

## Отзыв

на автореферат диссертации Серебряковой Е.А. по теме  
«Теоретические аспекты инновационного управления развитием  
организационных систем на основе базовых прототипов поколений мо-  
дельного ряда» на соискание ученой степени доктора технических наук по спе-  
циальности

### 2.3.4. – «Управление в организационных системах»

Один из основных вызовов, стоящих перед современными организациями, заключается в выборе оптимального направления для инновационного развития. Комбинированный алгоритм решения задачи выбора базового представителя направления развития обеспечивает возможность анализа и сопоставления различных вариантов, позволяя выбирать наиболее перспективные и эффективные направления в зависимости от заданных критериев и условий рынка.

Вопросы эффективного управления инновационными процессами приобретают первостепенное значение для любых организационных структур. Представленное диссертационное исследование фокусируется на глубоком изучении теоретических основ управления развитием организаций через призму инновационного подхода, основанного на использовании базовых прототипов различных поколений модельных линеек. Данная работа открывает новые перспективы в понимании механизмов эволюции организационных систем.

Существенная ценность проведенного исследования состоит в разработке автоматизированной модели многокомпонентной системы для оптимизации и анализа организационно-технологических структур. Ключевая особенность модели – формулировка основной задачи имитационного моделирования, решение которой предполагает определение оптимальных значений управляемых параметров из доступного набора. Критерием выбора служит достижение экстремального значения целевой функции. Архитектура программного обеспечения, предназначенного для разработки оптимальных подходов к внедрению инновационных инициатив и способствующая значительному уменьшению потенциальных угроз и затрат, помогает руководителям компаний в процессе выработки управленческих решений.

Также автором разработана методика определения квалификационного уровня специалистов, ответственных за сокращение набора ключевых представителей модельного ряда развития, характеризующаяся гибким подходом к первоначальной оценке профессионализма через применение регуляризации Тихонова и гарантирующая определение коэффициента регуляризации с опорой на целевое решение.

Таким образом, диссертация вносит существенный вклад в развитие теории инновационного управления и предлагает работающие инструменты для практического применения в реальных организационных системах. Научная значимость проведенного исследования подтверждается масштабной публикационной деятельностью исследователя. В научном наследии автора насчитывается внушительное количество работ в престижных Российских и международных базах данных. Такой объем и разнообразие научных публикаций демонстрирует все-

стороннюю разработку проблематики и высокую степень признания результатов работы в академических кругах.

Особого внимания заслуживает практическое применение полученных научных результатов в реальном секторе экономики. Разработанные методики и подходы успешно внедрены и прошли апробацию в различных организациях производственной и образовательной сферы. Исследователем представлены объективные количественные показатели экономического эффекта от практического использования разработок, что убедительно доказывает прикладную значимость и коммерческую состоятельность проведенного научного исследования, что является важнейшим критерием оценки диссертационной работы.

Вместе с тем, представленная работа не лишена определенных слабых сторон, требующих внимательного рассмотрения. Прежде всего, обращает на себя внимание недостаточная проработка границ применимости разработанных моделей. Автор практически не затрагивает вопрос о том, насколько эффективно функционируют предложенные им инструменты в ситуациях существенной рыночной волатильности или при возникновении непредсказуемых экономических потрясений.

Вызывает определенные сомнения предложенная методика выбора базового представителя направления развития, которая у автора требует мультипликативной факторной модели. Как быть с аддитивными или нелинейными зависимостями? В исследовании отсутствует развернутая аргументация, объясняющая преимущества данного математического подхода по сравнению с альтернативными методами анализа. Это создает впечатление некоторой произвольности принятых решений.

Несмотря на указанные замечания, диссертационное исследование в полной мере соответствует всем требованиям, предъявляемым к работам такого уровня по специальности 2.3.4. – «Управление в организационных системах». Практические разработки автора обладают значительным потенциалом внедрения и способны принести ощутимую пользу для развития отечественной экономики. На основании изложенного, соискатель Серебрякова Е.А. достойна присуждения ученой степени доктора технических наук по заявленной научной специальности.

Заведующий кафедрой Электронных  
вычислительных машин ФГБОУ ВО "РГРТУ"  
доктор технических наук,  
профессор



Костров Борис Васильевич

14. 10. 2025 г.

яю:

Подпись д.т.н., профессора К  
Проректор по научной работ  
ФГБОУ ВО «РГРТУ»  
д-р. техн. наук, доцент



С.И. Гусев

Костров Б.В., д-р техн. нау  
сти 05.13.17 «Теоретические оснс

жая диссертация защищена по специальнос

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Рязанский государственный радиотехнический университет имени В.Ф. Уткина" (ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ), 390005, г. Рязань, ул. Гагарина, 59/1, [kostrov.b.v@evm.rsreu.ru](mailto:kostrov.b.v@evm.rsreu.ru), Телефон: 8 (4912)72-03-50.