

## ОТЗЫВ

доктора технических наук

Мальсагова Мухарбека Хасановича

на автореферат диссертации Серебряковой Елены Анатольевны  
на тему «ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИННОВАЦИОННОГО  
УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СИСТЕМ НА  
ОСНОВЕ БАЗОВЫХ ПРОТОТИПОВ ПОКОЛЕНИЙ МОДЕЛЬНОГО  
РЯДА»

Вопросы управления инновационным развитием организационных систем особенно актуальны в настоящее время. Для выхода на более высокий уровень развития, реализации политики импортозамещения отечественным предприятиям необходимо производить новые продукты, осваивать новые технологии, оптимизировать процессы. Для грамотной реализации инновационной политики необходимы новые подходы, модели управления, учитывающие специфику современной действительности.

В работе предложен оригинальный подход к управлению развитием организационных систем на основе базовых прототипов поколений модельного ряда. Несомненным преимуществом исследования является его многогранность и многоаспектность поставленных и решенных задач.

Отдельно стоит отметить разработку и реализацию программного комплекса для формирования эффективных стратегий реализации инновационных проектов, широкую апробацию исследования, что подчеркивает его практическую значимость.

Не смотря на общую положительную оценку работы, имеется ряд замечаний и уточнений:

1. Целесообразно изначально или при постановке каждой из задач оговорить о каких видах инноваций идет речь. Справедлива ли та или иная модель лишь для продуктовых инноваций или же автор предполагает ее применимость и для процессных, для каких моделей инновационного процесса справедливы полученные результаты. Автор не рассматривает и не соотносит полученные результаты с известными видами инновационных циклов и, соответственно, их продолжительностью.

2. Ряд формулировок «процессы развития *организационных систем в технике и технологии*», «подлежащих обязательному включению в набор отбираемых *технологий в инновационных организационных системах*» достаточно сложно и неоднозначно интерпретируемы. Следовало изначально определить данные понятия в тексте, представить авторское видение.

Выявленные недостатки, в целом не снижают качества исследования, и не влияют на полученные автором научные и практические результаты.

Научные результаты, изложенные в автореферате диссертации Серебряковой Е.А., имеют теоретическую и практическую значимость, обладают

признаками научной новизны и отражают личный вклад автора в развитие научных положений в области управления организационными системами.

Диссертация на тему «Теоретические аспекты инновационного управления развитием организационных систем на основе базовых прототипов поколений модельного ряда» соответствует паспорту научной специальности 2.3.4. Управление в организационных системах и отвечает критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней (постановление Правительства РФ №842 от 24.09.2013 г. для диссертаций, представленных на соискание ученой степени доктора наук.

Автор диссертации Серебрякова Елена Анатольевна заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах.

доктор технических наук, доцент,  
зав. кафедрой "Информационные системы и технологии"  
ФГБОУ ВО "Ингушский  
государственный уни

 Мальсагов Мухарбек Хасанович

" 21 " ноября 2025 года

Сведения о лице, под  
фамилия, имя, отчество: Мальсагов Мухарбек Хасанович;  
учёная степень: доктор технических наук;  
учёное звание: доцент;  
место работы: ФГБОУ ВО «Ингушский государственный университет»;  
занимаемая должность: заведующий кафедрой "Информационные системы и технологии";  
научная специальность: 2.3.4 - Управление в организационных системах;  
адрес места работы: 386132, Республика Ингушетия, г. Назрань, Гамурзиевский муниципальный округ, ул.Магистральная, 39А, корпус 3Е;  
рабочий телефон: +7 909 043 86 39;  
электронная почта: mmm1956@bk.ru

*Юлия Михайловна М.Р. подтверждает*  
*Михайлова Ю.М.*

