

## О Т З Ы В

на автореферат диссертации Бухольцева Ивана Михайловича «Управление процессом развития сложноструктурированных организационных систем на основе оптимизационных моделей распределения инвестиционных ресурсов», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах.

Актуальность представленного в автореферате научного исследования определяется необходимостью совершенствования методов рационального размещения инвестиционных потоков в целях эффективного развития сложных организационно-управленческих структур различного масштаба. Такие структуры чаще всего представляют собой многоуровневые образования, состоящие из центрального органа управления и множества взаимосвязанных элементов. Основная задача органов управления состоит в грамотном распределении ограниченных финансовых ресурсов среди составляющих систему компонентов с учетом общей суммы вложений и ожидаемого результата, установленного руководством. Поэтому создание теоретически обоснованных моделей прогнозирования и оптимизации для выработки управленческих решений относительно формирования и осуществления планов развития указанных сложных структур представляет собой важное направление исследований применительно к управлению крупными объединениями предприятий, холдинговыми структурами и корпоративными группами.

Разработанные в рамках исследования подходы к оптимизации инвестиционной поддержки отдельных подразделений сложной организации позволяют учитывать специфику процессов перераспределения капиталовложений при разработке и исполнении долгосрочных программ развития. Это способствует повышению качества принимаемых управленческих решений и обеспечивает повышение эффективности функционирования таких организаций.

Научная новизна работы заключается в предложенном комплексном механизме управления процессами развития сложноорганизованных систем, основанном на сочетании анализа мнений экспертов с методами предиктивного моделирования и оптимального распределения средств с целью соблюдения баланса потребностей каждого компонента системы и соответствия установленным требованиям к показателям результативности деятельности. Важным аспектом выступает также новый подход к формированию критериев принятия управленческих решений, характеризуемый особой формой зависимости ограничений и целевых функций от управляемых переменных, позволяющим оптимальным образом распределять инвестиции между элементами системы и этапами ее развития.

Среди ключевых преимуществ предлагаемого подхода выделяются четкость аргументации, высокий уровень научной доказательности полученных результатов, подкрепленных строгими математическими расчетами; а также прикладная направленность разработок, ориентированная на практические нужды управленческой практики в сельскохозяйственных организациях.

По тексту автореферата отмечаются следующие замечания:

1. Что представляет собой предлагаемый комплекс программных инструментов для автоматизации процесса распределения инвестиций и насколько эффективно он

применялся на практике? В автореферате недостаточно подробно раскрыт данный момент.

2. Насколько адекватно учитывают предложенные оптимизационные модели реальную сложность взаимосвязей между различными объектами организационной системы, и существуют ли риски искажения результатов вследствие упрощённых допущений?

В целом, исходя из автореферата, диссертационная работа Бухольцева Ивана Михайловича представляет собой завершённое, научно обоснованное исследование, содержащее решения, обладающие научной новизной и практической ценностью, и соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней. Автор заслуживает присвоения степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах.

Заведующий кафедрой информационных технологий управления факультета компьютерных наук Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный университет», д.т.н., профессор

Матвеев Михаил Григорьевич

09.12.2025г.

Контактная информация:

Адрес: 394018, Россия, г. Воронеж, Университетская площадь, 1

Телефон: +7(473)235-35-66

E-mail: edu@sc.vsu.ru

Даю согласие на обработку моих персональных данных.

Подпись профессора М.Г.Матвеева удостоверяю

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ВГУ»)	
подпись	<i>Матвеев М.Г.</i>
зряю	начальник отдела кадров
	должность
	<i>З.В. Зарудняя</i> 09.12.20 25
подпись, расшифровка подписи	

Докторская диссертация защищена по специальности 05.13.18 – «Математическое моделирование, численные методы и комплексы программ»