

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Пужановой Екатерины Олеговны  
«Управление процессами оценки уровня зрелости мультиагентных  
организационных систем на основе двухуровневой оптимальной  
стабилизации» на соискание ученой степени кандидата  
технических наук по специальности 2.3.4. Управление  
в организационных системах

Одной из предметных областей применения теории управления организационными системами является управление проектами. До настоящей работы не встречались исследования, в которых предпринимались попытки определения уровня зрелости мультиагентных организационных систем в такой постановке, что делает задачу актуальной и обеспечивает новизну результатов.

В диссертационной работе Пужанковой Е.О. показано, что повысить эффективность управления такими организационными системами можно путем применения смешанной модели взаимосвязанных мультиагентных организационных систем для устранения неопределенности моделирования, исследования адаптивной мультиагентной системы с контролем действий агентов на основе модального подхода к их сознанию, специальных методов определения уровня зрелости организационной системы в управлении проектами для минимизации субъективности при классификации организационной системы по категориям зрелости и формирования обоснованной стратегии развития и повышения уровня зрелости.

Пужанкова Е.О. убедительно показала, что метод определения уровня зрелости организационной системы при управлении проектами обеспечивает минимизацию субъективности при классификации организационной системы по категориям зрелости и формирование обоснованной стратегии развития и повышения уровня зрелости.

К положительной стороне стоит отметить широкое освещение результатов диссертационной работы. Так, по результатам диссертационной работы опубликована 21 научная работа, основные научные результаты диссертации отражены в 8 работах, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, в том числе приравненных к ним (1 – в издании, индексируемом в Web of Science и 1 свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ).

К замечаниям по оформлению стоит отнести, что в электронном варианте автореферата диссертации и самой диссертации в математических выражениях отображаются не все специальные символы, что частично затрудняет восприятие работы и анализ результатов. Видимо, искажение формул

произошло при конвертировании файла в формат PDF.

Несмотря на ограничения по допустимому объему автореферата диссертации, соискателю следовало уделить больше места обзору исследований по теме диссертации и определению степени разработанности, тем более, что в тексте диссертационной работы выполнен критический анализ предметной области и обзор исследований.

Указанные замечания носят не критический характер. Судя по содержанию автореферата диссертации и самой диссертации, она может рассматриваться как научно-квалификационная работа, в которой достигнута цель и решены все научные задачи, в связи с чем ее стоит оценивать как завершённую работу, которая соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Пужанова Екатерина Олеговна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах.

Выражаю свое согласие на обработку и включение моих персональных данных в документы соискателя в рамках работы диссертационного совета 24.2.286.04 и их размещение в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», в целях, связанных с обеспечением процедуры присуждения ученых степеней.

начальник управления  
организации научных исследований  
федерального государственного автономного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Пермский национальный исследовательский  
политехнический университет»,

доктор технических наук (специальности:

2.3.1. Системный анализ, управления и обработка информации, статистика;

2.3.4. Управление в организационных системах),

доцент (специальность 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах)

Алексеев Александр Олегович



08.05.2026

614990, Пермский край  
контакты: +7 (342) 219-8  
эл. почта: aoalekseev@ps

Ольский пр-кт, д. 29

Подпись

**ЗАВЕРЯЮ**  
Учёный секретарь  
Учёного совета ПНИПУ

В.И. Макаревич

«8» 03

20 26 г.