

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дятчиной Анастасии Владимировны «Управление процессами проектной деятельности IT-компаний на основе оптимизационных моделей распределения исполнителей и временных ресурсов», представленной на соискание степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. «Управление в организационных системах»

Автореферат рассматривает одну из значимых научно-практических проблем - разработку моделей и алгоритмов управления деятельностью IT-компаний, функционирующих в условиях неопределенности и многозадачности. Исследование соответствует направлению специальности 2.3.4 «Управление в организационных системах» и выполнено на высоком научном уровне.

IT-компании в современной экономике являются ключевыми элементами цифровой трансформации. Проблема эффективного управления проектами и распределения задач между специалистами с различной квалификацией остается одной из наиболее острых. В автореферате обоснована необходимость применения математических моделей и алгоритмических методов, учитывающих стохастический характер проектной деятельности. Таким образом, работа отвечает современным научным и прикладным запросам в области управления в организационных системах.

Ключевым элементом новизны является разработка комплексной модели управления проектами в IT-компаниях, включающей механизмы учета стохастических факторов и вероятностной коррекции задач. Особое внимание заслуживает предложенный алгоритм, обеспечивающий адаптивное перераспределение задач при изменении исходных условий. Работа отличается логичной структурой, корректным математическим аппаратом и экспериментальной проверкой гипотез. Высокая публикационная активность автора также свидетельствует о системности и глубине исследования.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в разработке системы поддержки принятия управленческих решений, которая может быть внедрена в любых организациях, отличающихся стохастической длительностью выполнения отдельных задач и неопределенностью, связанной с возможностью появления новых задач и коррекцией старых.

Следует отметить, что при всей глубине математического анализа вопросы организационной интеграции предложенных решений в реальную практику могли бы быть рассмотрены более подробно. Также целесообразно расширить описание сравнений с зарубежными аналогами для более полной демонстрации конкурентоспособности разработанных методов.

В целом, автореферат Дятчиной А.В. соответствует паспорту специальности 2.3.4 «Управление в организационных системах». В работе

