фактор внешней среды	Характеристика фактора	Влияния фактора						Примечание
1	2	3	4						5
2	Потребители	Завод поставляет цемент в Оренбургскую, Московскую, Самарскую, Челябинскую области, республику Башкортостан, республику Казахстан: Актобинская, Алматинская, Атырауская области. Крупными Покупателями являются: ООО «Агидель», ЗАО ЗЖБИ «Степной», ООО «Белар», ООО «Стройторг», ООО «Сандин», ТОО «Каспийские Ресурсы»	0	1	2	3	4	5	Выгодное географическое расположение предприятия (130 км от российско-казахстанской границы) позволяют успешно проводить экспортно-импортные операции
3	Партнеры	МЕТАЛЛОИНВЕСТ АО «Уральская Сталь» ООО «Южно-уральская Горно-перерабатывающая Компания» ОАО «МК ОРМЕТО-ЮУМЗ» ОАО «Новотроицкий цементный завод» ООО «Гайский завод по обработке цветных металлов»	0	1	2	3	4	5	Надежные лидеры рынка
4	Поставщики	«Мёллерс» ОАО «НОСТА».	0	1	2	3	4	5	Поставщики могут предложить технологические или производственные процессы, которых нет у заказчика, выдать рекомендации на раннем этапе проектирования и повысить мощность, благодаря чему в итоге снизятся общие затраты, сократится время выхода с продукцией на рынок и повысится качество товаров и услуг, которые заказчик продает своим потребителям

Сделать вывод о наличии факторов внешней среды с наибольшим воздействием. Предложить рекомендации предприятию по противодействию выделенным негативным факторам.

ЛАБОРАТОРНАЯ РАБОТА № 2 АНАЛИЗ ДИНАМИКИ СОСТОЯНИЯ ЗАПАСОВ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Цель работы. Проанализировать структуру запасов предприятия по различным статьям и их динамику.

Порядок выполнения работы. Работа выполняется по вариантам. Исходные данные для выполнения лабораторной работы.

ВАРИАНТ 1

Таблица В1

Изменение величины запасов предприятия на начало и конец периода

Запасы	Абсолютная величина, тыс. р.	
	на начало года	на конец года
Сырье, материалы, МБП и др.	440855	495788
Незавершенное	2453784	2785413
Готовая продукция	440125	345666
Товары отгруженные	1055	45662
Расходы будущих периодов	26441	40885
Прочие запасы	16554	42665

ВАРИАНТ 2

Таблица В2

Изменение величины запасов предприятия на начало и конец периода

Запасы	Абсолютная величина, тыс. р.	
	на начало года	на конец года
Сырье, материалы, МБП и др.	562314	665421
Незавершенное	451126	336214
Готовая продукция	8974412	9974513
Товары отгруженные	441697	6554123
Расходы будущих периодов	41223	85112
Прочие запасы	144423	123222

ВАРИАНТ 3

Таблица В3

Изменение величины запасов предприятия на начало и конец периода

Запасы	Абсолютная величина, тыс. р.	
	на начало года	на конец года
Сырье, материалы, МБП и др.	4412365	4855462
Незавершенное	221543	201456
Готовая продукция	7844554	8455664
Товары отгруженные	7210223	7012365
Расходы будущих периодов	21001	20001
Прочие запасы	145526	154433

ВАРИАНТ 4

Таблица В4

Изменение величины запасов предприятия на начало и конец периода

Запасы	Абсолютная величина, тыс. р.	
	на начало года	на конец года
Сырье, материалы, МБП и др.	235641	321456
Незавершенное	21556	33654
Готовая продукция	7456541	7541236
Товары отгруженные	6541251	6654123
Расходы будущих периодов	-	-
Прочие запасы	22456	112365

ВАРИАНТ 5

Таблица В5

Изменение величины запасов предприятия на начало и конец периода

Запасы	Абсолютная величина, тыс. р.	
	на начало года	на конец года
Сырье, материалы, МБП и др.	3356789	5579840
Незавершенное	234511	145679
Готовая продукция	99087890	100234567
Товары отгруженные	98465780	96754676
Расходы будущих периодов	331467	897561
Прочие запасы	2457652	2100988

ВАРИАНТ 6

Таблица В6

Изменение величины запасов предприятия на начало и конец периода

Запасы	Абсолютная величина, тыс. р.	
	на начало года	на конец года
Сырье, материалы, МБП и др.	99765	94756
Незавершенное	11243	1465
Готовая продукция	357890	446897
Товары отгруженные	324678	336897
Расходы будущих периодов	33908	21897
Прочие запасы	576890	809784

ВАРИАНТ 7

Таблица В7

Изменение величины запасов предприятия на начало и конец периода

Запасы	Абсолютная величина, тыс. р.	
	на начало года	на конец года
Сырье, материалы, МБП и др.	2798098	4321357
Незавершенное	689076	789067
Готовая продукция	75645789	88978675
Товары отгруженные	24678904	46879089
Расходы будущих периодов	423122	234567
Прочие запасы	137869	234768

В соответствии с выбранным вариантом провести расчеты и оформить результаты в виде таблицы Excel (ПРИМЕР, рисунок 3).

Запасы	Абсолютная величина, тыс.руб.		Удельный вес, %		Изменения				
	на начало года	на конец года	на начало года	на конец года	абсолютных величин	удельного веса	Темп роста, %	Темп прироста	Доля статьи в общем изменении, %
Сырье, материалы, МБП и др.	439196	461064	21,30	17,18	21868	-4,124681	104,98	0,05	3,51
Незавершенное	1248728	1850974	60,57	68,97	602246	8,396243	148,23	0,48	96,77
Готовая продукция	351311	280097	17,04	10,44	-71214	-6,601523	79,73	-0,20	-11,44
Товары отгруженные	753	52625	0,04	1,96	51872	1,9234732	6988,71	68,89	8,33
Расходы будущих периодов	21512	39108	1,04	1,46	17596	0,416488	181,80	0,82	2,83
Прочие запасы	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Общая величина запасов	2061500	2683868	100	100,01	622368	0,01	130,19	0,30	100

Рис. 3. Пример оформления расчетов в итоговой таблице
«Состояние материальных запасов».

Сделать выводы об изменении каждой позиции материальных запасов предприятия с указанием возможных причин сложившейся ситуации и последствий для деятельности предприятия.

ЛАБОРАТОРНАЯ РАБОТА № 3 АНАЛИЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ФОНДОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

Цель работы. Проанализировать состав и структуру основных фондов предприятия, сделать вывод об их динамике и влиянии на эффективность деятельности.

Порядок выполнения работы. Работа выполняется по вариантам. Исходные данные для выполнения лабораторной работы.

ВАРИАНТ 1

Таблица В1

Изменение величины основных производственных фондов предприятия на
начало и конец периода

Основные средства	Абсолютная величина, тыс. р.	
	на начало года	на конец года
Здания	5241368,12	5994125,77
Сооружения и передаточные устройства	321456,00	557486,00
Машины и оборудование	9845621,00	9365214,00
Транспортные средства	33214,00	36254,00
Производственный и хозяйственный инвентарь	77985,00	99546,00
Другие виды основных средств	413,00	321,00
ИТОГО		

ВАРИАНТ 2

Таблица В2

Изменение величины основных производственных фондов предприятия на
начало и конец периода

Основные средства	Абсолютная величина, тыс. р.	
	на начало года	на конец года
Здания	9987456,32	9997456,11
Сооружения и передаточные устройства	623541,00	987564,00
Машины и оборудование	10236547,00	11023145,00
Транспортные средства	66541,00	55236,00
Производственный и хозяйственный инвентарь	441253,00	554123,00
Другие виды основных средств	5246,00	2236,00
ИТОГО		

ВАРИАНТ 3

Таблица В3

Изменение величины основных производственных фондов предприятия на
начало и конец периода

Основные средства	Абсолютная величина, тыс. р.	
	на начало года	на конец года
Здания	2314569,00	2654123,00
Сооружения и передаточные устройства	321456,00	332564,00
Машины и оборудование	4236547,00	4651236,00
Транспортные средства	4562,00	6541,00
Производственный и хозяйственный инвентарь	236541,00	332564,00
Другие виды основных средств	1452,00	3625,00
ИТОГО		

ВАРИАНТ 4

Таблица В4

Изменение величины основных производственных фондов предприятия на начало и
конец периода

Основные средства	Абсолютная величина, тыс. р.	
	на начало года	на конец года
Здания	7894123,00	7236541,00
Сооружения и передаточные устройства	412563,00	912546,00
Машины и оборудование	6974512,00	7456123,00
Транспортные средства	6541,00	6523,00
Производственный и хозяйственный инвентарь	365214,00	451236,00
Другие виды основных средств	6541,00	7541,00
ИТОГО		

ВАРИАНТ 5

Таблица В5

Изменение величины основных производственных фондов предприятия на начало и
конец периода

Основные средства	Абсолютная величина, тыс. р.	
	на начало года	на конец года
Здания	8974123,00	7996541,00
Сооружения и передаточные устройства	412778,00	912009,00
Машины и оборудование	6754512,00	9876123,00
Транспортные средства	9001,00	6893,00
Производственный и хозяйственный инвентарь	125214,00	351236,00
Другие виды основных средств	1121,00	1111,00
ИТОГО		

ВАРИАНТ 6

Таблица В6

Изменение величины основных производственных фондов предприятия на начало и
конец периода

Основные средства	Абсолютная величина, тыс. р.	
	на начало года	на конец года
Здания	8654569,00	7987123,00
Сооружения и передаточные устройства	114556,00	245764,00
Машины и оборудование	7897547,00	6897236,00
Транспортные средства	3998,00	8997,00
Производственный и хозяйственный инвентарь	799841,00	577664,00
Другие виды основных средств	7999,00	4899,00
ИТОГО		

В соответствии с выбранным вариантом провести расчеты и оформить результаты в виде таблицы Excel (ПРИМЕР, рисунок 4).

Основные средства	Абсолютная величина, тыс.р.		Удельный вес, %		Изменения				
	На начало года	На конец года	На начало года	На конец года	Абс. величин, гр.3-гр.2	Удельно го веса, гр.5-гр.4	Темп роста, %	Темп прироста	В % к изменению общей величины ОС
Здания									
Сооружения и передаточные устройства									
Машины и Оборудование									
Транспортные средства									
Производственный и хозяйственный инвентарь									
Другие виды основных средств									
Итого									

Рис. 4. Пример оформления расчетов в итоговой таблице «Анализ использования основных производственных фондов».

Сделать выводы о состоянии использования основных производственных фондов, причин их изменения и возможного влияния на результаты деятельности предприятия.

ЛАБОРАТОРНАЯ РАБОТА № 4

РАСЧЕТ АМОРТИЗАЦИОННЫХ ОТЧИСЛЕНИЙ.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ

Цель работы. Провести расчет показателей эффективности использования производственного потенциала предприятия. Сформировать амортизационные планы предприятия.

Порядок выполнения работы. Работа выполняется по вариантам.

Этап 1

Исходные данные для выполнения лабораторной работы (таблица 2).

Таблица 2

Варианты для построения амортизационного плана

Наименование показателя	Варианты									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Первоначальная стоимость основных производственных фондов, млн.р.	10	20	25	15	17	20	25	30	18	20
2. Срок полезного использования, лет	5	6	5	6	5	6	5	6	5	6
3. Количество произведенной продукции, шт, всего										
В том числе:										
1 год	20	30	20	20	20	20	25	30	20	20
2 год	30	20	20	20	20	20	20	20	30	20
3 год	10	20	20	15	15	10	20	20	10	20
4 год	20	10	15	15	15	10	15	20	20	15
5 год	10	5	15	10	10	10	10	5	10	15
6 год	-	5	-	10	-	10	-	5	-	-
4. Коэффициент ускорения	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3

Амортизационные планы формируются на основе четырех известных способов. Расчеты производятся в редакторе Excel (ПРИМЕР, рисунок 5).

Таблица 1 - Амортизационный план для расчета линейным методом

Год использования	База для начисления амортизации	Норма амортизации, %	Годовая сумма амортизации, руб.	Остаточная стоимость, руб.

Рис. 5. Пример макета таблицы для расчета амортизационного плана линейным методом

На основе сформированных таблиц делается вывод об особенностях применения различных способов начисления амортизации.

Этап 2

На основе исходных данных (таблица 3) рассчитать показатели эффективности использования производственного потенциала (фондоотдача, фондовооруженность, фондоемкость).

Таблица 3

Исходные данные для расчета показателей эффективности использования основного капитала

Наименование показателя	Варианты									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Среднегодовая стоимость основных производственных фондов, мон. р.	2000	4000	5000	3000	1200	3500	1800	7400	3800	3900
2. Численность персонала, чел.	140	260	370	1000	460	540	650	780	840	920
3. Выручка за год (объем товарной продукции), млн. р.	500	520	540	560	580	700	720	740	760	780

Расчеты производятся в редакторе Excel.

На основании полученных результатов формируются выводы об эффективности использования основного капитала (производственного потенциала) и возможных направлениях его развития.

ЛАБОРАТОРНАЯ РАБОТА № 5 ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНОГО ПО- ТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ (ОРГАНИЗАЦИИ)

Цель работы. Провести расчет показателей эффективности использования оборотных средств предприятия.

Порядок выполнения работы. Работа выполняется по вариантам.

ВАРИАНТ 1

Таблица В1

Изменение величины оборотных средств

Показатель	Отчетный период	Предыдущий период
Данные об оборотных средствах	Сумма оборотных средств: 1 января - 300 тыс.р.; 1 апреля - 230 тыс.р.; 1 мая - 500 тыс.р.; 1 июля - 540 тыс.р.; 1 сентября - 480 тыс.р.; 31 декабря - 490 тыс.р.	Сумма оборотных средств: 1 января - 300 тыс.р.; 1 апреля - 230 тыс.р.; 1 мая - 500 тыс.р.; 1 июля - 540 тыс.р.; 1 сентября - 480 тыс.р.; 31 декабря - 490 тыс.р.
Продолжительность календарного периода, дн.	360	360
Выручка от реализации (объем реализованной продукции), тыс.р.	700	690
Материальные затраты, тыс.р.	320	305

ВАРИАНТ 2

Таблица В2

Изменение величины оборотных средств

Показатель	Отчетный период	Предыдущий период
Данные об оборотных средствах	Сумма оборотных средств: 1 января - 800 тыс.р.; 1 апреля - 530 тыс.р.; 1 мая - 300 тыс.р.; 1 июля - 600 тыс.р.; 1 сентября - 890 тыс.р.; 31 декабря - 790 тыс.р.	Сумма оборотных средств: 1 января - 700 тыс.р.; 1 апреля - 400 тыс.р.; 1 мая - 700 тыс.р.; 1 июля - 450 тыс.р.; 1 сентября - 330 тыс.р.; 31 декабря - 790 тыс.р.
Продолжительность календарного периода, дн.	365	365
Выручка от реализации (объем реализованной продукции), тыс.р.	8900	6809
Материальные затраты, тыс.р.	7560	6798

ВАРИАНТ 3

Таблица В3

Изменение величины оборотных средств

Показатель	Отчетный период	Предыдущий период
Данные об оборотных средствах	Сумма оборотных средств: 1 января - 230 тыс.р.; 1 апреля - 330 тыс.р.; 1 мая - 400 тыс.р.; 1 июля - 500 тыс.р.; 1 сентября - 690 тыс.р.; 31 декабря - 700 тыс.р.	Сумма оборотных средств: 1 января - 200 тыс.р.; 1 апреля - 300 тыс.р.; 1 мая - 400 тыс.р.; 1 июля - 450 тыс.р.; 1 сентября - 580 тыс.р.; 31 декабря - 600 тыс.р.
Продолжительность календарного периода, дн.	360	360
Выручка от реализации (объем реализованной продукции), тыс.р.	1650	1860
Материальные затраты, тыс.р.	1476	1300

ВАРИАНТ 4

Таблица В4

Изменение величины оборотных средств

Показатель	Отчетный период	Предыдущий период
Данные об оборотных средствах	Сумма оборотных средств: 1 января - 100 тыс.р.; 1 апреля - 230 тыс.р.; 1 мая - 300 тыс.р.; 1 июля - 400 тыс.р.; 1 сентября - 590 тыс.р.; 31 декабря - 590 тыс.р.	Сумма оборотных средств: 1 января - 90 тыс.р.; 1 апреля - 200 тыс.р.; 1 мая - 200 тыс.р.; 1 июля - 430 тыс.р.; 1 сентября - 330 тыс.р.; 31 декабря - 490 тыс.р.
Продолжительность календарного периода, дн.	365	365
Выручка от реализации (объем реализованной продукции), тыс.р.	5500	4000
Материальные затраты, тыс.р.	3560	3798

ВАРИАНТ 5

Таблица В5

Изменение величины оборотных средств

Показатель	Отчетный период	Предыдущий период
Данные об оборотных средствах	Сумма оборотных средств: 1 января - 300 тыс.р.; 1 апреля - 230 тыс.р.; 1 мая - 500 тыс.р.; 1 июля - 540 тыс.р.; 1 сентября - 480 тыс.р.; 31 декабря - 490 тыс.р.	Сумма оборотных средств: 1 января - 300 тыс.р.; 1 апреля - 230 тыс.р.; 1 мая - 500 тыс.р.; 1 июля - 540 тыс.р.; 1 сентября - 480 тыс.р.; 31 декабря - 490 тыс.р.
Продолжительность календарного периода, дн.	360	360
Выручка от реализации (объем реализованной продукции), тыс.р.	870	690
Материальные затраты, тыс.р.	320	370

ВАРИАНТ 6

Таблица В6

Изменение величины оборотных средств

Показатель	Отчетный период	Предыдущий период
Данные об оборотных средствах	Сумма оборотных средств: 1 января - 230 тыс.р.; 1 апреля - 330 тыс.р.; 1 мая - 400 тыс.р.; 1 июля - 500 тыс.р.; 1 сентября - 690 тыс.р.; 31 декабря - 700 тыс.р.	Сумма оборотных средств: 1 января - 200 тыс.р.; 1 апреля - 300 тыс.р.; 1 мая - 400 тыс.р.; 1 июля - 450 тыс.р.; 1 сентября - 580 тыс.р.; 31 декабря - 600 тыс.р.
Продолжительность календарного периода, дн.	360	360
Выручка от реализации (объем реализованной продукции), тыс.р.	1000	860
Материальные затраты, тыс.р.	476	300

Расчеты производятся в редакторе Excel.

На основании полученных результатов формируются выводы об эффективности использования оборотного капитала и возможных направлениях его развития.

ЛАБОРАТОРНАЯ РАБОТА № 6 АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПЕРСОНАЛА ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Цель работы. Сформировать баланс рабочего времени 1 работника инновационного предприятия при 40 часовой рабочей неделе. Просчитать и сделать выводы по основным кадровым показателям.

Порядок выполнения работы. Работа выполняется в два этапа.

1 этап. Сформировать баланс рабочего времени на плановый и отчетный период. Рассчитать отклонения. Сделать вывод.

Исходные данные для выполнения лабораторной работы (таблица 4).

Таблица 4

Баланс рабочего времени 1 работника инновационного предприятия при 40 часовой рабочей неделе

№ п/п	Показатели	В отчетном периоде		Фактическое выполнение в отчетном году, % $5 = (\text{гр.4}/3) * 100$	На плановый год	
		по плану	по факту		кол-во	% к факту $7 = (\text{гр.6}/4) * 100$
1	2	3	4	5	6	7
1	Календарный фонд времени, дни	365	365		365	

Продолжение табл. 4

1	2	3	4	5	6	7
2	Количество нерабочих дней. В том числе:					
	Выходных	107	107		104	
	Праздничных	10	10		5	
3	Номинальный фонд времени работы, дни (стр.1 - стр.2)					
4	Неявки на работу, дни - всего В том числе:					
	очередные и дополнительные отпуска	18,2	19,5		19	
	учебные отпуска	1,4	1,6		1,5	
	прочие неявки, разрешенные законом	2,4	2,8		2,6	
	неявки с разрешения администрации	1,2	1		1,1	
	целосменные простои (по отчету)	-	0,5		-	
	прогулы (по отчету)	-	0,2		-	
5	Полезный фонд рабочего времени (стр.3 - стр.4)					
6	Номинальная продолжительность рабочего дня, ч.	7,67	7,67		7,72	
7	Потери времени в связи с сокращением длительности рабочего дня, ч - всего					
	В том числе: перерывы для кормящих матерей	0,01	0,01		0,01	
	Сокращенный рабочий день для подростков	0,02	0,01		0,01	
	Внутрисменные простои (по отчету)	-	0,02		-	
8	Средняя продолжительность рабочего дня, ч. (стр.6 – стр. 7)					
9	Полезный фонд рабочего времени,ч. (стр.8*стр.5)					

2 этап. Рассчитать показатели по кадровому составу инновационного предприятия. Сделать вывод.

Исходные данные (варианты) для выполнения лабораторной работы (таблица 5).

Таблица 5

Показатели по кадрам инновационного предприятия

№ п/п	Показатель	Варианты								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Количество уволенных по собственному желанию, чел	21	32	23	44	103	42	17	24	40
2	Среднесписочная численность работников предприятия за отчетный год, чел.	652	860	745	1024	2456	896	354	789	1065
3	Количество уволенных за нарушение трудовой дисциплины, чел	3	8	6	11	17	5	1	3	10
4	Количество уволенных по иным причинам, чел	1	2	3	8	6	5	2	9	10
5	Количество принятых работников, чел	30	44	36	60	101	50	23	34	75
6	Среднесписочная численность на начало периода, чел.	658	879	750	1033	2457	900	356	800	1074
7	Коэффициент оборота по приему									
8	Коэффициент оборота по увольнению (выбытию)									
9	Коэффициент замещения рабочей силы									
10	Коэффициент полного оборота									
11	Коэффициент текучести рабочей силы									
12	Коэффициент постоянства кадров									

Справочная информация для заполнения таблицы 5:

Коэффициент оборота по приему = количество принятых на работу/среднесписочная численность.

Коэффициент оборота по увольнению (выбытию) = число уволенных по всем причинам/среднесписочная численность.

Коэффициент полного оборота = число принятых на работу плюс число уволенных/среднесписочная численность.

Коэффициент текучести рабочей силы = число уволенных по собственному желанию и за нарушение трудовой дисциплины/среднесписочная численность.

Коэффициент замещения рабочей силы = коэффициент оборота по приему/коэффициент оборота по выбытию.

Коэффициент постоянства кадров = (списочная численность на начало периода - количество уволенных)/среднесписочная численность.

ЛАБОРАТОРНАЯ РАБОТА № 7

АНАЛИЗ БЕЗУБЫТОЧНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (ОРГАНИЗАЦИИ)

Цель работы. Закрепление знаний по теме «Финансовые результаты: формирование цены, прибыль и рентабельность», оценка безубыточности деятельности предприятия.

Порядок выполнения работы

На основе данных проанализировать безубыточный объем деятельности предприятия. Проводится анализ безубыточности деятельности предприятия. Исходные данные представлены в таблице 6.

Таблица 6

Исходные данные для построения модели определения безубыточности
производства

Показатели	Значение
Постоянные издержки за год, руб.	600 000
Цена реализации единицы продукции, руб.	200
Переменные издержки на единицу продукции, руб.	120
Текущий объем реализации, шт.	8 500

Далее вносятся исходные данные в диапазон **A1:B4**. Для построения графика безубыточности формируется таблица, в которой отражены значения основных показателей в зависимости от различного объема производства и реализации. Вносятся в ячейки **B8:J8** объем производства от 0 до 16 000 штук, с шагом 2 000 штук.

Определяется основные показатели для каждого объема производства и реализации:

- выручка от реализации продукции указывается в ячейке **B9** в формуле

$$=B\$2*B8,$$

Знаки \$ в формуле фиксируют цену в ячейке **B2**. Чтобы определить значение выручки при различном объеме необходимо скопировать формулу в ячейке **B9** в диапазон **B9:J9**;

- постоянные затраты составляют 600 000 руб. и не зависят от объема производства;
- переменные затраты определяются аналогично выручке, в ячейку **B11** внесем формулу

$$=B\$3*B8.$$

Для определения значение переменных затрат при различном объеме необходимо скопировать формулу в ячейке **B11** в диапазон **B11:J11**;

- совокупные затраты определяются путем суммирования постоянных и переменных затрат, поэтому в ячейку **B12** вводим формулу **=B10+B11**. Далее копируем ее в диапазон **B12:J12** (таблица 5).

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
7										
8			2000	4000	6000	8000	10000	12000	14000	16000
9	Выручка от реализации		4000000	8000000	12000000	16000000	20000000	24000000	28000000	32000000
10	Постоянные затраты на год	600000	600000	600000	600000	600000	600000	600000	600000	600000
11	Переменные затраты на год		2400000	4800000	7200000	9600000	12000000	14400000	16800000	19200000
12	Совокупные затраты	600000	8400000	10800000	13200000	15600000	18000000	20400000	22800000	25200000
13										

Рис. 5. Таблица реализации модели определения безубыточности производства

Для построения графика безубыточности выделите диапазон **B9:J12**. Выберите значок и постройте линейный график. Войдите в формат оси Y и уберите флажок в строчке пересечение с осью Y (значений) между категориями. В результате получится график, который представлен на рис. 6.

Таким образом, исходя из графика получим, что точка безубыточности равна 7 500 шт.

Далее проведите расчет точки безубыточности в соответствии с исходными данными.

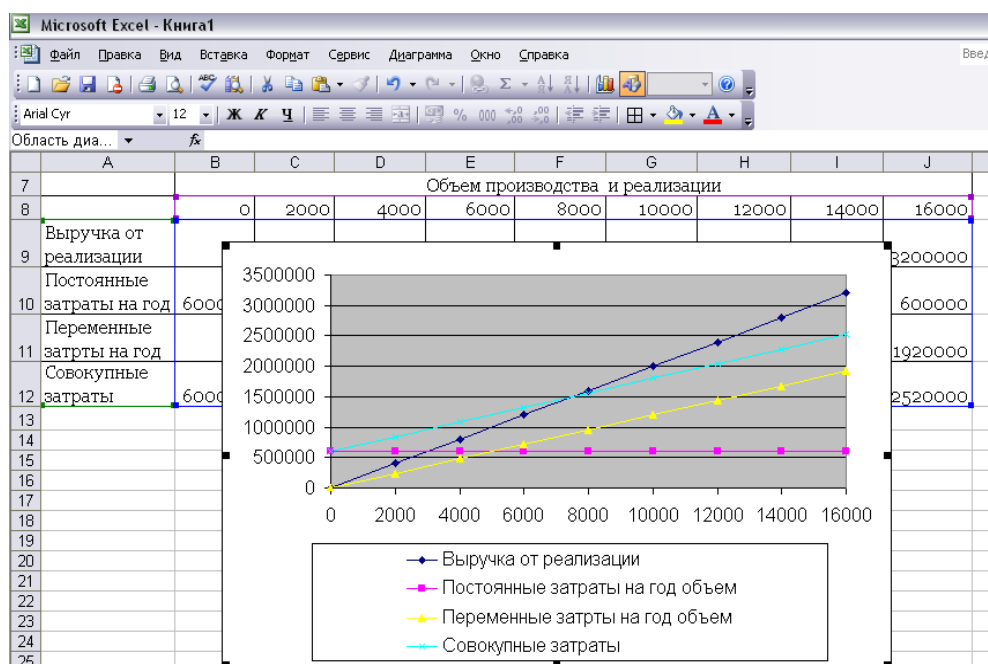


Рис. 6. Результаты построения графика безубыточности.

Далее проанализируйте, как влияют различные факторы на уровень безубыточности предприятия (таблица 7).

Таблица 7

Исходные данные для анализа безубыточности

Исходные данные	Базовый вариант	Вариант после изменения параметра
Постоянные издержки за год,	600000	660000
Точка безубыточности	7500	8250
Запас финансовой прочности		

Работа выполняется по вариантам. Исходные данные по вариантам представлены в таблице 8.

Таблица 8

Исходные данные

Показатели	Варианты				
	1	2	3	4	5
1	2	3	4	5	6
Постоянные издержки за год, руб.	650 000	700 000	750 000	800 000	850 000
Цена реализации единицы продукции, руб.	210	220	230	240	250
Переменные издержки на единицу продукции, руб.	100	120	130	140	150
Текущий объем реализации, шт.	8 500	9 500	9 700	10 000	11 000

По результатам выполнения лабораторной работы должны быть сформулированы выводы о полученной точке безубыточности, факторов, влияющих на ее величину и величину запаса финансовой прочности предприятия.

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Елохова, И. В. Экономика предприятий и организаций : учебное пособие / И. В. Елохова. — Пермь : Пермский национальный исследовательский политехнический университет, 2017. — 101 с. — ISBN 978-5-398-01861-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/105544.html>
2. Беляева, О. В. Экономика предприятия (организации). Сборник задач : учебно-методическое пособие / О. В. Беляева, Ж. А. Беляева. — Саратов : Вузовское образование, 2017. — 52 с. — ISBN 978-5-4487-0009-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/64328.html>
3. Смелик, Р. Г. Экономика предприятия (организации) : учебник / Р. Г. Смелик, Л. А. Левицкая. — Омск : Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2014. — 296 с. — ISBN 978-5-7779-1695-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/24961.html>
4. Практикум по экономике предприятия (схемы, формулы, задачи и решения) : учебное пособие / Н. П. Башук, О. А. Кислицына, Л. В. Решедько [и др.]. — Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2010. — 198 с. — ISBN 978-5-7782-1415-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/44996.html>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- Министерство экономического развития
<http://www.economy.gov.ru/minec/main>
- Официальный сайт Министерства образования и науки Российской Федерации – <http://www.mon.gov.ru>
- Госкомстат России – <http://www.gks.ru>
- Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Воронежской области – <http://voronezhstat.gks.ru>
- Федеральный образовательный портал: Экономика, Социология, Менеджмент – <http://ecsosman.ru>
- журнал «Бухгалтерский учет» <http://dic.ru/>
- Официальный сайт 1С: Предприятие 8 <https://v8.1c.ru/>
- Федеральная служба РФ по финансовому мониторингу (Росфинмониторинг) (<http://www.fedsfm.ru/>);
- Журнал «Директор по безопасности» (<http://www.s-director.ru/>);
- Журнал «РИСК – (<http://www.risk-online.ru>).

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предприятие (организация) в рыночной экономике.....	3
Особенности построения системы управления и организации производства на предприятии.....	3
Производственный потенциал современного предприятия. Основные фонды и производственная мощность.....	4
Оборотный капитал предприятия (организации).....	4
Кадровый потенциал предприятия. Производительность и оплата труда....	5
Издержки производства и себестоимость продукции.....	6
Капитал, доходы, расходы, финансовые результаты деятельности предприятия (организации).....	6
Ценообразование на предприятии.....	7
Лабораторная работа № 1. Предприятие (организация) в конкурентной среде	7
Лабораторная работа № 2. Анализ динамики состояния запасов инновационного предприятия.....	10
Лабораторная работа № 3. Анализ использования основных производственных фондов предприятия.....	13
Лабораторная работа № 4. Расчет амортизации отчислений. Эффективность использования производственного потенциала предприятия.....	16
Лабораторная работа № 5. Эффективность использования оборотного потенциала предприятия (организации).....	17
Лабораторная работа № 6. Анализ эффективности использования персонала инновационного предприятия.....	20
Лабораторная работа № 7. Анализ безубыточности деятельности предприятия (организация).....	23
Список рекомендованной литературы.....	26

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

к выполнению лабораторных работ и практических занятий по дисциплине
«Экономика предприятий и организаций в конкурентной среде»
для магистрантов, обучающихся по специальности 38.04.02 «Менеджмент»
(программа магистратуры «Экономика и управление на предприятиях») всех
форм обучения

Составитель:

Гунина Инна Александровна

Издается в авторской редакции

Рисунок на обложке с сайта yandex: картинки

Подписано к изданию 09.12.2021

Уч.-изд. л. 1,8

ФГБОУ ВО «Воронежский государственный технический университет»
394006 Воронеж, ул. 20-летия Октября, 84