

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Нижегородова Кирилла Сергеевича на тему: «Интеллектуализация процессов принятия решений при управлении организационными системами ВПК в условиях перехода на выпуск продукции двойного назначения», представленную на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах

Предприятия ВПК по праву являются мощными производственными, научными и инновационными структурами Российской Федерации. Поэтому сегодня они работают не только в рамках задач Министерства обороны Российской Федерации, но и успешно конкурируют на рынке высокотехнологичной продукции двойного назначения. Тем не менее, с увеличением портфеля заказов такой продукции в общей структуре производства стали выявляться недостатки, присущие плановым предприятиям, которые не успевают реагировать на возникающие потребности заказчиков и тем самым могут создавать условия по срыву сроков реализации конечной продукции. Также в структурах управления присутствует определённая инерция, которая не стимулирует к внедрению инновационных решений, что приводит к снижению конкурентоспособности выпускаемой продукции. Поэтому, для решения задач синтеза и идентификации процессов трансформации систем управления портфелями заказов предприятий ВПК двойного назначения должны быть синтезированы элементы интеллектуальной поддержки деятельности должностных лиц, позволяющей обеспечить выполнение всех задач в определённые сроки и с заданным качеством, что и нашло отражение в рассматриваемой работе.

Автор в работе предлагает аппарат для оценки качества управления портфелем заказов двойного назначения в организационной системе ВПК, который позволяет выбирать наименее рискованные корректирующие действия для должностных лиц, обеспечивающие безусловное выполнение утвержденного плана за счет использования методов численной таксономии.

Хочется отметить, что автор смог не только разработать и обосновать свой вариант системы поддержки принятия решений, но и провести процесс их внедрения в практическую деятельность компании ООО «Angels IT» в виде регламентов для руководителей структурных подразделений при формировании команды проекта при выполнении сложных IT проектов в составе проектных групп, сформированных на основе Agile - методологии.

Однако, автореферат не лишен недостатков, среди которых необходимо выделить следующий: при синтезе модели классификации и планирования портфелей заказов в организационных системах ВПК автор проводит ее предварительную кластеризацию, однако такой подход требует задания корректной начальной инициализации, т.к. в противном случае может получиться дисбаланс кластеров и центроиды окажутся смещены к наибольшему кластеру, что при формировании нового заказа не исключено.

Несмотря на сделанное замечание, судя по автореферату, диссертация выполнена на высоком научном уровне и является законченной научно-квалификационной работой, в которой предложено новое решение важной научно-практической задачи.

Работа отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Нижегородов Кирилл Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4. Управление в организационных системах.

Заведующий кафедрой прикладной математики и программирования Института ММКН им. И.И. Воровича ФГАОУ ВО "Южный федеральный университет",

д.ф.-м.н., профессор

Геннадий Анатольевич Угольницкий

5 ноября 2024 г.

Научная специальность, по которой защищена докторская диссертация: 11.00.11 – «Охрана окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов»

Я, Геннадий Анатольевич Угольницкий, даю согласие на использование моих персональных данных в целях, связанных с защитой диссертации Нижегородова Кирилла Сергеевича, и их дальнейшую обработку.

Контактная информация:

Адрес: 344090, Ростов-на-Дону, ул. Мильчакова 8А, к. 210

Телефон: +7(863) 218-40-00 доб. 14013

E-mail: gaugolnickiy@sfedu.ru



дпись  
РИО  
етарь Совета  
рального университета  
Мирошниченко О.С.