

О Т З Ы В

на автореферат диссертации **Бухольцева Ивана Михайловича**
«Управление процессом развития сложноструктурированных организационных систем на основе оптимизационных моделей распределения инвестиционных ресурсов», представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах

В настоящее время развитие организационных систем крупных многообъектных предприятий в различных сферах деятельности осуществляется за счет инвестиционных ресурсов управляющего центра. При этом зачастую вкладываемые инвестиции не дают ожидаемого эффекта в развитии и достижении планируемых показателей работы таких систем. Это связано в первую очередь с тем, что задачи распределения ресурсов между объектами организационной системы при формировании программы их развития решаются на интуитивном уровне специалистами управляющего центра, не учитываются промежуточные результаты развития по каждой программе, не рассматривается вообще задача реинвестирования за счет нераспределенных или неиспользуемых ресурсов по программе. В этой связи попытка формализовать процесс распределения инвестиционных ресурсов в сложноструктурируемых, многообъектовых организационных системах при управлении процессом их развития является актуальной и практически нужной научной задачей, которую автор решает в своей диссертационной работе.

Для решения этой научной задачи автором предложен подход на основе интеграции оптимизационного и прогностического моделирования с использованием результатов мониторинга и экспертного оценивания параметров развития сложноструктурированных организационных систем и учетом балансовых условий при построении единой схемы принятия управленчески решений. Новизной отличаются предложенные автором модели и алгоритмы оптимизации инвестирования объектов сложноструктурированных организационных систем, учитывающим особенности балансировки и ребалансировки инвестиций при формировании и реализации программы развития с заданным горизонтом планирования.

Практическая значимость работы заключается в применении разработанных моделей и алгоритмов при реализации программы развития крупных агротехнических холдингов, включающих в себя большое количество отдельных предприятий, а также реализации их в программном комплексе управления организационными системами аграрного профиля для управления распределением инвестиционных ресурсов для достижения заданных показателей эффективности.

Результаты диссертационной работы апробированы на различных конференциях, опубликованы в печати и внедрены.

По диссертационной работе, судя по автореферату, можно сделать следующие замечания:

1. В работе развитие сложноструктурированных организационных систем рассматривается как смена программ развития и их целеориентированности. При

этом балансовыми условиями распределения интегрального ресурса являются выражения (1)-(4). Не ясно как в схеме оптимизационного моделирования распределения инвестиций учитываются эти балансовые условия.

2. Не совсем ясен механизм принятия управленческих решений по результатам решения задачи (21): как учитывается упущенная выгода и решается вопрос о включении новых объектов для дополнительного инвестирования?

В целом, исходя из автореферата, диссертационная работа Бухольцева Ивана Михайловича представляет собой законченное научное исследование, содержащее решения, обладающие научной новизной и практической ценностью, и соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней. Автор заслуживает присвоения степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах.

Профессор кафедры «Системы автоматизированного Проектирования» Федерального государственного образовательного учреждения высшего образования Пензенский государственный университет, доктор технических наук, заслуженный деятель науки РФ

Бершадский Александр Моисеевич
8 декабря 2025 г.

Контактная информация:

Адрес: 440026, г. Пенза, ул. Красная, 40, ПГУ,

Корп. 7, ауд. 7а-201. Тел. +7(8412)66-65-65.

E-mail: bam@pnzgu.ru

Даю согласие на обработку своих персональных данных.

Подпись профессора А.М.Бершадского завер:

Уч. секретари университета

Хорошее О.С.