

О Т З Ы В

**на автореферат диссертации на соискание ученой степени
доктора технических наук по специальности 2.3.4 – «Управление в
организационных системах» Е.А. Серебряковой «Теоретические аспекты
инновационного управления развитием организационных систем на
основе базовых прототипов поколений модельного ряда»**

Диссертация посвящена теоретическим аспектам инновационного управления развитием организационных систем на основе базовых прототипов поколений модельного ряда.

Основные достоинства работы заключаются в том, что диссертация представляет комплексный подход к управлению инновациями в организационных системах. Автор разработала концепцию, модели и алгоритмы, которые интегрируют информационный и промышленный потенциал. Особенно сильной выглядит модель поколений инновационного развития, которая позволяет прогнозировать жизненный цикл и интенсивность затрат. Многокритериальная модель выбора базовых представителей направления развития и комбинированный алгоритм решения этой задачи выглядят практичными и обоснованными.

Также впечатляет широкое внедрение результатов: работа апробирована в 14 организациях, включая строительные компании, горнодобывающие предприятия и университеты. Автор приводит конкретные цифры эффективности – например, снижение вероятности невыполнения проекта на 6-8%, экономия средств на 5-10%. Это свидетельствует о практической ценности исследования.

Публикационная активность представлена: 6 монографиями, 34 статьями в изданиях ВАК, 6 статьями в WoS/Scopus, 16 статей в других изданиях, 6 свидетельств о регистрации программ. Это показывает глубину проработки темы и признание научным сообществом.

Однако есть и недостатки. В автореферате слабо раскрыты ограничения предложенных моделей – например, как они ведут себя в условиях высокой неопределенности или при резких изменениях рынка. Недостаточно обоснован выбор именно марковских процессов для оценки рисков. Также вызывает вопросы малый объем эмпирической верификации – упоминаются вычислительные эксперименты, но нет данных о сравнении с реальными показателями компаний.

Обозначены перспективы работы, указаны направления дальнейших научных исследований, но не хватает междисциплинарных связей, например, с когнитивными науками или поведенческой экономикой, что могло бы усилить исследование.

Диссертация Серебряковой Елены Анатольевны решает научную проблему и вносит значимый вклад в теорию управления организационными системами, особенно в части инновационного развития поколений модельного ряда разрабатываемого новшества и синтеза поколений прогнозируемого модельного ряда.

Работа соответствует требованиям к докторской диссертации по специальности 2.3.4 – «Управление в организационных системах», а ее практические результаты обладают высоким потенциалом для экономики РФ. Автор, Серебрякова Е.А., заслуживает присвоения ученой степени доктора технических наук по указанной специальности.

Президент отделения погранологии Международной академии информатизации, доктор технических наук, профессор

«12» сентября 2025 г.

Шумов Владислав Вячеславович

Международная академия информатизации: Россия, 125009, г. Москва, ул. Тверская, 5/6
8(495) 204-32-23, e-mail: info@iiaun.ru

Шумов Владислав Вячеславович
Доктор технических наук по специальности 05.13.10. Управление в социальных и экономических системах
8(916) 809-9107, e-mail: v.v.shumov@yandex.ru