

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Бухольцева Ивана Михайловича «Управление процессом развития сложноструктурированных организационных систем на основе оптимизационных моделей распределения инвестиционных ресурсов», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах

Текущее состояние формирования и совершенствования структур крупных компаний, объединяющих многочисленные объекты в разных отраслях экономики, существенно зависит от объема и направления распределения инвестиционных ресурсов управляющими центрами. Однако, довольно часто оказывается, что вложение значительных финансовых средств не приносит ожидаемого уровня повышения эффективности функционирования и роста производительности организаций. Одной из основных причин подобной ситуации становится тот факт, что распределение инвестиционного капитала среди подразделений предприятия производится чаще всего на основании интуиции и личного опыта руководителей организации, без учета реальных промежуточных итогов исполнения планов развития каждого отдельного проекта и игнорируя потенциальные возможности повторного вложения временно свободных денежных средств, оставшихся в распоряжении предприятия.

Следовательно, создание четких механизмов оптимального перераспределения инвестиционных ресурсов внутри сложноструктурированной организационной системы, направленное на повышение качества процесса управления развитием, приобретает важное значение и представляет собой значимую научно-практическую проблему, решению которой посвящена данная диссертация.

Для преодоления обозначенной проблемы автор разработал оригинальный подход, базирующийся на сочетании методов оптимизации и прогнозирования, применяя полученные данные мониторинга и экспертизы для оценки параметров сложных организационных систем. Важной особенностью разработанного метода стало введение единых критериев при принятии управленческих решений, ориентированного на достижение стратегических целей предприятия и соблюдение необходимых экономических балансов.

Новизной отличаются предложенные автором модели и алгоритмы, позволяющие эффективно управлять инвестициями в рамках сложной организационной структуры. Эти инструменты позволяют гибко реагировать на изменения рыночных условий, своевременно проводить балансировку и перераспределять свободные средства, обеспечивая устойчивость и эффективность реализуемой долгосрочной программы развития.

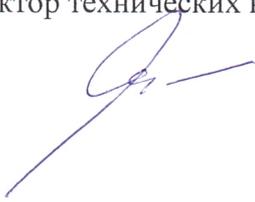
Практическая значимость исследования проявляется в том, что представленные модели и методы были применены при разработке масштабных программ модернизации и роста крупных агрохолдингов, состоящих из множества самостоятельных субъектов. Кроме того, разработанные методы нашли применение в специализированных компьютерных программах, предназначенных для управления организациями сельскохозяйственного сектора, позволяя эффективно распределять финансовые ресурсы и достигать установленных целевых значений продуктивности и рентабельности.

По диссертационной работе, судя по автореферату, необходимо сделать следующие замечания:

1. В исследовании большой упор делается на экспертные оценки и наличие данных для прогноза. Как решается проблема нехватки качественной исходной информации для прогностического моделирования, особенно в условиях ограниченной доступности объективных данных и существенной роли экспертных оценок?
2. В автореферате недостаточно детально рассмотрен предлагаемый комплекс программных инструментов для автоматизации процесса распределения инвестиций. Насколько эффективно он применялся на практике и есть ли у него потенциал для дальнейшего развития?

В целом, исходя из автореферата, диссертационная работа Бухольцева Ивана Михайловича представляет собой законченное научное исследование, содержащее решения, обладающие научной новизной и практической ценностью, и соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней. Автор заслуживает присвоения степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах.

Заведующий кафедрой проектирования
электроники для установок «мегасайенс»
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Университет «Дубна», доктор технических наук,
профессор
Сахаров Ю С
12 декабря 2025 г.



Контактная информация:

Адрес: 141982 Московская область, г. Дубна, ул. Университетская, 19
Тел.: 8(496)216-60-32. E-mail: persona@uni-dubna.ru

Даю согласие на обработку своих персональных данных.

Подпись профессора Ю.С. Сахарова заверяю.

Ученый секретарь Совета Университета «Дубна»

ФИО


Докторская диссертация **Сахарова Юрия Серафимовича** защищена по специальности:
05.13.12 – «Системы автоматизации проектирования»

