

## ОТЗЫВ

доктора технических наук, ректора «Университета управления проектами»

Цветкова Александра Васильевича

на автореферат докторской диссертации Серебряковой Елены Анатольевны  
на тему «ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИННОВАЦИОННОГО УПРАВЛЕНИЯ  
РАЗВИТИЕМ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СИСТЕМ НА ОСНОВЕ БАЗОВЫХ  
ПРОТОТИПОВ ПОКОЛЕНИЙ МОДЕЛЬНОГО РЯДА»

Необходимость перехода к инновационной экономике и реализации продуктовых, как правило, технических, инноваций, способствует совершенствованию научно-методического базиса инновационного развития организационных систем. В этих условиях происходит изменение положения организационной системы в рыночной экономике: в связи с необходимостью формирования устойчивых инновационных конкурентных преимуществ необходимо не только создавать и реализовывать пользующуюся спросом продукцию, но и формировать производственные тренды на основе принципов развития модельного ряда, выбора его представителя и планирования соответствующих проектов.

Несмотря на значительный вклад ученых в формирование теории и методологии инновационного управления развитием организационных систем, реализуемые изменения формируют новые требования к науке по переосмыслению и развитию целого ряда вопросов, связанных с необходимостью обеспечения эффективного инновационного развития организационных систем различного уровня.

С данных позиций совершенствование теоретических подходов к анализу инновационных процессов в рамках организационных систем на основе концепции синтеза базовых прототипов поколений модельного ряда в условиях необходимости обеспечения технологического суверенитета является актуальной темой исследования, требующей серьезного научного подхода. Подобный подход позволяет разработать модели описания и оптимизации процессов развития организационных систем в технике и технологиях, произвести прогнозирование характеристик жизненного цикла поколения инновационного развития системы в целевой фокусировке снижения затрат, а также усовершенствовать методологию выбора базового представителя направления развития с учетом классификации уникальных изделий, и приоритеты выбора технологий с учетом интегрального эффекта от внедрения инновации.

Разработка данной концепции по праву является новым исследовательским направлением и позволяет сформировать политику и стратегию инновационного развития организационных систем в современных условиях.

Судя по содержанию автореферата, исследование имеет четкое логическое построение, начиная с выявления специфики проектирования технологий инновационного развития организационных систем на основе концепции поколений модельного ряда в рамках жизненного цикла, продолжая предложением авторских воззрений на построение концепции развития организационных систем в технике и технологии на основе информационного и промышленного потенциала, созданием

методологии моделирования инновационного развития поколений организационной системы в рамках ее жизненного цикла, заканчивая практической апробацией предложенного в исследовании инструментария.

Достоверность сформулированных автором диссертации научных положений, выводов и рекомендаций достигается за счет корректного применения современных методов исследований, объективного сравнения теоретических предпосылок и результатов практических исследований, обсуждения результатов работы в научном сообществе.

Научная новизна исследования заключается в развитии теоретико-методологических подходов к анализу инновационных процессов в рамках организационных систем на основе концепции синтеза базовых прототипов поколений модельного ряда в пределах жизненного цикла, позволяющих повысить результативность инновационной деятельности, снизить затраты и риски реализации сложных проектов путем применения разработанной концепции и раскрывающих ее моделей и алгоритмов.

Теоретическая значимость результатов диссертационной работы обусловлена научным обоснованием и разработкой комплекса теоретико-методологических положений в области управления инновационным развитием организационных систем различного уровня в условиях нового технологического уклада.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в возможности использования полученных в работе результатов в деятельности организаций различной отраслевой принадлежности, органов государственной исполнительной власти при формировании отраслевых инновационных стратегий, разработке стратегических документов развития организаций. Разработанные автором научно-методологические положения и подходы представляют существенное значение для решения широкого спектра управленческих задач формирования и реализации стратегических планов инновационного развития и реализации крупных проектов. Авторские разработки будут способствовать существенному повышению эффективности управления организационными системами на инновационной основе.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций обеспечена совокупностью реализованных современных научных подходов, а также общей структурой и логикой работы.

Не смотря на общую положительную оценку работы, имеется ряд замечаний и уточнений:

Так, автором проведена апробация основных результатов исследования в целом ряде организаций различной отраслевой принадлежности, однако в автореферате не указаны критерии допустимости применения разработанных моделей и их зависимость от свойств реальных организационных систем.

Также хочется уточнить, производился ли обзор методов описания факторов производственного потенциала с учетом влияния технико-технологической компоненты на основные фонды, а также учета фактора материальных ресурсов (рис.1, ф. (5), стр.11)?

Выявленные недостатки, имеющие характер научной дискуссии, в целом не снижают качества исследования, и не влияют на полученные автором научные и

практические результаты, заслуживающие высокой оценки.

Диссертационная работа Серебряковой Е.А. является самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему, содержащей научные результаты, выводы и рекомендации, отличающиеся новизной. Работа, выполненная на высоком теоретическом и методологическом уровне, соответствует требованиям как по содержанию, так и по оформлению, характеризуется четким логическим построением и внутренним единством.

Научные результаты, изложенные в автореферате диссертации Серебряковой Е.А., имеют несомненную теоретическую и практическую значимость, обладают признаками научной новизны и отражают личный вклад автора в развитие научных положений в области управления организационными системами.

Диссертация на тему «Теоретические аспекты инновационного управления развитием организационных систем на основе базовых прототипов поколений модельного ряда» соответствует паспорту научной специальности 2.3.4. Управление в организационных системах и отвечает критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней (постановление Правительства РФ №842 от 24.09.2013 г. для диссертаций, представленных на соискание ученой степени доктора наук.

Автор диссертации Серебрякова Елена Анатольевна заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах.

Ректор ЧУ ОДПО «Университет управления проектами»  
Доктор технических наук

Александр Васильевич Цветков  
16 октября 2025 г.

Цветков Александр Васильевич, Доктор технических наук.

Научная специальность: 05.13.10 – «Управление в социальных и экономических системах».

Частное учреждение организация дополнительного профессионального образования  
«Университет Управления Проектами».

Адрес: 119021, г. Москва, ул. Россолимо, д. 17, стр. 3, этаж 2, помещение V, комната 59

Тел: +7(495)232-11-00, факс: +7(495)181-51-72

E-mail: ATsvetkov@pmssoft.ru

Подпись Цветкова Александра Васильевича заверяю.

Проректор  
д.т.н., профессор

Жулап Григорий Семенович