

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Воронежский государственный технический университет»



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины

«Планирование и мониторинг инновационной деятельности»

Направление подготовки 27.03.05 ИННОВАТИКА

Профиль Управление инновациями в наукоемком производстве

Квалификация выпускника бакалавр

Нормативный период обучения 4 года / 4 года и 11 м.

Форма обучения очная / заочная

Год начала подготовки 2019

Автор программы

/Гунина И.А./

Заведующий кафедрой
Экономики и управления на
предприятии
машиностроения

/Свиридова С.В./

Руководитель ОПОП

/Красникова А.В./

Воронеж 2019

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели дисциплины

получение комплексных знаний о функциях, принципах, методах и видах планирования и мониторинга инновационной деятельности предприятия с целью обоснования структуры и содержания различного вида планов и программ, а также выбора наиболее эффективных способов достижения намеченной к реализации инновационной стратегии.

1.2. Задачи освоения дисциплины

получение знаний в области теории и практики планирования на предприятии, позволяющих правильно понимать производственно-экономические задачи, связанные с реализацией инноваций; изучение принципов и методов осуществления плановой работы, связанной с инновационной деятельностью современного предприятия; овладение приемами и навыками технико-экономического планирования и мониторинга инновационной деятельности на предприятии; использование результатов планирования и мониторинга в целях обоснования принятия оптимальных инновационных решений.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Планирование и мониторинг инновационной деятельности» относится к дисциплинам вариативной части блока Б1.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Планирование и мониторинг инновационной деятельности» направлен на формирование следующих компетенций:

ДПК-1 - способностью владеть методами оценки стоимости инноваций в наукоемком производстве и объектов интеллектуальной собственности, методами аналитической работы, связанными с финансовыми аспектами инновационной деятельности организаций различных организационно-правовых форм

ПК-5 - способностью определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации проекта

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции
ДПК-1	знать методы аналитической работы, связанные с финансовыми и иными аспектами планирования инновационной деятельности организаций
	уметь применять методы оценки стоимости инноваций в наукоемком производстве в рамках плановой деятельности

	владеть методами формирования плана развития, а также методами финансовой оценки деятельности инновационного предприятия
ПК-5	знать основные методы определения стоимостной оценки основных ресурсов и затрат в рамках текущего планирования инновационной деятельности предприятия уметь определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации инновационного проекта владеть методологией проведения комплексного анализа деятельности и количества необходимых ресурсов и затрат для реализации планов инновационного развития предприятия

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Планирование и мониторинг инновационной деятельности» составляет 5 з.е.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам занятий
очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		7
Аудиторные занятия (всего)	90	90
В том числе:		
Лекции	36	36
Практические занятия (ПЗ)	36	36
Лабораторные работы (ЛР)	18	18
Самостоятельная работа	54	54
Курсовой проект	+	+
Часы на контроль	36	36
Виды промежуточной аттестации - экзамен	+	+
Общая трудоемкость:		
академические часы	180	180
зач.ед.	5	5

заочная форма обучения

Виды учебной работы	Всего часов	Семестры
		9
Аудиторные занятия (всего)	24	24
В том числе:		
Лекции	8	8
Практические занятия (ПЗ)	8	8
Лабораторные работы (ЛР)	8	8
Самостоятельная работа	147	147
Курсовой проект	+	+
Часы на контроль	9	9

Виды промежуточной аттестации - экзамен	+	+
Общая трудоемкость: академические часы зач.ед.	180 5	180 5

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

5.1 Содержание разделов дисциплины и распределение трудоемкости по видам занятий

очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	Лаб. зан.	СРС	Всего, час
1	Теоретические основы планирования	Планирование – важнейшая функция управления производством. Принципы планирования. Значение планирования в современной деятельности промышленного предприятия.	6	6	4	8	24
2	Организация плановой работы на предприятии	Методы планирования и мониторинга инновационной деятельности предприятия. Реализация принципов планирования при разработке планов предприятия. Факторы, определяющие форму организации плановой работы.	6	6	4	8	24
3	Стратегического планирование инновационной деятельности предприятия.	Конкурентный анализ отрасли и стратегическое планирование на инновационном предприятии. Факторы развития отрасли. Оценка сил конкуренции ведущих отраслей отечественной промышленности. Ключевые факторы успеха. Анализ состояния инновационного предприятия при разработке стратегического плана.	6	6	4	8	24
4	Текущее планирование инновационной деятельности предприятия (фирмы).	Особенности текущего планирования в рыночных условиях. Структурная схема текущего планирования инновационного предприятия. Общий алгоритм разработки текущего плана.	6	6	2	10	24
5	Структура отдельных планов в рамках текущего планирования	План ТОРП. План маркетинга. Значение формирования плана маркетинга в условиях динамичной конкуренции. Этапы маркетингового планирования. Производственный план инновационного предприятия. Назначение и содержание плана производства продукции. Формирование объема производства в натуральном измерении, понятие рейтинга продукции и ранжирование номенклатурных позиций. Стоимостные измерители объема производства, назначение, методы расчета.	6	6	2	10	24
6	Бизнес-планирование в деятельности инновационного предприятия	Значение бизнес-плана в современных условиях. Цели и основные задачи разработки бизнес-плана. Структура бизнес-плана.	6	6	2	10	24
Итого			36	36	18	54	144

заочная форма обучения

№ п/п	Наименование темы	Содержание раздела	Лекц	Прак зан.	Лаб. зан.	СРС	Всего, час
1	Теоретические основы планирования	Планирование – важнейшая функция управления производством. Принципы планирования. Значение планирования в современной деятельности промышленного предприятия.	2	-	2	24	28
2	Организация плановой	Методы планирования и мониторинга	2	-	2	24	28

	работы на предприятии	инновационной деятельности предприятия. Реализация принципов планирования при разработке планов предприятия. Факторы, определяющие форму организации плановой работы.					
3	Стратегического планирование инновационной деятельности предприятия.	Конкурентный анализ отрасли и стратегическое планирование на инновационном предприятии. Факторы развития отрасли. Оценка сил конкуренции ведущих отраслей отечественной промышленности. Ключевые факторы успеха. Анализ состояния инновационного предприятия при разработке стратегического плана.	2	2	2	24	30
4	Текущее планирование инновационной деятельности предприятия (фирмы).	Особенности текущего планирования в рыночных условиях. Структурная схема текущего планирования инновационного предприятия. Общий алгоритм разработки текущего плана.	2	2	2	24	30
5	Структура отелных планов в рамках текущего планирования	План ТОРП. План маркетинга. Значение формирования плана маркетинга в условиях динамичной конкуренции. Этапы маркетингового планирования. Производственный план инновационного предприятия. Назначение и содержание плана производства продукции. Формирование объема производства в натуральном измерении, понятие рейтинга продукции и ранжирование номенклатурных позиций. Стоимостные измерители объема производства, назначение, методы расчета.	-	2	-	26	28
6	Бизнес-планирование в деятельности инновационного предприятия	Значение бизнес-плана в современных условиях. Цели и основные задачи разработки бизнес-плана. Структура бизнес-плана.	-	2	-	25	27
Итого			8	8	8	147	171

5.2 Перечень практических занятий

5.2.1 Перечень практических занятий (очная форма обучения)

№ п/п	Тема и содержание практического занятия	Объем часов	Виды контроля
1	Практическое занятие № 1-2 Планирование – важнейшая функция управления производством. Система планов предприятия. Выбор системы планов предприятия в соответствии с масштабом производственно-хозяйственной деятельности. Хозяйственные ситуации. Применение методов конкурентного анализа при формировании стратегии развития предприятия.	6	Уст.опрос Проверка на практическом занятии
2	Практическое занятие № 3-5. Организация плановой работы на предприятии. Планирование объема производства продукции и сбыта Организационная структура и функции планово-экономической службы предприятия. Планирование объема производства в натуральном и стоимостном измерении. Стоимостные измерители объема производства, назначение, методы расчета. Хозяйственные ситуации.	6	Проверка на практическом занятии Тестовый контроль
3	Практическое занятие № 6-8. Конкурентный анализ отрасли и стратегическое планирование на предприятии. Планирование использования производственного потенциала предприятия. Оценка конкурентоспособности. Ключевые факторы успеха. Расчет потребности в материалах на вспомогательное производство, определение потребности в топливе и энергии. Расчет потребности в оборудовании. Хозяйственные ситуации.	6	Уст.опрос Проверка на практическом занятии Коллоквиум 1
4	Практическое занятие № 9-11. Текущее планирование деятельности предприятия. Планирование роста производительности труда и численности работающих. Планирование технического и организационного развития	6	Проверка на практическом занятии Самостоятельная работа 1 Тестовый контроль

	предприятия Планирование потребности в персонале. Понятие производительности труда. Показатели производительности труда, методы их расчета. Факторы роста производительности труда и методы их использования при планировании. Направления технического и организационного развития предприятия. Хозяйственные ситуации.		
5	Практическое занятие № 12-14. Структура отельных планов в рамках текущего планирования Планирование фонда оплаты труда персонала Состав и структура фонда оплаты труда. Формирование штатного расписания. Хозяйственные ситуации.	6	Проверка на практическом занятии Самостоятельная работа 2 Тестовый контроль
6	Практическое занятие № 15-17. Бизнес-планирование в деятельности предприятия. Планирование затрат на производство и реализацию продукции. Составление калькуляции единицы вырабатываемой продукции. Понятие прибыли и рентабельности. Виды прибыли.	6	Уст.опрос Проверка на практическом занятии Коллоквиум 2
Итого часов:		36	

5.2.2 Перечень практических занятий (заочная форма обучения)

№ п/п	Тема и содержание практического занятия	Объем часов	Виды контроля
1	Практическое занятие № 1. Конкурентный анализ отрасли и стратегическое планирование на предприятии. Планирование использования производственного потенциала предприятия. Оценка конкурентоспособности. Ключевые факторы успеха. Расчет потребности в материалах на вспомогательное производство, определение потребности в топливе и энергии. Расчет потребности в оборудовании. Хозяйственные ситуации.	2	Уст.опрос Проверка на практическом занятии
2	Практическое занятие № 2. Текущее планирование деятельности предприятия Планирование роста производительности труда и численности работающих. Планирование технического и организационного развития предприятия Планирование потребности в персонале. Понятие производительности труда. Показатели производительности труда, методы их расчета. Факторы роста производительности труда и методы их использования при планировании. Направления технического и организационного развития предприятия. Хозяйственные ситуации. Хозяйственные ситуации.	2	Уст.опрос Проверка на практическом занятии
3	Практическое занятие № 3. Структура отельных планов в рамках текущего планирования Планирование фонда оплаты труда персонала Состав и структура фонда оплаты труда. Формирование штатного расписания. Хозяйственные ситуации.	2	Уст.опрос Проверка на практическом занятии
4	Практическое занятие № 4. Бизнес-планирование в деятельности предприятия. Планирование затрат на производство и реализацию продукции. Составление калькуляции единицы вырабатываемой продукции. Понятие прибыли и рентабельности. Виды прибыли.	2	Уст.опрос Проверка на практическом занятии
Итого		8	

5.2 Перечень лабораторных работ

1. Прогноз годового экономического эффекта, получаемого за счет реализации мероприятий по совершенствованию организационной структуры управления предприятием

2. Разработка прогноза потребности в продукции производственно-технического назначения

3. Расчет планового коэффициента загрузки оборудования

4. Расчет показателей использования основных производственных фондов (ОПФ).

5. Планирование повышения производительности труда на основе метода экспертных оценок

6. Планирование расходов на содержание и эксплуатацию оборудования по изделиям, вырабатываемым в цехе машиностроительного предприятия

6. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ (РАБОТ) И КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

В соответствии с учебным планом освоение дисциплины предусматривает выполнение курсового проекта в 7 семестре для очной формы обучения, в 9 семестре для заочной формы обучения.

Примерная тематика курсового проекта:

1. Совершенствование системы планирования и мониторинга инновационной деятельности.
2. Организация внутрифирменного планирования на предприятии.
3. Особенности формирования инновационной стратегии на предприятии.
4. Совершенствование системы мониторинга в рамках плана маркетинга на инновационном предприятии.
5. Стратегическое планирование инновационной деятельности на предприятии.
6. Планирование инновационной деятельности на наукоемком предприятии.
7. Разработка тактического плана инновационного предприятия.
8. Планирование реализации инновационной продукции на предприятии.
9. Формирование товарного ассортимента инновационной продукции предприятия.
10. Планирование производственной программы инновационного предприятия.
11. Планирование использования производственной мощности инновационно-активного предприятия.
12. Планирование загрузки оборудования инновационного предприятия.
13. Планирование потребности в персонале инновационного предприятия.
14. Планирование фонда оплаты труда инновационного предприятия.
15. Планирование производительности труда инновационного предприятия.
16. Планирование потребности в материально-технических ресурсах инновационного предприятия.
17. Разработка направлений снижения себестоимости продукции инновационного предприятия.
18. Планирование сметы затрат на производство инновационного предприятия.
19. Разработка бизнес-плана инновационного предприятия.
20. Особенности формирования системы планирования на инновационном предприятии в современных условиях.
21. Выбор системы планов инновационного предприятия.
22. Разработка стратегического плана инновационного предприятия.
23. Организация процесса стратегического планирования инновационного предприятия.
24. Особенности планирования и прогнозирования на инновационном предприятии.
25. Планирование направлений повышения эффективности деятельности инновационного предприятия.
26. Планирование эффективного развития инновационного предприятия.
27. Особенности использования методов планирования и прогнозирования в деятельности инновационного предприятия.
28. Планирование маркетинговой деятельности инновационного предприятия.
29. Планирование развития организационных структур инновационного предприятия.

30. Планирование развития кадрового потенциала инновационного предприятия.
31. Планирование технического развития инновационного предприятия.
32. Планирование прибыли и рентабельности инновационного предприятия.
33. Планирование товарной политики инновационного предприятия.
34. Совершенствование организации планирования инновационного предприятия.

Задачи, решаемые при выполнении курсовой работы:

- систематизация и закрепление полученных теоретических значений и практических умений по дисциплине;
- углубление теоретических знаний в соответствии с выбранной темой;
- формирование профессиональных навыков, умение применять теоретические знания при решении поставленных задач;
- развитие творческой инициативы, самостоятельности.

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

7.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

7.1.1 Этап текущего контроля

Результаты текущего контроля знаний и межсессионной аттестации оцениваются по следующей системе:

«аттестован»;

«не аттестован».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Аттестован	Не аттестован
ДПК-1	знать методы аналитической работы, связанные с финансовыми и иными аспектами планирования инновационной деятельности организаций	Тест. Ответы на теоретические вопросы, решение задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь применять методы оценки стоимости инноваций в наукоемком производстве в рамках плановой деятельности	Ответы на теоретические вопросы, решение задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть методами формирования плана развития, а также методами финансовой оценки деятельности инновационного предприятия	Ответы на теоретические вопросы, решение задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

ПК-5	знать основные методы определения стоимостной оценки основных ресурсов и затрат в рамках текущего планирования инновационной деятельности предприятия	Тест. Ответы на теоретические вопросы, решение задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	уметь определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации инновационного проекта	Ответы на теоретические вопросы, решение задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах
	владеть методологией проведения комплексного анализа деятельности и количества необходимых ресурсов и затрат для реализации планов инновационного развития предприятия	Ответы на теоретические вопросы, решение задач	Выполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах	Невыполнение работ в срок, предусмотренный в рабочих программах

7.1.2 Этап промежуточного контроля знаний

Результаты промежуточного контроля знаний оцениваются в 7 семестре для очной формы обучения, 9 семестре для заочной формы обучения по четырехбалльной системе:

«отлично»;
«хорошо»;
«удовлетворительно»;
«неудовлетворительно».

Компетенция	Результаты обучения, характеризующие сформированность компетенции	Критерии оценивания	Отлично	Хорошо	Удовл.	Неудовл.
ДПК-1	знать методы аналитической работы, связанные с финансовыми и иными аспектами планирования инновационной деятельности организаций	Тест	Выполнение теста на 90-100%	Выполнение теста на 80-90%	Выполнение теста на 70-80%	В тесте менее 70% правильных ответов

	уметь применять методы оценки стоимости инноваций в наукоемком производстве в рамках плановой деятельности	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
	владеть методами формирования плана развития, а также методами финансовой оценки деятельности инновационного предприятия	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
ПК-5	знать основные методы определения стоимостной оценки основных ресурсов и затрат в рамках текущего планирования инновационной деятельности предприятия	Тест	Выполнение теста на 90-100%	Выполнение теста на 80-90%	Выполнение теста на 70-80%	В тесте менее 70% правильных ответов
	уметь определять стоимостную оценку основных ресурсов и затрат по реализации инновационного проекта	Решение стандартных практических задач	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены

	владеть методологией проведения комплексного анализа деятельности и количества необходимых ресурсов и затрат для реализации планов инновационного развития предприятия	Решение прикладных задач в конкретной предметной области	Задачи решены в полном объеме и получены верные ответы	Продемонстрирован верный ход решения всех, но не получен верный ответ во всех задачах	Продемонстрирован верный ход решения в большинстве задач	Задачи не решены
--	--	--	--	---	--	------------------

7.2 Примерный перечень оценочных средств (типичные контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности)

7.2.1 Примерный перечень заданий для подготовки к тестированию

1 Планирование является одной из функций управления.

- а) верно
- б) неверно

2 Планирование это:

- а) система заданий (документов)
- б) система целевых установок
- в) процесс формирования образа будущего

3. План представляет собой:

- а) система заданий, обеспечивающих реализацию целей организации
- б) система принятия решений для достижения установленных результатов
- в) бизнес-план развития предприятия

4. Какому из принципов соответствует определение: _____ предполагает, что планирование в организации имеет системный (комплексный) характер; это означает единство целей как для вертикальной управленческой иерархии, так и горизонтальных связей.

- а) принцип участия
- б) принцип единства
- в) принцип гибкости
- г) принцип точности

5. Какому из принципов соответствует определение: _____ связан с понятием «эффективности» плана, т.е. планы должны быть максимально приближены к существующим возможностям предприятия.

- а) принцип участия
- б) принцип единства
- в) принцип гибкости
- г) принцип точности

6. Какому из принципов соответствует определение: _____ заключается в необходимости предусматривать при составлении планов определенные производственные резервы.

- а) принцип участия
- б) принцип единства
- в) принцип гибкости
- г) принцип точности

7. Какому из принципов соответствует определение: _____ означает, что работник предприятия независимо от занимаемой и выполняемой функции становится участником процесса планирования.

- а) принцип участия
- б) принцип единства
- в) принцип гибкости

г) принцип точности

8. Какому из принципов соответствует определение: _____ означает, что процесс планирования во времени должен быть непрерывным исходя из следующих предпосылок:

а) принцип непрерывности

б) принцип единства

в) принцип гибкости

г) принцип точности

9. Вероятностному (стохастическому) планированию соответствует определение:

а) это планирование при полной предсказуемости внешней среды

б) это планирование в условиях полной неопределенности внешней среды

10. Детерминированное планирование это планирование:

а) это планирование при полной предсказуемости внешней среды

б) это планирование в условиях полной неопределенности внешней среды

7.2.2 Примерный перечень заданий для решения стандартных

задач

Рассчитайте плановый фонд оплаты труда укрупненным методом на основе следующих данных: планируемая численность работающих - 798 чел.; средняя заработная плата одного работника в базисном периоде составила 12500 руб.

А) 15660

Б) 9975000

В) 7500000

Г) 214000

Определите фондоотдачу основных производственных фондов в базовом периоде, если известно, что объем производства в базовом периоде составил 189762 тыс.р., среднегодовая стоимость активной части основных производственных фондов составила 289139 тыс. р. Доля активной части основных производственный фондов предприятия составляет 70 %.

А) 0,66

Б) 0,5

В) 0,45

Г) 0,22

Определите фактический коэффициент сменности оборудования для цеха в котором установлено 50 станков, если: в первую смену работают 50 станков; во вторую – 15, в третью – 6 станков.

А) 0,7

Б) 1,41

В) 2,3

Г) 3,12

Рассчитайте объем чистой продукции, если известно, что материальные затраты составляют 27 % товарной продукции предприятия, а объем товарной продукции составляет 176 млн. р.

А) 279

Б) 128,5

В) 223,5

Г) 225,8

Определите плановый объем валовой продукции предприятия, если известно:

Объем товарной продукции – 235 млн. р.

Объем незавершенного производства на начало планируемого периода – 12 млн. р.

Объем незавершенного производства на конец планируемого периода – 4,3 млн.р.

А) 242,7

Б) 251,3

В) 227,3

Г) 195,47

Рассчитать плановую экономию от снижения материальных затрат, если известно, что норма расхода сырья на единицу продукции до внедрения прогрессивной технологии составила 3 кг. на изделие, после – 2,6 кг. Цена сырья составляет 1200 р./кг., объем производства продукции в натуральном измерении с момента проведения мероприятия до конца планируемого периода составил 357 штук.

А) 837 р.

Б) 2399040 р.

В) 171360 р.

Г) 12550 р.

Рассчитайте стоимость объема товарной продукции, если известно, что работы по подготовке к реализации отходов производства составляет 2, 3 млн.р.

стоимость готовых изделий составляет 56, 7 млн.р.

стоимость полуфабрикатов для реализации на сторону – 3,5 млн.р.

стоимость научно-технической продукции, входящей в состав продукции и разработанной по договорам – 1,1 млн.р.

А) 63,6

Б) 59

В) 61,4

Г) 84,2

Рассчитайте плановую производительность труда, если известно, что плановый объем производства составляет 200000 изделий в год, средне списочная численность промышленно-производственного персонала – 1430 человек.

А) 139,9

Б) 715

В) 198,5

Г) 225,74

Рассчитайте фондоемкость выпускаемой предприятием продукции, если известно, что среднегодовая стоимость основных производственных фондов предприятия составляет 12987 тыс.р., объем произведенной товарной продукции – 854 тыс.р.

А) 0,066

Б) 0,93

В) 151,97

Г) 1,224

Рассчитайте производственную мощность для массового типа производства, если известно: количество оборудования предприятия – 532 ед.; производительность единицы оборудования – 12 шт./час. ; эффективный, действительный фонд времени работы оборудования – 1870 часов.

А) 21908

Б) 11938080

В) 82903,3

Г) 2241540

7.2.3 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

1. Рассчитать плановую среднегодовую стоимость основных производственных фондов, фондоотдачу по валовой и чистой продукции, указать, какие факторы следует внести в план развития предприятия для увеличения фондоотдачи. Назовите особенности показателя чистой продукции.

Исходные данные.

Стоимость валовой продукции на конец планируемого периода должна составить 89 млн. рублей. Доля материальных затрат с учетом амортизации – 0,23. Основные производственные фонды организации на начало планируемого года составили 65 000 тыс. руб. В течение года планируются следующие мероприятия по вводу и ликвидации основных фондов, данные в таблице.

Таблица – Ввод и ликвидация основных фондов

Дата	Основные фонды, тыс. руб.	
	ввод	ликвидация
1 января	450	69
1 марта	500	30
1 октября	780	89

1 ноября	200	100
----------	-----	-----

1) 3371,986 тыс.р.; 1,4498; 3,0876

2) 2934,221 тыс.р.; 0,2377; 3,8551

3) 35884,996 тыс.р.; 1,3933; 2,322

2. Определите размер планируемой реализованной, валовой и чистой продукции. На основе исходных данных. Предприятием запланирован выпуск продукции на сумму 450 млн. рублей. Стоимость работ промышленного характера, по которым заключены договора на планируемый период, составит 56,7 млн. р. Полуфабрикатов планируется изготовить на сумму 30,2 млн. рублей, из которых для нужд собственного производства планируется израсходовать 45%. Размер незавершенного производства планируется снизить к концу планового года на 3 млн. р. Материальные затраты составили 35 % от валовой продукции.

1) ТП = 523,31; ВП = 520,31; РП = 523,31; ЧП = 338, 201

2) ТП = 545,09; ВП = 487,21; РП = 346,98; ЧП = 297, 245

3) ТП = 487,75; ВП = 643,33; РП = 465,282; ЧП = 325, 721

3. Рассчитать плановые коэффициенты, характеризующие структуру основных фондов (обновления, прироста и выбытия). Стоимость основных производственных фондов на начало планового периода составит 17600 млн.р. В течение года планируется ввести основных производственных фондов на сумму 3400 млн.р., также планируется списать с баланса предприятия оборудования на 2000 млн.р.

1) ОПФпр = 1400 млн.р.; Кобн.= 0,178 или 17,8%; Кпр. = 0,073 или 7,3%; Клик= 0,113 или 11,3%;

2) ОПФпр = 1450 млн.р.; Кобн.= 0,23 или 23,28%; Кпр. = 0,065 или 6,5%; Клик= 0,143 или 14,3%;

3) ОПФпр = 2112 млн.р.; Кобн.= 0,156 или 15,6%; Кпр. = 0,035 или 3,5%; Клик= 0,153 или 15,3%;

4. Объем реализации планового года составит 1000 шт. Текущие переменные затраты на весь выпуск 0,6 млн. рублей, а текущие постоянные затраты на весь выпуск 480 млн. рублей. Определите абсолютный и относительный запас финансовой прочности предприятия в плановом периоде, если цена одного изделия 1,2 млн. р.

1) $V_k = 400,2$ шт.; ЗФП = 599,8;

2) $V_k = 500,5$ шт.; ЗФП = 467,1;

3) $V_k = 345,1$ шт.; ЗФП = 314,9;

5. Обоснуйте состав и содержание планов, входящих в систему планирования на предприятии в современных условиях.

6. Дайте обоснование и характеристику основным этапам выработки стратегии предприятия в рамках стратегического планирования.

Выделите основные ключевые факторы успеха предприятия, которые необходимо учитывать при формировании стратегического плана.

8. Дайте собственную оценку влияния перспектив развития отрасли на характер планирования и развития предприятия.

9. Дайте собственную оценку возможности и необходимости внесения изменений в сформированные планы предприятия.

10. Каково Ваше представление о степени детализации стратегии предприятия в рамках стратегического плана?

7.2.4 Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету

Не предусмотрено учебным планом

7.2.5 Примерный перечень заданий для решения прикладных задач

1. Планирование – важнейшая функция управления

2. производством. Сущность планирования и плана.

3. Принципы планирования.

4. Виды планов предприятия

5. Типы планов

6. Система планов инновационного предприятия

7. Этапы процесса планирования

8. Характеристика методов планирования

9. Виды плановых показателей, нормы и нормативы

10. Факторы, определяющие организацию плановой работы на инновационном предприятии.

11. Система текущего (тактического) планирования на инновационном предприятии. Основные разделы и их характеристика
12. План маркетинга. Характер информации для формирования плана маркетинга
13. Процесс маркетингового планирования (этапы)
14. Производственный план инновационного предприятия. Назначение, этапы формирования.
15. Характеристика методов расчета цены в рамках производственного плана инновационного предприятия.
16. Особенности организации планирования на инновационном предприятии, структура плановых органов.
17. Планирование объема производства в натуральном и стоимостном измерении.
18. Определение профиля отрасли и факторов развития отрасли в рамках конкурентного анализа.
19. Сущность оценки конкурентных позиций и ключевые факторы успеха (КФУ) предприятия.
20. Оценка существующей стратегии и SWOT анализ в рамках формирования стратегического плана.
21. Характеристика инновационных стратегий.
22. Сущность сравнительного анализа издержек и конкурентоспособности в рамках формирования стратегического плана
23. Определение будущих стратегических проблем и выработка стратегии инновационного предприятия
24. Содержание плана ТОРП (технического и организационного развития) инновационного предприятия.
25. Факторы, обеспечивающие экономический эффект мероприятий плана ТОРП.
26. Содержание, задачи и технологии планирования потребности в персонале инновационного предприятия.
27. Особенности кадрового планирования.
28. Планирование производительности труда персонала
29. Баланс рабочего времени и расчет потребности в персонале
30. Цели, задачи планирования МТО
31. Планирование потребности в сырье и материалах инновационного предприятия
32. Планирование потребности в топливе и оборудовании инновационного предприятия
33. Цели и задачи планирования прибыли на предприятии
34. Методы планирования прибыли
35. Понятие производственной мощности предприятия. особенности расчета производственной мощности
36. Методические принципы определения производственной мощности и показатели использования производственной мощности.
37. Группировка затрат, включаемых в себестоимость продукции
38. Основные задачи планирования себестоимости продукции. данные для расчета себестоимости.
39. Методы планирование себестоимости продукции

7.2.6. Методика выставления оценки при проведении промежуточной аттестации

Экзамен проводится по билетам, каждый из которых содержит 3 теоретических вопроса, 2 стандартные задачи, 2 прикладные задачи. Каждый правильный ответ на вопрос оценивается в 2 балла, стандартная задача в 2 балла, прикладная задача оценивается в 5 баллов. Максимальное количество набранных баллов – 20.

1. Оценка «Неудовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал менее 6 баллов.

2. Оценка «Удовлетворительно» ставится в случае, если студент набрал от 6 до 10 баллов

3. Оценка «Хорошо» ставится в случае, если студент набрал от 11 до 15 баллов.

4. Оценка «Отлично» ставится, если студент набрал от 16 до 20 баллов.)

7.2.7 Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Теоретические основы планирования	ДПК-1, ПК-5	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
2	Организация плановой работы на предприятии	ДПК-1, ПК-5	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
3	Стратегического планирование инновационной деятельности предприятия.	ДПК-1, ПК-5	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
4	Текущее планирование инновационной деятельности предприятия (фирмы).	ДПК-1, ПК-5	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
5	Структура отдельных планов в рамках текущего планирования	ДПК-1, ПК-5	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....
6	Бизнес-планирование деятельности инновационного предприятия	ДПК-1, ПК-5	Тест, контрольная работа, защита лабораторных работ, защита реферата, требования к курсовому проекту....

7.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Тестирование осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных тест-заданий на бумажном носителе. Время тестирования 30 мин. Затем осуществляется проверка теста экзаменатором и выставляется оценка согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение стандартных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Решение прикладных задач осуществляется, либо при помощи компьютерной системы тестирования, либо с использованием выданных задач на бумажном носителе. Время решения задач 30 мин. Затем осуществляется проверка решения задач экзаменатором и выставляется оценка, согласно методики выставления оценки при проведении промежуточной аттестации.

Защита курсовой работы, курсового проекта или отчета по всем видам практик осуществляется согласно требованиям, предъявляемым к работе, описанным в методических материалах. Примерное время защиты на одного студента составляет 20 мин.

8 УЧЕБНО МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ)

8.1 Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

1. Гунина И.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие / И.А. Гунина, С.Н. Каруна, И.В. Логунова. Воронеж: ФГБОУ ВПО «Воронежский государственный технический университет», 2015. 191 с. Режим доступа: <http://catalog.vorstu.ru>

2. Савкина Р.В. Планирование на предприятии [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / Р.В. Савкина. — Электрон. текстовые данные. — М. : Дашков и К, 2015. — 320 с. — 978-5-394-02343-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52302.html>

3. Учебно-методическое пособие по выполнению курсового проекта по дисциплине Планирование на предприятии [Электронный ресурс] / . — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский технический университет связи и информатики, 2016. — 20 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/63346.html>

4. Трушина, Г.С. Планирование на предприятии: сборник задач [Электронный ресурс] : сб. — Электрон. дан. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2014. — 36 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/69529>. — Загл. с экрана

5. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии: Учебник для бакалавров [Электронный ресурс] : учеб. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2017. — 320 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/93463>. — Загл. с экрана.

6. Агарков А.П. Управление инновационной деятельностью [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / А.П. Агарков, Р.С. Голов. — Электрон. текстовые данные. — М. : Дашков и К, 2015. — 208 с. — 978-5-394-02328-6. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52293.html>

7. Экономика инновационной деятельности предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие / М.А. Давтян [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — М. : Российский университет дружбы народов, 2014. — 432 с. — 978-5-209-05467-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/22230.html>

8.2 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень лицензионного программного обеспечения, ресурсов

информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. Академическая лицензия на использование программного обеспечения Microsoft Office;

2. Лицензионный договор на программное обеспечение «Альт-Инвест-Прим»

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

– Министерство экономического развития
<http://www.economy.gov.ru/mines/main>

– Агентство инноваций и развития экономических и социальных проектов Воронежской области – <https://www.innoros.ru>

– ИНИОН – <http://www.inion.ru/> .

– Федеральная служба по интеллектуальной собственности (Роспатент) – <http://www.rupto.ru/>.

– Официальный сайт Министерства образования и науки Российской Федерации – <http://www.mon.gov.ru>

– Госкомстат России– <http://www.gks.ru>

– Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Воронежской области – <http://voronezhstat.gks.ru>

– Федеральный образовательный портал: Экономика, Социология, Менеджмент – <http://ecsosman.ru>

– журнал «Инновации» <http://www.mag.innov.ru/>

– журнал «Эксперт» <http://www.expert.ru>.

Информационно-справочные системы:

Справочная Правовая Система Консультант Плюс.

Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ».

Современные профессиональные базы данных:

– Федеральный портал «Российское образование» – <http://www.edu.ru>

– Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» – <http://window.edu.ru>

– Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов – <http://school-collection.edu.ru>

– Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов –

<http://fcior.edu.ru>

– Российский портал развития – <http://window.edu.ru/resource/154/49154>

– Инновационный бизнеспортал «Синтез бизнес новаций» – <http://sbn.finance.ru>

– Портал «Инновации и предпринимательство» – <http://innovbusiness.ru>

9 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Лекционная аудитория, оснащённая мультимедийным оборудованием (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающим демонстрацию (воспроизведение) мультимедиа-материалов

Аудитории для практических занятий, оснащенные:

- мультимедийным оборудованием (проектор, экран, звуковоспроизводящее оборудование), обеспечивающим демонстрацию (воспроизведение) мультимедиа-материалов

- интерактивными информационными средствами;

- компьютерной техникой с подключением к сети Интернет

Аудитории для лабораторных работ, оснащенные:

- компьютерной техникой с подключением к сети Интернет;

- прикладными программными продуктами для проведения лабораторных работ.

10. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

По дисциплине «Планирование и мониторинг инновационной деятельности » читаются лекции, проводятся практические занятия и лабораторные работы, выполняется курсовой проект.

Основой изучения дисциплины являются лекции, на которых излагаются наиболее существенные и трудные вопросы, а также вопросы, не нашедшие отражения в учебной литературе.

Практические занятия направлены на приобретение практических навыков расчета плановых показателей. Занятия проводятся путем решения конкретных задач в аудитории.

Лабораторные работы выполняются на лабораторном оборудовании в соответствии с методиками, приведенными в указаниях к выполнению работ.

Методика выполнения курсового проекта изложена в учебно-методическом пособии. Выполнять этапы курсового проекта должны своевременно и в установленные сроки.

Контроль усвоения материала дисциплины производится проверкой курсового проекта, защитой курсового проекта.

Вид учебных занятий	Деятельность студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначение вопросов, терминов, материала, которые вызывают трудности, поиск ответов в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на лекции или на практическом занятии.
Практическое занятие	Конспектирование рекомендуемых источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы. Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, выполнение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму.
Лабораторная работа	Лабораторные работы позволяют научиться применять теоретические знания, полученные на лекции при решении конкретных задач. Чтобы наиболее рационально и полно использовать все возможности лабораторных для подготовки к ним необходимо: следует разобрать лекцию по соответствующей теме, ознакомиться с соответствующим разделом учебника, проработать дополнительную литературу и источники, решить задачи и выполнить другие письменные задания.
Самостоятельная работа	Самостоятельная работа студентов способствует глубокому усвоению учебного материала и развитию навыков самообразования. Самостоятельная работа предполагает следующие составляющие: - работа с текстами: учебниками, справочниками, дополнительной литературой, а также проработка конспектов лекций; - выполнение домашних заданий и расчетов; - работа над темами для самостоятельного изучения; - участие в работе студенческих научных конференций, олимпиад; - подготовка к промежуточной аттестации.
Подготовка к промежуточной аттестации	Готовиться к промежуточной аттестации следует систематически, в течение всего семестра. Интенсивная подготовка должна начаться не позднее, чем за месяц-полтора до промежуточной аттестации. Данные перед экзаменом, экзаменом три дня эффективнее всего использовать для повторения и систематизации материала.