

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дятчиной Анастасии Владимировны «Управление процессами проектной деятельности IT-компании на основе оптимизационных моделей распределения исполнителей и временных ресурсов», представленной на соискание степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах.

В настоящее время IT-рынок России проходит беспрецедентную трансформацию. Доля IT-сектора в ВВП России по итогам 2024 года превысила 2,2 %¹. По оценкам аналитиков российский IT-рынок в 2024 году вырос на 18,7 %². Многие IT-компании смогли адаптироваться к новым условиям, расширить портфель своих продуктов. При этом существуют серьезные барьеры при реализации IT-проектов, к которым можно отнести нехватку квалифицированных специалистов, отсутствие отечественных аналогов ряда программных средств. Поэтому одной из основных задач на ближайшие годы является создание IT-компаниями эффективных решений, реализуемых в процессе проектной деятельности, которые позволят укрепить цифровой суверенитет России.

Диссертационная работа А.В. Дятчиной посвящена актуальной проблеме управления деятельностью IT-компаний на основе распределения ограниченных ресурсов при реализации проектов. Для решения поставленной научной проблемы соискателем разработаны комплекс моделей и алгоритмов, позволяющих учитывать характеристики проектных задач и процессов, а также их исполнителей. Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается корректным использованием теоретических методов исследования и подтверждена результатами вычислительных экспериментов и внедрения. Предложенные модели и алгоритмы показывают рост эффективности реализации проектов. Практическая значимость работы состоит в создании программного комплекса, повышающего точность прогнозирования сроков и эффективность использования человеческих ресурсов. Результаты исследования могут быть масштабированы за счет универсальности применяемых подходов и методов. К достоинствам работы можно отнести глубокую математическую и алгоритмическую проработку предлагаемого подхода.

Замечания по автореферату:

1. Оптимизационная модель (1)-(14) не включает операций по контролю качества исполнения проектных задач. Критериями оптимальности являются минимальное время исполнения задач, выражение (13),

¹ Из выступления Председателя Правительства РФ на пленарной сессии форума «Digital Almaty 2025» «Industrial AI: технологии для новой эры», 31.01.2025. <http://government.ru/news/54093/> (дата обращения 22.10.2025)

² По материалам аналитического агентства CNews Analytics. https://www.cnews.ru/reviews/rynok_it_itogi_2024 (дата обращения 22.10.2025)

и выбор наилучших исполнителей, выражение (14). При этом не поясняется, каким образом определены эти наилучшие исполнители.

2. Алгоритмы назначения исполнителей и коррекции плана-графика в автореферате представлены фрагментарно. Следовало бы более детально представить исполняемые функции в условиях разновременных и разнокачественных ограничений.

Заключение

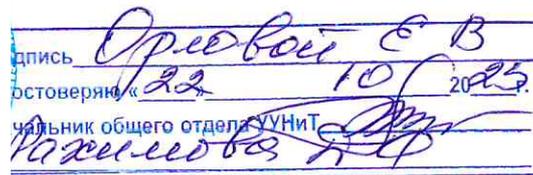
Диссертационное исследование А.В. Дятчиной представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, в которой содержится решение научных задач по управлению деятельностью ИТ-компании как организационной системы в области распределения ресурсов ИТ-проектов в условиях неопределённости. По актуальности темы, глубине проработки поставленных задач, научной и практической значимости полученных результатов и выводов можно заключить, что диссертационное исследование отвечает требованиям п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а Дятчина Анастасия Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах.

Профессор кафедры экономики предпринимательства
Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Уфимский государственный авиационный технический университет»,
доктор технических наук (по специальности 05.13.10), доцент



Орлова Екатерина Владимировна

«22» октября 2025 года



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский университет науки и технологий»

Почтовый адрес: 450076, Приволжский федеральный округ, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Заки Валиди, дом 32

Телефон: + 7 (347) 229-96-16

Адрес электронной почты: rector@uust.ru

Адрес сайта в сети интернет: <https://uust.ru/>

Даю согласие на использование моих персональных данных, содержащихся в отзыве, в документах, связанных с работой диссертационного совета, и дальнейшую их обработку.