

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации  
СЕРЕБРЯКОВОЙ ЕЛЕНА АНАТОЛЬЕВНА на тему:  
«ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИННОВАЦИОННОГО  
УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ  
СИСТЕМ НА ОСНОВЕ БАЗОВЫХ ПРОТОТИПОВ  
ПОКОЛЕНИЙ МОДЕЛЬНОГО РЯДА»,  
представленной на соискание ученой степени  
доктора технических наук  
по специальности 2.3.4 Управление в организационных  
системах

В диссертации Серебряковой Е.А. представлено развитие теоретических аспектов анализа инновационных процессов в рамках организационных систем на основе концепции синтеза базовых прототипов поколений модельного ряда в пределах жизненного цикла.

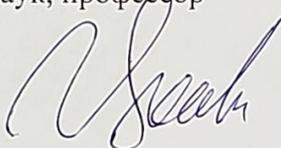
В работе предложена формальная база описания процессов развития организационных систем в технике и технологиях, разработана модель поколений инновационного развития организационной системы и многокритериальная модель задачи выбора базового представителя направления развития, а также комбинированный алгоритм ее решения. Кроме этого создана модель классификации и планирования уникальных изделий, подлежащих обязательному включению в набор отбираемых технологий в инновационных организационных системах, а также модель учета важности отбираемых технологий и учета интегрального эффекта от внедрения данной инновации. Приведен алгоритм оценки компетентности лиц, принимающих решение о редукции множества базовых представителей направления развития.

Все приведенные результаты обладают научной новизной и имеют практическую значимость. Основные результаты внедрены в деятельность ряда крупных промышленных предприятий, где показан значительный экономический эффект от внедрения, и в учебный процесс образовательных учреждений.

Однако, из автореферата не понятно, проводились ли оценки точности расчетов, получаемых с помощью программного комплекса для формирования эффективных стратегий реализации инновационных проектов, например, при оценке рисков.

Несмотря на указанный недостаток, в целом работа выполнена на высоком уровне и удовлетворяет всем требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах, а ее автор, Серебрякова Е.А., заслуживает присвоения ученой степени доктора технических наук.

Главный научный сотрудник лаборатории активных систем  
ФГБУН Институт проблем управления им. В.А.Трапезникова РАН  
доктор технических наук, профессор



Цыганов Владимир Викторович

8 сентября 2025 года

Цыганов Владимир Викторович - главный научный сотрудник лаборатории активных систем ФГБУН Институт проблем управления им. В.А.Трапезникова РАН (расположен по адресу: 117997, Москва, Профсоюзная 65), доктор технических наук, профессор, телефон 8 (495) 198 17 20 доб. 1578, E-mail: [bbc@ipu.ru](mailto:bbc@ipu.ru), доктор технических наук по специальности 05.13.10 Управление в социальных и экономических системах.

Подпись

*Цыганова В.В.*

ЗАВЕРИТЬ

ЗАВ. ОБЩИМ ОТДЕЛОМ

*М.А. Сорокина*

