

## ОТЗЫВ

на автореферат Пужановой Екатерины Олеговны на тему «Управление процессами оценки уровня зрелости мультиагентных организационных систем на основе двухуровневой оптимальной стабилизации», представленную на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах

Под влиянием развития технологий и средств связи изменения в управлении организационными системами стали повсеместными. Функциональное управление перестало рассматриваться как предпочтительное, оно ограничивает возможности организации реагировать на изменения. Поэтому на первый план выходит управление проектами, которое предназначено для решения задач изменения текущего состояния систем управления или функционирования и создания новых продуктов или услуг. Актуальна задача управления проектами в организационных системах.

Теоретическая и практическая значимость исследования заключается в разработке структуры и методологии обеспечения процессов управления оценкой уровня зрелости мультиагентных организационных систем на основе двухуровневой оптимальной стабилизации.

Особый интерес представляет смешанная модель взаимосвязанных мультиагентных организационных систем, отличающаяся основанной на теории графов двухуровневым инструментом совместной оптимальной стабилизации и обеспечивающая устранение неопределенности моделирования совместно с отделением сбоев и помех (на уровне агентов) от кибератак (на уровне управления).

Достоверность результатов обусловлена корректным использованием теоретических методов исследования и подтверждена результатами сравнительного анализа данных вычислительных и натуральных экспериментов.

Тематика работы соответствует следующим пунктам паспорта специальности 2.3.4 «Управление в организационных системах»: п. 3. «Разработка методов и алгоритмов решения задач управления в организационных системах»; п. 7. «Разработка моделей и методов управления организационными проектами».

По результатам диссертационного исследования опубликована 21 научная работа, в том числе 8 – в изданиях, рекомендованных ВАК РФ (из них 1 – в издании, индексируемом в WoS и одно свидетельство о регистрации программы для ЭВМ).

Имеется замечание. Неясно, почему соискатель ограничилась рассмотрением распределенных с децентрализованным управлением (мультиагентных) организационных систем.

Диссертационная работа соответствует требованиям ВАК России, предъявляемым к кандидатским диссертациям по специальности 2.3.4, а ее автор, Пужанова Екатерина Олеговна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук.

Выражаю свое согласие на обработку и включение моих персональных данных в документы соискателя в рамках работы диссертационного совета 24.2.286.04 и их размещение в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», в целях, связанных с обеспечением процедуры присуждения ученых степеней.

Доктор технических наук, доцент, профессор базовой кафедры «Управление проектами и программами Капитал Групп», ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

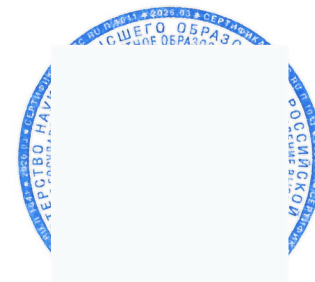
Сухоруков Александр Ильич  
16 апреля 2026 г.

115054, Москва, Стремянный переулок, д.36

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Российский экономический университет имени Г.В.Плеханова

+7 (499) 237-87-91

Email: kaf-stroy@yandex.ru



ПОДПИСЬ Сухорукова А. И.  
УДОСТОВЕРЯЮ

Заместитель начальника отдела  
по работе с научно-педагогическими  
работниками

И.И.И., М.С. Жиронкина

16.04.2026